



Molina
Ilustre Municipalidad

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

PLADECO 2020-2024

Donde todos importan



INDICE

1. INTRODUCCIÓN	5
2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA	6
3. DIAGNÓSTICO CUANTITATIVO	8
(INFORMACIÓN SECUNDARIA)	8
3.1. CARACTERIZACIÓN COMUNAL	9
3.2. POLÍTICO - ADMINISTRATIVO	12
3.2.1 CONCEJO MUNICIPAL	14
3.2.2 PERSONAL	15
3.2.3 PRESUPUESTO MUNICIPAL	20
3.3 DESARROLLO COMUNITARIO	24
3.3.1 ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INCLUSIVO – EDLI	27
3.3.2 CASA ADULTO MAYOR	30
3.3.3 PROGRAMA ASISTENCIA SOCIAL	31
3.3.4 PROGRAMA VETERINARIA MUNICIPAL 2020	35
3.3.5 CASA DE LA MUJER MOLINA	36
3.3.6 CENTROS DE ACCIÓN DE LA MUJER MOLINA	38
3.3.7 OFICINA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE NIÑOS/AS Y ADOLESCENTES – OPD	40
3.3.8 COMITÉS DE ADELANTO	42
3.3.9 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE MOLINA	44
3.3.10 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE CULTURA Y ARTES DE MOLINA	48
3.3.11 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TURISMO DE MOLINA	55
3.4.1 TRABAJO DE TEMPORADA EN LA AGRICULTURA	73
3.4.2 CAMBIO EN EL USO DEL SUELO	74
3.4.3. TENDENCIAS EN EL EMPLEO AGRÍCOLA	74
3.4.4 SECTOR FRUTÍCOLA.	75
3.4.5 EXPORTACIONES	76
3.4.6 TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	82
3.5 SALUD COMUNAL	83
3.5.1 NIVEL DESARROLLO COMUNAL	86
3.5.2 INDICADORES DE NACIMIENTO Y DEFUNCIONES	87
3.5.3 SERVICIOS DE SALUD COMUNAL	88
3.5.4 RECURSOS HUMANOS	90
3.5.5 PROGRAMA DE SALUD MUNICIPAL	90
3.6 EDUCACIÓN	92
3.6.1 EDUCACION COMUNAL	94
3.6.2 MISIÓN DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MUNICIPAL DE MOLINA	94
3.6.3 VISIÓN DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MUNICIPAL DE MOLINA	94

3.6.4 EDUCACION PRE ESCOLAR	95
3.6.5 OFERTA EDUCACIONAL ESCOLAR	97
3.6.6 MATRÍCULA ESCOLAR.	99
3.6.7 CALIDAD DE EDUCACIÓN COMUNAL	100
3.7. SEGURIDAD CIUDADANA	104
3.8 ORDENAMIENTO TERRITORIAL	109
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	111
3.8.1 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL (IPT)	111
3.8.2 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL VIGENTES	112
3.8.3 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL EN ESTUDIO	114
3.8.4 DESARROLLO URBANO	122
3.9. TRANSPORTE	126
3.9.1 SISTEMAS DE TRANSPORTE Y CONECTIVIDAD VIAL	126
3.9.2 MOVILIDAD URBANA	128
3.10. VIVIENDA	130
3.10.1 INDICADORES DE VIVIENDA EN LA COMUNA	132
3.10.2 DÉFICIT HABITACIONAL	133
3.11. MEDIO AMBIENTE	135
3.11.1 CLIMA EN LA COMUNA DE MOLINA	137
3.11.2 CALIDAD DEL AIRE	139
3.11.3 AGUA	141
3.11.4 PARQUE NACIONAL RADAL SIETE TAZAS	143
3.11.5 PROYECTOS INGRESADOS AL SEA	146
3.11.6 MINERÍA	149
3.11.7 ÁREAS VERDES	150
3.11.8 MICROBASURALES Y RECOLECCIÓN DE BASURA	151
3.11.9 GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL	152
3.12. GÉNERO	156
4. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO	162
(INFORMACIÓN PRIMARIA)	162
4.1 TALLERES PARTICIPATIVOS	163
4.1.1 TALLER SECTOR MOLINA SUR	166
4.1.2 TALLER SECTOR MOLINA ORIENTE	171
4.1.3 TALLER SECTOR MOLINA NORTE	178
4.1.4 TALLER COSOC (CONSEJO DE SEGURIDAD DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS)	183
4.1.5 TALLER KECHU REWE	191
4.1.6 TALLER LONTUÉ PICHINGAL	197
4.1.7 TALLER SECTOR RURAL	205
4.1.10 TALLER CON CONSEJO ECOLÓGICO COMUNAL	222
4.1.11 TALLER CORPORACIÓN DE DEPORTES Y REPRESENTANTES DE CLUBES DEPORTIVOS	229
4.1.12 TALLER JUNTA DE VIGILANCIA DEL RÍO LONTUÉ	234
4.1.13 TALLER SECTOR EMPRESARIAL	235
4.1.14 TALLER PRODESAL	238

4.1.15 TALLER 2 PRODESAL	242
4.1.16 TALLER 3 PRODESAL	245
4.2 ENCUESTA CIUDADANA EN LINEA	248
4.2.1 CARACTERIZACIÓN DE LOS RESIDENTES ENCUESTADOS	250
4.2.2 PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA DE MOLINA	251
4.2.3 PRINCIPALES PROBLEMAS A NIVEL COMUNAL	252
4.2.5 EVALUACIÓN MUNICIPAL	253
4.2.6 PROBLEMAS RELEVADOS EN ENCUESTA DE SECTORES DE LA COMUNA DE MOLINA	254
5. ANÁLISIS GLOBAL DEL DIAGNÓSTICO	262
ANÁLISIS GLOBAL DEL DIAGNÓSTICO	264
5.1. POLÍTICO – ADMINISTRATIVO	264
5.2 DESARROLLO COMUNITARIO	265
5.3 CULTURA	267
5.4 DESARROLLO ECONÓMICO	268
5.4.1 SECTOR AGRÍCOLA	268
5.5 SALUD	271
5.5.1 FACTORES CRÍTICOS	271
5.6 EDUCACION	273
5.6.1 FACTORES CRITICOS	273
5.6.2 POTENCIALIDADES	274
5.7 SEGURIDAD PÚBLICA	275
5.7.1 FACTORES CRITICOS	275
5.7.2 POTENCIALIDADES	275
5.8 ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	276
5.8.1 IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL PROBLEMA	276
5.8.2 TRANSPORTE	277
5.8.3 VIVIENDA	278
5.9 MEDIO AMBIENTE	278
5.9.1 CLIMA	278
5.9.2 AGUA	279
5.9.3 CONSERVACIÓN	279
5.9.4 IMPACTO AMBIENTAL	279
5.9.5 MINERÍA	280
5.9.6 ESPACIOS PÚBLICOS	280
5.9.7 MICROBASURALES	280
5.9.8 CERTIFICACIÓN AMBIENTAL	280
OPINION CIUDADANA ENCUESTA ON LINE	281
5.10 GÉNERO	283
6.0 IMAGEN OBJETIVO	287
7.0. CARTERA DE PROYECTOS	293
7.1 INICIATIVAS POR ÁREA DE INFLUENCIA	294
7.1 INICIATIVAS POR TERRITORIO	294
7.2 INICIATIVAS POR TERRITORIO - LOCALIDAD / SECTOR	295
7.3 INICIATIVAS POR SECTOR Y SUB SECTOR DE INVERSIÓN	296

7.5 INICIATIVAS POR ÁREAS DE TRABAJO.	298
7.6 INICIATIVAS POR EJES ESTRATÉGICOS.	299
7.7 INICIATIVAS POR GRUPO OBJETIVO.	300
7.8 INICIATIVAS POR TIPO	301
7.9 MONTOS DE INVERSIÓN POR TIPO DE INICIATIVA.	302
7.10 INICIATIVAS POR UNIDAD RESPONSABLE.	303
7.11 DETALLE CARTERA DE PROYECTOS PLADECO MOLINA 2020-2024.	303
8.0 SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.	321
9.0 BIBLIOGRAFÍA	323

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento considera el desarrollo del proceso de planificación comunal en un horizonte al 2024, el cual incluye el diagnóstico de la comuna de Molina tanto desde el punto de vista cuantitativo (información secundaria), como cualitativo (información primaria), la actualización de la imagen objetivo y la definición de la cartera de proyectos respectiva.

En la primera parte, se presenta la información que se obtuvo de las fuentes oficiales que existen a nivel nacional, tales como MIDESO, SINIM, INE, BNC, entre otros, desde donde se extrajeron las principales estadísticas que dan cuenta del estado de la comuna en relación con nivel regional y en algunas casos respecto de las comunas vecinas. Adicionalmente, se incluye la información provista por los respectivos departamentos municipales, la cual permite realizar un cruce con respecto a la percepción de la comunidad por la realidad de la comuna.

En la segunda parte, se incluyó los resultados de la percepción de la comunidad organizada y no organizada, respecto de la realidad comunal, donde se logró un nivel de cobertura de 111 asistentes, considerando el total de los talleres realizados.

En la misma línea, a continuación, se entregó el resultado de una consulta ciudadana que se puso a disposición de la comunidad en la página web municipal, donde se logró un total de 216 personas que respondieron las preguntas.

Posteriormente, se estableció el apartado denominado análisis y complementación global del diagnóstico, que consideró el cruce de información primaria y secundaria lo que permitió contrastar ambas miradas de tal manera lograr un equilibrio entre ambas fuentes de información.

A continuación, se presenta la imagen objetivo, la cual se construyó considerando insumos provistos por la comunidad en la etapa anterior.

Finalmente, se incluye la cartera de proyectos, que responde tanto a las brechas detectadas en el diagnóstico, como las necesidades de la comunidad, además de la cartera de arrastre del propio municipio.

2. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA

OBJETIVOS

- Actualizar el diagnóstico global de la Comuna de Molina mediante el levantamiento técnico de los factores críticos y las potencialidades de la comuna, a través de la participación activa de la comunidad molinense.
- Determinar la Imagen-Objetivo representativa de la comuna, respecto de los atributos y rasgos que ésta debiese tener. Elaborar y validar los lineamientos estratégicos y objetivos comunales.
- Elaborar y validar matriz de planes, programas, proyectos, acciones y gestiones, identificando esbozos de soluciones a los problemas propuestos en el diagnóstico cualitativo.
- Cerrar el proceso de formulación del PLADECO y diseñar un sistema de control de gestión, evaluación y actualización del mismo; aprobación del Concejo Municipal y Comunidad.

METODOLOGÍA

El diagnóstico de la comuna de Molina se estructuró considerando la metodología propuesta por la SUBDERE, que establece un cruce de información entre diferentes fuentes, la cual se puede resumir a continuación:

FUENTE SECUNDARIA	FUENTES PRIMARIAS
Estadísticas regionales y nacionales. Información entregada por los diferentes departamentos municipales	Talleres con la comunidad y organizaciones: Sector Sur, Sector Norte, Sector Rural, Sector Lontué Agrupación Kechu Rewe, Agrupación mujeres Auto convocadas de Molina, Agrupaciones culturales. COSOC. Corporación Municipal de Deportes. Junta de Vigilancia Río Lontué. Consejo Ecológico. Clubes deportivos. Prodesal. Represente empresarial agrícola. Encuesta en línea a través de la web municipal (www.molina.cl).

La información levantada se estructura tomando como base de análisis las brechas y /o desafíos que se presentan en cada uno de los sectores de inversión definidos por el Sistema Nacional de Inversiones del Ministerio de Desarrollo Social:

SECTORES DE INVERSIÓN	
Comunicación	Recursos naturales y medio ambiente
Deporte	Salud
Educación, cultura y patrimonio	Seguridad pública
Energía	Transporte
Justicia	Turismo y comercio
Minería	Vivienda
Multisectorial	Desarrollo Urbano
Pesca	Programa de Infraestructura Rural para el desarrollo territorial
Recursos Hídricos	Empresas

Posteriormente, se presentan los resultados de cada una de las fuentes de información, y finalmente, se realiza un cruce de información a modo de conclusión, en un apartado que llamado Análisis global del diagnóstico.

Para la definición de la imagen objetivo, se tomó como base la información levantada en el diagnóstico, particularmente lo referente la consulta sobre “los sueños de la comunidad”, donde se pudieron extraer las ideas fuerza, para la construcción final de la imagen comunal proyectada al 2024.

Finalmente, para la estructuración de la cartera de proyectos, se consideró como base las demandas ciudadanas, las cuales fueron clasificadas desde un comienzo de acuerdo con los ítems del sistema nacional de inversiones. Con ello, OP Ingeniería generó los perfiles de proyectos, los cuales fueron consensuados con cada uno de los departamentos municipales, estableciendo la cartera definitiva del PLADECO 2020-2024. Adicionalmente, con el apoyo de área de comunicaciones de la Municipalidad, se generó el proceso de consulta ciudadana para obtener la priorización de la cartera de proyecto.

3. DIAGNÓSTICO CUANTITATIVO

3.1. CARACTERIZACIÓN COMUNAL



DONDE TODOS IMPORTAN

CARACTERIZACIÓN COMUNAL

La comuna de Molina ubicada en la región del Maule, zona central de Chile, tiene una superficie de 1.551,64 km² y una población de 45.976 habitantes (Censo 2017), un 30,08% corresponde a población rural y 69,92% a población urbana. Posee una densidad de 29,63 habitantes/km². Del total de la población, 23 341 son mujeres (50,77 %) y 22 635, hombres (49,23 %).

INDICADORES DEMOGRÁFICOS

La población total de la comuna de Molina, ha tenido un incremento de 19,35% entre los años 2002 (38.521) y el 2017 (45.976), lo que es superior a la media regional del Maule (15,07%) (Fuente: Censo de Población y Vivienda, INE).

En relación con la población por grupo etario, la comuna se comporta de manera similar al nivel regional:

POBLACIÓN POR GRUPOS DE EDAD 2002 Y 2017.

EDAD	2002	2017	DISTRIBUCIÓN POR GRUPOS DE EDAD CENSO 2017 (%)		
			COMUNA	REGIÓN	PAÍS
0 a 14	9.539	9.413	20,47	20,41	20,05
15 a 29	9.423	9.831	21,38	21,78	23,37
30 a 44	9.044	9.527	20,72	20,12	21,05
45 a 64	7.302	11.653	25,35	25,39	24,13
65 o más	3.213	5.552	12,08	12,3	11,4
Total	38.521	45.976	100	100	100

FUENTE: Censos de Población y Vivienda 2002 y 2017, INE

En el Censo del año 2017, se observó un leve aumento de la población indígena, particularmente de la etnia mapuche, pasando de 487 (año 2012) a 2.643 habitantes (CASEN, 2017).

Respecto de la tasa de pobreza registrada al año 2017, esta es levemente superior al promedio regional (12,7%), alcanzado un total de 13,05%, medida desde el punto de vista de los ingresos. Por otro lado, al medir la tasa de pobreza multidimensional, la comuna de Molina alcanzó un 16,62% versus un 22,5% promedio de la región del Maule (CASEN, 2017).

3.2. POLÍTICO - ADMINISTRATIVO

**“NO PROGRESAS MEJORANDO LO QUE ESTÁ HECHO,
SINO ESFORZÁNDOTE POR LOGRAR LO QUE QUEDA POR HACER”
(E.Fromm)**



ALCALDESA
**PRISCILLA
CASTILLO GERLI**
email
pcastillo@molina.cl

CONCEJO MUNICIPALIDAD DE MOLINA 2016 - 2020



**FRANCISCO
VALDES LAZO**
email
fvaldes@molina.cl



**PATRICIO
VERGARA MORAGA**
email
pvergara@molina.cl



**JULIO
SEGUEL CONTRERAS**
email
jseguel@molina.cl



**SERGIO
CAMPOS PEÑA**
email
scampos@molina.cl



**HUGO
GUAJARDO ROA**
email
hguajardo@molina.cl



**FELIPE
MENDEZ GUZMAN**
email
fmendez@molina.cl

POLITICO - ADMINISTRATIVO

3.2.1 CONCEJO MUNICIPAL

Con fecha 06 de diciembre de 2016, en dependencias del gimnasio municipal de Molina, se llevó a cabo de la sesión de constitución del Honorable Concejo Municipal para el período 2016-2020.

FUNCIONES DEL CONCEJO MUNICIPAL

De acuerdo con lo que establece la ley, “El Concejo Municipal se define como un organismo de carácter normativo, resolutivo y fiscalizador, encargado de hacer efectiva la participación de la comunidad local y de ejercer las atribuciones que le señala la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades y otros cuerpos normativos vigentes”.

“El Concejo está integrado por seis concejales, más el alcalde, elegidos en votación directa mediante un sistema de representación proporcional, en conformidad a la ley. Es presidido por la alcaldesa, y en su ausencia, por el concejal presente que haya obtenido individualmente mayor votación ciudadana en la elección respectiva, según lo establezca el Tribunal Electoral Regional”.

Algunas de las tareas que desempeña son:

- Fiscalizar el cumplimiento de los planes y programas de inversión municipales y la ejecución del presupuesto municipal.
- Fiscalizar las actuaciones y la gestión del alcalde, especialmente para verificar que los actos municipales se hayan ajustado a las políticas, normas y acuerdos adoptados por el Concejo, en el ejercicio de sus facultades propias, y formularle las observaciones que le merezcan.
- Elegir al alcalde en caso de vacancia, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades.

3.2.2 PERSONAL

Considerando la totalidad de servicios municipales, la Municipalidad de Molina tiene 1.330 funcionarios y trabajadores. De ese total, el sector educación está compuesto por 969 funcionarios y trabajadores, un 73%; le siguen salud con un 18% y el municipio con un 9%.

CUADRO N°1: PERSONAL POR AREA EN EL MUNICIPIO 2020

	N°	%
MUNICIPAL	123	9%
EDUCACION	969	73%
SALUD	238	18%
TOTAL	1.330	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

GRAFICO N°1



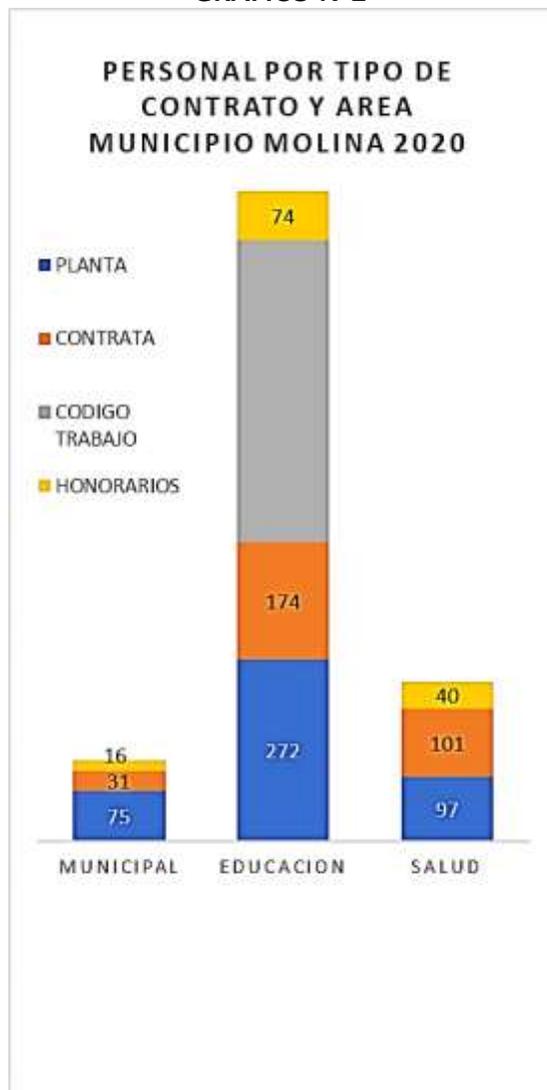
CUADRO N°2 : PERSONAL POR TIPO DE CONTRATO Y AREA DEL MUNICIPIO, 2020

	MUNICIPAL	EDUCACION	SALUD	TOTAL	%
PLANTA	75	272	97	444	33%
CONTRATA	31	174	101	306	23%
CODIGO TRABAJO	0	450	0	450	34%
HONORARIOS	16	74	40	130	10%
TOTAL	122	969	238	1329	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

Respecto de los tipos de contratos, un 56% son planta y contrata; y un 44% están regidos por código del trabajo u honorarios.

GRÁFICO N°2



Educación concentra la mayor parte de los contratos en sus distintas modalidades, pero en el caso de los contratos por Código del Trabajo, el sector concentra el 100% de los contratos.

CUADRO N°3: PORCENTAJE POR TIPO DE CONTRATO Y AREA DEL MUNICIPIO, 2020

	MUNICIPAL	EDUCACION	SALUD	TOTAL
PLANTA	17%	61%	22%	100%
CONTRATA	10%	57%	33%	100%
CODIGO TRABAJO		100%		100%
HONORARIOS	12%	57%	31%	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

Al revisar la estructura por área se puede observar que en el municipio prevalecen los contratos de planta, en educación los contratos por código del trabajo, y en salud los contratos a contrata.

GRÁFICO N°3



CUADRO N°4: PERSONAL POR TIPO DE CONTRATO Y AREA DEL MUNICIPIO, 2020
PORCENTAJE RESPECTO DE TIPO DE AREA

	MUNICIPAL	EDUCACION	SALUD
PLANTA	61%	28%	41%
CONTRATA	25%	18%	42%
CODIGO TRABAJO		46%	0%
HONORARIOS	14%	8%	17%
TOTAL	100%	100%	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

Al revisar por tipo de cargo en el municipio se puede observar la siguiente distribución:

CUADRO N°5: CARGOS MUNICIPIO POR TIPO DE CONTRATO 2020

	PLANTA	CONTRATA	HONORARIOS	TOTAL
ALCALDE	1			1
DIRECTIVO	12			12
JEFATURA	4			4
PROFESIONAL	9	4		13
TÉCNICO	12	8		20
ADMINISTRATIVO	23	13		36
AUXILIAR	14	6		20
OTROS			16	16
TOTAL	75	31	16	122

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

En diciembre de 2018 se publica una actualización de la planta municipal. En la actualidad hay 111 cargos. De éstos el 68% (75) están cubiertos, quedando un 32% (36) de cargos vacantes.

CUADRO N°6: NÚMERO DE CARGOS DE PLANTA MUNICIPAL

CARGOS	N° CARGOS PLANTA 14/12/2018	PLANTAS OCUPADAS	PLANTAS DISPONIBLES	% PLANTAS OCUPADAS
ALCALDE	1	1	0	100%
DIRECTIVOS	16	12	4	75%
JEFATURAS	12	4	8	33%
PROFESIONALES	19	9	10	47%
TÉCNICOS	18	12	6	67%
ADMINISTRATIVOS	28	23	5	82%
AUXILIARES	17	14	3	82%
TOTAL	111	75	36	68%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información Transparencia Activa

GRÁFICO N°4



3.2.3 PRESUPUESTO MUNICIPAL

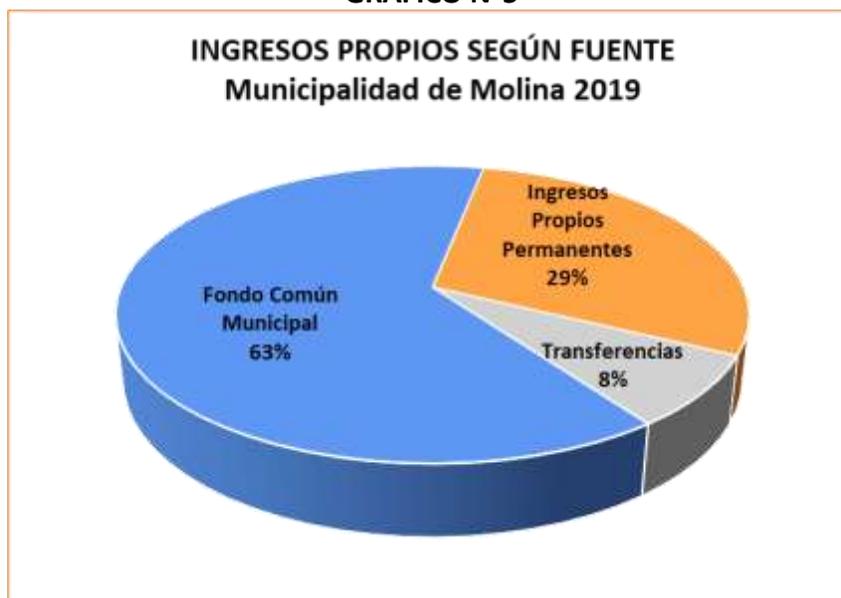
El presupuesto municipal alcanzó los 8.500 millones de pesos en 2019.

CUADRO N° 7: INGRESOS PROPIOS SEGÚN FUENTE DE INGRESO, AÑOS 2016-2019 (moneda corriente)

TIPO DE INGRESO	2016	2017	2018	2019
Ingresos Municipales (Ingreso Total Percibido) (M\$)	7.247.886	7.269.345	8.403.684	8.526.929
Principales Componentes del Ingreso Municipal:				
Ingresos Propios (IPP y FCM) (M\$)	5.710.156	6.039.686	6.691.064	7.284.572
Ingresos por Fondo Común Municipal (M\$)	3.714.665	3.972.885	4.426.868	4.984.249
Ingresos Propios Permanentes (IPP) (M\$)	1.995.491	2.066.801	2.264.196	2.300.323
Ingresos por Transferencias(M\$)	1.091.353	761.201	1.190.330	613.911

FUENTE: SINIM, SUBDERE

GRÁFICO N°5



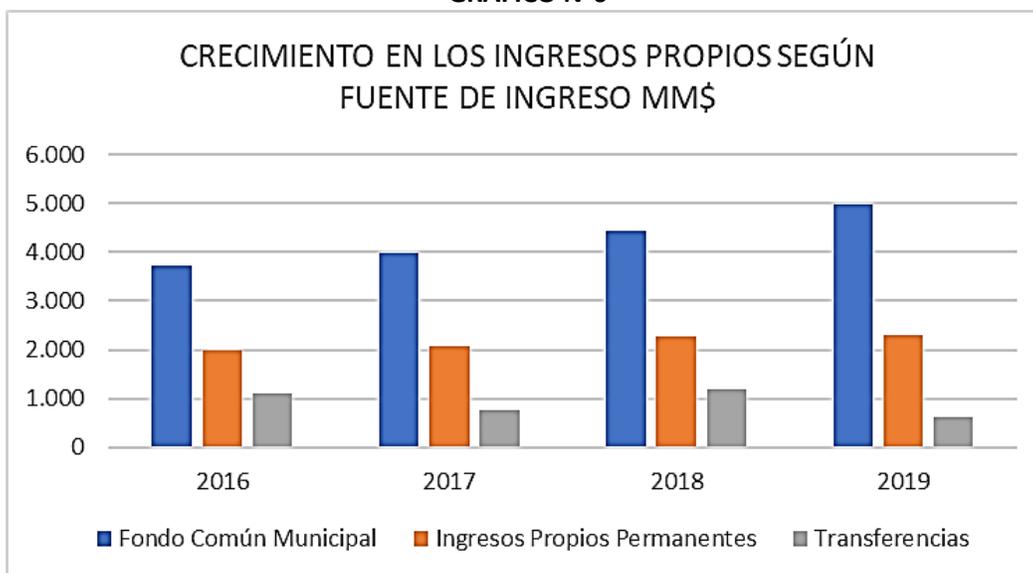
En el período 2016 a 2019 hay un crecimiento en promedio de un 5,8% en el presupuesto municipal, siendo los ingresos por Fondo Común Municipal los que más han crecido, en promedio un 10,3% entre 2017 y 2019.

CUADRO N°8: CRECIMIENTO EN LOS INGRESOS PROPIOS SEGÚN FUENTE DE INGRESO, AÑOS 2017-2019 (moneda corriente)

TIPO DE INGRESO	2017	2018	2019
Ingresos Municipales (Ingreso Total Percibido)	0,3%	15,6%	1,5%
Principales Componentes del Ingreso Municipal:			
• Ingresos Propios (IPP y FCM)	5,8%	10,8%	8,9%
• Ingresos por Fondo Común Municipal	7,0%	11,4%	12,6%
• Ingresos Propios Permanentes (IPP)	3,6%	9,6%	1,6%
• Ingresos por Transferencias	-30,3%	56,4%	-48,4%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información SINIM, SUBDERE

GRÁFICO N°6



3.2.3.1 INGRESO PROPIO PERMANENTE (IPP)

El principal componente del ingreso propio permanente lo constituyen los ingresos por patentes municipales de beneficio municipal, dicha partida en 2019 alcanza 787 millones de pesos. Sin embargo, dicha partida viene disminuyendo su participación como ingreso municipal. De un 44% en 2016 a un 34% en 2019. Por otra parte, la partida impuesto territorial de beneficio municipal, que es la segunda fuente de ingreso propio permanente, aumentó de un 27% el año 2016 a un 32% el año 2019, llegando a los 732 millones de pesos.

**CUADRO N° 9: ALGUNOS COMPONENTES DEL INGRESO PROPIO PERMANENTE (IPP)
(moneda corriente)**

TIPO DE INGRESO	2016	2017	2018	2019
Impuesto Territorial de Beneficio Municipal (Art. 37 DL 3063)(M\$)	545.226	569.601	687.473	732.268
Ingresos por Permisos de Circulación de Beneficio Municipal(M\$)	200.503	218.205	253.453	285.735
Ingresos por Patentes Municipales de Beneficio Municipal(M\$)	885.581	827.645	846.839	787.473
Derechos de Aseo (M\$)	55.465	56.535	62.761	66.066
Patentes Mineras Ley N°19.143.(M\$)	18.923	9.755	12.815	10.318

FUENTE: SINIM, SUBDERE

CUADRO N° 10: ESTRUCTURA INGRESO PROPIO PERMANENTE (IPP), PRINCIPALES PARTIDAS

TIPO DE INGRESO	2016	2017	2018	2019
Impuesto Territorial de Beneficio Municipal (Art. 37 DL 3063)	27%	28%	30%	32%
Ingresos por Permisos de Circulación de Beneficio Municipal	10%	11%	11%	12%
Ingresos por Patentes Municipales de Beneficio Municipal	44%	40%	37%	34%
Derechos de Aseo	3%	3%	3%	3%
Patentes Mineras Ley N°19.143.	1%	0%	1%	0%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información SINIM, SUBDERE

De acuerdo con la información que proporciona SINIM de la SUBDERE, el presupuesto del municipio de Molina viene incrementando la participación de los ingresos permanentes y también del aporte del Fondo Común Municipal en la estructura del presupuesto municipal pasando de un 24% a un 27% la participación de los ingresos propios permanentes entre 2015 y 2019 y desde un 51% a un 58% la participación del Fondo Común Municipal. Sin embargo, también se ha experimentado un detrimento en el ingreso por transferencias, las que, en el periodo disminuyeron de un 18,7% a un 7,2% en la participación del presupuesto municipal.

3.2.3.2 DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO MUNICIPAL

CUADRO N° 11: DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO MUNICIPAL SEGÚN ORIGEN, AÑOS 2015-2019

INGRESO MUNICIPAL	2015	2016	2017	2018	2019
Participación de Ingresos Propios Permanentes (IPP) en el Ingreso Total (%)	24,33	27,53	28,43	26,94	26,98
Participación del Fondo Común Municipal (FCM) en el Ingreso Total (%)	51,03	51,25	54,65	52,68	58,45
Participación de Ingresos por Transferencias en el Ingreso Total (%)	18,69	15,06	10,47	14,16	7,2
Otros ingresos	5,95	6,16	6,45	6,22	7,37
Total	100	100	100	100	100

FUENTE: SINIM, SUBDERE

Al analizar el Fondo Común Municipal (FCM) en el período 2016 – 2019 que informa el SINIM de la SUBDERE, se puede verificar que la dependencia del FCM, esto es en relación con los ingresos propios, se ha incrementado en el período pasando de un 65% a un 68%.

El aporte municipal al Fondo Común Municipal también se ha incrementado desde 362 millones de pesos en 2016 a 503 millones en 2019, en una proporción mayor al incremento en el aporte del FCM, aumentando la relación de aportes desde 9,53% a 9,94%.

CUADRO N° 12: FONDO COMÚN MUNICIPAL, AÑOS 2016-2019

INDICADORES FONDO COMÚN MUNICIPAL	2016	2017	2018	2019
Monto Percibido por Fondo Común Municipal (FCM) al 31 de Diciembre (M\$)	3.770.753	3.972.884	4.426.868	S/I
Dependencia del Fondo Común Municipal sobre los Ingresos Propios (%)	65,05	65,78	66,16	68,42
Monto Transferido al Fondo Común Municipal (M\$)	362.505	389.026	447.307	503.260
Relación entre Aportes y Recepción del Fondo Común Municipal (%)	9,53	9,53	9,89	9,94

FUENTE: SINIM, SUBDERE

Desde el punto de vista del gasto municipal las principales partidas son la gestión interna y los servicios comunitarios, cada una cercana a los 3.300 millones de pesos, lo que representan 42% y 43% respectivamente, es decir, un 85% del presupuesto municipal.

CUADRO N° 13: MUNICIPALES, TOTAL DEVENGADO Y POR ÁREA DE GESTIÓN, AÑOS 2016-2019 (moneda corriente)

TIPO DE GASTO	2016	2017	2018	2019
Gasto Total (Devengado) (M\$)	7.495.130	7.668.793	7.822.818	8.575.996
Área de Gestión: Actividades Municipales (M\$)	59.202	37.203	62.753	S/I
Área de Gestión: Interna (M\$)	2.710.256	3.002.013	3.317.279	S/I
Área de Gestión: Programas Culturales (M\$)	315.188	295.232	259.900	S/I
Área de Gestión: Programas Recreacionales (M\$)	125.443	151.342	127.000	S/I
Área de Gestión: Programas Sociales (M\$)	642.594	800.551	728.515	S/I
Área de Gestión: Servicios Comunitarios (M\$)	3.642.447	3.382.452	3.327.371	S/I

FUENTE: SINIM, SUBDERE

CUADRO N° 14: ESTRUCTURA DEL GASTO MUNICIPAL POR AREA DE GESTION 2016 -2018

TIPO DE GASTO	2016	2017	2018
Área de Gestión: Actividades Municipales	1%	0%	1%
Área de Gestión: Interna	36%	39%	42%
Área de Gestión: Programas Culturales	4%	4%	3%
Área de Gestión: Programas Recreacionales	2%	2%	2%
Área de Gestión: Programas Sociales	9%	10%	9%
Área de Gestión: Servicios Comunitarios	49%	44%	43%
TOTAL	100%	100%	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información SINIM, SUBDERE

3.3 DESARROLLO COMUNITARIO

IR JUNTOS ES COMENZAR, MANTENERSE JUNTOS PROGRESAR,
TRABAJAR JUNTOS ES TRIUNFAR



DESARROLLO COMUNITARIO

El Municipio, desde la perspectiva de la ayuda y asistencia social a los habitantes de la comuna de Molina, tiene en ejecución una serie de programas a cargo del Departamento de Desarrollo Comunitario – DIDECO, a cargo de su directora señora Margot Lueiza Salazar.

Los programas actualmente ejecutados se detallan a continuación:

3.3.1 ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INCLUSIVO – EDLI

La estrategia tiene por objetivo promover desde el servicio público el desarrollo integral y el buen vivir de nuestra comunidad y sus visitantes, a través de una gestión innovadora, participativa, transparente, eficiente y sustentable.

POBLACIÓN

POBLACIÓN COMUNA MOLINA	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
	22.635	23.341	45.976
PERSONAS CON DISCAPACIDAD (CON CREDENCIAL)	472	405	877

DESAGREGACIÓN POR RANGO ETARIO

RANGO	N° PERSONAS
0 – 14 años	9.413
15-29 años	9.831
30-44 años	9.527
45-64 años	11.653
65 y más años	5.552

DESAGREGACIÓN PERSONAS CON DISCAPACIDAD POR RANGO ETARIO (CON CREDENCIAL DISCAPACIDAD)

RANGO	N° PERSONAS
0 – 18 años	82
18 -59 años	503
60 y más años	292

A través de un diagnóstico participativo, realizado con personas con discapacidad (PcD) de la comuna de Molina, el día 16 de enero del 2020; se definieron seis temáticas a trabajar:

- Salud
- Educación
- Laboral
- Cultura – Deporte y Recreación
- Accesibilidad
- Participación.

3.3.1.1 RESULTADOS OBTENIDOS EN DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

<p style="text-align: center;">SALUD</p>	<p>Se destacan acciones positivas del municipio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ayuda social a PcD para exámenes en el sistema público de Salud. ▪ Movilización para que las personas con discapacidad puedan asistir a rehabilitación, tratamiento y diagnóstico; preferentemente a la ciudad de Santiago. ▪ Apoyo a la postulación de Ayudas Técnicas y otros beneficios del Estado ▪ CESFAM del Sector de Lontué cuenta con una sala de rehabilitación, una Farmacia y Óptica Popular. <p>Se sugiere</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el servicio de movilización sumando un auxiliar de apoyo. • Extender el horario de atención de los servicios municipales para que las PcD tengan mayor posibilidad de acceder con sus acompañantes. • Generar espacios informativos para concientizar a la comunidad sobre la temática de la discapacidad (ejemplo: salas de espera) • Contar con una casa de la Discapacidad desde donde se tome un rol más activo a nivel de promoción.
<p style="text-align: center;">EDUCACIÓN</p>	<p>La comunidad indica la importancia del apoyo a los niños en el sistema escolar a través de los PIE y que existe un adecuado apoyo y orientación por parte de la encargada del Centro de Diagnóstico del DAEM; además de la prestación de otros servicios como los de Terapia Ocupacional a los casos que lo requieran.</p> <p>Se sugiere</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayor dotación de profesionales ej. Terapia ocupacional, kinesiólogo, psicólogos, entre otros. ▪ Apoyo a la familia en el ámbito psicológico, para la contención en los procesos educacionales. ▪ Fortalecer el Centro de Diagnóstico con mayor número de profesionales. ▪ Capacitar a los docentes en materias de inclusión y necesidades educativas. ▪ Mayor monitoreo y seguimiento de los casos diagnosticados por el Centro de Diagnóstico. ▪ Mayor apoyo en el proceso de egreso de los alumnos preparándolos para la inserción laboral. ▪ Mayor capacitación a los docentes y administrativos de educación en materias de inclusión y metodologías nuevas en

	<p>materia de educación para las PcD.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecer el Centro de diagnóstico para mayor seguimiento de los casos mientras están insertos en el sistema educativo y seguimiento una vez que egresan del sistema educativo.
LABORAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se sugiere promover la generación de fuentes laborales para personas con discapacidad, a través del emprendimiento, para ello es fundamental el apoyo municipal para la gestión de sus permisos y patentes. ▪ Respecto a la colocación laboral en empresas, se evidencia la distancia de estas organizaciones con las PcD, y las dificultades para que el mundo laboral de estos visibilice de mejor manera y sin dificultad la incorporación de estas personas a puestos de trabajo. ▪ La comunidad indica que el municipio si tiene disposición para trabajar la inclusión de las personas con discapacidad, pero el mundo privado es muy ignorante en temas de discapacidad y no tiene muy buena aceptación ni disposición para incluir a personas con discapacidad.
CULTURA DEPORTE RECREACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Faltan recintos deportivos, culturales y recreativos con su implementación adecuada ▪ Falta diversidad de talleres para la participación de PcD dictados por personas idóneas ▪ Faltan más lugares que apoyen la rehabilitación, recreación de PcD y que estos lugares cuenten con personal idóneo. ▪ Resaltan con mayor vehemencia que se cree la Casa de la Inclusión, que sea un lugar de acogida y encuentro para personas con discapacidad y sus cuidadores. Que allí se entreguen una diversidad de talleres, por personal idóneo, en un lugar con acceso universal. ▪ Finalmente concluyen la importancia de tener acceso a los recintos de la cultura; que el teatro y el gimnasio tenga lugares de ubicación exclusiva para PcD y que cuenten con rampas de acceso para personas con discapacidad.
ACCESO	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Que el Municipio y los organismos competentes muestren mayor preocupación por hacer cumplir las leyes y normativas asociadas y vinculadas a las personas con discapacidad: ▪ Que fiscalicen el cumplimiento de la Ley, así también, mejorar la coordinación con funcionarios claves respecto al cumplimiento de la ley con relación a PcD. ▪ Mejorar la calidad de los accesos para PcD, que éstos cumplan con las especificaciones técnicas. ▪ Es necesario habilitar estacionamiento para PcD en lugares

	<p>claves para el acceso a servicios públicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Instalar semáforos sonoros en puntos clave o lugares concurridos como por ejemplo en el centro de Molina. ▪ Crear una Casa para PcD, un lugar en donde puedan encontrar y contar con apoyo, atención, orientación, contención y realizar actividades, talleres y cursos. ▪ Que también la casa cuente con profesionales especializados y que se les facilite la llegada a la Casa con movilización de acercamiento para PcD. ▪ Se solicita además que, se les dé acceso expedito y preferencial a las PcD a los eventos masivos (festivales, desfiles, celebraciones, ferias) y que en todos éstos eventos se considere la inclusión de PcD.
<p>PARTICIPACIÓN DIALOGO SOCIAL</p>	<p>La instancia de participar en la jornada Diagnóstico Participativo es el primer espacio en que podían hablar plenamente sobre su situación, pensamiento y apreciación.</p> <p>Los participantes valoraron el escuchar pensamientos y situaciones que también son vivencias de otras personas frente a su condición. Ya que con anterioridad no ha existido una convocatoria de este tipo, éste primer encuentro de dialogo marca emocionalmente mucha significancia en los participantes, quienes manifiestan y solicitan sea éste espacio permanente en el tiempo.</p> <p>Agregan además que se debiera crear una organización gestionada por el municipio, que sea un centro comunitario en el que las PcD puedan encontrarse y desarrollar más diálogos y participación.</p>
<p>La comunidad concluye en la importancia de formarse como organización de PcD establecido y ser ayudados para la gestión por el Departamento de Desarrollo Comunitario</p>	

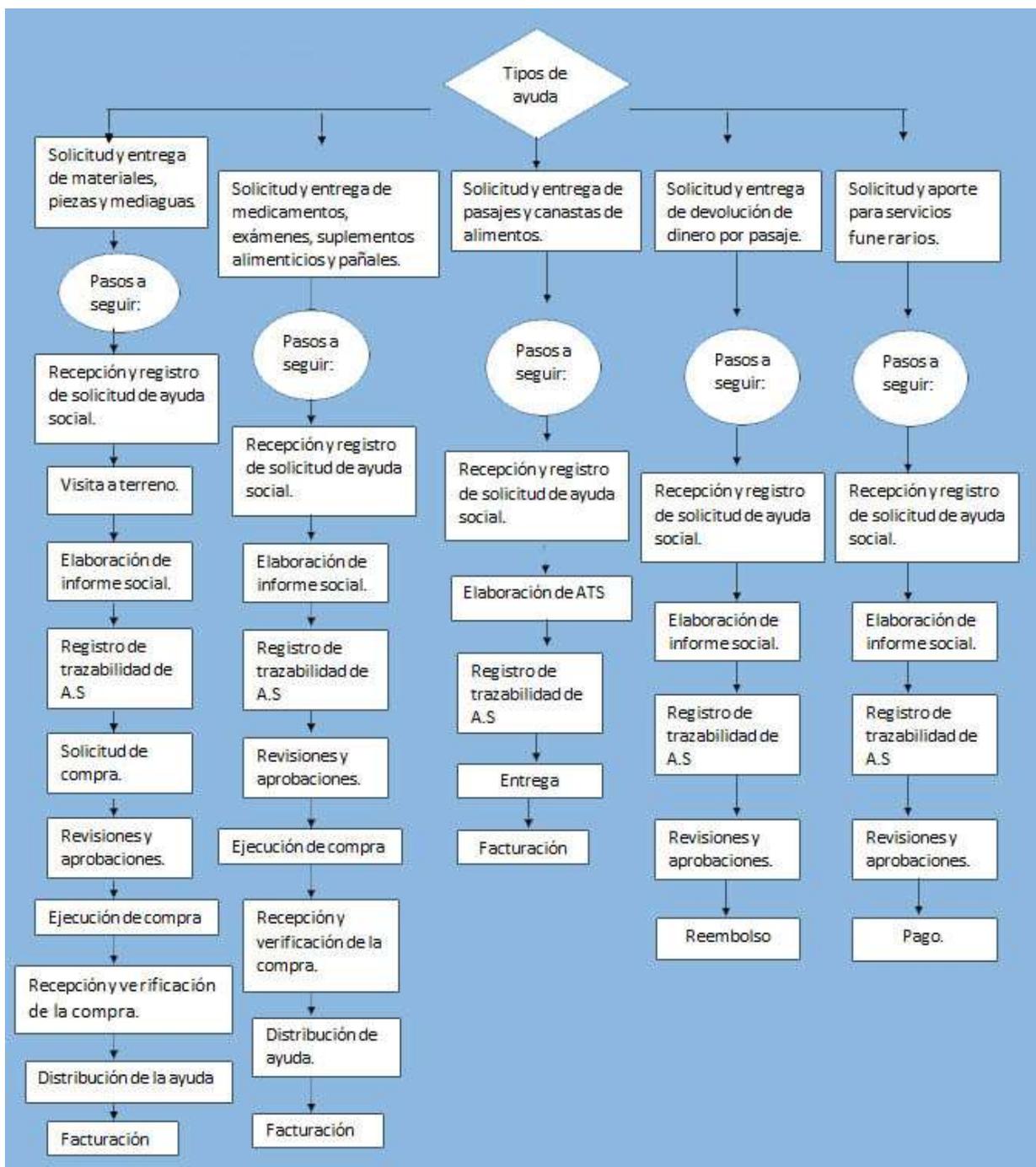
FUENTE: DIDECO, Municipalidad de Molina.

3.3.2 CASA ADULTO MAYOR

<p>SERVICIOS PRESTACIONES GENERALES DE COORDINACIÓN PARA ADULTOS MAYORES.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atención preferente en centros de salud primaria. ▪ PACAM. ▪ Ayudas Técnicas. ▪ Descuentos Caja de Compensación. ▪ Atención preferente en servicios públicos. ▪ Subsidio agua potable.
<p>SERVICIOS CASA DEL ADULTO MAYOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atención Kinesiología (solicitar hora en su box) ▪ Atención Podología (solicitar hora último día hábil del mes). ▪ Terapias Alternativas (solicitar hora en edificio de farmacia popular). ▪ Talleres de Gimnasia y Baile Entretenido (inscripción durante todo el año). ▪ Talleres Recreativos y Formativos a desarrollar durante todo el año. ▪ Actividades mes del Adulto Mayor: <ul style="list-style-type: none"> - Fiesta Bienvenida primavera. - Desfile. - Caminata Adulto Mayor. - Actividades Culturales y Artísticas. ▪ Postulación a proyectos SENAMA, FNDR. Etc. ▪ Entrega de Subvenciones a los 93 clubes de Adulto Mayor y Unión Comunal de Clubes de Adulto Mayor. ▪ Atención Social. ▪ Coordinación con Unión Comunal de Adultos Mayores. ▪ Constitución de Clubes de Adulto Mayor y Asesoría. ▪ Coordinación de Viajes Clubes de Adulto Mayor.
<p>PROGRAMAS RELACIONADOS CASA DEL ADULTO MAYOR</p>	<p>Programa Vínculo: Programa en convenio con el Ministerio de Desarrollo Social, dirigido a Adultos Mayores; de 65 años o más, que vivan solos o con otras personas y que se encuentren en situación de vulnerabilidad según RSH</p>

3.3.3 PROGRAMA ASISTENCIA SOCIAL

3.3.3.1 FLUJOGRAMA



3.3.3.2 SERVICIOS

SERVICIO	FINANCIAMIENTO
Aporte económico para realización de examen médico	7.000.000
Aporte en la adquisición de Medicamentos, Suplemento Alimenticio y Pañales para adulto mayor.	21.000.000
Entrega de Pasajes a Santiago convenio Pulman del Sur	7.000.000
Devolución de dinero por pasajes	7.000.000
Materiales de construcción por asistencia social	18.000.000
Materiales de construcción por emergencia	13.000.000
Asistencia social adquisición mediaguas	10.000.000
Asistencia social pieza	5.000.000
Emergencia mediaguas	6.000.000
Emergencia pieza	2.000.000
Entrega de canasta de Alimentos	13.000.000
Entrega de stock de emergencia.	7.000.000.
Financiamiento emergencia frazadas y colchones	3.500.000
Aporte económico servicio funerario.	4.000.000
Adquisición de cama/camarote y colchón.	21.000.000
Aporte económico para adquisición Lentes Ópticos	21.000.000

3.3.3.3 GESTIONES REALIZADAS

<p>EN ATENCIÓN DIARIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realización de informes socioeconómicos para tribunal. ▪ Realización de informe socioeconómico para apelación de beca estudiantil superior de gratuidad. ▪ Realización de informe socioeconómico para FONASA. ▪ Informe socioeconómico para fundación oftalmológica los Andes. ▪ Postulación a beca Municipal. ▪ Informe socioeconómico para eximirse del Servicio Militar. ▪ Realización de FIBE (ficha básica de emergencia). ▪ Certificados de condonación dirigidos a cementerio parroquial, de acuerdo con la sepultura durante el tiempo debido de un año
<p>PANDEMIA COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Postulación y apelación a bonos, ejemplo bono IFE ▪ Retiro del 10%
<p>AYUDA A BENEFICIARIOS</p>	<p>De acuerdo con lo que informa el departamento social mensualmente en el portal de Transparencia Activa;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enero: 05 beneficiarios ▪ Febrero: 15 beneficiarios ▪ Marzo: 12 beneficiarios ▪ Abril: 11 beneficiarios ▪ Mayo: 12 beneficiarios ▪ Junio: 36 beneficiarios ▪ Julio: 50 beneficiarios ▪ Agosto: 35 beneficiarios

3.3.4 PROGRAMA VETERINARIA MUNICIPAL 2020

SERVICIOS MEDICOS VETERINARIOS OTORGADOS
<p>Esterilizaciones a caninos y felinos, hembra y machos de la comuna de Molina. Monto de inversión:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Compra de insumos \$5.430.074.- ▪ Compra de implementos para esterilización \$524.074.- ▪ Compra de Veterinaria Móvil \$24.000.000.-
<p>Implantación de Microchip. Monto de Inversión: \$1.000.000.-</p>
<p>Atención de urgencias a caninos y felinos con dueño, callejeros y comunitarios. Monto de Inversión: Compra de medicamentos \$1.695.403.-</p>
<p>Atención de urgencias a caninos y felinos con dueño, callejeros y comunitarios. Monto de Inversión: Compra de medicamentos \$1.695.403.-</p>
<p>Desparasitaciones externas a caninos y felinos de la comuna. Monto de inversión: \$ 123.215.-</p>
<p>Vacunación y desparasitación externa e interna, implantación de microchip: recursos otorgados a través de SUBDERE, ejecutando servicios veterinarios a 800 mascotas. Monto de inversión: \$7.265.926.-</p>
<p>Dictar charlas sobre Tenencia Responsable de Mascotas y Animales de Compañía a diversos grupos de la comunidad tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Juntas de vecinos ▪ Club adulto mayor ▪ Programas de familias
<p>Concientizar a la comunidad a través de medios de comunicación: canal de televisión municipal y canal radial municipal.</p>
<p>Formar redes de apoyo sobre la Ley 21.020 en conjunto con agrupación sin fines de lucro.</p>
<p>Fiscalizaciones enfocadas con respecto a la Ley 21.020 sobre Tenencia Responsable de Mascotas y Animales de Compañía en conjunto con su ordenanza municipal, generando además reubicación de mascotas</p>

3.3.5 CASA DE LA MUJER MOLINA

Entidad inaugurada el 01 de junio del año 2017, lleva por nombre “Leonor Espinoza Zamudio”, en honor a la trayectoria de la destacada política molinense. Su actividad se centra en tres programas en ejecución, dos de ellos en convenio con el Servicio Nacional de la Mujer y Equidad de Género (SERNAMEG), coordinados por la señorita Carolina Campos Ponce.

3.3.5.1 PROGRAMAS EJECUTADOS

PROGRAMA MUJERES JEFAS DE HOGAR

En la Comuna de Molina, a través del Servicio Nacional de la Mujer y Equidad de Género (SERNAMEG), se realiza el programa Mujeres Jefas de Hogar, con una cobertura de 135 mujeres. Busca la autonomía económica de las mujeres, lo cual se logra a través del trabajo, ya sea dependiente o independiente, mejorando las condiciones para incorporarse y desempeñarse en el mundo del trabajo. El programa ofrece acceso a talleres de formación para el trabajo, en los que las beneficiarias pueden adquirir herramientas para su desarrollo personal y laboral, conocer sus derechos laborales; y recibir apoyos para mejorar la empleabilidad.

- Línea Trabajadora Dependiente: Apoyo concreto para la búsqueda de empleo, como conocimiento del mercado laboral y elaboración de currículum, preparación de entrevista laboral, conocimiento sobre sus derechos laborales, entre otros.
- Línea Trabajadora Independiente: Apoyo práctico para elaborar planes de negocio, conocimiento sobre la red de apoyo al emprendimiento, postulación a fuentes de financiamiento, acceso a canales de comercialización, entre otros.

ACCESO A RED DE APOYOS LABORALES

En el Programa Mujeres Jefas de Hogar cada mujer elabora su Proyecto laboral donde, dependiendo de su perfil y la disponibilidad de cupos en la comuna, podrá optar a alguno de los siguientes apoyos.

- Atención Odontológica
- Capacitación en oficios
- Nivelación de estudios
- Cuidado Infantil
- Alfabetización Digital

CENTRO DE LA MUJER MOLINA

Es un Convenio de Colaboración entre el Servicio Nacional de la Mujer y Equidad de Género y la Municipalidad de Molina. El objetivo del Centro es brindar atención y orientación jurídica, psicológica y social, a mujeres mayores de 18 años que viven o hayan vivido violencia en contexto de pareja, en todas sus manifestaciones: física, psicológica, sexual y económica, sea ésta ejercida por su cónyuge, ex cónyuge, conviviente, ex conviviente, pololo, ex pololo, o padre de hijo/a común.

El Centro de la Mujer tiene un radio de atención que comprende las comunas de Molina, Sagrada Familia y Río Claro, para mujeres que residan, estudien o trabajen en dicho territorio. Para ello el Centro cuenta con un equipo de profesionales multidisciplinario compuesto por: 2 psicólogas, 1 trabajadora social, 1 abogada, 1 coordinadora. El Centro de la Mujer Molina trabaja en dos líneas de acción:

CUADRO N°1 PROGRAMAS DE ACCION

PROGRAMA DE ATENCIÓN Y PROTECCIÓN	PROGRAMA DE PREVENCIÓN
<p>ORIENTACIÓN E INFORMACIÓN: atención que brinda contención necesaria mediante una primera acogida, con el fin de generar una derivación asistida a la red institucional y/o interinstitucional pertinente a cada caso.</p> <p>INGRESO A CENTRO: En caso de corresponder caso de violencia contra la mujer se realiza el ingreso al Centro. La atención de mujeres surge a partir de demanda espontánea o por derivación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Carabineros (Denuncias) ▪ Plataforma 1455 ▪ Tribunal de Familia ▪ Ministerio Público ▪ Dirección Regional o Nacional de SERNAMAEG ▪ Red del Territorio (instituciones y/o programas locales) <p>INGRESO, ATENCIÓN Y PROTECCIÓN: tienen derecho al ingreso del Programa mujeres que viven o han vivido violencia en contexto de pareja, a la implementación de un plan de intervención psico-socio- educativo y jurídico, según la evaluación de riesgo se activa la red de protección.</p>	<p>DIFUSIÓN: a través de conmemoraciones, ferias preventivas, presentaciones en medios de comunicación local</p> <p>SENSIBILIZACIÓN: mediante talleres a la comunidad, programas, liceos, colegio, instituciones, empresas</p> <p>CAPACITACIÓN: para agentes preventivos de la VCM</p> <p>COORDINACIÓN INTERSECTORIAL: Participación en mesas y/o redes locales de trabajo</p>

CUADRO N°2: RESULTADOS DE LA ATENCIÓN AÑO 2019

Mujeres atendidas en Orientación e Información	258
Mujeres ingresadas al Programa	126
Intervenciones de arrastre 2018	74

ATENCIÓN DE MUJERES INGRESADAS POR COMUNA	N° DE MUJERES POR COMUNA	PORCENTAJE
Molina	93	73,8%
Sagrada Familia	22	17,5%
Río Claro	11	8,7%
Total	126	100%

CUADRO N°3: RESULTADOS DE LA ATENCIÓN AÑO 2020 (1° SEMESTRE ENERO – JUNIO)

Mujeres atendidas en Orientación e Información	102
Mujeres ingresadas al Programa	63
Intervenciones de arrastre 2019	74

ATENCIÓN DE MUJERES INGRESADAS POR COMUNA	N° DE MUJERES POR COMUNA	PORCENTAJE
Molina	50	79,4%
Sagrada Familia	10	15,8%
Río Claro	3	4,8%
Total	63	100%

3.3.6 CENTROS DE ACCIÓN DE LA MUJER MOLINA

Es un programa municipal de apoyo a organizaciones de mujeres, distribuidos en el territorio comunal. Los Centros de Acción de la Mujer, son organizaciones territoriales, con personalidad jurídica, sin fines de lucro, que tienen un interés en común.

El Municipio a través de la Casa de la Mujer les brinda apoyo anualmente en materiales para cada una de las socias pertenecientes a los Centros de Acción y una Monitora por agrupación, durante siete meses del año, para guiar el aprendizaje de nuevas técnicas en manualidades. Actualmente existen 46 Centros de Acción de la Mujer en Molina:

Cuadro N° 4: CENTROS DE ACCIÓN DE LA MUJER

N°	NOMBRE ORGANIZACIÓN	SECTOR
01	EL SUEÑO DE APRENDER	Villa San Enrique
02	POR TI POR MI APRENDO	Villa Piedra Azul
03	PUENTE ALTO	Puente Alto- Itahue
04	HACIENDO APRENDO	San Jorge de Romeral
05	BELLA HORTENSIA	Población Maturana
06	CENTRO DE MADRES LOS LAURELES	Población los Laureles - Lontué
07	TEJIENDO ESPERANZA	Villa San Hilario
08	CENTRO DE MADRE SANTA ELENA	Población S.S.S.
09	MUJER BERECA	Iglesia -Lontué
10	LAS GAVIOTAS	Estero Seco - Entre Ríos
11	CENTRO DE MADRE SAN CARLOS	Luz Pereira s/n Lontué
12	PÉTALOS DE ROSA	Hospital Molina
13	MADRE LUNA	Salón Parroquial Molina
14	RENACER DE LAS FLORES	Población Luis Cruz Martínez
15	CAMINANDO JUNTAS	Villa Don Sebastián
16	LAS MARAVILLAS	Población Luis Cruz Martínez
17	CENTRO DE MADRES LAS CAMELIAS	Itahue
18	SARGENTO CANDELARIA	Galería Quechereguas - Molina
19	CENTRO DE MADRE NUEVA ESPERANZA	Cerrillo Bascuñán
20	DOLCAS ESFORZADAS	Lontué
21	SUPERACIÓN Y AMISTAD	Tres Esquinas
22	CENTRO COMPAÑÍA DE MARÍA	Pichingal
23	REINA AZUL	Villa Piedra Azul
24	MUJERES EMPRENDEDORAS DE BUENA PAZ	Buena Paz
25	TEJEDORAS DE ILUSIÓN	Valles de Casa Blanca
26	ESTRELLAS DEL MAÑANA	El Progreso
27	LONTUÉ CRECE	Villa Bicentenario Lontué
28	MUJERES ACTIVAS DE LONTUÉ	Lontué
29	LIBERTAD	Galería Quecheregua - Molina
30	TABITA	Villa Don Vicente
31	INÉS DE SUAREZ	Población La Corvi
32	LAS ORQUÍDEAS	Villa San Hilario
33	CERRILLANO	Pobl. Diego Portales
34	RENACER DE LOS POETAS	Villa María Auxiliadora
35	MUJERES FELICES	Región del Maule 5° Etapa
36	JUNTAS AVANZANDO	Villa Santa Amalia - Lontué
37	FORTALEZA	El Pinar
38	MUJERES CON ESTILO	Población Los Ríos
39	LAS VIOLETAS	Villa San Hilario
40	LAS ALONDRAS	Villa San Hilario
41	LAS DELICIAS	Alupenhue
42	MANOS MARAVILLOSAS	Villa María del Transito
43	LAS ESTRELLAS DEL FUTURO	Villa Concepción
44	LAS ROSAS DE PALMILLA	La Palmilla
45	JUNTAS POR SIEMPRE	Población Oscar Bonilla
46	MUJERES UNIDAS	Buena Unión

3.3.7 OFICINA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE NIÑOS/AS Y ADOLESCENTES – OPD

El Servicio Nacional de Menores (SENAME) en convenio con la Ilustre Municipalidad de Molina, pusieron a disposición de la comunidad la Oficina de Protección de los Derechos de los niños, niñas y adolescentes (OPD). Esta unidad coordinada por la profesional Carmen Valenzuela Issotta, forma parte de la Dirección de Desarrollo Comunitaria de Molina. Sus líneas de acción son dos:



Para brindar un adecuado cumplimiento a las labores efectuadas dentro de esta unidad, la OPD cuenta con un equipo de profesionales multidisciplinario compuesto por:

COORDINADORA

- Conducir y distribuir las tareas adecuadamente al equipo de trabajo.
- Coordinar el registro de casos, acciones e intervenciones y actividades comunitarias.

TRABAJADORA SOCIAL

- Intervenciones familiares.
- Trabajo en red comunal.
- Seguimientos de casos.
- Elaboración material de difusión.
- Elaboración y ejecución de talleres de vulneración.
- Apoyo actividades comunitarias.
- Entrevistas, resolución alternativa de conflictos, visitas domiciliarias.

PSICÓLOGO

- Acciones psico-educativas a niños, adultos responsables, familias y comunidad.
- Intervenciones individuales a los niños, niñas y adolescentes.
- Trabajo en red comunal.
- Seguimientos de casos.
- Elaboración material de difusión.
- Apoyo actividades comunitarias

ABOGADO

- Responsable de los asuntos legales.
- Participar técnicamente en el proceso de intervención.
- Asesorar y capacitar al equipo en la discriminación entre problemas de carácter social y los que implican un conflicto jurídico.
- Elaborar material de sensibilización sobre protección integral de derechos.
- Capacitaciones y sensibilización a nivel de instituciones y comunidades

EDUCADOR COMUNITARIO

- Elaboración y ejecución de taller en vulneración de derechos.
- Apoyar actividades comunitarias.
- Realizar actividades de capacitación y sensibilización a nivel comunal.
- Crear encuentros comunitarios para apoyar los derechos

ADMINISTRATIVO

- Atención demandas espontaneas.
- Apoyo consejo consultivo de niños, niñas y adolescentes

3.3.8 COMITÉS DE ADELANTO

El Comité es una organización funcional que tiene por objeto promover el desarrollo habitacional y social de sus integrantes, en la actualidad en la comuna de Molina existen 74 comités de adelanto.

CUADRO N°5 LISTADO DE COMITÉS DE ADELANTO DE MOLINA

	ORGANIZACIÓN	DIRECCION
1	COMITE DE ADELANTO 11 DE SEPTIEMBRE DE PICHINGAL	POBLACION 11 DE SEPTIEMBRE N°10 PICHINGAL
2	COMITE DE ADELANTO ALDEAS CAMPESINAS	RENE SCHNEIDER S/N - LONTUE
3	COMITE DE ADELANTO ALTOS DE SEBASTIAN	SEDE SOCIAL, VILLA ESPERANZA - LONTUE
4	COMITE DE ADELANTO ALTOS DEL RIO	CAMINO PRINCIPAL VILLA OSSES S/N
5	COMITE DE ADELANTO BAJO LAS ANIMAS DE MOLINA	SAN JOSE DE MAIPO N°90
6	COMITE DE ADELANTO BARRIO TERMINAL MERCADO	POBLACION VALLES DE CASA BLANCA 13 N°2758
7	COMITE DE ADELANTO BELLA UNION DE CASA BLANCA	PSAJE JUAN XXIII S/N CASA BLANCA
8	COMITE DE ADELANTO CALLEJON LA IGLESIA DE BUENA PAZ	CALLEJON LA IGLESIA S/N - BUENA PAZ
9	COMITE DE ADELANTO CALLEJON LO FRANCO	CALLEJON LO FRANCO S/N - PICHINGAL
10	COMITE DE ADELANTO CORDILLERA DE PICHINGAL	VILLA SANTA ESPERANZA DE PICHINGAL
11	COMITE DE ADELANTO EL CAMPANARIO	CALLE PRINCIPAL PICHINGAL S/N
12	COMITE DE ADELANTO EL CARMEN	S/I
13	COMITE DE ADELANTO EL CARRISAL	EL CARRISAL N°07 ENTRE RIOS
14	COMITE DE ADELANTO EL ENCANTO	VILLA PRIMAVERA S/N, MOLINA
15	COMITE DE ADELANTO EL GLOBO	PASAJE ARTURO PRAT N°5
16	COMITE DE ADELANTO EL QUILLAY DE VILLA PURISIMA	SITIO N° 6 - VILLA PURISIMA BUENA PAZ
17	COMITE DE ADELANTO EL RENACER DE LONTUE	AVENIDA 7 DE ABRIL N°2330
18	COMITE DE ADELANTO EMPLEADOS PARTICULARES MOLINA	POBL. EE.PP GARBRIELA MISTRAL N°1676
19	COMITE DE ADELANTO ERICK BISSCHOP	ECHAZARRETA S/N - LONTUE
20	COMITE DE ADELANTO ESTRELLA AZUL DE LONTUE	ESTRELLA AZUL CASA N°12 LONTUE MOLINA
21	COMITE DE ADELANTO FRANCISCO I DE LONTUE	CASA 8 POBLACION ESTRELLA AZUL LONTUE
22	COMITE DE ADELANTO FRANCISCO JAVIER CORREA DE LONTUE	POBLACION FRANCISCO JAVIER CORREA S/N - LONTUE
23	COMITE DE ADELANTO FRUTOS DE BUENA PAZ	COLEGIO DE BUENA PAZ, MOLINA
24	COMITE DE ADELANTO FUENTE DE AGUA	SITIO 14 FUENTE DE AGUA
25	COMITE DE ADELANTO LA CRUZ	CASA PARTICULAR S/NRO
26	COMITE DE ADELANTO LA ESTRELLA DE ENTRE RIOS	VILLA LA ESTRELLA
27	COMITE DE ADELANTO LA MONTAÑA DE BUENA PAZ	CALLEJON LA MONTAÑA S/N - BUENA PAZ
28	COMITE DE ADELANTO LA RINCONADA DE ITAHUE	RINCONADA DE ITAHUE
29	COMITE DE ADELANTO LA RIVERA DE BUENA PAZ	CALLEJON LA RIVERA S/N BUENA PAZ
30	COMITE DE ADELANTO LA UNION DE LONTUE	CENTRO COMUNITARIO LONTUE

	ORGANIZACIÓN	DIRECCION
31	COMITE DE ADELANTO LAS ILUSIONES	POBL. BICENTENARIO N° 2470 LONTUE
32	COMITE DE ADELANTO LOMA BLANCA	SITIO 35, SECTOR LOMA BLANCA, MOLINA
33	COMITE DE ADELANTO LONTUE CENTRO UNIDO	ECHEVERRIA N° 2252-LONTUE
34	COMITE DE ADELANTO LOS CLAVELES DE LONTUE	POBLACION DON SEBASTIA N°2388 LONTUE
35	COMITE DE ADELANTO LOS LAURELES	CASA ADULTO MAYOR LOS LAURELES, MOLINA
36	COMITE DE ADELANTO LOS MAQUIS	MAQUIS RADAL
37	COMITE DE ADELANTO LOS MAQUIS AMIGOS	LOS MAQUIS S/N RADAL
38	COMITE DE ADELANTO LOS PRETILES	PARCELA 3 LOS PRETILES
39	COMITE DE ADELANTO LUIS HERNANDEZ DE PICHINGAL	SANTA ESPERANZA 61 PASAJE D
40	COMITE DE ADELANTO MEJOR CALIDAD DE VIDA	ALEJANDRO ROLLAN N°2389 - LONTUE
41	COMITE DE ADELANTO MIRANDO AL FUTURO	CASA S/N SEDE SOCIAL VILLA ESPERANZA LONTUE
42	COMITE DE ADELANTO PIRIHUIN ALTO	FUNDO PIRIHUIN N°20
43	COMITE DE ADELANTO POBLACION BERNARDO O'HIGGINS	AVENIDA 7 ABRIL S/N
44	COMITE DE ADELANTO POBLACION EL ESFUERZO DE PICHINGAL	PASAJE EL NARANJO CASA 6
45	COMITE DE ADELANTO POBLACION OSCAR BONILLA	POBLACION OSCAR BONILLA
46	COMITE DE ADELANTO POR UN MEJOR VIVIR	AVDA OSCAR COMMENTZ CASA 6 CASA BLANCA
47	COMITE DE ADELANTO PRIMAVERA	VILLA JOSE VASQUEZ, PASAJE 1 N°2026
48	COMITE DE ADELANTO SAGRADO CORAZÓN DE MARIA ENTRE RIOS	ENTRE RIOS S/N, MOLINA
49	COMITE DE ADELANTO SAN ALBERTO HURTADO	SEDE VILLA DE SAN ALBERTO HURTADO
50	COMITE DE ADELANTO SAN BONIFACIO DE LONTUE	SEDE BONIFACIO DE LONTUE- MOLINA
51	COMITE DE ADELANTO SAN CARLOS	SEDE SOCIAL
52	COMITE DE ADELANTO SAN FRANCISCO TRES ESQUINAS	3 ESQUINAS
53	COMITE DE ADELANTO SAN PEDRO SAN PABLO CASA BLANCA	POBLACION FCO JAVIER CORREA N° 17, MOLINA
54	COMITE DE ADELANTO SANTA ADELA	CALLEJON SANTA ADELA S/N
55	COMITE DE ADELANTO SEGUNDO VALDES	CALLEJON N° 2 VALDES, MOLINA
56	COMITE DE ADELANTO TIERRA NUEVA	SEDE SOCIAL
57	COMITE DE ADELANTO UNION MICAELA	VILLA MICAELA CALLE 1 N°1910
58	COMITE DE ADELANTO VILLA 5 DE OCTUBRE DE MOLINA	VILLA 5 DE OCTUBRE, PASAJE 2 N°1014
59	COMITE DE ADELANTO VILLA BALMACEDA MOLINA	INDEPENDENCIA 1926
60	COMITE DE ADELANTO VILLA CENTRO DE LONTUE	ALEJANDRO ROLLAN N°2389, LONTUE
61	COMITE DE ADELANTO VILLA ELLY	SEDE SOCIAL VILLA ELLY
62	COMITE DE ADELANTO VILLA ESPAÑA	VILLA ESPAÑA, PASEO DE LA CLAUSTRAS N° 2196, MOLINA
63	COMITE DE ADELANTO VILLA FRANCIA DE LONTUE	VILLA FRANCIA PASAJE 1 N°33 - LONTUE
64	COMITE DE ADELANTO VILLA FUTURO	VILLA FUTURO, PASAJE 1 N°1

	ORGANIZACIÓN	DIRECCION
65	COMITE DE ADELANTO VILLA ILUSION CASA BLANCA	VILLA ILUSION N°22 CASABLANCA
66	COMITE DE ADELANTO VILLA JUVENTUD	CALLEJON LA SERENA VILLA JUVENTUD #1 BUENA UNION
67	COMITE DE ADELANTO VILLA LAS ENCINAS Y LAS PALMAS DE LONTUE	VILLA LAS ENCINAS N° 37 LONTUE
68	COMITE DE ADELANTO VILLA MANUEL LARRAIN	VILLA MANUEL LARRAIN PJE 2 N° 1412, LONTUE, MOLINA
69	COMITE DE ADELANTO VILLA MICAELA	SEDE SOCIAL, VILLA REGION DEL MAULE S/N
70	COMITE DE ADELANTO VILLA MONUMENTAL N° 2	REINA ELENA N° 1587, VILLA MONUMENTAL
71	COMITE DE ADELANTO VILLA PRIMAVERA DEPARTAMENTOS	VILLA PRIMAVERA, PASAJE 1 N° 2704
72	COMITE DE ADELANTO VILLA QUECHEREGUAS	VILLA QUECHEREGUAS S/N, MOLINA
73	COMITE DE ADELANTO VILLA SAN JUAN DE DIOS	SAN JUAN DE DIOS YACAL
74	COMITE DE ADELANTO VILLA UNION DE MOLINA	PASAJE 2 S/N VILLA UNION

3.3.9 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE MOLINA

A continuación, se presentan los antecedentes de la Corporación municipal deportes y recreación de Molina, provistas por su encargado señor Alejandro Ortiz.

CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE MOLINA			
PERSONALIDAD JURÍDICA	214365	FECHA CONCESIÓN	07-08-2015
DURACIÓN DIRECTIVA	4 años	ÚLTIMA ELECCIÓN	28-01-2020

3.3.9.1 OBJETIVOS

La Corporación tendrá por finalidad u objeto crear, estudiar, estimular, promover, coordinar y difundir iniciativas destinadas al fomento del deporte y actividades recreacionales en sus diferentes manifestaciones, tales como: fútbol, ciclismo, trote, gimnasia, básquetbol y cualquiera otra disciplina deportiva o recreacional, a través de la educación, extensión, enseñanza e investigación, tanto en su parte organizativa, operativa como promocional.

3.3.9.2 MISIÓN

Mejorar la calidad de vida de la comunidad de Molina, a través de la formación, educación y salud, mediante actividades deportivas y recreativas, con un modelo de gestión eficiente, junto a profesionales idóneos e infraestructura y equipamiento adecuado”.

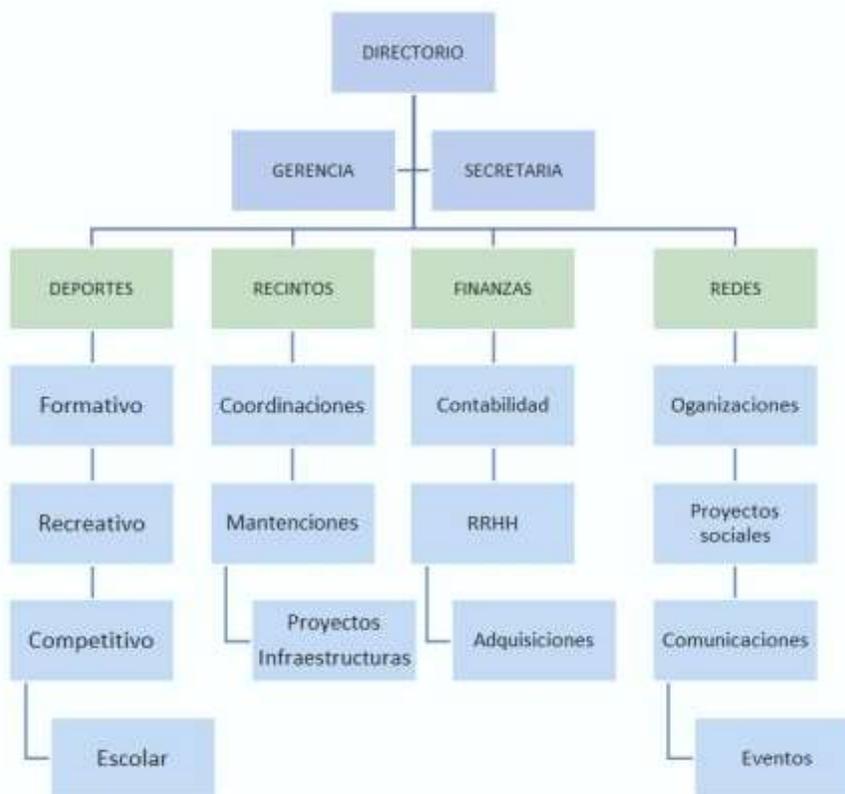
3.3.9.3 VISIÓN

Ser reconocidos como una comuna saludable, promotora de actividades deportivas y recreativas.

3.3.9.4 DIRECTIVA

Nº	NOMBRE	CARGO
1	Priscilla Elena Castillo Gerli	PRESIDENTA
2	Fabián Ignacio Campos Pacheco	SECRETARIO
3	Rodrigo José Muñoz González	TESORERO
4	Francisco Javier Alcaino Hernández	PRIMER DIRECTOR
5	Luis Armengol Rojas Ríos	SEGUNDO DIRECTOR

3.3.9.5 ORGANIGRAMA



3.3.9.6 COLABORADORES CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTES

Nº	PERSONA	FUNCIÓN
1	Alejandro Ortiz Trejo	GERENTE DEPORTIVO
2	Tamara José Albornoz Reyes	CONTADOR
3	Empresa de guardias	GUARDIAS ESTADIO LONTUE (2)
4	Carlos Pizarro Albornoz	PROFESOR EDUCACION FISICA
5	Manuel Farías Navarro	PROFESOR EDUCACIÓN FISICA
6	Andrés Correa Espinoza	FORMULACIÓN DE PROYECTOS
7	Jorge Luis Barraza Zúñiga	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESTADIO LONTUE
8	Maycol González	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESTADIO LONTUE
9	Eva Cabrera	SECRETARIA CORPORACIÓN
10	Eduardo Valdivia	AUXILIAR DE ASEO CORPORACIÓN
11	Patricio González d.	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESTADIO MOLINA
12	Miguel González d.	AUXILIAR ADMINISTRATIVO ESTADIO MOLINA
13	Renato Galdámez	AUXILIAR ADMINISTRATIVO GIMANSIO MOLINA
14	Guillermo Calvo	AUXILIAR ADMINISTRATIVO GIMNASIO MOLINA
15	Marcelo González	AUXILIAR ADMINISTRATIVO GIMNASIO LONTUE

3.3.9.7 EJES ESTRATÉGICOS



3.3.9.8 OBJETIVOS POR EJES ESTRATÉGICOS CORPORACIÓN DE DEPORTES

N°	EJE ESTRATEGICO	OBJETIVOS
1	FORMACIÓN	IMPLEMENTAR ESCUELAS FORMATIVAS EN DIVERSAS DISCIPLINAS PARA ASÍ ENTREGAR ESPACIOS DE DESARROLLO DEPORTIVO
		POTENCIAR EN CLUBES DEPORTIVOS EL TRABAJO EN EQUIPO Y LIDERAZGO
		PROMOVER ACTUALIZACIÓN PERMANENTE DE PERSONALIDAD JURIDICA
		DESARROLLAR CAMPAÑAS COMUNICACIONALES DE PROMOCION DEL DEPORTE
2	RECREACIÓN	IMPLEMENTAR TALLERES RECREATIVOS DIVERSOS SECTORES DE LA COMUNA
		DESARROLLAR MASIVOS RECREATIVOS Y CLINICAS DIVERSOS (CICLETADAS, CORRIDAS, ZUMBAS)
		APOYO ACTIVIDADES RECREATIVAS COMUNITARIAS
		EJECUTAR ACTIVIDADES RECREATIVAS EN CONJUNTO ENTIDADES PUBLICAS Y PRIVADAS
3	COMPETENCIA	ORGANIZAR AL MENOS UN TORNEO POR ESCUELA FORMATIVA
		DESARROLLAR COMPETENCIAS DEPORTIVAS DIVERSAS
		APOYO A DEPORTISTAS ELITE Y CON DESTACADA PARTICIPACIÓN Y RESULTADOS
		APOYAR COMPETENCIAS Y/O ACTIVIDADES DEPORTIVAS
		FORTALECER LIGAS Y ASOCIACIONES DE FÚTBOL DE LA COMUNA
		CREAR SISTEMA DE PRESTACIONES DE SALUD PARA DEPORTISTAS
4	FINANCIAMIENTO	AUMENTAR INGRESOS POR CONCEPTO DE: PROYECTOS ADJUDICADOS FNDR, FONDEPORTE, LEY DE DONACIONES, ETC.
		GESTIONAR RECURSOS Y CONVENIOS CON ENTIDADES PUBLICAS Y EMPRESAS PRIVADAS
		GESTIONAR SUBVENCION MUNICIPAL MENSUAL Y ANUAL
		AUTOGESTIONAR INGRESOS MEDIANTE EL ARRIENDO DE RECINTOS DEPORTIVOS
		ACOMPañAR A CLUBES DEPORTIVOS EN EL DISEÑO, POSTULACION Y ADJUDICACIÓN DE PROYECTOS Y FONDOS
5	EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA	CONSTRUCCÓN POLIDEPORTIVO MOLINA
		CONSTRUCCIÓN PISTA ATLETICA ESTADIO MUNICIPAL DE MOLINA
		MEJORAMIENTO GIMNASIOS LONTUE-MOLINA
		REPOSICIÓN PISCINA MUNICIPAL MOLINA
		CONSTRUCCIÓN CANCHA DE FUTBOLITO RECINTO ESTADIO MUNICIPAL DE MOLINA
		REPARAR MULTICANCHAS COMUNA DE MOLINA
		MEJORAMIENTO PISCINA MUNICIPAL LONTUE
		MEJORAMIENTO RECINTO MEDIALUNA MUNICIPAL
		MEJORAMIENTO ESTADIOS DE LA COMUNA
		REPOSICIÓN ESTADIO ANFA MOLINA
		GESTIONAR REGULARIZACION DE RECINTOS DEPORTIVOS RURALES
6	GESTION INTERNA	CREAR PLAN COMUNAL DE DEPORTES 2019 - 2023
		TRASPASO DE RECINTOS DEPORTIVOS A CORPORACIÓN
		SISTEMA DE SEGURIDAD RECINTO ESTADIO DE MOLINA
		ACTUALIZACIÓN PERMANENTE ESTRUCTURA DE GESTIÓN CORPORACION

3.3.10 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE CULTURA Y ARTES DE MOLINA

En la búsqueda de modelos institucionales que logren gestionar la cultura en la comuna, se ha desarrollado en los últimos diez años con gran fuerza, la creación de Corporaciones Municipales de Cultura, entidades privadas sin fines de lucro ligadas al municipio, que permiten autonomía administrativa y financiera, sin alejarse de los principios rectores que la ley confiere al máximo órgano de gobierno local.

En este camino, Molina decidió innovar en este proceso y creó la Corporación Municipal de Cultura y Artes de Molina, el 07 de julio de 2014. Esta entidad se rige por las normas del título XXXIII del Libro Primero del Código Civil y por las disposiciones de la ley 20.500.

3.3.10.1 OBJETIVO DE LA CORPORACIÓN CULTURAL

Contar con una entidad cultural que, a través de una planificación estratégica pertinente al territorio, geográfico y simbólico de Molina, responda a las necesidades e intereses de la comunidad, aporte al desarrollo sostenible y contribuya al mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar de todos y todas los (las) habitantes de la comuna.

3.3.10.2 VISIÓN

Ser una entidad respetuosa de la Cultura y el Patrimonio de Molina, que privilegia la inclusión, la participación y la diversidad en su desarrollo cultural.

3.3.10.3 MISIÓN

Crear las condiciones para desarrollar la vocación cultural de Molina, impulsando la inclusión de todos sus habitantes en un contexto de participación con mirada artístico-patrimonial y abierta a la diversidad.

3.3.10.4 ORGANIGRAMA CORPORACIÓN CULTURAL DE MOLINA



3.3.10.5 PLAN DE TRABAJO 2020

LÍNEAS ESTRATEGICAS Y ÁREAS DE ACCIÓN

▪ Línea Estratégica N° 1 PARTICIPACIÓN

Dos aspectos concretos se abordan en esta línea. Por un lado está la participación comunitaria, no sólo desde el punto de vista del consumo cultural, sino también como determinante en la toma de decisiones respecto a la planificación del quehacer artístico cultural de su territorio. Igualmente, este eje apunta al fomento, difusión y desarrollo de audiencias, en el sentido de tender a la creación de espíritu crítico y capacidad de goce de la cultura como fundamento de una mejor calidad de vida. Áreas de acción: Participación y Formación de audiencias.

▪ Línea Estratégica N° 2 DESARROLLO ARTISTICO

El desarrollo de diversas disciplinas artísticas necesita de un impulso y apoyo concreto que redundará en un mejoramiento en la creación y circulación de los productos culturales en la comuna. El talento necesita encauzamiento y perfeccionamiento. Áreas de acción: Creación, formación y circulación.

▪ **Línea Estratégica N° 3 PATRIMONIO E IDENTIDAD**

El conocimiento, el rescate y la promoción son los tres procesos que consolidarán la apropiación, por parte de los (as) molinenses, de sus riquezas patrimoniales, materiales e inmateriales, contribuyendo a fortalecer su sentido de pertenencia e identidad particular. Área de acción: Catastro, rescate y puesta en valor e hitos.

▪ **Línea Estratégica N° 4 GESTIÓN MUNICIPAL DE CULTURA**

Fortalecer la institucionalidad cultural apostando por la formación de un equipo para su gestión, procurando contar con una infraestructura adecuada, facilitar canales de difusión y propiciar alianzas de cooperación.

Áreas de acción: Consolidación, espacios físicos y simbólicos, comunicar cultura y redes.

PROGRAMAS Y PROYECTOS POR LINEA ESTRATÉGICA

LINEA ESTRATÉGICA N°1 : PARTICIPACIÓN
FORMACIÓN DE AUDIENCIAS DESCRIPCION DE ACTIVIDAD
ITINERANCIAS: propuestas de intervenciones artísticas y culturales en espacios no convencionales, priorizando sedes, escuelas y lugares de reunión de comunidades organizadas y que propician la participación activa de sus integrantes y vecinos.
CARTELERA: Elaborar una gama diversa oferta cultural para la comuna, diferenciando públicos por intereses, edades, origen territorial y de acuerdo con una secuencia pautada de complejidad artística que permita elevar la complejidad de las obras.
ACTIVIDADES EN SECTORES: Motivar a las comunidades para desarrollar sus actividades aniversarios incorporando expresiones culturales y artísticas locales en alguna de las acciones programadas.
PARTICIPACIÓN
TALLERES: ofertar una opción de talleres tanto en línea de formación artística como de participación sociocultural para la comunidad local. Permitir por lo menos una oferta en espacios distintos a Molina urbano.
ACCIONES COMUNITARIAS: reforzar la presencia de Iniciativas Culturales Comunitarias como instancias nacidas desde los vecinos para cubrir una necesidad o potenciar una propuesta cultural propia.
EVENTOS MUNICIPALES y RECREACION: Administrar los eventos tales como: fiesta de la frambuesa, día de la madre, día del padre, día del niño, día de la juventud, día de dirigente, pasamos agosto, semana del adulto mayor, fiestas patrias, y aniversarios comunales.
DÍAS D (danza, cine, artes, etc.): elaborar un calendario de acciones de acuerdo a los días D, que fomentan la promoción y difusión de disciplinas artísticas a nivel nacional en días específicos.

LINEA ESTRATÉGICA N°2: DESARROLLO ARTÍSTICO
CREACIÓN
MESAS DE TRABAJO: Crear y coordinar una mesa de trabajo con artistas locales, para compartir las visiones y experiencias logradas desde las distintas instancia de intervención de cada uno.
FONDO CULTURA MUNICIPAL: Diseñar, elaborar y ejecutar un Fondo Concursadle comunal para el área de cultura, donde se especifiquen y democratizen las informaciones, accesos y parámetros con que se entregarán recursos a los creadores y cultores.
BECA ARTISTA DESTACADO: Generar un sistema transparente y público que permita acceder a recursos a cultores y/o artistas destacados de acuerdo a un plan de trabajo y no sólo por cubrir necesidades de viaje o competencia inmediata.
PARTICIPACIÓN
SEMINARIOS Y CONFERENCIAS: generar un ciclo de formativo de Seminarios y Conferencias especializados para artistas profesionales; y un ciclo formativo para nuevas audiencias.
BANDA LONTUE: ejecutar un programa formativo con metas y trabajo estable para fomentar la participación y formación de músicos de la comuna y con ello programar intervenciones de la Banda en programas de formación de audiencias y en eventos locales.
CAPACITACIONES EN GESTION: generar un ciclo de capacitación en Gestión de Organizaciones Culturales y Gestión de Proyectos para creadores locales y trabajadores de la corporación cultural.
CIRCULACIÓN
INTERVENCIONES: realizar intervenciones públicas de artes escénicas y/o visuales que permitan la difusión, promoción y fomento de las disciplinas artísticas en la comuna.
EXPOSICIONES: realizar exposiciones gráficas y audiovisuales en formatos urbanos que permitan el reconocimiento de los creadores locales y su acercamiento a la audiencia local.

LINEA ESTRATÉGICA N°3: PATRIMONIO E IDENTIDAD
RESCATE
REGISTRO Y CATALOGO: abrir un registro diverso e integrado con todos los creadores y gestores, la infraestructura, los espacios simbólicos y los medios de exhibición y difusión de la creación local.
PROYECTOS DE ESPACIOS PUBLICOS, RUTAS, EDIFICIO, FIESTAS. Reconocer los espacios físicos y simbólicos que nos definen y moldean como comuna y como habitantes de este territorio.
PUESTA EN VALOR
FESTIVAL DE LA VENDIMIA: realización del Festival de la Vendimia, en todas sus etapas: convocatoria concurso afiches, convocatoria participantes, selección, pre festival, Festival y acciones complementarias durante el Festival.
CARNAVAL DEL VINO: apoyo a las capacidades de gestión de las entidades locales que organizan el Carnaval, permitiendo principalmente la contratación de artistas.
AÑO NUEVO MAPUCHE: celebración comunitaria de la festividad patrimonial más importante de nuestras comunidades indígenas.
CANTO A LA CARMELITA: intervención artística de celebración de la Virgen del Carmen, como expresión de religiosidad popular asentada en nuestra tradición religiosa y folclórica.
ENCUENTRO DE CUECA: una muestra con las diversas agrupaciones de cueca de la comuna.

LINEA ESTRATÉGICA N°4: GESTIÓN MUNICIPAL DE CULTURA
CONSOLIDACIÓN
EQUIPAMIENTO Y HABILITACION: considera gastos operativos, de material oficina, celular, movilización, mantención infra, etc.
FORMACION DE EQUIPO: contratación de personal que cubra las funciones de Secretaría Ejecutiva, encargado de finanzas, encargado de proyectos, secretaria.
CICLO DE FORMACION: participar en todas las instancias posibles de formación de gestores y administradores culturales, tanto en espacios locales, como regionales y/o nacionales.
ESPACIOS FISICOS Y SIMBOLICOS
CATASTRO: realizar un catastro de los espacios físicos y simbólicos de la comuna tanto en creación como en patrimonio.
HABILITACION: realizar un estudio para priorizar y habilitar aquellos espacios de mayor referencia en la comunidad.
COMUNICAR CULTURA
PLAN DE COMUNICACIONES: elaborar un Plan de comunicaciones que incluya el posicionamiento de la Corporación, la difusión de las actividades y la participación comunitaria en el desarrollo cultural comunal.
IMPREVISTOS: Se considera este ítem para cualquier eventualidad que pueda surgir en alguna actividad.
REDES
FORMACION REDES: para mejorar y ampliar los efectos de las acciones a realizar se buscará trabajar en redes con agrupaciones, entidades y gestores culturales que potencien la cultural local.

INDICADORES ESPERADOS

PARTICIPACION
1.- Cantidad de personas asistentes a los eventos externos e internos (aumenta en porcentaje de audiencia de teatro, cantidad de personas asistentes a reunión, etc.) 2.- Encuesta de satisfacción después de cada actividad. 3.- Evidencias (archivo audiovisual, fotográfico, notas de prensa, lista de asistencia, etc.)
DESARROLLO ARTISTICO
1.- Cantidad de proyectos postulados. (fondo municipal) 2.- Lista de asistencia, nómina de participantes, encuesta de satisfacción. 3.- Cantidad de participantes en circulación (agrupaciones, compañías, centros culturales entre otros.) 4.- Evidencias (archivo audiovisual, fotográfico, notas de prensa, lista de asistencia, etc.)
PATRIMONIO E IDENTIDAD
1.- Reconocimiento del concepto de patrimonio entre nuestras actividades 2.- Encuesta de satisfacción después de cada actividad. 3.- Evidencias (archivo audiovisual, fotográfico, notas de prensa, lista de asistencia, etc.)
GESTION MUNICIPAL DE CULTURA
1.-Reconocimiento entre los ciudadanos de la comuna al respecto de la institucionalidad cultura comunal. 2.- Presencia en los medios locales 3.- Redes conformadas, convenios y asociatividad 4.- Encuestas de satisfacción y evidencias.

AGRUPACIONES CULTURALES VIGENTES AL AÑO 2020

CENTROS CULTURALES	REPRESENTANTE	ORIENTACIÓN
Centro Cultural Copihual	Juana Aguilar	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Sentimiento Chileno	Fanny García	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Nacidos para Florecer	Ema Quezada	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Nahuen	Carmen Poblete	Cueca
Centro Cultural Aukan	Cristina Parra	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Semillero	José Miguel Ortega	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Pasión Cuequera	Rocío Moreno	Cueca
Centro Cultural Raíces de mi Pueblo	Oriana Figueroa	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural Raíces del Maule	Irma Rojas	Baile Tradicional Chileno
Centro Cultural We Purum	Renato Galaz	Danza Folclórica
Centro Cultural Aila Karam	Loreto Vargas	Danza Árabe
Coro Cantar es Vivir	Eduardo Moreira	Coro
Coro Radal	Alejandra Vásquez	Coro
Centro Cultural Danzas por Chile	Enzo Gómez	Fantasía en Cueca
Centro Cultural Danzas y Tradiciones	Elizabeth Mellado	Baile Tradicional Chileno
Conjunto Folclórico Entre Amigos de Molina	Sergio Moya	Baile Tradicional Folclórico
Conjunto Folclórico Pucalán	Samuel Manchilla	Baile Tradicional Folclórico
Centro Cultural Renacer Chileno	Iván Reyes	Baile Tradicional Chileno
Conjunto Folclórico Voces de Pichingal	Narciso Díaz	Canto Tradicional Folclórico
Agrupación Pasión Tanguera	Patricia Muñoz	Tango
Centro Cultural Remolino	Gabriela Guajardo	Danza Contemporánea
Danza DAEM	Paulina Jara	Danza Contemporánea
Orquesta Sinfónica Juvenil	Luis Arriagada	Música Clásica
Centro Cultural Ballet Folclórico Femenino	Coralito Ruiz	Danza Folclórica Contemporánea
Centro Cultural El Cahuín	Manuela Cepeda	Teatro
Teatro Municipal de Molina	Sergio Ortega	Cultura
Orfeón Juvenil de Molina	Carlos Ruz	Música General
Orfeón Lontué	Ramón Santana	Música General

ACTIVIDADES REALIZADAS Y POR REALIZAR

REALIZADAS	POR REALIZAR
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Celebración “Día del Patrimonio Cultural” ▪ “Molina Canta y Danza a la Carmelita” ▪ Proyecto Molina Vive el Arte y la Cultura 2020. ▪ Programa Entre Nos ▪ Proyectos Culturales 2020: Debido a la pandemia mundial el Estado tuvo que redestinar recursos, que en primera instancia se iban a invertir en el área cultural, para combatir el Covi-19, por lo tanto las Agrupaciones Culturales y la Corporación Cultural en sí, quedo sin la oportunidad de optar a recursos frescos provenientes tanto del Ministerio de las Culturas y las Artes como del Gobierno Regional. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Continuación Programa Entre Nos. ▪ Programa tipo reportaje denominado “RESCATANDO TRADICIONES”. ▪ Celebración aniversario Lontué y Molina. ▪ Actividades de Navidad y Año Nuevo.

3.3.11 CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TURISMO DE MOLINA

MISIÓN

Impulsar el desarrollo económico y turístico, mediante el incremento de la actividad turística, el fomento, la promoción, la sustentabilidad y el fortalecimiento de empresarios y emprendedores a través de capacitación y asistencia técnica, para elevar la competitividad y la calidad de vida de los molinenses.

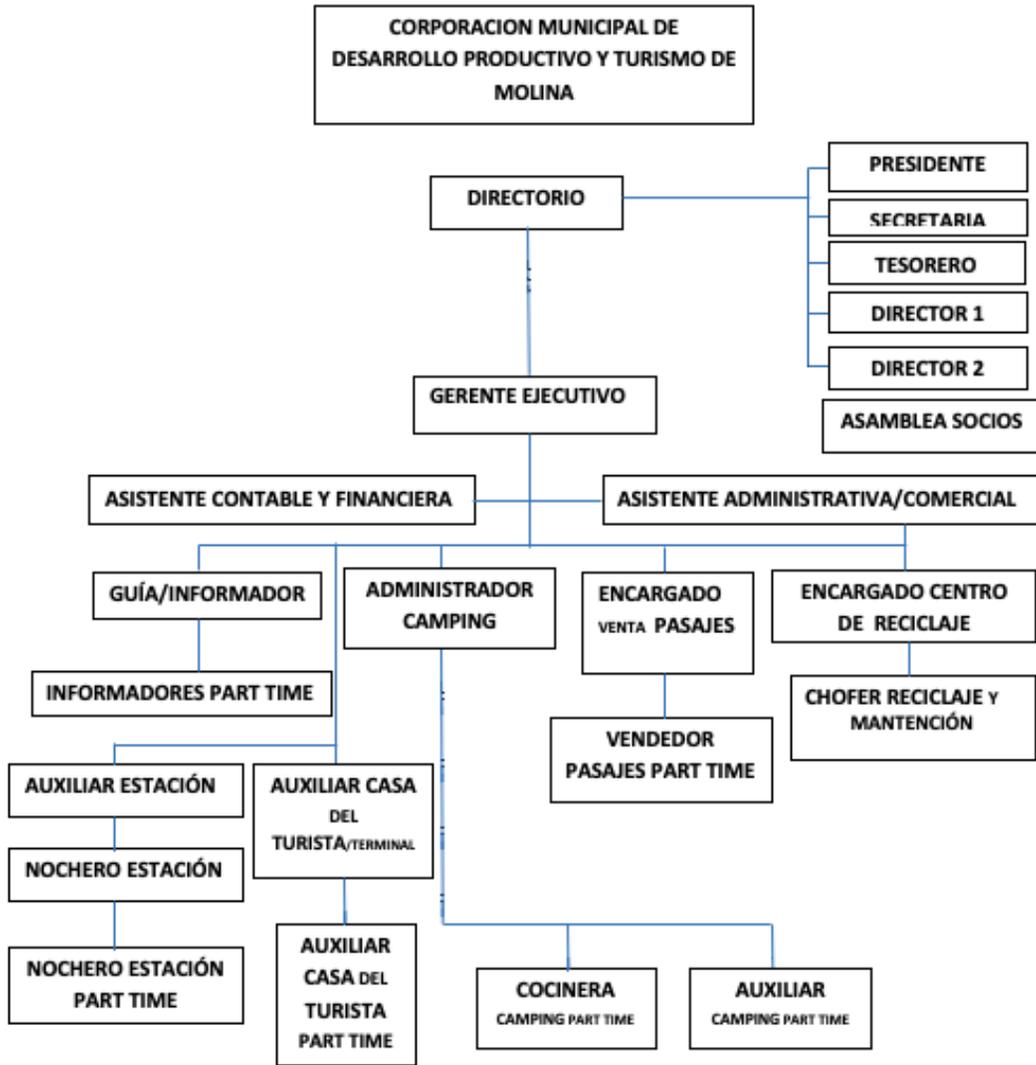
VISIÓN

Contribuir al desarrollo y posicionamiento de la comuna de Molina como un destino turístico sustentable de la Zona Central de Chile para visitantes nacionales e internacionales.

EJES ESTRATÉGICOS



ORGANIGRAMA



3.4. DESARROLLO ECONÓMICO

UNIDOS VOLVEREMOS, PARA CRECER...



DESARROLLO ECONÓMICO

De acuerdo con los registros del Servicio de Impuestos Internos Molina tiene en el año 2018 un total de 2.951 empresas que representa un 3,6% del total de empresas regionales.

CUADRO N°1: NÚMERO DE EMPRESAS AÑO 2005 - 2018

AÑO	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2005	60.316	2.083
2010	63.951	2.213
2015	71.391	2.554
2018	82.625	2.951

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información SII

Molina presenta un importante dinamismo en la creación de empresas puesto que en el período 2005-2018 el número de empresas ha tenido un constante crecimiento superando el ritmo regional de creación de empresas en todo el período.

CUADRO N°2: VARIACION DEL NÚMERO DE EMPRESAS REGIÓN DEL MAULE Y COMUNA DE MOLINA BASE 2005 = 100

AÑO	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2005	100	100
2006	101	101
2007	103	103
2008	104	106
2009	105	105
2010	106	106
2011	108	110
2012	110	114
2013	113	118
2014	116	122
2015	118	123
2016	122	124
2017	128	131
2018	137	142

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

GRAFICO N°7



En el período 2006 – 2018 ha habido un constante incremento en el número anual de empresas, salvo en el año 2009, en que se produce una disminución a nivel comunal y regional, en casi todo el período el crecimiento en el número de empresas ha sido superior en la comuna de Molina que en la totalidad de la Región del Maule, alcanzando una tasa promedio de 2,74% en tanto que la región alcanza un crecimiento promedio de 2,46%.

CUADRO N°3: CRECIMIENTO ANUAL EN EL NÚMERO DE EMPRESAS

AÑO	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2006	1,4%	1,0%
2007	1,4%	2,3%
2008	1,2%	2,6%
2009	0,7%	-0,7%
2010	1,2%	0,9%
2011	1,8%	3,2%
2012	2,3%	4,3%
2013	2,8%	3,4%
2014	2,3%	3,4%
2015	1,9%	0,3%
2016	2,7%	1,3%
2017	5,7%	5,5%
2018	6,6%	8,1%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

GRAFICO N°8



La orientación agropecuaria de la comuna se aprecia en el número de empresas entorno a las 20 mil, que cuadriplica las 5 mil industriales, sin embargo, los servicios con más de 56 mil empresas son las que crecen de forma sostenida en el período 2005 – 2018, pasando de ser algo más de la mitad en 2005 a casi un tercio en 2018. Este fenómeno si bien ocurre en toda la región es más intenso en la comuna de Molina.

**CUADRO N°4: NÚMERO DE EMPRESAS POR RUBRO ECONÓMICO - REGIÓN DEL MAULE
POR RUBRO Y AÑO 2005 - 2018**

AÑO	AGROPECUARIA SILVÍCOLA Y PESCA	INDUSTRIA	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
2005	21.411	3.092	32.300	3.513	60.316
2010	21.568	4.015	37.032	1.336	63.951
2015	20.887	4.899	44.204	1.401	71.391
2018	19.419	4.958	56.200	2.048	82.625

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

**CUADRO N°5: NÚMERO DE EMPRESAS POR RUBRO ECONÓMICO - COMUNA DE
MOLINA POR RUBRO Y AÑO 2005 - 2018**

AÑO	AGROPECUARIA, SILVÍCOLA Y PESCA	INDUSTRIA	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
2005	709	88	1.173	113	2.083
2010	722	135	1.318	38	2.213
2015	701	186	1.618	49	2.554
2018	672	184	2.038	57	2.951

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

GRÁFICO N°9

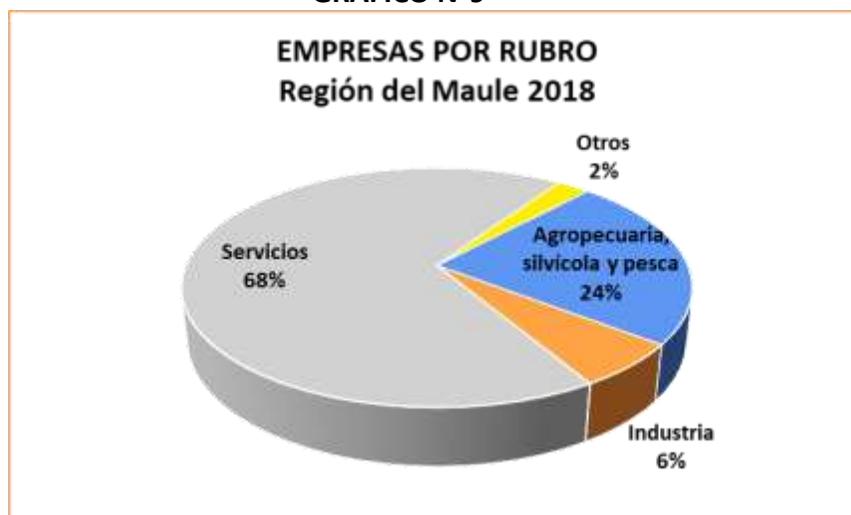
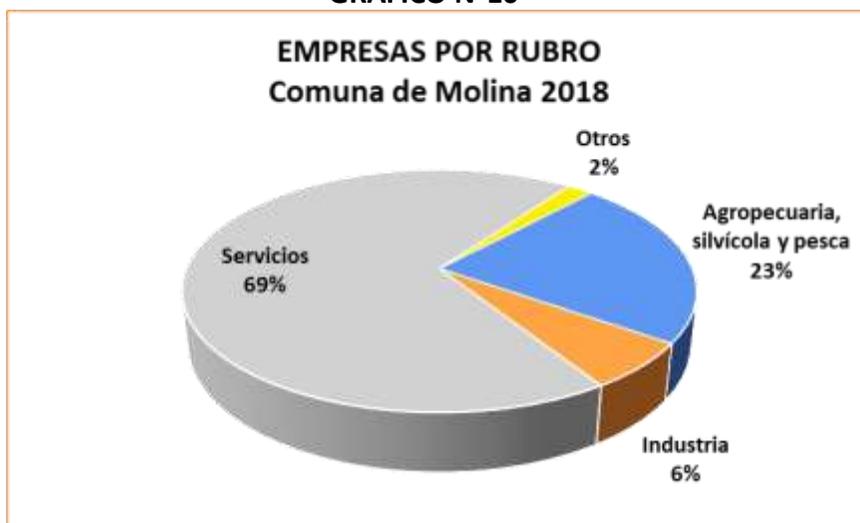


GRÁFICO N°10



CUADRO N°6: PORCENTAJE DE EMPRESAS POR RUBRO ECONÓMICO - REGIÓN DEL MAULE POR RUBRO Y AÑO 2005 - 2018

AÑO	AGROPECUARIA, SILVÍCOLA Y PESCA	INDUSTRIA	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
2005	35%	5%	54%	6%	100%
2010	34%	6%	58%	2%	100%
2015	29%	7%	62%	2%	100%
2018	24%	6%	68%	2%	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

CUADRO N°7: PORCENTAJE DE EMPRESAS POR RUBRO ECONÓMICO - COMUNA DE MOLINA POR RUBRO Y AÑO 2005 - 2018

AÑO	AGROPECUARIA, SILVÍCOLA Y PESCA	INDUSTRIA	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
2005	34%	4%	56%	5%	100%
2010	33%	6%	60%	2%	100%
2015	27%	7%	63%	2%	100%
2018	23%	6%	69%	2%	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

El Servicio de Impuestos Internos clasifica el tamaño de las empresas a partir de las ventas anuales considerando los siguientes rangos:

- Micro: 0,01 UF a 2.400 UF.
- Pequeña: 2.400,01 UF a 25.000 UF.
- Mediana: 25.000,01 UF a 100.000 UF.
- Grande: más de 100.000 UF.

El analizar el número de empresas por tamaño se verifica que el número de empresas se incrementa en tanto disminuye su tamaño, tanto a nivel regional como en la comuna de Molina.

CUADRO N°8: NÚMERO Y PORCENTAJE DE EMPRESAS POR TAMAÑO POR REGIÓN Y COMUNA AÑO 2018

TAMAÑO DE EMPRESA	REGIÓN DEL MAULE		COMUNA DE MOLINA	
	NÚMERO DE EMPRESAS	%	NÚMERO DE EMPRESAS	%
GRANDE	424	0,5%	17	0,6%
MEDIANA	1.237	1,5%	38	1,3%
PEQUEÑA	11.284	13,7%	399	13,5%
MICRO	56.694	68,6%	2.107	71,4%
S/I	12.986	15,7%	390	13,2%
TOTAL	82.625	100,0%	2.951	100,0%

FUENTE: Elaboración OP ingeniería a partir de información de SII

Sin embargo, al mirar la evolución en el número de empresas por tamaño se puede observar el fenómeno inverso, es decir, el mayor dinamismo en el número de empresas sucede en tanto mayor es su tamaño. Este fenómeno se observa con mayor intensidad en la comuna de Molina.

CUADRO N°9: EVOLUCIÓN EN EL NÚMERO DE EMPRESAS POR TAMAÑO - 2005 A 2018 REGIÓN DEL MAULE - COMUNA DE MOLINA - ÍNDICE 2005 =100

	REGIÓN DEL MAULE				COMUNA DE MOLINA			
	GRANDE	MEDIANA	PEQUEÑA	MICRO	GRANDE	MEDIANA	PEQUEÑA	MICRO
2005	100	100	100	100	100	100	100	100
2006	115	105	101	101	100	131	100	100
2007	129	115	108	101	100	125	107	102
2008	139	128	117	102	117	163	115	103
2009	130	126	115	102	133	175	114	102
2010	152	135	127	102	167	163	128	102
2011	162	146	141	102	150	169	140	105
2012	165	172	150	103	117	219	150	106
2013	173	180	159	105	217	194	154	112
2014	196	179	159	108	300	194	158	114
2015	190	187	164	109	250	181	164	115
2016	210	202	171	111	283	231	161	115
2017	193	195	171	124	233	213	170	128
2018	226	209	183	127	283	238	185	136

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

Desde el punto de vista de las ventas de empresas se puede apreciar el crecimiento sostenido tanto a nivel regional como de la comuna de Molina.

CUADRO N°10: VENTAS EMPRESAS 2015 - 2018 MM\$ (moneda corriente)

	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2005	3.228	79
2006	3.481	92
2007	3.721	99
2008	4.065	114
2009	3.940	111
2010	4.386	116
2011	4.948	128
2012	5.175	140
2013	5.531	164
2014	5.713	140
2015	5.922	141
2016	6.257	207
2017	6.108	157
2018	6.650	170

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

El crecimiento de las ventas de las empresas de la comuna de Molina supera en todos los años, el crecimiento de las ventas de las empresas a nivel regional.

CUADRO N°11: VARIACIÓN ANUAL VENTAS EMPRESAS 2015 - 2018 MM\$.
BASE 2005=100

	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2005	100	100
2006	108	116
2007	115	126
2008	126	144
2009	122	140
2010	136	147
2011	153	162
2012	160	177
2013	171	208
2014	177	178
2015	183	179
2016	194	262
2017	189	199
2018	206	215

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información SII

GRÁFICO N°11



Las tasas de crecimiento de las ventas anuales en el período 2006- 2018 para la comuna de Molina es en promedio 7%, en tanto la región crece en un 6%. Sin embargo, se verifican algunos años con tasas negativas: 2009, 2014 y 2017.

CUADRO N° 12: PORCENTAJE DE CRECIMIENTO ANUAL VENTAS EMPRESAS 206 – 2018

	REGIÓN DEL MAULE	COMUNA DE MOLINA
2006	8%	16%
2007	7%	8%
2008	9%	15%
2009	-3%	-3%
2010	11%	5%
2011	13%	10%
2012	5%	9%
2013	7%	17%
2014	3%	-14%
2015	4%	0%
2016	6%	47%
2017	-2%	-24%
2018	9%	8%

FUENTE: Elaboración OP Ingenieros a partir de información SII

GRÁFICO N° 12



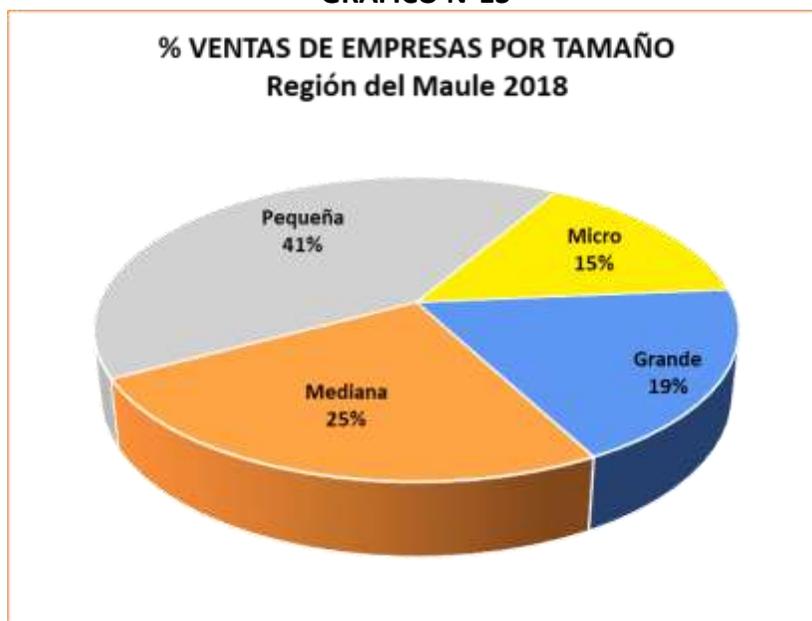
Revisando las ventas por tamaño de las empresas, se puede verificar que a nivel regional las que empresas medianas y pequeñas acumulan el 66% de las ventas. Sin embargo, esta información que nos provee el Servicio de Impuestos Internos presenta cierto sesgo, dado por el lugar donde las empresas realizan sus ventas. Las empresas de mayor tamaño tienen sus matrices en Santiago, donde se registran buena parte de las ventas que realizan.

CUADRO N°13: EMPRESAS POR TAMAÑO - REGIÓN DEL MAULE - 2018

TAMAÑO DE EMPRESA	VENTAS ANUALES EN PESOS MM\$	%
GRANDE	939.925	19%
MEDIANA	1.257.715	25%
PEQUEÑA	2.088.398	41%
MICRO	767.362	15%
TOTAL	5.053.401	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

GRÁFICO N°13



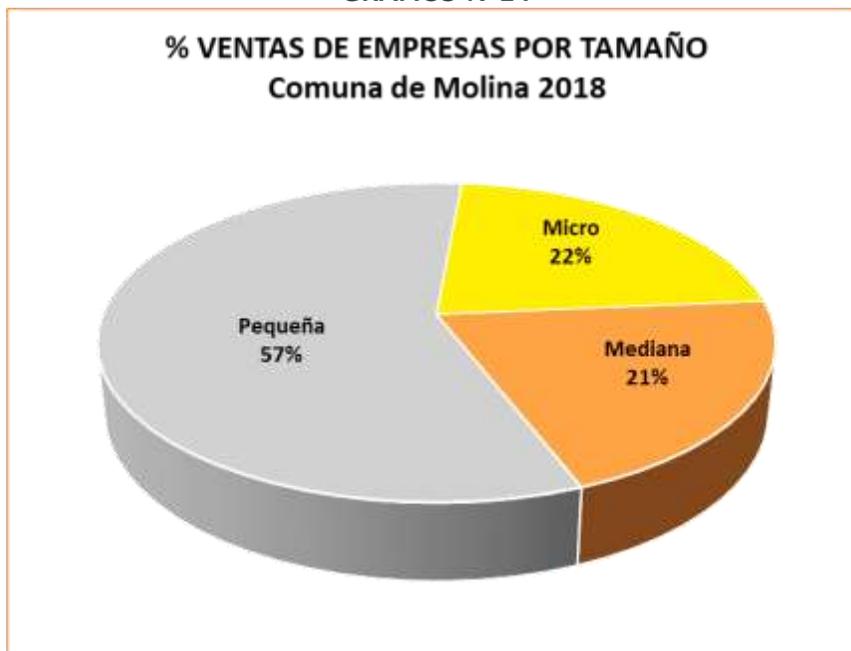
La situación descrita ser acentúa en la comuna de Molina donde las grandes empresas no registran ventas en la comuna. Derivado de lo anterior, la participación de las ventas de las pequeñas y medianas empresas queda sobrevalorada en un 77% de las ventas.

CUADRO N°14: VENTA EMPRESAS POR TAMAÑO - COMUNA DE MOLINA - 2018

TAMAÑO DE EMPRESA	VENTAS ANUALES EN PESOS MM\$	%
GRANDE	0	0%
MEDIANA	26.456	20%
PEQUEÑA	73.971	57%
MICRO	28.652	22%
TOTAL	129.079	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

GRÁFICO N°14



Asumiendo la existencia de un sesgo en la información, por el lugar donde se realizan y declararan las ventas, y a modo de dimensionar el nivel en las ventas por tamaño de empresa, se puede estimar que las micro empresas de la comuna vendieron en promedio 1 millón de pesos en 2018, las pequeñas 13 millones y la medianas 50 millones de pesos.

CUADRO N°15: VENTA PROMEDIO POR EMPRESAS POR TAMAÑO - COMUNA DE MOLINA - 2018

TAMAÑO DE EMPRESA	VENTAS MENSUALES PROMEDIO POR EMPRESA MM\$
MEDIANA	50
PEQUEÑA	13
MICRO	1

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII.

Desde el punto de vista del número de trabajadores, se verifica que las pequeñas empresas son las que generan más trabajo, un 34% a nivel regional y en la comuna de Molina, un 48%. Sin embargo, esta información presenta un sesgo, pues las microempresas incorporan a sus propietarios y a sus familias como gestores y trabajadores sin contrato.

CUADRO N°16: NUMERO Y PORCENTAJE DE TRABAJADORES POR TAMAÑO DE EMPRESA - AÑO 2018

TAMAÑO DE EMPRESA	REGIÓN DEL MAULE		COMUNA DE MOLINA	
	N° TRAB. (*)	%	N° TRAB. (*)	%
GRANDE	54.722	30%	1.652	24%
MEDIANA	35.791	19%	1.237	18%
PEQUEÑA	62.046	34%	3.293	48%
MICRO	31.716	17%	663	10%
TOTAL	184.275	100%	6.845	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

(*) Trabajadores ponderados por meses trabajados

GRÁFICO N°15

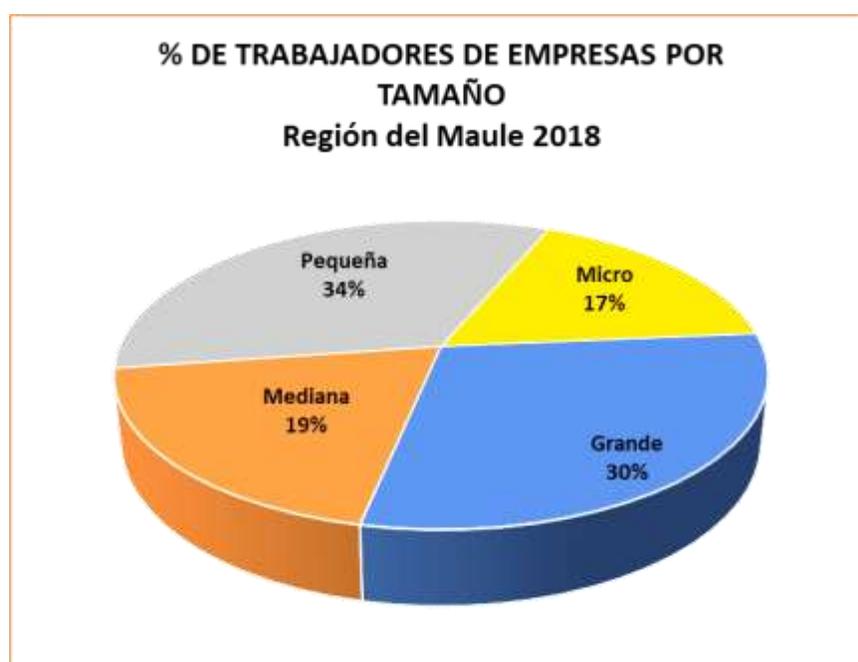
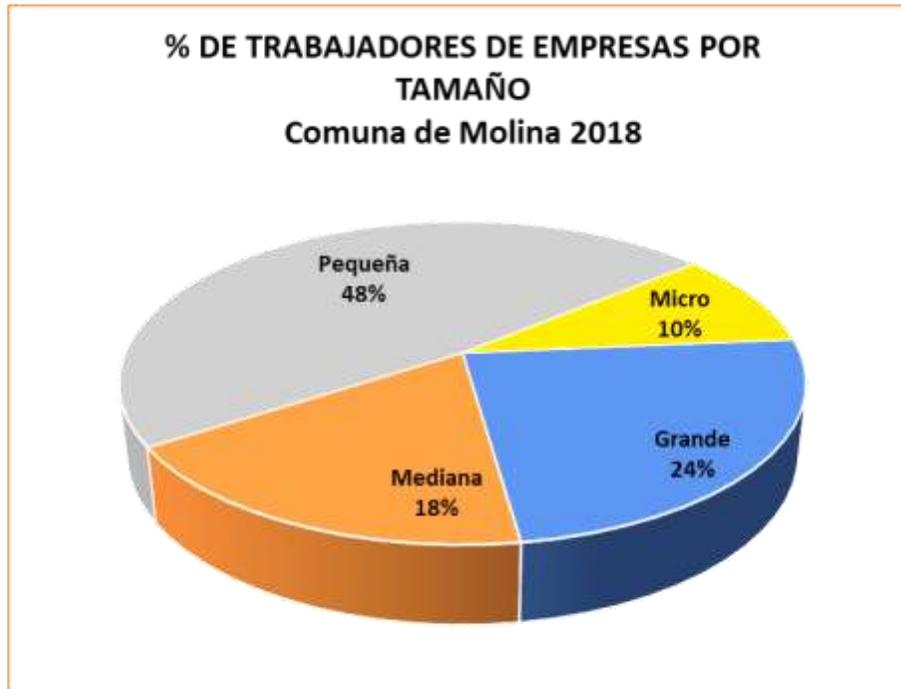


GRÁFICO N°16



3.4.1 TRABAJO DE TEMPORADA EN LA AGRICULTURA

Según el estudio DESAFÍOS EN EL MERCADO LABORAL PARA EL DESARROLLO DE LA AGRICULTURA CHILENA, ODEPA 2016 de Gustavo Anriquez, en Chile desde mediados de los años ochenta que se inició el boom agrícola, el proceso de crecimiento del sector se ha basado en aumentar la superficie con especies de exportación que generan mucho más valor por hectárea, pero que a la vez tienen mayores requerimientos de mano de obra. Esta tendencia de crecimiento de los cultivos de alto valor y alta demanda de empleo continúa hasta hoy. Al examinar la evolución que se experimenta entre los dos últimos censos agropecuarios, se verifica como ha cambiado el uso que se da a la tierra agrícola disminuyendo en importancia los cultivos anuales (trigo, maíz, etc.) y las forrajeras, y que ha crecido la superficie relativa de frutales y hortalizas. Estos últimos más intensivos en capital, presentan también mayores requerimientos de mano de obra respecto de cultivos tradicionales y forrajeras.

GRÁFICO N°17



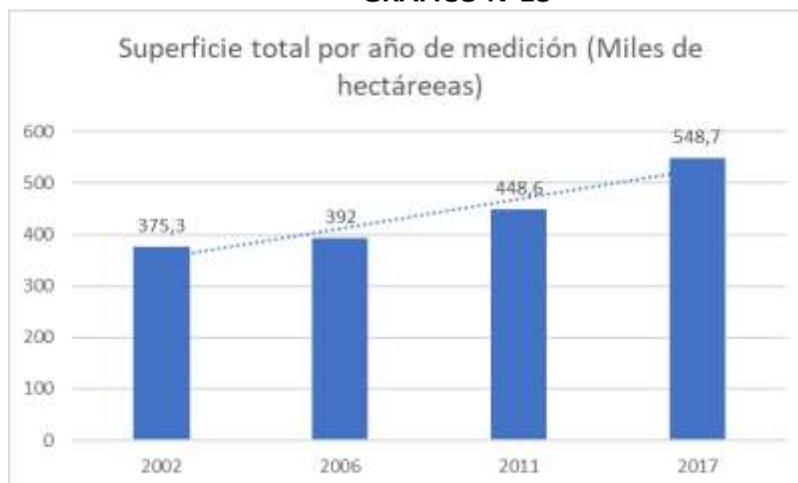
FUENTE: DESAFÍOS EN EL MERCADO LABORAL PARA EL DESARROLLO DE LA AGRICULTURA CHILENA, Gustavo Anriquez, ODEPA 2016

3.4.2 CAMBIO EN EL USO DEL SUELO

A pesar de que el país sigue siendo principalmente rural, los asentamientos o “manchas de cemento” han aumentado 80 mil hectáreas en 15 años.

La región del Maule tiene 6.321,5 hectáreas construidas, lo que representa un crecimiento de un 51% entre los años 2002 y 2017. En la comuna de Molina, específicamente, el porcentaje de crecimiento urbano entre los años 2002 y 2017 es de un 46,2%.

GRÁFICO N°18



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a información INE.

Este es un problema para la agricultura, reconocido incluso por el ministro Sr. Antonio Walker¹, ya que se disminuye la superficie cultivable principalmente de la Agricultura Familiar Campesina, con fines inmobiliarios.

3.4.3. TENDENCIAS EN EL EMPLEO AGRÍCOLA

Se trata de tendencias de largo plazo y que probablemente se retomarán una vez se supere la actual crisis social y económica que actualmente vive el país.

- **Aumento de la participación de las mujeres**
Mientras en el año 1986, las mujeres representaban un poco menos de 30% de la fuerza laboral en Chile, hoy representan más del 41%. Este aumento de la participación de la mujer en el mercado laboral no ha sido igual entre sectores pues las mujeres juegan un rol crecientemente crucial en satisfacer la demanda de empleo en agricultura durante el período crítico de verano, cuando la demanda alcanza sus máximos estacionales. Alrededor del 70% del empleo femenino en agricultura es estacional.
- **Creciente estacionalidad**
El empleo agrícola tiene un fuerte componente estacional, con picos de demanda entre diciembre y marzo, y demandas mínimas en torno a junio y agosto.
- **Aumento en la edad en el empleo agrícola.**
Si bien en el país se observa un envejecimiento de la fuerza de trabajo este proceso se presenta con mayor intensidad en el sector agrícola donde la edad promedio de los empleados subió en un 23% de 36,4 a 44,8 años promedio entre 1990 y 2015 en tanto que el empleo global lo hizo solo en un 15%.

La expansión de la agricultura y en particular de los cultivos de mayor valor y más intensivos en mano de obra, están presionando el mercado laboral agrícola. A lo anterior se agrega la demanda desde otros sectores productivos que también requieren trabajadores, entre otros, el sector de la construcción. La facilidad en el tránsito de trabajadores entre sectores, viene provocando una presión al alza en las remuneraciones agrícolas, y una menor oferta de trabajadores agrícolas para empresarios del sector, con remuneraciones a valores históricos. Como resultado, se advierte una progresiva mecanización de procesos agrícolas y la incorporación de trabajadores inmigrantes para suplir los déficits de mano de obra.

¹ <https://cutt.ly/xfXUYrq>

3.4.4 SECTOR FRUTÍCOLA.

La provincia de Curicó posee la mayor cantidad de hectáreas productivas de la región (29.990 hectáreas). Molina aporta con 4.832,8 hectáreas de frutales, el 16% del total de la provincia de Curicó. La superficie y especies plantadas han ido cambiando con los años, tal como se aprecia en el resumen de los Catastros Frutícolas VII Maule 2007, 2013 y 2016.

CUADRO N° 17: CATASTRO FRUTICOLA MAULE 2007, 2013, 2016. ODEPA

ESPECIE	SUPERFICIE (HECTAREAS)		
	AÑO 2007	2013	2016
Manzano rojo	1.941,03	2.049,3	2.061,6
Cerezo	408,62	552,9	772,9
Kiwi	593,27	561,9	506,2
Manzano verde	522,16	494,4	441,0
Peral	332,55	388,5	404,8
Olivo	74,87	198,4	171,9
Avellano		127,5	133,3
Nogal	3,14	15,6	82,0
Arándano americano	44,29	66,7	67,7
Ciruelo europeo	57,25	35,8	58,6
Ciruelo japonés	31,06		
Frambuesas	88,00	44,6	52,2
Moras cultivadas e híbridos	52,13	22,0	33,1
Membrillo	14,58	10,0	10,5
Peral asiático	7,98	8,2	8,4
Vid de mesa	18,80	4,0	7,3
Higuera		7,5	6,7
Kiwi Gold o amarillo		35,1	5,9
Durazno tipo conservero	1,17	6,8	5,0
Duraznero consumo fresco	0,3	0,1	
Nectarino	3,5	4	3,8
Zarzaparrilla roja	1,68	0,1	0,1
TOTAL	4.196,38	4.632,8	4.832,8

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a información ODEPA

Como se observa, la superficie además de ir cambiando en variedades, ha aumentado en superficie. La especie con mayor superficie es el manzano rojo (2.061,6 has), que en líneas generales se mantiene en el tiempo sin grandes cambios. Se puede ver el importante aumento del cerezo, especie muy apetecida y valorada en China.

Otra especie que aumenta, pero con una tendencia al alza no tan marcada, es el avellano europeo. Esta especie cuenta con la ventaja de poseer un gran poder comprador en Chile y posibilitar la mecanización de gran parte de la producción.

La especie que presenta un franco retroceso es el kiwi, que por problemas fitosanitarios y de rendimiento económico no representa una alternativa tan interesante como lo pudo ser en los 80's y 90's.

Si miramos registros oficiales de margen bruto por hectárea, cerezos y arándanos tienen un margen bruto por hectárea de más de \$4.000.000.- mientras que el kiwi solo \$508.157.- (ODEPA, 2016).

3.4.5 EXPORTACIONES

De acuerdo con la información publicada por DATA CHILE se aprecia la orientación productiva de la comuna de Molina está radicada en los productos alimenticios y del reino vegetal exportando en el 2016 más de 40 millones de dólares.

CUADRO N°18

PRINCIPALES EXPORTACIONES ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA - DOLARES FOB

TIPO PRODUCTOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUCTOS ALIMENTICIOS	7.750.997	13.092.987	20.618.709	21.251.926	20.944.861	20.220.744
PRODUCTOS DEL REINO VEGETAL	5.588.602	4.231.822	9.765.463	18.927.477	15.139.840	19.969.899
TOTAL	13.339.599	17.324.809	30.384.173	40.179.403	36.084.701	40.190.643

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información DATA Chile.

GRÁFICO N°19



El valor exportado en productos alimenticios y del reino vegetal casi se ha duplicado en el período 2001 – 2016 con una tasa de crecimiento promedio de un 28%.

CUADRO N°19:
CRECIMIENTO ANUAL PRINCIPALES EXPORTACIONES ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA

AÑO	PRODUCTOS ALIMENTICIOS	PRODUCTOS DEL REINO VEGETAL	TOTAL
2012	69%	-24%	30%
2013	57%	131%	75%
2014	3%	94%	32%
2015	-1%	-20%	-10%
2016	-3%	32%	11%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información DATA CHILE

GRÁFICO N°20



El principal producto exportado por la comuna en el período 2011 – 2016 es el vino que acumula el 58% de las exportaciones originadas en la comuna, seguidos por la fruta fresca (manzanas y peras).

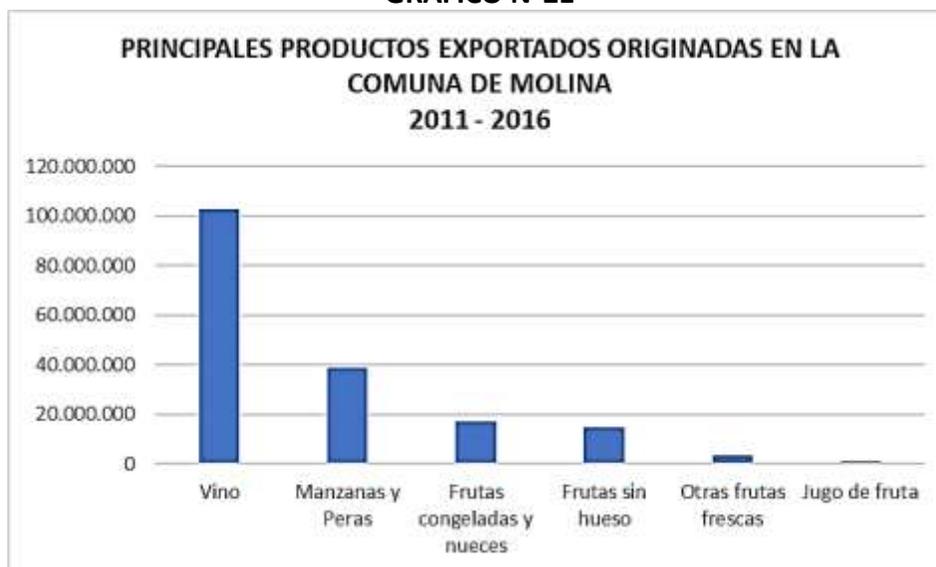
CUADRO N°20: PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA

DOLARES FOB 2011 - 2016 Y PORCENTAJE

PRODUCTOS	2011 - 2016	%
Vino	102.650.767	58%
Manzanas y Peras	38.485.163	22%
Frutas congeladas y nueces	17.013.180	10%
Frutas sin hueso	14.498.630	8%
Otras frutas frescas	3.107.171	2%
Jugo de fruta	1.204.574	1%
Total	177.478.444	100%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información DATA Chile

GRÁFICO N°21



Los principales productos sostienen e incrementan los valores exportados en tanto los productos congelados, jugos de fruta y hortalizas tienen intermitencia en sus exportaciones.

CUADRO N°21: PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA - DOLARES FOB.

PRODUCTOS	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Frutas congeladas y nueces			2.850.219	5.188.179	4.420.187	4.554.596
Frutas sin hueso	167.143	73.789	71.026	2.893.941	4.802.366	6.490.366
Jugo de fruta			387.959		540.675	275.940
Legumbres congeladas			319.200	79.800		
Manzanas y Peras	5.196.239	4.129.808	6.293.845	9.992.145	4.879.991	7.993.135
Otras frutas frescas	225.220	28.224	111.214	773.412	1.037.297	931.803
Otras hortalizas frescas o refrigeradas			119.958			
Vino	7.750.997	13.092.656	20.206.198	21.251.926	20.404.186	19.944.804
Total	13.339.599	17.324.478	30.359.621	40.179.403	36.084.701	40.190.643

FUENTE: Elaboración OP Ingenieros a partir de información DATA Chile

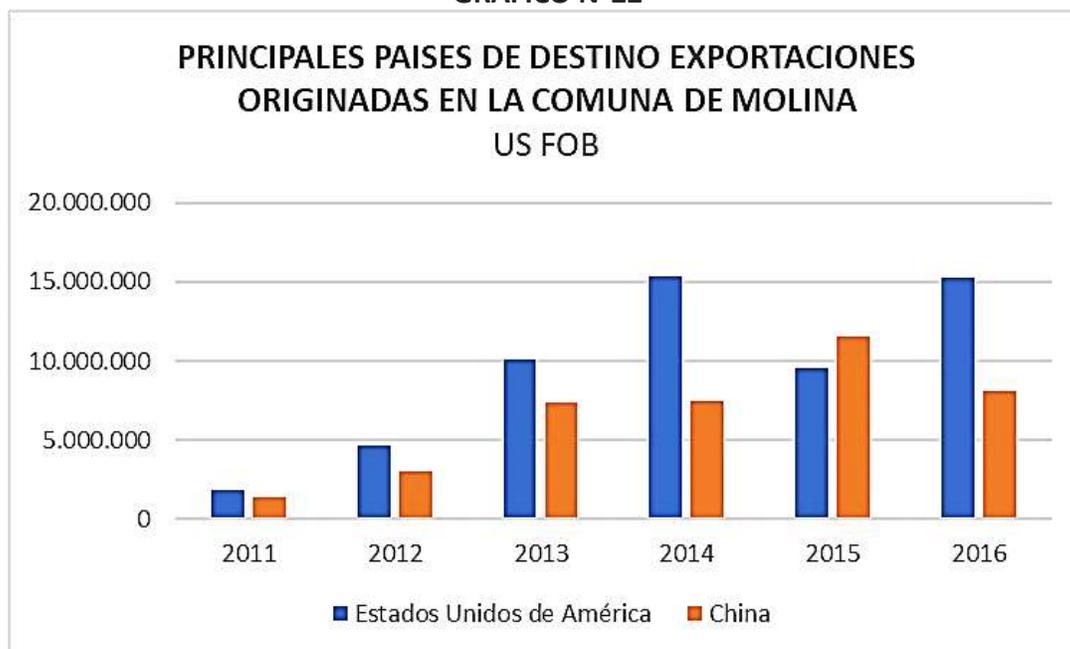
El principal destino de las exportaciones originadas en la comuna de Molina es EEUU con más 15 millones de dólares anuales en 2016 y que representa el 32% del total exportado en el período 2011 – 2016 seguido por China con 8 millones en 2016 y el 22% del total exportado en el período.

CUADRO N°22: PRINCIPALES PAISES DE DESTINO EXPORTACIONES ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA - DOLARES FOB

PAISES	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Estados Unidos de América	1.893.419	4.638.008	10.049.329	15.350.822	9.555.840	15.272.146
China	1.402.483	3.016.315	7.368.619	7.479.760	11.508.504	8.107.465

FUENTE: Elaboración OP Ingenieros a partir de información DATA CHILE

GRÁFICO N°22



En los últimos años más del 50% de las exportaciones tienen como destino China y Estados Unidos de América, pero también se exporta a otros 63 países

CUADRO N°23: PRINCIPALES PAISES DE DESTINO EXPORTACIONES ORIGINADAS EN LA COMUNA DE MOLINA - DOLARES FOB

PAISES	2011 - 2016	%
Estados Unidos de América	56.759.564	32%
China	38.883.145	22%
Canadá	8.839.977	5%
Alemania	7.741.851	4%
Reino Unido	7.370.636	4%
Colombia	7.142.750	4%
Brasil	6.491.098	4%
Francia	4.810.713	3%
Taiwán	4.410.472	2%
Ecuador	3.913.226	2%
Holanda	3.575.627	2%
España	3.409.531	2%
Japón	2.741.593	2%
Tailandia	2.399.729	1%
Rusia	2.204.851	1%
Perú	2.193.432	1%
Corea del Sur	1.933.645	1%
India	1.678.570	1%
Italia	1.219.883	1%
Arabia Saudita	1.081.749	1%
Argentina	1.074.861	1%
Otros países (44)	7.661.628	4%
Total	177.538.528	100%

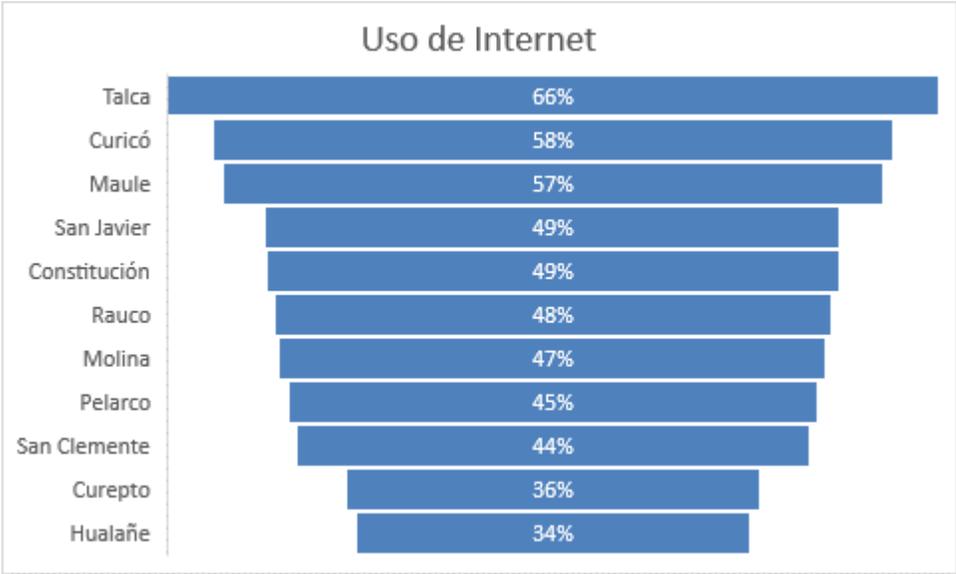
FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información DATA CHILE

3.4.6 TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

El mundo globalizado tal como lo conocemos no sería posible sin las herramientas de tecnologías de información y comunicación, incluso ya se insertaron en un alto porcentaje de personas que están tele trabajando en este período de pandemia. El campo por sus características de demanda de jornadas presenciales no permite este tipo de trabajo a distancia (por ahora), pero es un hecho que es necesario poder transferir conocimientos de estas herramientas tecnológicas al mundo agrícola.

Para poder concretar esto, uno de los primeros pasos necesarios es aumentar el uso de internet en la comuna. Molina tiene un uso de internet del 46,89% (Fundación País Digital, 2017), por detrás de comunas como Talca y Curicó y con características similares a comunas como Pelarco y San Javier.

GRÁFICO N° 23
USO DE INTERNET DE DISTINTAS COMUNAS DE LA REGIÓN DEL MAULE.



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a información Fundación País Digital.

El hecho de contar con más acceso y de mejor calidad, ayudará a los productores a tomar decisiones en base a datos, regar de forma correcta en el momento oportuno, registrar labores y dejarlos disponibles en la nube, exhibir productos de la Agricultura Familiar Campesina (AFC) potenciando los circuitos cortos, conocer el estado de caudales de los canales, entre muchas otras opciones.

3.5 SALUD COMUNAL

LA SALUD ES LA UNIDAD
QUE DA VALOR A TODOS LOS CEROS DE LA VIDA



SALUD COMUNAL

Uno de los derechos esenciales es el derecho a la salud. La calidad de la salud de la población influye en el desarrollo humano global y del entorno físico y social.

En la comuna de Molina, la salud es una de las áreas prioritarias del desarrollo de la comuna, la cual es administrada por la I. Municipalidad de Molina, y por medio del Departamento de Salud Municipal.

3.5.1 NIVEL DESARROLLO COMUNAL

Para analizar el desarrollo de la salud en la comuna, se incorpora el Índice de Desarrollo Socio Económico (IDCE), analizados por el Observatorio de Salud Pública, el que considera los siguientes elementos para su análisis:

- Indicadores demográficos
- Servicios de salud disponibles en la comuna
- Población inscrita
- Dotación del recurso humano de la salud comunal

**CUADRO N°24: ÍNDICE DE DESARROLLO SOCIO ECONÓMICO (IDCE)
COMPARACIÓN COMUNAS VECINAS**

COMUNAS VECINAS	Nº DE ORDEN	ÍNDICE DESARROLLO SOCIO ECONÓMICO (IDSE)
MOLINA	174	0.535
CURICÓ	70	0.639
TENO	227	0.483
ROMERAL	192	0.519
SAGRADA FAMILIA	262	0.447
RAUCO	228	0.480

El Índice de Desarrollo se construye considerando factores, tales como nivel socioeconómico, salud y desarrollo humano. De acuerdo con el ranking elaborado por el observatorio de Salud Pública, la comuna de Molina se ubica en el orden N° 174, con un índice de 0.535, superada solo por la comuna de Curicó.

3.5.2 INDICADORES DE NACIMIENTO Y DEFUNCIONES

CUADRO N°25: NATALIDAD

TERRITORIO	NATALIDAD	TASA
MOLINA	640	15.3
REGIÓN DEL MAULE	14.345	13.9
PAÍS	250.997	14.1

FUENTE: Anuario Estadístico Servicio de Salud del Maule, 2017

Durante el año 2015 en la comuna de Molina nacieron 640 niños lo que corresponde a una tasa de 15.3 nacidos vivos por cada mil habitantes. Esta tasa es 1,4 puntos superior a la misma tasa regional y 1,2 puntos con respecto a la tasa nacional.

La tasa de natalidad de la comuna de Molina en el año 2012, alcanzó un 14,6 nacido vivo por cada mil habitantes, y comparativamente con el año 2016, la información nos indica que en 4 años ha aumentado en 0,7 nacimientos más, por cada mil habitantes.

CUADRO N°26: MORTALIDAD

TERRITORIO	TASA DE MORTALIDAD GENERAL	ÍNDICE DE SWAROOP
MOLINA	7.1	76%
REGIÓN DEL MAULE	6.3	80%

FUENTE: Anuario Servicio Salud del Maule 2017

Respecto a la tasa de mortalidad general, la comuna presenta índices más altos en comparación a nivel regional, con 7,1 personas fallecidas por cada mil habitantes, y una tasa regional de 6,3. El Índice de Swaroop representa la proporción de fallecimientos entre personas de 60 y más años por cada 100 defunciones totales. Molina presenta un índice de 76%, siendo menor que la tasa regional, y como referencia en los países desarrollados este Índice se aproxima al 90% y se vincula a sociedades más longevas y con mejores niveles de bienestar.

CUADRO N°27: MORTALIDAD INFANTIL

TERRITORIO	TASA DE MORTALIDAD INFANTIL
COMUNA	3.26
REGIÓN DEL MAULE	6.3
PAÍS	7.03

FUENTE: Anuario Servicio Salud del Maule 2017

La tasa de mortalidad infantil para la comuna es de 3,26 menores de un año fallecidos por cada mil habitantes, siendo esta cifra casi la mitad de lo registrado a nivel regional y nacional

3.5.3 SERVICIOS DE SALUD COMUNAL

En nuestro país, la administración de la salud y la entrega de asistencia médica a la población recaen en dos actores, el sector público y el sector privado. La red pública de salud en la región se organiza de acuerdo con el tipo de establecimiento y su nivel de complejidad, definiendo dos tipos de establecimientos de acuerdo a la tecnología disponible y la especificidad del cuidado:

- Hospitales Auto gestionados en red (ex tipo 1 y 2), que corresponden a aquellos de mayor complejidad tecnológica y especificidad del cuidado.
- Establecimientos de Salud de Menor Complejidad, que se dividen en:
 - Hospitales de baja complejidad (ex tipo 4)
 - Centros de Atención Primaria (CGU, CECOF, CESFAM, CGR, PSR, SAPU, CDM)

CUADRO N°28: OFERTA COMUNAL DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

ESTABLECIMIENTO	CANTIDAD	CALIDAD
Hospital	1	Público
Centro de Salud Familiar	1	Municipal
Posta Salud Rural	5	Municipal
Estación Médico Rural	5	Municipal

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a datos aportados por el Depto. Comunal de Salud, Municipalidad de Molina

La comuna de Molina cuenta con un Hospital otorga prestaciones de urgencia, partos, procedimientos, radiografías y consultas médicas; con un Centro de Salud Familiar (CESFAM), y cinco postas rurales.

CUADRO N°29: OFERTA Y CARACTERIZACIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD, ADMINISTRADOS POR LA DIRECCIÓN COMUNAL DE SALUD DE MOLINA.

ESTABLECIMIENTO	POBLACIÓN ASIGNADA	N° DE SECTORES	N° FUNCIONARIOS
CESFAM LONTUÉ	13.974	02	125
PSR TRES ESQUINAS	3.245	01	06
PSR RADAL	190	01	01
PSR YACAL	83	01	01
PSR PICHINGAL	2.029	01	06
PSR ITAHUE	985	01	03
EMR EL CÓNDOR	751	01	01
EMR ALUPENHUE	227	01	-
EMR BUENA PAZ	346	01	01
EMR PUENTE ALTO	860	01	01
EMR CASA BLANCA	1.661	01	2
TOTAL	24.350	12	147

FUENTE: Elaboración propia en base a datos aportados por el Depto. Comunal de Salud de Molina

Por otra parte, la Dirección Comunal de Salud compra servicios a privados en algunas prestaciones, respaldado en los siguientes convenios:

CUADRO N°30: PRESTACIONES EN BASE A CONVENIOS MUNICIPALES - PRIVADO

CONVENIO	SERVICIOS
Convenio de resolutividad	Oftalmología vicio de refracción
	Otorrino hipoacusia 15- 64 años
Imágenes diagnósticas	Eco mamaria
	Eco abdominal
	Rx Pelvis 3 meses
	Rx Tórax (NAC)
	Mamografías
Exámenes de laboratorio (canasta básica de APS)	
Ecografías obstétricas	
Endoscopias	
MAPA (Monitoreo ambulatorio de presión arterial)	

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a datos aportados por el Depto. Comunal de Salud, Municipalidad de Molina

3.5.4 RECURSOS HUMANOS

La dotación municipal de profesionales de la salud en la comuna de Molina se detalla en la siguiente tabla. Resulta importante mencionar que la dotación de funcionarios se ha incrementado en los últimos años, en correspondencia con el aumento de la población comunal, en este sentido toma relevancia la construcción de un Centro de Salud Familiar (CESFAM) de Molina, con la finalidad de aumentar la cobertura en la atención primaria.

CUADRO N°31: DOTACIÓN MUNICIPAL EN ATENCIÓN PÚBLICA DE SALUD

CATEGORÍA	2017	2018	2019	2020
PROFESIONALES	45	51	66	69
PROFESIONALES (CATEGORÍA B, CLÍNICOS)	1	2	3	6
PROFESIONALES (CATEGORÍA B, NO CLÍNICOS)	4	71	76	79
TÉCNICOS DE NIVEL SUPERIOR	33	37	36	45
DIRECTIVOS	2	2	2	2
TOTAL	85	163	183	201

FUENTE: Departamento de Salud Ilustre Municipalidad de Molina

En esta temática, es importante señalar que de acuerdo a la categorización de los establecimientos de salud pública, como centros de atención primaria, los recursos humanos factibles de asignar se encuentran limitados a lo que establece el sistema de salud, esto es: asistente social, enfermera, kinesiólogo, matrona, médico general, nutricionista, odontólogo, psicólogo, técnicos paramédicos, auxiliares de servicio y personal administrativo. En el caso de las postas rurales, las cuales ejecutan principalmente los Programas Básicos de Salud de las Personas, éstas cuentan con un técnico paramédico de forma permanente y los demás profesionales acuden en determinadas fechas, en operativos denominados rondas médicas.

3.5.5 PROGRAMA DE SALUD MUNICIPAL

Los programas de prestaciones de atenciones en salud primaria, tienen como referencia una planificación del departamento comunal de salud, considerando la canasta básica de prestaciones en Atención Primaria en Salud (APS), definida por el Ministerio de Salud. Los programas de Salud para la comuna son:

- Programa de salud del niño
- Programa de salud adolescente
- Programa de la mujer
- Programa del adulto

- Programa del adulto mayor
- Programa de salud oral
- Patologías con garantías explícitas en salud asociadas a la atención primaria

Además, el departamento comunal de salud tiene una serie de actividades propias, en función de las necesidades de la población local, tales como:

- Educación grupal ambiental
- Consejería familiar
- Consulta social
- Exámenes de laboratorio básico
- Diagnóstico y control de la TBC
- Extensión horaria
- Intervención familiar psicosocial
- VDI

3.6 EDUCACIÓN

LA EDUCACIÓN ES LA HERRAMIENTA MÁS PODEROSA
PARA CAMBIAR EL MUNDO



3.6.1 EDUCACION COMUNAL

El Departamento de Administración de Educación Municipal (DAEM), es la unidad que debe garantizar a los habitantes de la comuna, el derecho a la escolaridad completa, velando que los establecimientos educativos bajo su jurisdicción, logren los propósitos curriculares y administren en forma adecuada los recursos humanos, materiales y financieros para tales servicios (Beyer, 2000).

En este contexto, las municipalidades son el nivel más cercano a la escuela y, por esa razón, el municipio es la entidad responsable de apoyar de modo directo a los establecimientos, y ser un intermediario entre profesores, alumnos y apoderados.

Actualmente se está implementando la Ley N° 21.040, que crea un nuevo Sistema de Educación Pública, transfiriendo los establecimientos educacionales (jardines, colegios y liceos municipales) de los 345 municipios a 70 nuevos Servicios Locales de Educación.

3.6.2 MISIÓN DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MUNICIPAL DE MOLINA

Ofrecer un servicio educativo inclusivo, con idoneidad de los docentes y asistentes, dirigido a alcanzar niveles de aprendizaje adecuados, desde la perspectiva de una educación integral, que asume y facilita el desarrollo de habilidades cognitivas, artísticas, deportivas, académicas, tecnológicas, sociales y científicas, brindando experiencias de aprendizaje significativas, y oportunidades de desarrollo personal y/o profesional para los integrantes de la comunidad educativa, en un ambiente de sana convivencia, basado en la confianza, armonía, democracia y diálogo.

3.6.3 VISIÓN DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MUNICIPAL DE MOLINA

Que todos y todas las estudiantes del sistema de Educación Pública Municipal de la comuna de Molina, logren los propósitos curriculares en todos los niveles y modalidades de enseñanza, de acuerdo a la diversidad de estilos y ritmos de aprendizaje que les son propios, mediante el desarrollo integral de su persona y despliegue pleno de sus potencialidades, con las actitudes, habilidades y competencias necesarias para que tenga éxito en la continuidad de estudios y/o ingresar exitosamente al campo laboral, con vista a una vida adulta autónoma, íntegra y feliz en un ambiente en que toda la comunidad educativa se encuentra comprometida con la institución y la Educación.

3.6.4 EDUCACION PRE ESCOLAR

La comuna cuenta con dos instituciones dedicadas a la educación preescolar:

- La Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI)
- La Fundación Nacional de Atención al Menor (INTEGRA).

La JUNJI fue creada en 1970, por la Ley N° 17.301, órgano público que se financia con recursos del presupuesto nacional y que depende jerárquicamente del Ministerio de Educación (MINEDUC). Su misión es entregar Educación Parvularia de calidad, y bienestar integral a niños y niñas, preferentemente entre 0 y 4 años de edad, priorizando a las familias con mayor vulnerabilidad socioeconómica, a través de una oferta programática diversa y pertinente a los contextos territoriales. Además, esta institución es la encargada de supervisar el cumplimiento de la normativa vigente, por parte de los establecimientos educacionales municipales y privados, que entregan educación preescolar en la comuna de Molina.

En la comuna existen cuatro establecimientos de educación pre escolar administradas por la JUNJI.

CUADRO N°32: ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN PRE ESCOLAR, DEPENDIENTES DE JUNJI., COMUNA DE MOLINA, 2020

NOMBRE JARDÍN	CAPACIDAD MÁXIMA (Nº DE MATRÍCULAS)	DIRECCIÓN
Bambi	156	Población Diego Portales, Avda. Luis Cruz Martínez
Oruguitas de Piedra Azul	48	Población piedra azul calle Rio Claro #1502
Sol Naciente	48	Población San Vicente Calle 4 #2153
Rayun	48	Población Región del Maule, Calle Hualañe #3485

FUENTE: www.junji.cl

Por su parte, INTEGRA es una fundación privada sin fines de lucro, fundada en 1975, que se financia con recursos públicos, cuyo objetivo es lograr el desarrollo integral de niños y niñas entre tres meses y cinco años, que viven en situación de pobreza o vulnerabilidad social. En la comuna de Molina, la Fundación Integra tiene tres jardines infantiles con sala cuna, los que se detallan en la tabla siguiente:

CUADRO Nº33: ESTABLECIMIENTOS DE EDUCACIÓN PRE ESCOLAR, DEPENDIENTES DE INTEGRÁ., COMUNA DE MOLINA, 2020

NOMBRE JARDÍN	CAPACIDAD MÁXIMA (Nº DE MATRÍCULAS)	DIRECCIÓN
LOS ANGELITOS	48	Avda. Luis Cruz Martínez 3080
PEPITA DE UVA	48	Santa Amelia S/n
CASA BLANCA	48	Villa Valle Casablanca s/n

FUENTE: www.integra.cl

En relación con la distribución territorial de este tipo de establecimientos, se puede establecer que JUNJI presenta amplia cobertura dentro de la comuna, atendiendo en localidades del sector Oriente y Sur. En tanto, INTEGRÁ, concentra sus establecimientos en el sector Lontué - Pichingal.

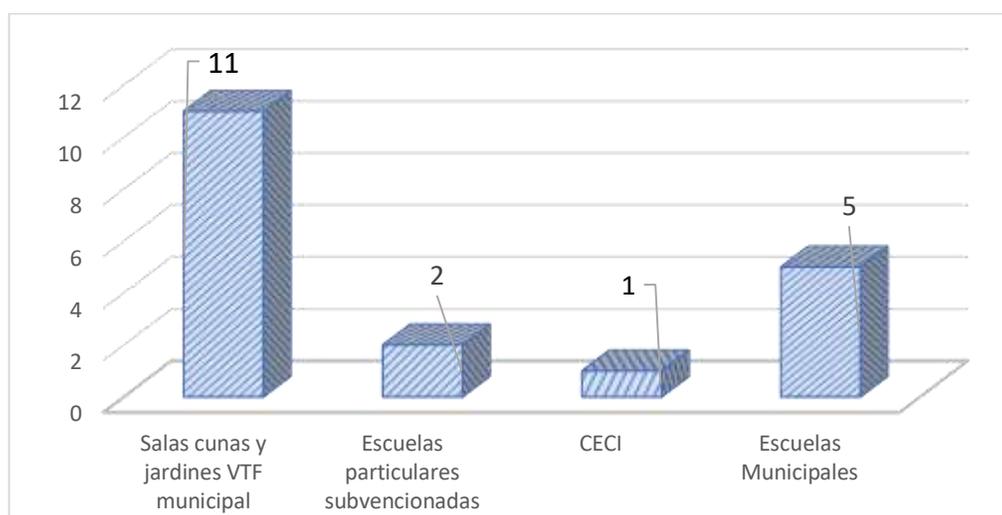
La comuna de Molina cuenta también con establecimientos educacionales con administración municipal, que ofrecen educación pre escolar (Kínder):

- 11 salas cunas y jardines VTF municipal, establecimientos exclusivamente de Educación Parvularia administrados por las municipalidades a través de un convenio de transferencia de fondos con JUNJI.
- 5 escuelas municipales, que brindan niveles de Educación Parvularia. Estas escuelas son administradas por la municipalidad de Molina a través de sus departamentos de administración municipal (DAEM).
- 2 Escuelas particulares subvencionadas, que brindan niveles de Educación Parvularia y son administrados por privados y reciben financiamiento del Estado a través de subvenciones.
- 1 Centro Educativo Cultural de Infancia (CECI). Éstos corresponden a una de las modalidades alternativas de atención de la JUNJI, que busca entregar educación inicial de calidad a niños y niñas que no hayan recibido atención por parte de los programas convencionales y otros de carácter alternativo.

La comuna de Molina no cuenta con establecimientos educacionales particulares.

En el gráfico siguiente se puede apreciar la cantidad de establecimientos con administración municipal, según el tipo de provisión del servicio de la red de oferta pública, quedando de manifiesto que la educación de tipo municipal es la que prima, seguida por la de tipo particular subvencionada.

GRÁFICO N°24: TIPOS DE ESTABLECIMIENTOS ADMINISTRADOS POR EL MUNICIPIO. EDUCACIÓN PRE ESCOLAR, COMUNA DE MOLINA, 2019



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a datos aportados por el DAEM, Municipalidad de Molina

Los establecimientos educacionales de tipo particular subvencionado se ubican mayoritariamente en zonas urbanas de la comuna. Los establecimientos educacionales municipales se ubican en su gran mayoría en sectores rurales.

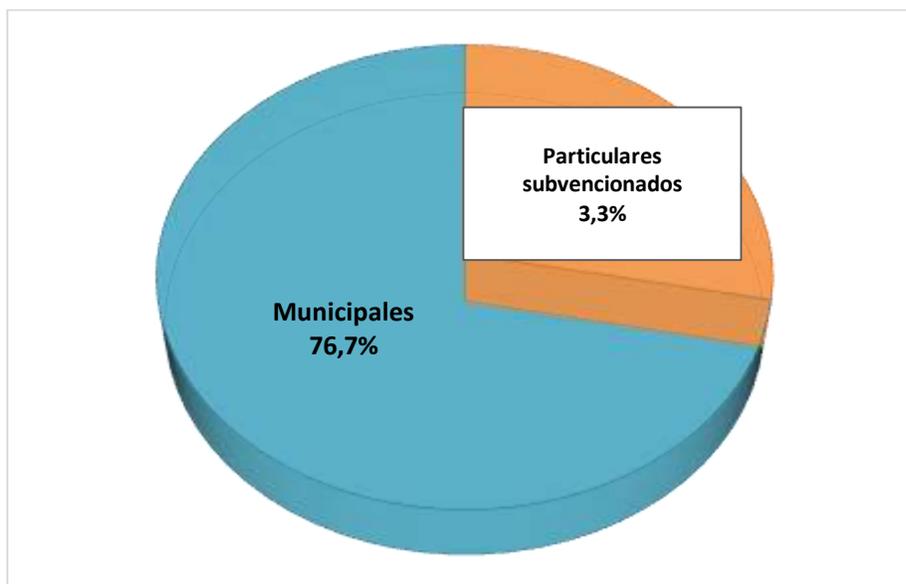
3.6.5 OFERTA EDUCACIONAL ESCOLAR

Existen 30 establecimientos educacionales escolares en la comuna:

- 7 particulares subvencionados
- 23 municipales

Respecto a los establecimientos municipales, se considera a la Escuela de Educación Diferencial “Esperanza” y la “Escuela Sargento 1º Cristian Venegas” que funciona al interior del penal de Molina, donde los usuarios del sistema nivelan sus estudios.

**GRÁFICO N°25: ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES ESCOLARES EN MOLINA,
SEGÚN EL TIPO DE ADMINISTRACIÓN, 2020**



FUENTE: Elaboración propia en base a datos aportados por el DAEM, Municipalidad de Molina

En la actualidad, la comuna presenta una oferta educacional que abarca desde la educación básica hasta la enseñanza media de tipo científico humanista y técnico profesional.

Del total de establecimientos de educación presentes en la comuna de Molina y según la información de la tabla siguiente se puede establecer que:

- El 56,7% cuenta con educación para los niveles que van desde primero a octavo año de enseñanza general básica.
- El 76,7 % cuenta con educación para los niveles que van desde kínder a cuarto año de enseñanza media.
- El 53,3 % cuenta con educación para los niveles que van desde kínder a octavo año de enseñanza general básica.
- El 16,7 % cuenta con educación para los niveles que van desde primer año de enseñanza general básica a cuarto año de enseñanza media.
- Un 3,3 % corresponde a la Escuela de Educación Diferencial Esperanza y otro 3,3 % a la Escuela Sargento 1º Cristian Venegas que se encuentra en un espacio penitenciario.
- Un 46,73 % del total de establecimientos escolares, se localizan en sectores urbanos.

CUADRO N°34: ESTABLECIMIENTOS, TIPOS DE ADMINISTRACIÓN Y NIVELES DE EDUCACIÓN, COMUNA DE PUERTO VARAS, 2020

ESTABLECIMIENTO	ADMINISTRACIÓN	NIVELES
Escuela Presidente Eduardo Frei Montalva	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela Superior de Molina	Municipal DAEM	1º a 8º
Luis Maldonado Boggiano	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela el Progreso	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela Las Palmas Tres Esquinas	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela San Pedro De Molina	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela Buena Paz	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela Casa Blanca	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela Quechereguas de Pichingal	Municipal DAEM	1º a 8º
Escuela Julia Catan Dabike	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela Buena Fe	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela San Jorge de Romeral	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela El Radal	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela La Palmilla	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela Bajo Los Romeros	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela EL Cerrillo	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela Alberto Girardi Fontana	Municipal DAEM	1º a 6º
Escuela Reino de Dinamarca	Municipal DAEM	1º a 8º
Liceo Bicentenario de Molina María Del Tránsito de La Cruz	Municipal DAEM	7º a 4º medio
Escuela Diferencial Esperanza	Municipal DAEM	1º a 8º
Liceo Polivalente de Molina	Municipal DAEM	1º medio a 4º medio
Escuela Sargento 1º Cristian Venegas	Municipal DAEM	1º a 8º
Liceo Juan Morales González	Municipal DAEM	1º medio a 4º medio
Escuela Particular Nuestra Sra. del Transito	Particular Subvencionado	1º a 8º
Colegio Adventista de Molina	Particular Subvencionado	1º a 4º medio
Liceo Agrícola Padre Alberto Hurtado	Particular Subvencionado	7º a 4º medio
Colegio Cordillera	Particular Subvencionado	1º a 4º medio
Colegio Antihue	Particular Subvencionado	1º a 4º medio
Colegio Henrl Cetty	Particular Subvencionado	1º a 4º medio
Colegio Mis ideas	Particular Subvencionado	1º a 4º medio

FUENTE: Elaboración propia en base a datos aportados por el DAEM, Municipalidad de Molina

3.6.6 MATRÍCULA ESCOLAR.

Del total de la población escolar, el 54,1 % es atendido por el sector municipal, el 45,9% por el sector particular subvencionado.

CUADRO N°35: MATRÍCULA ESCOLAR COMUNA DE MOLINA. PERIODO 2017-2018

ESTABLECIMIENTOS	2017	2018	2019
MUNICIPALES	4.104	4.200	4.437
PARTICULAR SUBVENCIONADO	3.703	3.787	3.766
TOTAL, MATRICULA	7.087	7.987	8.203

FUENTE: SINIM, 2019

De acuerdo con los datos de matrícula, en los dos tipos de establecimientos presentes en la comuna de Molina, entre los años 2017 al 2018, podemos observar un aumento de matrículas en los establecimientos municipales, respecto de los particulares subvencionados, los que en el último año disminuyeron su matrícula. Finalmente, podemos decir que el 100% de la población escolar, recibe recursos del Estado.

3.6.7 CALIDAD DE EDUCACIÓN COMUNAL

Con la publicación de la Ley N.º 20529, promulgada el año 2011, se crea el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Escolar que se encuentra conformado por la Agencia de Calidad de la Educación, el Ministerio de Educación, la Superintendencia de Educación y el Consejo Nacional de Educación. La agencia de calidad es la entidad que orienta y evalúa a los establecimientos educacionales para contribuir a mejorar la calidad de la educación Pre Escolar, Básica y Media y su Fiscalización.

La evaluación del grado de cumplimiento de los Estándares de Aprendizaje, se realiza mediante el análisis y comparación de los resultados en las pruebas estandarizadas (SIMCE) y la Prueba de Selección Universitaria (PSU), que se inscribe dentro de las exigencias de la ley N° 20.370, “Ley General de Educación”, promulgada el año 2009.

Los principales resultados obtenidos en el SIMCE por los establecimientos educacionales municipales se presentan en las siguientes tablas:

**CUADRO N°36: RESULTADOS SIMCE PARA 4º AÑO DE EDUCACIÓN GENERAL BÁSICA
MUNICIPAL, COMUNA DE MOLINA**

ESTABLECIMIENTO	2016	2017	2018
Escuela Presidente Eduardo Frei Montalva	222.5	254	232.5
Escuela Superior de Molina	281	244	231.5
Escuela Luis Maldonado Boggiano	255	248.5	232
Escuela el Progreso	267	261	261
Escuela Las Palmas Tres Esquinas	204.5	213	243.5
Escuela San Pedro De Molina	233.5	227.5	247.0
Escuela Buena Paz	247.5	258	271.5
Escuela Casa Blanca	261.5	279.5	267
Escuela Quechereguas de Pichingal	252	240	237.5
Escuela Julia Catan Dabike	266.5	-	247.0
Escuela Buena Fe	-	-	235.5
Escuela San Jorge de Romeral	234	203	340
Escuela La Palmilla	-	-	217
Escuela Bajo Los Romeros	287	261.5	273
Escuela EL Cerrillo	220	184	219
Escuela Alberto Girardi Fontana	203.5	229	222
Escuela Reino de Dinamarca	256	253.5	228.5

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a datos del PADEM 2020, Municipalidad de Molina

Observando la tabla anterior se puede establecer que:

En 4º año de enseñanza básica:

- Dos establecimientos educacionales presentan un alza sostenida en sus puntajes (Escuela Las Palmas Tres Esquinas Y Escuela Buena Paz)
- Cinco establecimientos educacionales presentan un descenso sostenido en sus puntajes (Escuela Superior de Molina, Escuela Luis Maldonado Boggiano, Escuela Quechereguas de Pichingal y Escuela Reino de Dinamarca)
- Un establecimiento presenta un número de matrícula muy baja para hacer la medición en el 2018
- Un establecimiento, Escuela el Progreso, mantiene estable sus resultados

CUADRO N°37: RESULTADOS SIMCE PARA 2º AÑO DE EDUCACIÓN MEDIA MUNICIPAL, COMUNA DE MOLINA

ESTABLECIMIENTO	2016	2017	2018
Liceo Bicentenario de Molina María Del Tránsito de La Cruz	273.5	262	263
Liceo Polivalente de Molina	220	218.7	213
Liceo Juan Morales González	224	231	221.7

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería en base a datos del PADEM 2020, Municipalidad de Molina

Observando la tabla anterior se puede establecer que los 3 establecimientos educacionales presentan una tendencia hacia baja en sus puntajes.

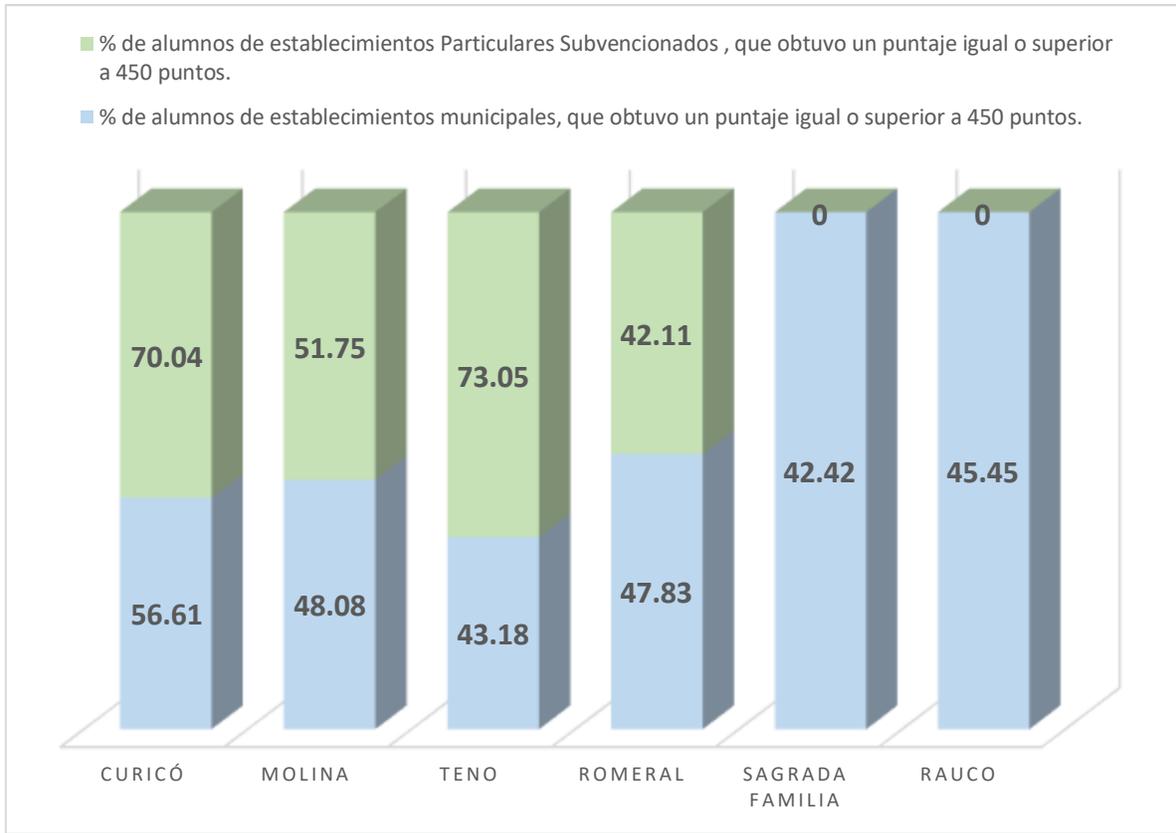
CUADRO N°38: RESULTADOS PRUEBA SELECCIÓN UNIVERSITARIA (PSU)

Establecimiento	Puntajes	2017	2018	2019
Municipales	0 más de 450 puntos	56,25%	46,37%	48,08%
Particular Subvencionado.	0 más de 450 puntos	49,65%	46,15%	51,75%

FUENTE: SINIM, 2019

El cuadro anterior nos muestra los resultados de la prueba de selección universitaria (PSU), para el periodo 2017-2019, los cuales indican que los resultados entre los tipos de establecimientos no hay diferencias significativas, sin embargo, destaca que los establecimientos Particulares Subvencionados han tenido un aumento sostenido en sus puntajes. Un promedio del 51,75% obtiene puntajes sobre 450 puntos. En el caso de los establecimientos municipales solo un 48,08% de los alumnos, obtienen puntajes sobre 450 puntos.

GRÁFICO N°26: RENDIMIENTO PSU EN COMPARACIÓN COMUNAS VECINAS, 2019



El gráfico anterior muestra los resultados de la prueba de selección universitaria (PSU), dando cuenta que los establecimientos municipales de comuna de Molina, superan a la mayoría de las comunas vecinas incorporadas, superada solo por la comuna de Curicó, siendo la misma situación, al comparar el promedio comunal de PSU con las comunas vecinas.

3.7. SEGURIDAD CIUDADANA

TRABAJA EN EQUIPO, DIVIDE EL TRABAJO
Y MULTIPLICA LOS RESULTADOS



SEGURIDAD CIUDADANA

La alcaldesa de la Municipalidad de Molina, en su calidad de presidenta, el año 2017 constituye el Consejo Comunal de Seguridad Pública de Molina, de acuerdo a la Ley N° 20.965 que en su artículo 104 A señala que:

“En cada comuna existirá un Consejo Comunal de Seguridad Pública, que será un órgano consultivo del Alcalde en materias de seguridad, además de una instancia de coordinación interinstitucional a nivel local”.

El Consejo Comunal de Seguridad Pública es una entidad consultiva, tiene como objetivo mejorar la seguridad con los aportes y el trabajo conjunto de distintos organismos de la comuna. En este contexto, el Consejo Municipal de Seguridad Pública dispone de un Plan Comunal de Seguridad Pública, que constituye un instrumento de gestión municipal, que fija las orientaciones y las medidas que dispongan como necesarias la Alcaldesa y el Concejo Comunal en materia de seguridad pública.

Asimismo, crea la Dirección de Seguridad Pública, para desarrollar, implementar y evaluar el plan comunal, y generar convenios con diversas entidades públicas para la aplicación de éste. La Dirección de Seguridad Pública realiza además, diferentes actividades con la comunidad, tales como campañas con sentido preventivo, capacitaciones y apoyo en actividades de alta concurrencia, entre otras.

Actualmente la comuna implementa el Programa de Patrullaje Preventivo, cuyo fin estratégico es prevenir delitos en la vía pública, así como la venta y consumo de drogas, como labor de apoyo a la labor de Carabineros.

En el año 2019, se puso en circulación dos nuevos vehículos de patrullaje, gracias a recursos del Fondo Nacional de Seguridad Pública de la Subsecretaría de Prevención del Delito.

A principio del año 2019, la comuna cuenta funcionamiento de cámaras de vigilancia por el centro de la comuna, se ubican en cuatro los puntos:

- A lo largo de la concurrida calle Quechereguas
- En la intersección de la calle Yervas Buenas
- Calle Luis Cruz Martínez
- Calle Libertad y Agua fría

Además, la comuna cuenta con diversos proyectos de iluminación peatonal para disponer de rutas o recorridos peatonales protegidos. Otras de las iniciativas que ha puesto en marcha el municipio, es la entrega de silbatos especiales, que sirven como alarmas comunitarias en varias poblaciones de la comuna.

Los Casos Policiales de Delitos de Mayor Connotación social (DMCS), son una de las estadísticas oficiales más utilizadas para analizar la situación de la seguridad pública. Para la comuna de Molina, se cuenta con los siguientes registros:

CUADRO N°39: TASA DE CASOS POLICIALES DE DELITOS DE MAYOR CONNOTACIÓN SOCIAL (DMCS) por cada 100 mil habitantes (Casos policiales: denuncias realizadas por la comunidad, más los delitos con aprehendidos en flagrancia por la policía), y variación porcentual 2018/2019, Región de Maule Provincia de Curicó y sus Comunas

UNIDAD TERRITORIAL	2015	2016	2017	2018	2019	VARIACIÓN % ULTIMO AÑO
REGIÓN MAULE	2.538,5	2.384,9	2.371,5	2.389,9	2.413,6	1,0
PROVINCIA CURICÓ	2.633,3	2.425,6	2.453,6	2.493,5	2.607,9	4,4
CURICÓ	3.626,1	3.264,4	3.354,7	3.402,5	3.559,0	5,5
MOLINA	2.261,5	2.220,8	2.078,7	2.109,0	1.863,2	-13,2
HUALAÑE	465,7	563,7	670,8	737,8	980,8	24,8
LICANTÉN	1.662,6	1.804,8	1.354,7	1.408,9	1.864,3	24,5
VICHUQUÉN	1.215,9	1.153,1	1.088,7	1.113,9	1.207,3	7,8
TENO	1.381,2	1.239,0	1.279,5	1.305,3	1.723,5	24,3
RAUCO	1.419,6	1.175,1	1.390,7	1.398,5	1.289,0	-8,5
SAGRADA FAMILIA	1.016,5	969,0	968,4	1.019,5	1.142,2	10,8

FUENTE: <https://cutt.ly/3fX1oC4>

En el cuadro anterior se puede apreciar lo siguiente:

- La Comuna de Molina registra un descenso en la tasa de casos policiales de un -13,2% entre el año 2018 y el año 2019, siendo la comuna de la Provincia de Curicó con el mayor descenso para dicho periodo.
- Si se compara las cifras para la comuna de Molina para el periodo 2015-2019, podemos ver que la variación es de un -21,36 %

- En general las comunas de la Provincia de Curicó experimentaron un aumento en sus tasas de casos policiales, con excepción de la comuna de Molina y Rauco
- El año 2019, la comuna de El Quisco se ubicó en el tercer lugar de las comunas de la Provincia de San Antonio con mayor Tasa de Casos Policiales por DMCS, siendo superada por Curicó y Licantén
- A nivel regional, también se observa un aumento de las cifras, en un 1 % para el periodo 2015-2019 para la tasa regional de casos policiales de DMCS.

Durante los años 2018 y 2019, y considerando todos los grupos delictuales se registraron 6733 casos policiales en la comuna de Molina, de los 39.534 de casos policial de la provincia de Curicó, lo que corresponde a un 17%. De acuerdo a las tasas cada 100.000 Habitantes, los Delitos de Mayor Connotación Social(DMCS) son menores a las tasas tanto a nivel provincial como país, sin embargo, tanto las Incivildades como la Violencia Intrafamiliar superan significativamente a ambas unidades territoriales.

CUADRO Nº40: DMCS

VIOLENCIA INTRAFAMILIAR E INCIVILIDADES (COMUNA, PROVINCIA Y REGIÓN).

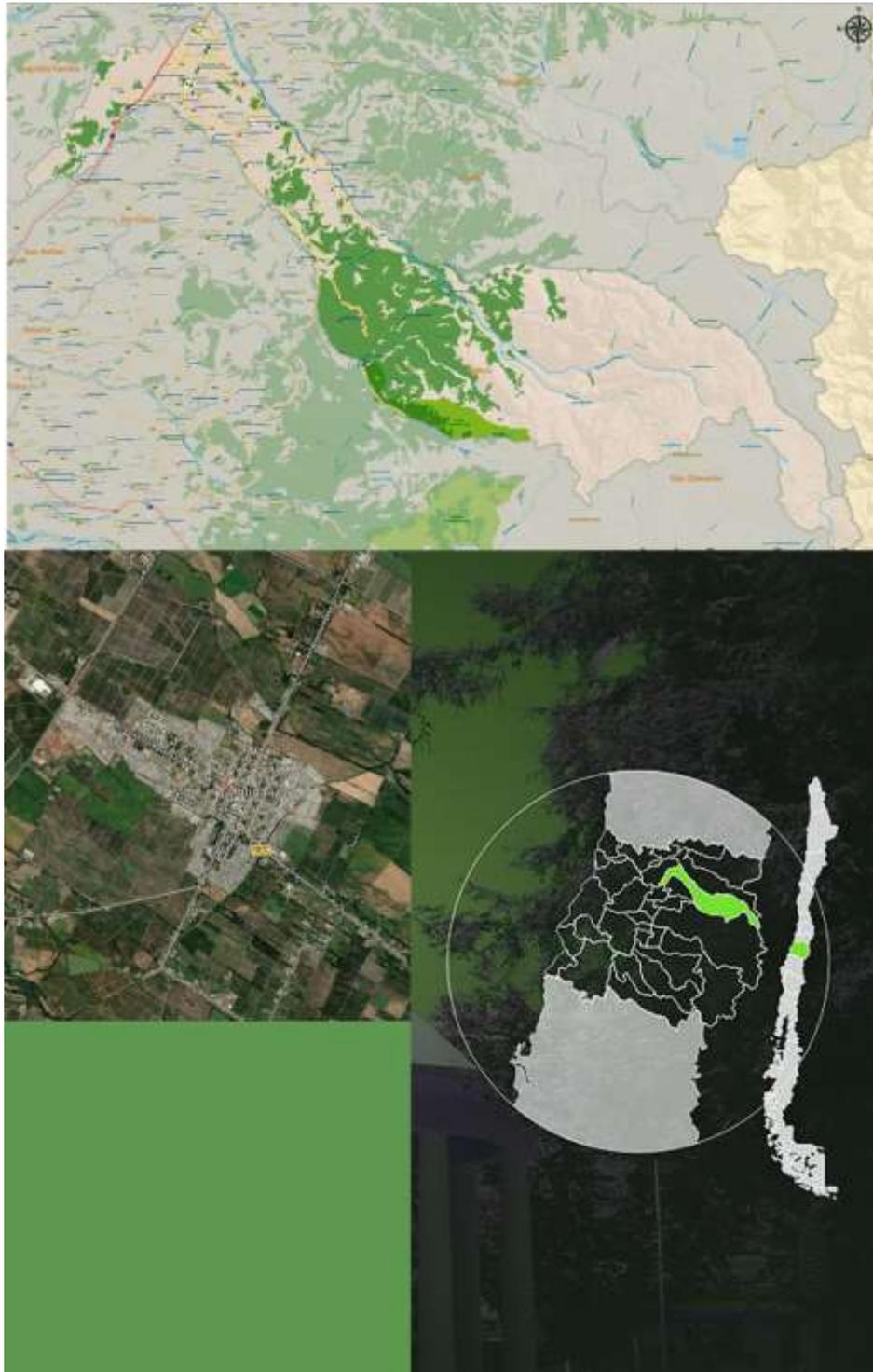
TIPO DELITO	MOLINA		PROVINCIA DE CURICÓ		REGIÓN DEL MAULE	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Delitos de Mayor Connotación Social	2.109,0	1.863,2	2.493,5	2.607,9	2.389,9	2.413,6
Violencia Intrafamiliar	972,9	1.012,0	704,7	723,8	614,7	673,4
Incivildades	3.932,9	3.386,3	2.832,4	3.088,1	2.713,8	2.889,6

FUENTE: Centro de estudios y análisis del delito (CEAD) <https://cutt.ly/EfYa9CE>

Con respecto a las incivildades, toma relevancia el delito de infracción a ley de drogas como son el consumo y tráfico de drogas, y el consumo de alcohol en vía pública, que genera una mayor percepción y/o sensación de inseguridad en los vecinos y vecinas. En materia de violencia intrafamiliar, este tipo de delitos ocurre mayoritariamente en domicilios particulares, seguido muy distanciadamente de la vía pública. El 51% de los casos de delitos de violencia intrafamiliar ocurren principalmente en el bloque horario que va entre las 16:00 y las 23:59 horas.

3.8 ORDENAMIENTO TERRITORIAL

SOMOS PARTE DE UN TODO INTERCONECTADO



ORDENAMIENTO TERRITORIAL

En este capítulo, ordenaremos los contenidos del diagnóstico centrándonos en tres temas principales según las áreas de interés del municipio:

- Instrumentos de planificación territorial (IPT)
- Desarrollo Urbano
- Transporte

3.8.1 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL (IPT)

El ordenamiento del territorio se regula a través de los Instrumentos de Planificación Territorial (IPT), los que son: Planes Seccionales, Planes Reguladores Comunales, Planes Reguladores Intercomunales, Planes Reguladores Metropolitanos, Planes Regionales de Desarrollo Urbano y Planes Regionales de Ordenamiento Territorial.

“Planificación Urbana Comunal es aquella que promueve el desarrollo armónico del territorio comunal, en especial de sus centros poblados, en concordancia con las metas regionales de desarrollo económico-social.” (Art. 41, Ley General de Urbanismo y Construcciones - LGUC)

Actualmente en la comuna los IPT se encuentran desactualizados con respecto a la situación y realidad del territorio, lo que se evidencia en el crecimiento espontáneo y no planificado de algunos sectores a falta de un instrumento de planificación. En este sentido es importante la gestión municipal con los distintos organismos involucrados para acelerar los procesos de modificación y formulación de los nuevos planes, de manera que los instrumentos estén al servicio de las necesidades reales de sus habitantes.

Para su mayor comprensión se presentarán en primer lugar los IPT vigentes y a continuación los IPT en estudio.

En la comuna de Molina, existen como instrumentos de planificación territorial vigentes:

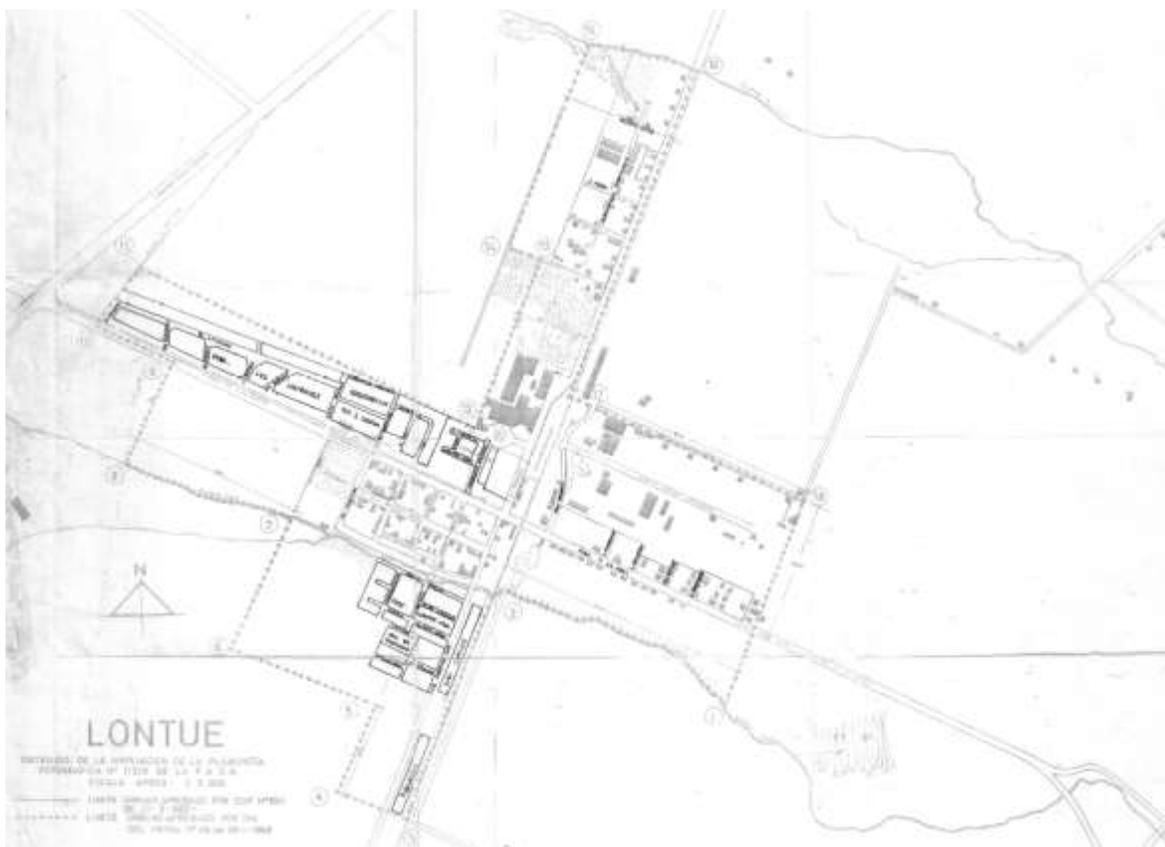
3.8.2 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL VIGENTES

3.8.2.1 LÍMITE URBANO DE LONTUÉ

Vigente desde el año 1968. El límite urbano se define como *“la línea imaginaria que delimita las áreas urbanas y de extensión urbana que conforman el centro poblado, diferenciándolos del resto del área comunal”*, según el artículo 52 de la LGUC.

Este límite se mantiene vigente hasta que se apruebe un plan regulador que fije un nuevo límite urbano, el que reemplazará automáticamente al límite urbano anterior.

IMAGEN N°1: LÍMITE URBANO DE LONTUÉ



3.8.2.2 PLAN REGULADOR COMUNAL (PRC)

Vigente desde el año 1988 con una última actualización a través de un seccional del año 2016.

Este instrumento regula el área urbana de Molina, el que además cuenta con un Seccional que lo modifica parcialmente que fue aprobado en el año 1990.

“El Plan Regulador está constituido por un conjunto de normas sobre adecuadas condiciones de higiene y seguridad en los edificios y espacios urbanos, y de comodidad en la relación funcional entre las zonas habitacionales, de trabajo, equipamiento y esparcimiento.

Sus disposiciones se refieren al uso del suelo o zonificación, localización del equipamiento comunitario, estacionamiento, jerarquización de la estructura vial, fijación de límites urbanos, densidades y determinación de prioridades en la urbanización de terrenos para la expansión de la ciudad, en función de la factibilidad de ampliar o dotar de redes sanitarias y energéticas, y demás aspectos urbanísticos”, artículo 41 de la LGUC.

IMAGEN N°2: PLAN REGULADOR COMUNAL DE MOLINA



Tomando en cuenta la antigüedad de los instrumentos de planificación territorial vigente y considerando la velocidad de cambio de las dinámicas urbanas, donde las migraciones, el aumento de la población, la dinámica de los sistemas de transporte, la instalación de nuevas actividades y otros factores, es que se requiere de una actualización periódica de los IPT, para acoger los nuevos usos y demandas de la población.

3.8.3 INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL EN ESTUDIO

Actualmente se encuentran en estudio en etapas de modificación y formulación, distintos IPT en tres escalas: regional, intercomunal y comunal. A continuación, analizaremos la situación de cada uno de los IPT en estudio que tienen influencia en la comuna de Molina.

3.8.3.1 PLAN REGIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL – PROT MAULE

El PROT está creado como instrumento de planificación territorial en la ley N° 21.074, la que otorga a los Gobiernos Regionales la competencia de elaborarlos y aprobarlos. Es un instrumento de escala regional para apoyar, gestionar y administrar el accionar público en la región y orientar las inversiones (públicas y privadas) en sus distintos ámbitos, según la vocación y el mejor uso del espacio en el territorio.

Actualmente el PROT Maule se encuentra en calidad de estudio al año 2015, por lo cual es meramente consultivo y no vinculante. El estudio de actualización del PROT se iniciará una vez aprobada la Política Nacional de Ordenamiento Territorial y su reglamento.

En su actualización, se deberá considerar una formulación colectiva con participación ciudadana para generar una memoria y una cartografía con la macro zonificación de la región.

El estudio actual del PROT considera los siguientes componentes:

- Componente Borde Costero
- Componente Amenazas Naturales
- Componente Urbano
- Componente Rural y Cuencas
- Modelo Ocupación Actual
- Análisis Escenarios Territoriales
- PROT Maule

En este plan se hace un análisis completo de la región en sus distintas áreas, estableciendo estrategias para desarrollar el territorio según su vocación, aptitud y situación.

Se establecen escenarios deseados y posibles para la región, definiendo zonificaciones territoriales para el desarrollo futuro.

Además de lo anterior, se determinan microrregiones dentro de ésta para territorios que comparten características. Según el análisis del PROT, el área de la comuna de Molina quedaría comprendida dentro de dos microrregiones: Valle de Curicó y Paso Vergara, las que se muestran a continuación:

IMAGEN N°3: MICRORREGIONES - VALLE DE CURICÓ Y PASO VERGARA

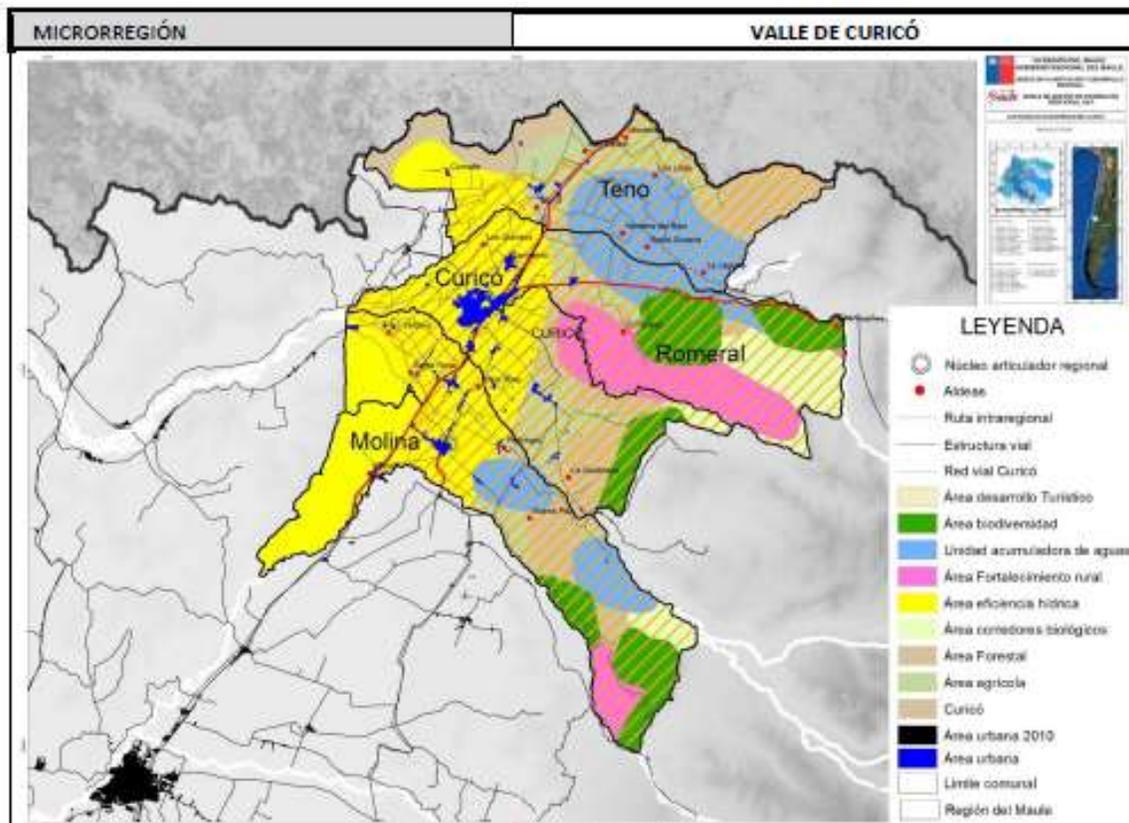


IMAGEN N°4: MICRORREGIONES - VALLE DE CURICÓ Y PASO VERGARA

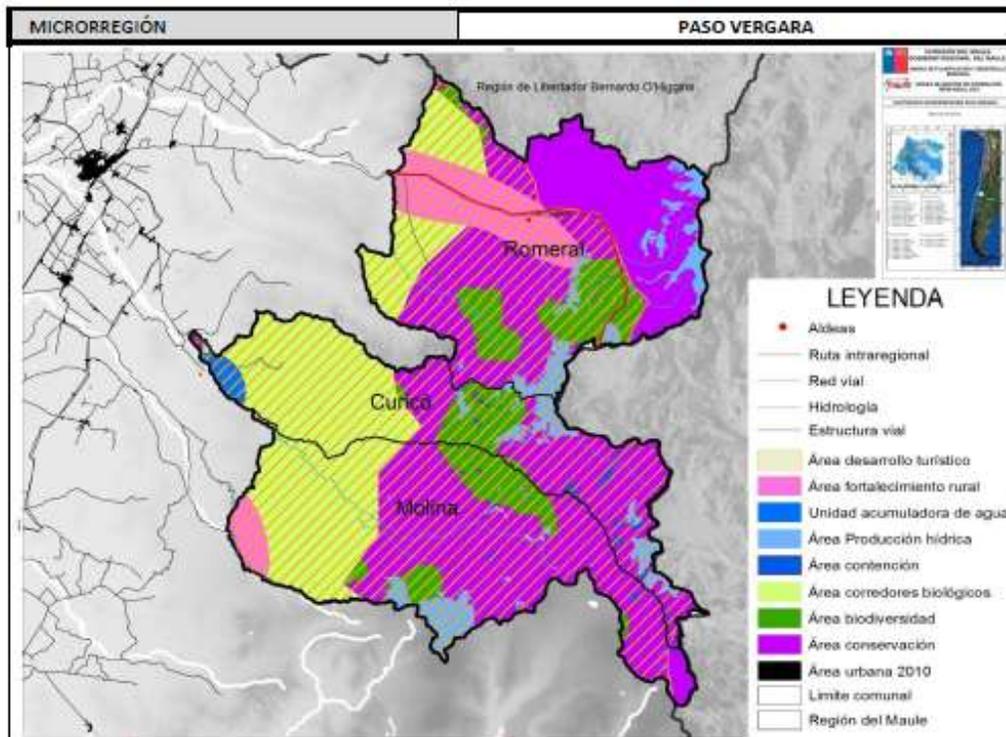
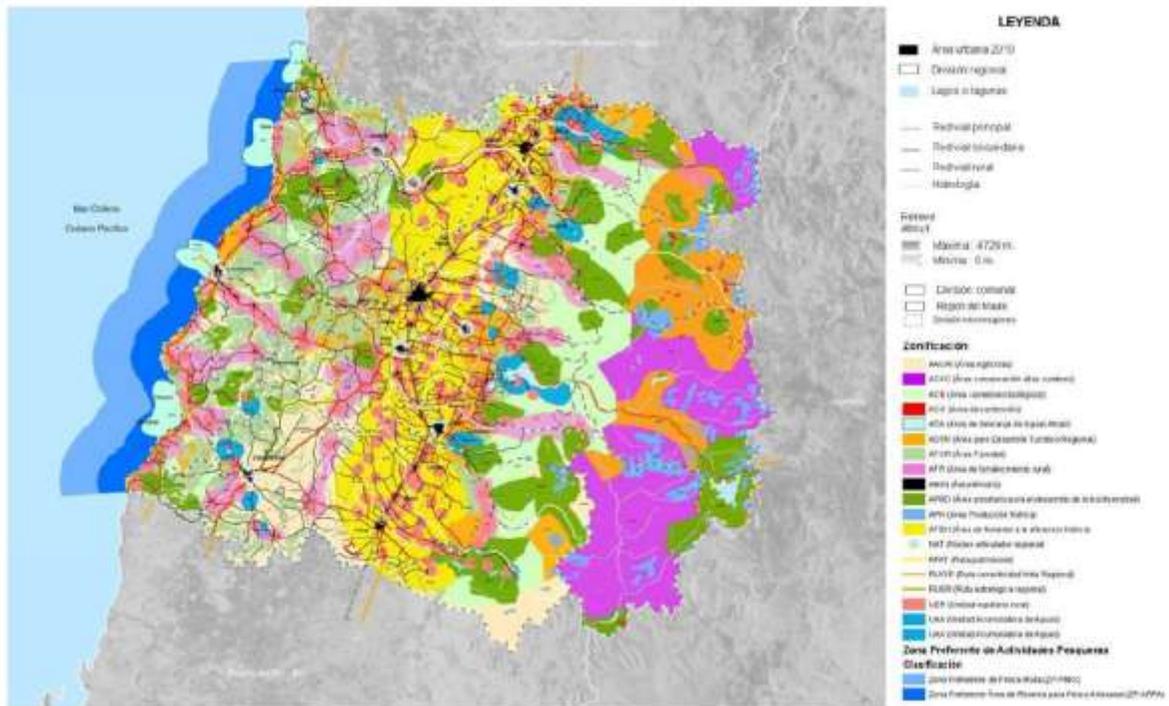


IMAGEN N°5: ZONIFICACIÓN TERRITORIAL PROT MAULE



3.8.3.2 PLAN REGIONAL DE DESARROLLO URBANO – PRDU MAULE

Actualmente el estudio se encuentra en formulación desde el año 2005, habiendo completado las etapas de licitación y ejecución, estando actualmente en la etapa de aprobación, específicamente en Evaluación Ambiental Estratégica (M.M.A.). No existe información sobre su fecha de término.

El plan Regional de Desarrollo Urbano, sienta las bases para orientar las definiciones de planificación e inversión regional - tanto pública como privada - en el territorio a través de un instrumento de gestión focalizada en las áreas urbanas que permite regular y orientar el crecimiento en conjunto con los otros instrumentos de planificación territorial (intercomunal y comunal) y en coordinación con el PROT, recogiendo las demandas e intereses de la gente, protegiendo el medio ambiente y potenciando los valores paisajísticos para el desarrollo turístico.

Este plan busca fomentar el desarrollo de las localidades, evitando la centralización, propiciando generar nuevas oportunidades para las comunidades y reconociendo su identidad y patrimonio. Busca bajar los niveles de pobreza, incentivando el desarrollo de equipamiento básico (salud, educación y cultura) y ampliar los servicios básicos en el territorio.

Dentro de los lineamientos, se reconoce que el sector norte de la región está ligado directamente con la actividad agrícola del valle central y sus relaciones con la VI región, que comparte características comunes. Además, se jerarquiza la estructura vial, distinguiendo la conectividad longitudinal norte – sur con otras regiones, las vías de carácter comercial / productivo y el arco oriente, además de las transversales que conectan valle y cordillera, fundamentales para el desarrollo del sector turístico, donde la comuna de Molina tiene una importante participación, debido al Parque Nacional Radal Siete Tazas.

A la ciudad de Molina se le asigna un rol de servicios agrícolas y agroindustrial de primera jerarquía.

3.8.3.3 PLAN REGULADOR INTERCOMUNAL DE CURICÓ Y COMUNAS ALEDAÑAS – PRI CURICÓ

“La Planificación Urbana Intercomunal es aquella que regula el desarrollo físico de las áreas urbanas y rurales de diversas comunas que, por sus relaciones, se integran en una unidad urbana” (Artículo 34 LGUC).

Actualmente el estudio del Plan Regulador Intercomunal de Curicó (donde se incluye la comuna de Molina) se encuentra en formulación desde el año 2009, habiendo completado las etapas de licitación y ejecución, estando actualmente en la etapa de

aprobación, específicamente en subsanación de observaciones desarrolladas en el transcurso de la tramitación de la presentación efectuada al Gobierno Regional, de manera específica para las comunas de Curicó y Teno. Posterior a ello corresponde una exposición en el marco de la Evaluación Ambiental Estratégica (M.M.A.). No existe información sobre su fecha de término.

La planificación se desarrolla en el valle central, en el área comprendida entre las cuencas de los ríos Teno y Lontué, la que se destaca por la producción agrícola, actividad que se reconoce y protege, buscando limitar la urbanización extensiva, preservando el suelo de mayor valor agroecológico. Se puede entender este espacio como una unidad con características comunes y la misma aptitud agraria, con límites definidos.

En cuanto a los centros urbanos, se reconoce la centralidad de Curicó, donde los flujos principales van desde y hacia este punto. Se busca optimizar esta red, mejorando la comunicación entre los distintos sectores de desarrollo de la intercomuna.

Por otra parte, es importante mencionar que la planificación intercomunal se hace cargo tanto de las áreas urbanas como rurales, estableciendo lineamientos, propiciando el mejor uso del suelo para ambas, con modelos urbanos (Curicó y Molina) y rurales para el resto de las comunas (Teno, Rauco, Romeral y Sagrada Familia).

El modelo territorial urbano, se centra en zonas con elementos atractivos: servicios, comercio, equipamiento y actividades productivas, que generan una dinámica y atracción de los flujos. El modelo territorial rural con una zonificación específica, se establece en puntos de menor jerarquía, donde los equipamientos y servicios se encuentran dispersos en el territorio. Como unificador de estos modelos, está la red de conexión interurbana, fundamental para garantizar el acceso a las localidades más alejadas y sustentar el modelo rural.

Se busca fortalecer el modelo rural de desarrollo, para contener el crecimiento extensivo de las áreas urbanas principales, lo que permite lograr un desarrollo más equilibrado en el total, definiendo potencialidades en los asentamientos rurales. Esto se transforma en una oportunidad para la comuna que busca potenciar el desarrollo turístico desde su patrimonio natural y las actividades rurales.

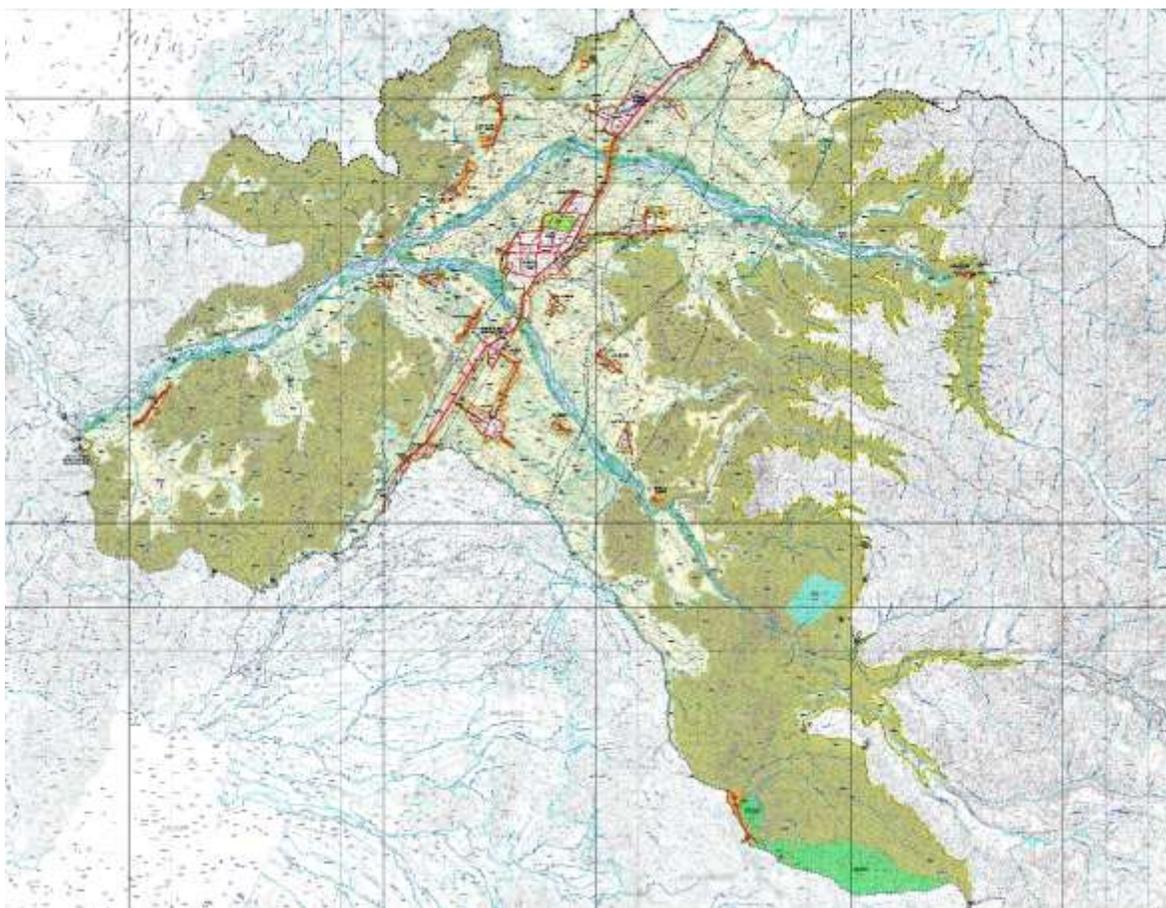
Específicamente para la comuna de Molina, el PRI establece el subsistema Molina-Lontué, definido como centralidad de servicios agrícolas y agroindustriales, donde se consolidan estos centros urbanos y se establecen áreas de extensión urbana y vialidad estructural para estas dos localidades, además de otras como Itahue, Pichingal y Radal, protegiendo el uso de suelo en sectores de interés agrícola y ambiental. Los asentamientos poblados de la comuna se califican de la siguiente manera:

- Sistema de asentamiento mayor, conurbación: Molina-Lontué
- Dispersión, interconexión, patrón discontinuo aislado: Itahue y Pichingal
- Caserío campesino: Casablanca y Agua Fría

Se define también un sector industrial (Molina-Lontué) en la comuna relacionado con la ruta 5 Sur y un sistema de accesibilidad homogéneo y mejorado.

Es importante indicar que las disposiciones del Plan Regulador Intercomunal que constituyan alteraciones a las disposiciones del Plan Regulador Comunal existente en Molina, se entenderán automáticamente incorporadas a éste como modificaciones una vez que se apruebe.

IMAGEN N°6: PLAN REGULADOR INTERCOMUNAL DE CURICÓ Y COMUNAS ALEDAÑAS EN FORMULACIÓN



3.8.3.4 PLAN REGULADOR COMUNAL DE MOLINA – PRC MOLINA

Actualmente el Plan Regulador Comunal de Molina se encuentra en modificación desde el año 2005 aproximadamente, habiendo completado las etapas de licitación y ejecución, estando actualmente en la etapa de aprobación, específicamente en toma de razón de Contraloría, que corresponde al último paso antes de su publicación en el Diario Oficial. Como hitos del proceso de modificación se pueden contar:

- Ingreso a Evaluación Ambiental en COREMA VII región del Maule año 2007
- Diagnóstico estudio seccional Radal 7 tazas año 2010
- Estudios de riesgo, informe antisísmico y adecuación estudio PRC Molina, entre los años 2011 y 2012
- Desde el año 2013 se tramitó y aprobó en la municipalidad

El Plan Regulador Comunal de Molina incluye, además de dicha localidad, las localidades de Lontué, Itahue y Pichingal. El resto del territorio comunal quedará sujeto a la regulación del Plan Regulador Intercomunal de Curicó.

Para la comuna de Molina, se busca el desarrollo de sus localidades estableciendo las condiciones para el crecimiento y consolidación al oriente de la ruta 5 Sur, donde se identifican los centros de Molina, Lontué, Itahue y Pichingal, para los cuales se establecen los nuevos límites urbanos, zonificaciones, usos de suelo y se define una estructura vial con aperturas y jerarquías de calles que permitirán ordenar los desplazamientos y accesos a los distintos sectores.

En relación al crecimiento industrial, se reconoce su potencial y se establecen zonas para su desarrollo relacionadas a los corredores de flujos conectores, especialmente la ruta 5 Sur, con regulaciones para las industrias mayores.

Para las ciudades de Molina y Lontué específicamente, se reconoce un alto crecimiento de la población, lo que está generando un proceso de conurbación. En Molina se reconocen los usos del centro, potenciando el equipamiento y comercio en esta área. Alrededor de este núcleo se plantea una zona de densidad media para vivienda, con áreas de expansión al norte (Lontué) y oriente, y una zona industrial al poniente en relación a los corredores viales. Se definen subcentros de equipamiento en torno al estadio y hospital.

Los otros centros reconocen sus usos actuales, potenciando las zonas de desarrollo y limitando su crecimiento urbano sin interferir mayormente suelos de alta vocación agrícola, lo que se complementa con los lineamientos del Plan Regulador Intercomunal en estudio.

A continuación, se presenta un cuadro resumen de elaboración propia con información por localidades del PRC de Molina, obtenido del Componente Urbano del PROT en estudio:

CUADRO N°41: LOCALIDADES DEL PRC DE MOLINA

LOCALIDAD	ESTRUCTURA URBANA	LIMITANTES	RIESGOS	USO DE SUELO	POTENCIAL	ROL
MOLINA	Casco damero ortogonal y crecimiento radial central	Canal Cerrillo, valor agrícola	Anegamiento, inundación	Mixto: habitacional y servicios básicos	Polo de desarrollo vitivinícola e industria agroindustrial	Menor 1° jerarquía
LONTUÉ - CASABLANCA	Lineal trama dispersa	Estero Seco y río Claro, mapa freática superficial	Inundación, anegamiento	Mixto: habitacional y servicios básicos	Polo de desarrollo vitivinícola e industria agroindustrial / Conurbación con Molina	Menor 2° jerarquía
ITAHUE	Líneas	Río Claro, pendientes	Remoción en masa	Mixto: habitacional y servicios básicos	Agroindustrial	Menor
RADAL	Trama dispersa	Río Claro y estero Campo, cerro Radal, áreas forestales, pendientes, área protegida	Inundación, incendios y remoción en masa	Habitacional turístico	Centro turístico de montaña, parque nacional	Menor 2° jerarquía

IMAGEN N°7: MOLINA

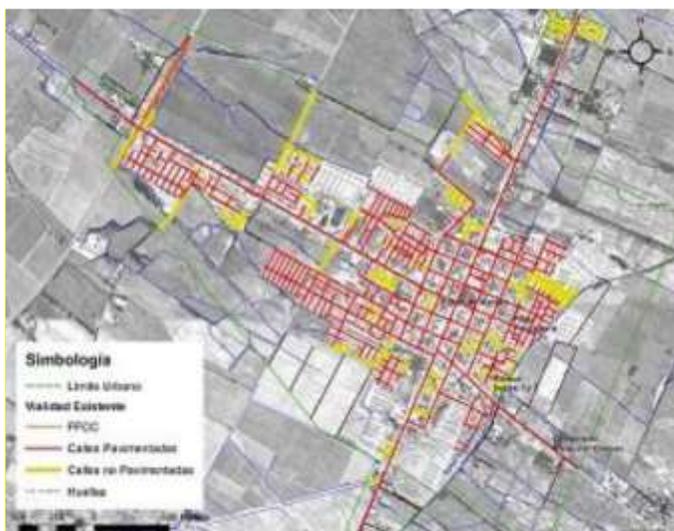


IMAGEN N°8: LONTUE CASABLANCA

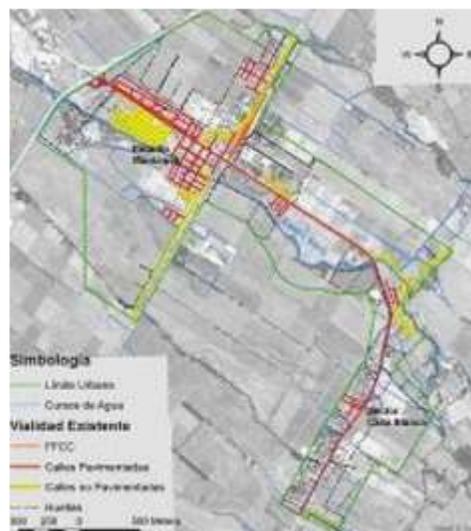


IMAGEN N°9: ITAHUE

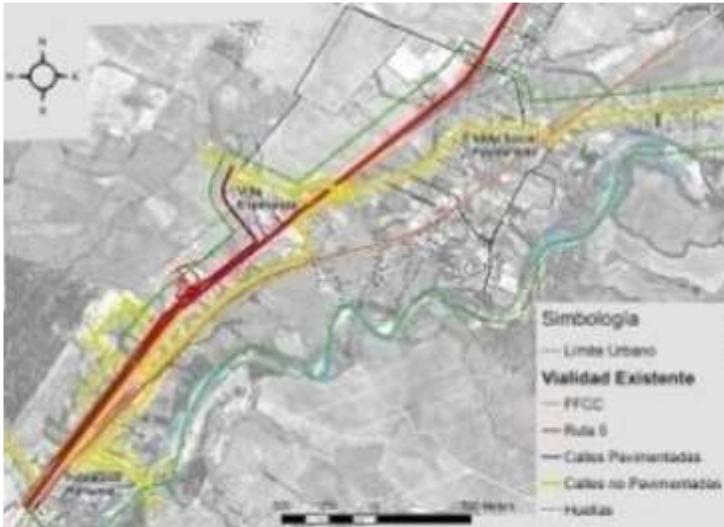
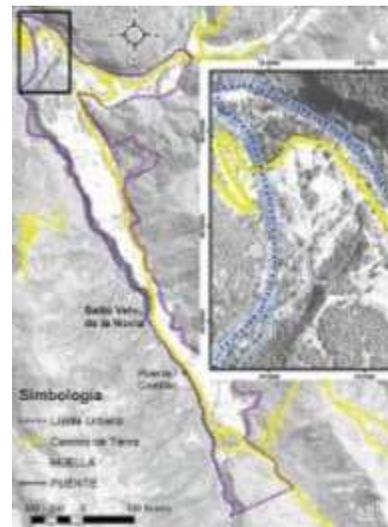


IMAGEN N°10: RADAL



3.8.4 DESARROLLO URBANO

Para el análisis del desarrollo urbano de la comuna, nos centraremos en dos temas de interés particular para ésta:

- El patrimonio en áreas urbanas
- La cobertura de alcantarillado y agua potable

Ambos serán analizados por separado según se presenta a continuación.

3.8.4.1 PATRIMONIO

Uno de los puntos importantes que definen la identidad de la comuna de Molina es su patrimonio. Dentro de éste y en el contexto del desarrollo urbano, analizaremos su patrimonio cultural arquitectónico.

El patrimonio cultural, es entendido como *“la herencia cultural propia del pasado de una comunidad, con la que esta vive en la actualidad y que transmite a las generaciones presentes y futuras.”* Según la Convención sobre la Protección del Patrimonio Mundial, Cultural y Natural de la UNESCO, 1972.

El patrimonio arquitectónico se entiende como las edificaciones inmuebles que han adquirido un valor mucho mayor al originalmente asignado. Este valor puede ser cultural o emocional, físico o intangible, histórico o técnico.

Dentro de este patrimonio, podemos identificar el patrimonio urbano (MINVU, www.patrimoniourbano.cl) que comprende “las edificaciones y los espacios públicos cuya forma constitutiva es expresión de la memoria colectiva, arraigada y transmitida, los que en forma individual o en conjunto, revelan características culturales, ambientales y sociales que expresan y fomentan la cultura y el arraigo social”.

En este sentido los asentamientos de la comuna de Molina, están principalmente formados por edificaciones en fachada continua, construcciones de materiales como el adobe y el ladrillo, algunos corredores y cubiertas de tejas de arcilla. Todos estos elementos constituyen una identidad arquitectónica local, la que es necesario proteger y recuperar para fortalecerla, ya que también es parte de la vida de las comunidades.

Las disposiciones para la protección del patrimonio urbano, se regulan a través del Plan Regulador Comunal (PRC), señalando Inmuebles y Zonas de Conservación Histórica, las que indican los lineamientos de las intervenciones en relación a las condiciones y características a conservar en determinados edificios o barrios.

En el PRC vigente y en estudio, no existen definidas Zonas de Conservación Histórica (ZCH), lo que no permite proteger el patrimonio, imagen y características para un sector en particular. Sin embargo, en el PRC en modificación de Molina, se definen 12 Inmuebles de Conservación Histórica en la comuna, listados a continuación:

MOLINA

- Iglesia Parroquial Nuestra Señora del Tránsito
- Calle Maipú – Conjunto homogéneo notable lado oriente de la calle Maipú
- Casa Rodríguez – Esquina suroriente Doctor Hurtado y Yerbas Buenas
- Casa Patrimonial – Esquina Doctor Hurtado
- Casa Patrimonial – Esquina Quechereguas
- El Chalet – Calle Quechereguas esquina Camino a Itahue

LONTUÉ

- Parroquia San Bonifacio – Plazuela Lontué
- Casa Esquina – Av. 7 de Abril
- Antigua Escuela de Lontué
- Propiedad de don Domingo Hernández y otros
- Edificio Esquina – Calle Luz Pereira nororiente
- Edificio Esquina – Calle Luz Pereira suroriente

En este sentido y de acuerdo a la información disponible, se puede inferir que en la comuna se está promoviendo la conservación puntual de algunos inmuebles, más que la conservación de la imagen patrimonial de un sector a través de una ZCH.

Es importante indicar también que en la comuna no existe ningún inmueble declarado Monumento Nacional (iniciativas reguladas por el Consejo de Monumentos Nacionales - CMN). Teniendo esto en consideración, se hace necesaria la revisión de algunos inmuebles para su eventual postulación a declaratoria de monumento al CMN, con el objetivo de fortalecer su protección y acceder a recursos para su conservación.

3.8.4.2 ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE

En cuanto a la infraestructura sanitaria de la comuna, se identifican obras destinadas a la producción y distribución de agua potable, recolección y disposición de aguas servidas, así como de la disposición de residuos sólidos.

Los servicios sanitarios existentes en la comuna se encuentran divididos en dos áreas:

- Área operacional empresa sanitaria Aguas Nuevo Sur Maule, que cubre el área urbana con servicios de agua potable y alcantarillado.
- Área operacional cubierta por comités de agua potable rural, que cubre el resto de las localidades que se encuentran fuera del área urbana.

Según se indica en el análisis del área para el PRI, la cobertura de agua potable y alcantarillado de las zonas urbanas a cargo de la empresa Nuevo Sur Maule, se encuentra a la par de las coberturas nacionales.

En el caso del tratamiento de aguas servidas, según el mismo estudio (PRI), se observa que la región se ubica por sobre la media nacional con más de un 90% de sus aguas servidas tratadas, proyectándose un crecimiento hasta alcanzar el 100% de tratamiento de aguas servidas.

En la comuna de Molina, se localiza la planta de aguas servidas Molina-Lontué, que permite la descontaminación del río Lontué y del estero Carretones. Según se indica en el estudio del Plan Regulador Intercomunal, es la cuarta de mayor tamaño de la región y cuenta con tecnología para tratamiento mediante sistema de lodo activado por aireación extendida y de una cobertura de 100% de las localidades directamente atendidas. Su impacto sobre la calidad del agua del estero Carretones es importante, ya que permite eliminar diariamente más de 3,4 toneladas de materia orgánica que antes se descargaban a ese cauce. Además, tiene capacidad para el tratamiento de los residuos industriales líquidos (riles), lo que ayuda a que las industrias de la zona puedan cumplir con las exigencias ambientales tanto de Chile como de los países destinatarios de sus exportaciones.



Fuente: Estudio del Plan Regulador Intercomunal de Curicó

En relación a la cobertura del agua potable rural de las localidades ubicadas fuera del área urbana, la comuna de Molina presenta una alta cobertura, la que supera el promedio de la intercomuna de Curicó (94,86%), llegando a un 98,98% con 12 servicios de agua potable rural, abasteciendo a más de 9.235 personas según el Estudio del Plan Regulador Intercomunal de Curicó.

Sin embargo, existen algunos puntos por mejorar en este tema los que se han reflejado en las demandas sociales recogidas en las participaciones ciudadanas. Estos son la posibilidad de abastecer de alcantarillado a sectores rurales y problemas de colapso de los sistemas de alcantarillado por inundación de aguas lluvia en algunos sectores.

En relación al alcantarillado para zonas que actualmente son rurales como Itahue y Pichingal y que no cuentan con este servicio, será posible implementarlo por parte de la empresa de servicios sanitarios una vez aprobada la modificación al plan regulador comunal, que los define como zonas urbanas.

Para los problemas de colapso de las redes de alcantarillado por aguas lluvia, es importante implementar proyectos de colectores y redes de evacuación de aguas lluvia en los programas de conservación de vías u otros, en conjunto con los organismos técnicos pertinentes (MINVU y GORE).

3.9. TRANSPORTE

3.9.1 SISTEMAS DE TRANSPORTE Y CONECTIVIDAD VIAL

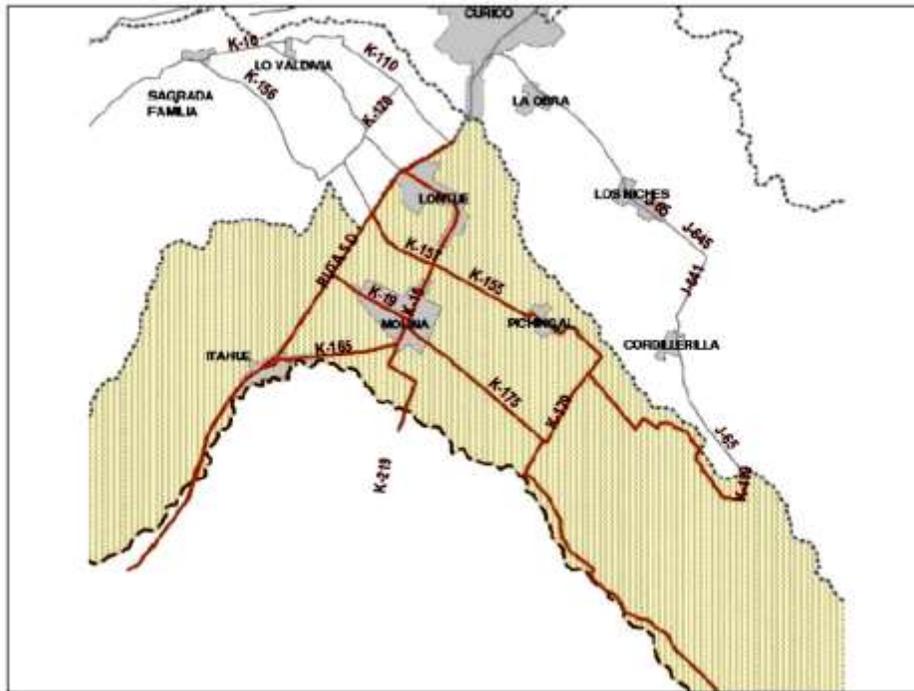
En relación con la infraestructura de transporte para la comuna, se pueden distinguir los trazados viales existentes para vehículos particulares, buses y camiones, las líneas férreas y los recintos aeroportuarios.

3.9.1.1 INFRAESTRUCTURA VIAL

La interconectividad vial para la comuna es gravitante para el desarrollo de sus comunidades.

La vialidad comunal se estructura en torno a la ruta 5, además de permitir la conexión con otras comunas y regiones del país. En torno a este eje se concentran los principales centros poblados y de desarrollo urbano (Molina, Lontué e Itahue) y las actividades industriales.

En una segunda jerarquía se identifican las vías estructurantes desplegadas en el territorio que comunican las distintas localidades urbanas y rurales. Desde la ruta 5 se extienden las rutas K-15 (15 km) que conecta Lontué y Molina, la ruta K-19 (4 km) que conecta la ruta 5 con Molina, la ruta K-155 (21 km) que conecta Pichingal con la ruta 5, además de completar un circuito con la ruta J-65 a Cordillerilla y la ruta K-275 a Radal.



FUENTE: Estudio del Plan Regulador Intercomunal de Curicó

Complementaria a la infraestructura vial, se encuentran los terminales de transporte de buses interurbanos. En la comuna de Molina, existen dos terminales principales, uno en Molina y otro en Lontué.

3.9.1.2 INFRAESTRUCTURA FERROVIARIA

En sentido norte sur y paralelo a la ruta 5 Sur al oriente, la comuna es atravesada por la ferrovía troncal al sur, en la cual es posible identificar las estaciones de Molina y Lontué. Sin embargo, actualmente la vía no tiene escalas en la comuna. Su detención más cercana es en la ciudad de Curicó.

3.9.1.3 INFRAESTRUCTURA AEROPORTURIA

En la comuna se identifican 3 aeródromos reconocidos por la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC), los 3 de uso privado. Estos son:

AERÓDROMO ALUPENHUE

Ubicación: 2,5 km al noreste de Alupenhue
Elevación: 487 m, 1.600 pies
Pista: 600 x 17
Superficie: Grava arenosa
Administración y uso: Ignacio Pérez B.

AERÓDROMO LOS MONOS

Ubicación: 15 km al suroeste de Molina
Elevación: 175 m, 574 pies
Pista: 720 x 18
Superficie: Tierra
Administración y uso: Nibaldo Sepúlveda

AERÓDROMO VIÑA SAN PEDRO

Ubicación: 6 km al oeste de Molina
Elevación: 225 m, 738 pies
Pista: 820 x 17
Superficie: Tierra
Administración y uso: José Muzio A.

3.9.2 MOVILIDAD URBANA

La movilidad se analizará revisando las vías de acceso a las ciudades, el transporte y la seguridad.

3.9.2.1 VÍAS DE ACCESO A LAS CIUDADES

Las vías de acceso están constituidas por caminos enrolados del MOP que llegan desde la ruta 5 a las áreas urbanas, pasando a formar parte de la trama interior de las ciudades.

ACCESOS A MOLINA

Desde el norte / Lontué: Ruta K-15

Desde el centro / Ruta 5: Ruta K-19

Desde el sur / Itahue: Ruta K-165

ACCESO A LONTUÉ

Desde la Ruta 5: Ruta K-15

ACCESO A ITAHUE

Desde la Ruta 5: Ruta K-165

ACCESO A PINCHINGAL

Desde la Ruta 5: Ruta K-155

La trama interior de Molina está constituida por un damero ortogonal de crecimiento radial central. De acuerdo con la propuesta del PRC en modificación, la estructura vial se ordena a través de dos anillos concéntricos, el primero semi-consolidado en el que se contemplan algunas aperturas y el segundo cierra las áreas de extensión en todos los sentidos de la ciudad, más asociado al tráfico pesado, ordenando los flujos.

La aprobación del nuevo plan regulador para la comuna, permitirá mejorar la accesibilidad a muchos sectores y poblaciones, ya que este instrumento amplía y establece una estructura vial con apertura de calles que permite mejorar la movilidad urbana.

3.9.2.2 TRANSPORTE Y SEGURIDAD

En relación con este tema, existe preocupación en la población por la seguridad y congestión en el transporte, tanto vehicular como peatonal, especialmente en las áreas centrales. Además de lo anterior y según la opinión de los ciudadanos, los terminales de locomoción de la comuna no tienen un mantenimiento adecuado.

En este sentido, se hace necesaria la implementación de proyectos que favorezcan y den cabida a las distintas formas de movilización vial (buses, automóviles, bicicletas, peatones), con soluciones que permitan la convivencia integrada y segura. Estas iniciativas deben contemplar además un plan de acción para para la mantención de los espacios públicos de transporte, más limpieza, vigilancia y seguridad.

Durante el presente año y a consecuencia de la pandemia, el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ha lanzado planes de movilidad para diversificar opciones de transporte y reducir el riesgo de contagio por Covid-19, con el fin de resguardar la seguridad de las personas. Esto favorece especialmente la creación de zonas peatonales, ciclo vías y vías exclusivas de transporte público, para reducir aglomeraciones en paraderos y acortar tiempos de desplazamiento. Son medidas de fácil implementación (demarcación, señalización, gestión de transporte, etc.) recogidas en un documento, que se podrían considerar para mejorar el transporte comunal y la seguridad de la ciudadanía.

Por otra parte, el crecimiento de nuevas poblaciones en la comuna y principalmente en los centros urbanos, ha generado la necesidad de ampliar la cobertura del transporte público a sectores que aún no cuentan con este servicio.

3.10. VIVIENDA

UNA CASA ESTA HECHA DE PAREDES Y VIGAS...
UN HOGAR, ESTA HECHO DE AMOR Y DE SUEÑOS...



3.10.1 INDICADORES DE VIVIENDA EN LA COMUNA

Se analizará la situación habitacional de la comuna según los datos entregados por la encuesta CASEN 2017 y el Registro Social de Hogares, ambos instrumentos del MIDESO, actualizados al año 2018, donde se informa los porcentajes de hogares hacinados y la población carente de servicios en relación a la realidad comunal y nacional.

También se revisará el déficit habitacional en la comuna basado en las estadísticas habitacionales del observatorio urbano del MINVU.

HOGARES HACINADOS

El porcentaje de hacinamiento es levemente más alto que el promedio regional y que el porcentaje de este indicador a nivel del país. Es importante indicar que este índice bajó en 5 puntos porcentuales con la realidad del año 2014.

CUADRO N°42: PORCENTAJE DE HOGARES HACINADOS

SITUACIÓN	COMUNA	REGIÓN	PAÍS
Hogares Hacinados	16,2	16,0	15,3

FUENTE: MIDESO. Observatorio Social, Reporte Molina, Región del Maule, 2018.

Elaboración OP Ingeniería.

Al mes de junio del año 2020, para el tramo entre el 0% y el 40% más pobre de la población en la comuna de Molina, las unidades vecinales que presentan mayor hacinamiento son: Barrio Estación y Cooperativas.

Por otra parte, existe una tendencia a la disminución del tamaño del hogar, la que está acompañada del desarrollo económico (mayor independencia económica) y los cambios culturales.

Estos datos plantean desafíos en diferentes áreas atendidas por la política habitacional, dado que la situación de hacinamiento puede ser entendida como una condición de familia en una vivienda donde correspondería ampliación de vivienda, o donde en caso de hacinamiento conformados por más de un núcleo familiar en una vivienda, se debe orientar hacia vivienda nueva o subsidio de arriendo para familias jóvenes.

POBLACIÓN CARENTE DE SERVICIOS BÁSICOS

El porcentaje de población carente de servicios básicos en la comuna es notablemente menor (7,6 puntos porcentuales) que el promedio regional y que el porcentaje de este indicador a nivel del país. Es importante indicar que este índice bajó también en 5 puntos porcentuales con la realidad del año 2014.

CUADRO N°43: PORCENTAJE DE PERSONAS CARENTES DE SERVICIOS BÁSICOS

SITUACIÓN	COMUNA	REGIÓN	PAÍS
Personas en hogares carentes de servicios básicos	7,6	15,2	14,1

FUENTE: MIDESO. Observatorio Social, Reporte Molina, Región del Maule, 2018.

Elaboración OP Ingeniería.

Al mes de junio del año 2020, para el tramo entre el 0% y el 40% más pobre de la población en la comuna de Molina, las unidades vecinales que presentan mayor carencia de servicios básicos son: Agua Fría, Barrio Estación y Cerrillano.

Este indicador se muestra positivo para la comuna con una alta cobertura de servicios básicos comparativamente, por lo que las estrategias deben enfocarse en proveer de estos bienes a los sectores que aún no ha llegado con una planificación responsable.

3.10.2 DÉFICIT HABITACIONAL

Según las estadísticas habitacionales del observatorio urbano del MINVU, y de acuerdo a al CENSO 2017, la comuna de Molina tiene 17.305 viviendas, de las cuales 16.873 son casas (97,5%) y aproximadamente un 22% están en zona rural. Existe el siguiente déficit habitacional según categorías:

- Vivienda irrecuperable: Necesaria de reemplazar.
- Allegamiento externo: Dos o más hogares en una vivienda.
- Allegamiento interno: Dos o más núcleos familiares de un hogar en una vivienda.

CUADRO N°44: DÉFICIT HABITACIONAL POR CATEGORIA

VIVIENDAS IRRECUPERABLES	ALLEGAMIENTO EXTERNO	ALLEGAMIENTO INTERNO HACINADO E INDEPENDIENTE	TOTAL
319	242	254	815

FUENTE: MINVU. Observatorio Urbano, Estadísticas Habitacionales, Molina, Región del Maule, Censo 2017.

Elaboración OP Ingeniería.

Del total del déficit de viviendas un 67% corresponde a viviendas urbanas y un 33% a zonas rurales. Así y todo, el porcentaje de la población urbana ha ido aumentando constantemente en los últimos años.

Desde el año 2017 a abril del año 2020, en la comuna se han aprobado 675 permisos de edificación para viviendas de obra nueva y regularización.

3.11. MEDIO AMBIENTE

QUIZÁS NO PUEDA CAMBIAR EL MUNDO,
PERO SI, EL PEDACITO QUE ME TOCA

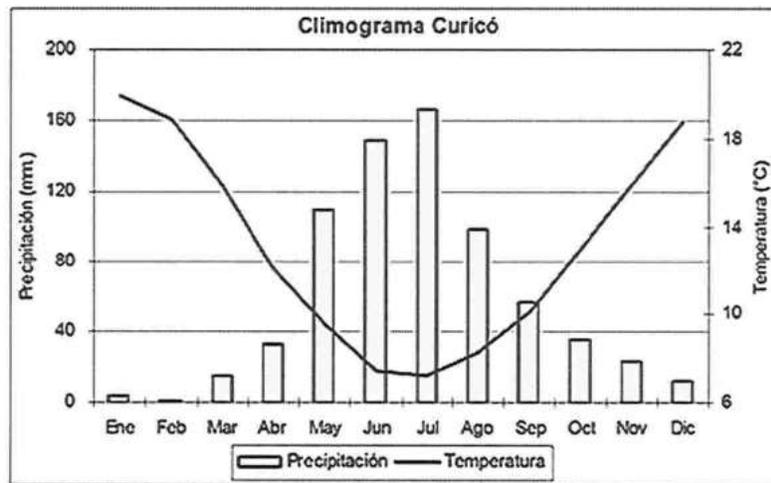


MEDIO AMBIENTE

3.11.1 CLIMA EN LA COMUNA DE MOLINA

La comuna de Molina se encuentra ubicada en la Región del Maule. Se caracteriza por tener un clima templado de tipo mediterráneo. En verano presenta temperaturas que varían entre máximas de 30°C y mínimas de 13°C. En invierno las temperaturas fluctúan entre 12°C y 3°C. Cuenta con un periodo seco que puede durar de 4 a 5 meses, y un periodo, entre mayo y agosto, donde se concentra una mayor acumulación de milímetros de agua caída. La comuna de Molina no cuenta con una estación meteorológica, por tanto, se utilizan datos de la estación ubicada en la comuna de Curicó. A continuación, se presenta climograma de Curicó.

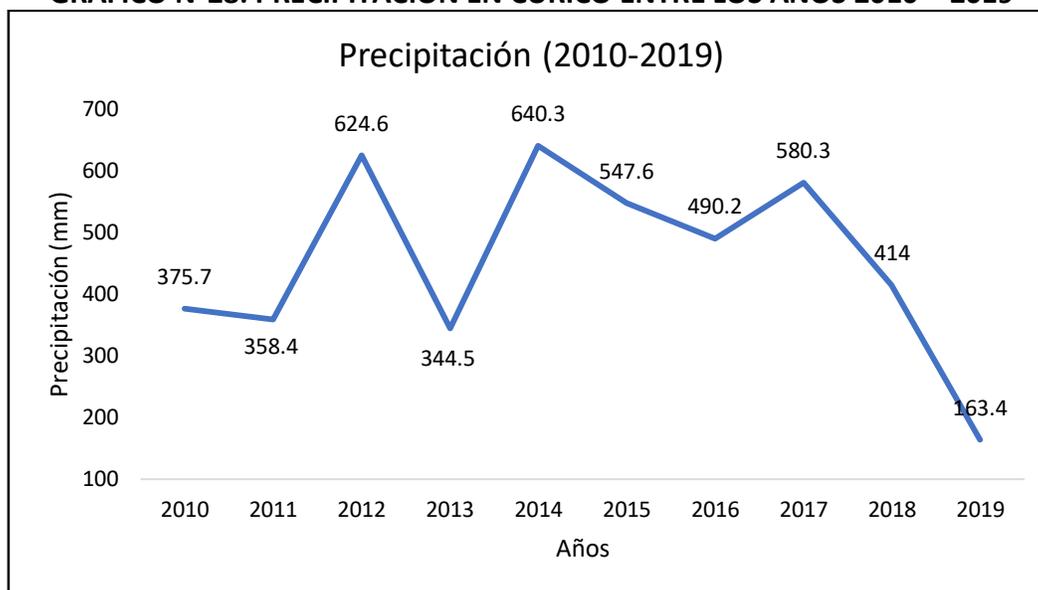
GRAFICO N°27: CLIMOGRAMA DE CURICÓ



FUENTE: PDA para el Valle Central de la provincia de Curicó, 2017

Para el estudio del clima, la Dirección Meteorológica de Chile presenta información mediante Anuarios Climatológicos, de los cuales se obtuvo la acumulación de milímetros de agua caídos anualmente entre los años 2010 y 2019, información entregada por la Estación Meteorológica ubicada en Curicó.

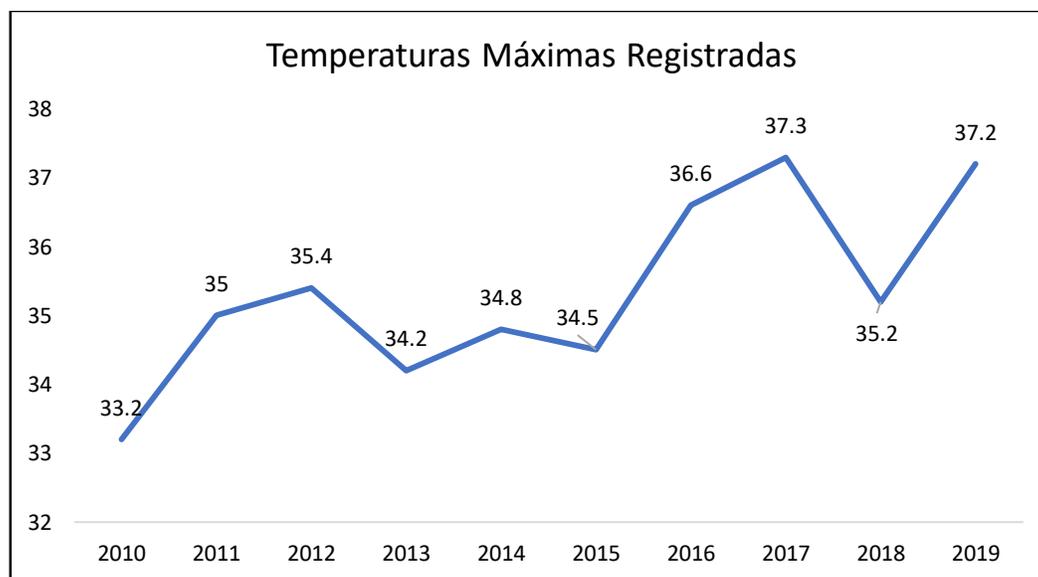
GRÁFICO N°28: PRECIPITACIÓN EN CURICÓ ENTRE LOS AÑOS 2010 – 2019



FUENTE: Elaboración propia con datos obtenidos de la Dirección Meteorológica de Chile

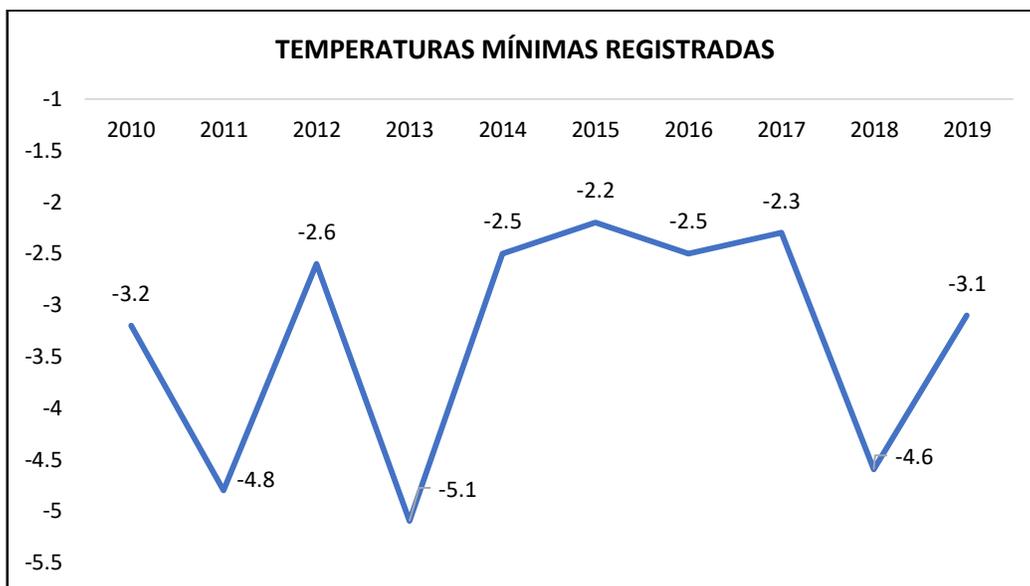
Dentro de los Anuarios Climatológicos se obtuvieron las temperaturas máximas y mínimas registradas durante los años 2010 y 2019.

GRÁFICO N°29: TEMPERATURAS MÁXIMAS REGISTRADAS ENTRE AÑOS 2010 - 2019



FUENTE: Elaboración propia con datos obtenidos de la Dirección Meteorológica de Chile

GRÁFICO N°30: TEMPERATURAS MÍNIMAS REGISTRADAS ENTRE LOS AÑOS 2010 - 2019



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de la Dirección Meteorológica de Chile a partir de. Anuarios Climatológicos en línea (24/08/20) <https://cutt.ly/5fmvV47>

Es interesante ver como las temperaturas aumentan con los años y las precipitaciones bajan. Importante tener presente estos datos para la toma de decisiones en la comuna, con la finalidad de ser conscientes con el medio ambiente y tener una comuna sustentable, donde lo económico, social y ambiental se integren.

3.11.2 CALIDAD DEL AIRE

Mediante el Decreto Supremo N°53/2015 del Ministerio de Medio Ambiente, el Valle Central de la provincia de Curicó que cuenta con una superficie de 2.117 km², abarcando las comunas de Curicó, Teno, Rauco, Romeral, Sagrada Familia y Molina, es declarado como zona saturada. En base a los resultados obtenidos de las mediciones efectuadas entre enero y diciembre del año 2014, en la Estación de Monitoreo de Calidad del Aire denominada “Curicó”, la Superintendencia de Medio Ambiente elabora un Informe Técnico de Cumplimiento de Normas de Calidad del Aire por MP_{2,5} concluyendo que la Norma Primaria de Material Particulado Fino Respirable, se encuentra sobrepasada.

El objetivo principal de las Normas Primarias de Calidad Ambiental, es la protección de la salud de las personas, y la declaración de zona saturada es condición necesaria para la elaboración de un Plan de Descontaminación, instrumento de gestión ambiental que tiene por finalidad recuperar los niveles señalados en las Normas Primarias de Calidad del Aire.

El Plan de Descontaminación Ambiental del Valle Central de la provincia de Curicó presenta información considerando las emisiones atmosféricas en el área

CUADRO N°45: INVENTARIO DE EMISIONES

TIPO DE FUENTE	MP _{2,5} TON/AÑO	%
QUEMAS AGRÍCOLAS	22	1,6
COMBUSTIÓN RESIDENCIAL DE LEÑA	844	61,1
OTRAS FUENTES AREALES ²	2	0,1
FUENTES FIJAS	57	4,1
FUENTES MÓVILES	69	5,0
POLVO FUGITIVO	388	28,1
TOTAL	1.382	100,0

Fuente: PDA para el Valle Central de la provincia de Curicó, 2017

La combustión residencial de leña es la que genera mayor cantidad de emisiones de material particulado MP_{2,5}, las que mayoritariamente son producidas en la comuna de Curicó y en sector rural, al igual que Teno. En cambio, las comunas de Molina, Rauco, Romeral y Sagrada Familia tienen un mayor consumo de leña en la zona urbana.

A continuación, se presenta el aporte de MP_{2,5} por calefacción a leña en cada una de las comunas de la provincia de Curicó.

CUADRO N°46: TOTAL DE EMISIONES POR USO DE LEÑA (TON/AÑO)

COMUNA	MP _{2,5}	%
CURICÓ	411,5	48,8
MOLINA	139,6	16,5
RAUCO	32,6	3,9
ROMERAL	47,7	5,7
SAGRADA FAMILIA	68,4	8,1
TENO	143,8	17,0
TOTAL	843,6	100,0

FUENTE: Ministerio del Medio Ambiente. Plan de Descontaminación Ambiental (PDA) para el Valle Central de la provincia de Curicó, 2017. Consultado 10/08/20. <https://cutt.ly/OfmvVuM>

Según se expresa en el Plan de Descontaminación Ambiental, las condiciones meteorológicas observadas durante la ocurrencia de episodios críticos presentan “condiciones de bajas velocidades de viento, con malas condiciones de remoción de contaminantes, sumado a las bajas temperaturas de la época invernal dando como resultado el aumento de las emisiones por uso de leña para calefacción domiciliaria, provocando aumento en las concentraciones de material particulado”.

² Fuentes estacionarias, las cual se dividen en estacionarias puntuales (ej. Sector industrial y fuentes areales (ej. Sector residencial) (Fuente: Ministerio del Medio Ambiente)

3.11.3 AGUA

La cuenca del Mataquito se encuentra en la Región del Maule y posee una extensión de 6.190 km². Los ríos Teno y Lontué, nacientes en la Cordillera de Los Andes confluyen para dar origen al río Mataquito, este último desemboca en mar abierto luego de un recorrido de 95 km en la localidad de Iloca.

El río Lontué bordea la comuna de Molina por el norte, es la separación natural con la comuna de Curicó. Este río posee una hoya de 2.510 km². En los últimos años se ha visto una disminución en la acumulación de aguas en el sector. En el acuífero Mataquito sector Teno – Lontué, el volumen sustentable del recurso hídrico es inferior a la demanda comprometida en derechos definitivos, datos a continuación:

CUADRO N°47. VOLUMEN ACUÍFERO SECTOR TENO – LONTUÉ

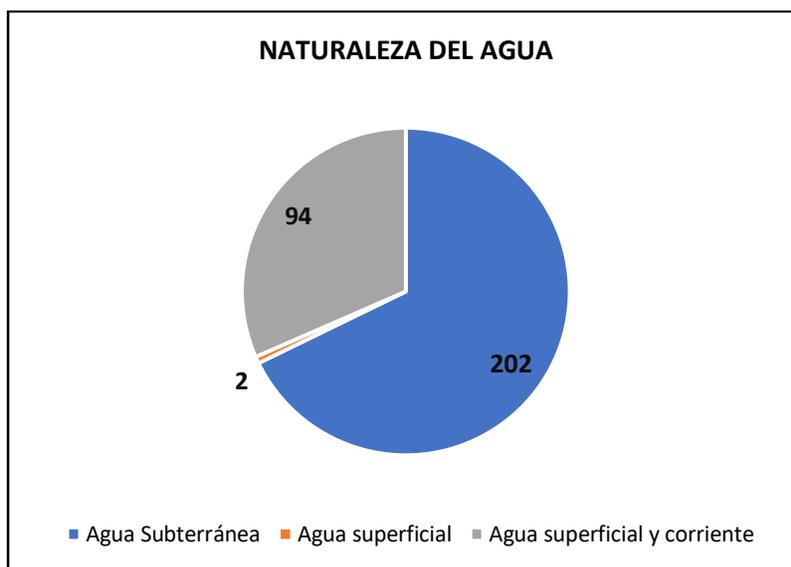
SECTOR ACUÍFERO	FECHA	m ³ /AÑO
Teno – Lontué	Septiembre 2014	362.664.000
Teno – Lontué	Febrero 2015	466.051.697

FUENTE: Departamento de Conservación y Protección de Recursos Hídricos (DCPRH). 2019. Diagnóstico de la calidad de las aguas subterráneas de la Región del Maule. Dirección General de Aguas. Santiago, Chile.

El año 2015 el Ministerio de Obras Públicas a través de la Dirección General de Aguas, declara área de restricción para nuevas extracciones de aguas subterráneas en el sector hidrológico denominado Teno – Lontué, debido a antecedentes presentados en Informe Técnico que da cuenta de la existencia de un riesgo grave de descenso de los niveles en la zona del sector hidrogeológico, ya que la demanda comprometida es superior a la carga de éste. Fuente: Biblioteca del Congreso Nacional, 2015. Resolución 90. <https://cutt.ly/QfmngWt>

Desde el año 1975 hasta el 2020 se han concedido 298 derechos de agua en la comuna de Molina, de éstos, 202 la naturaleza del agua es subterránea.

GRÁFICO N°31: NATURALEZA DEL AGUA



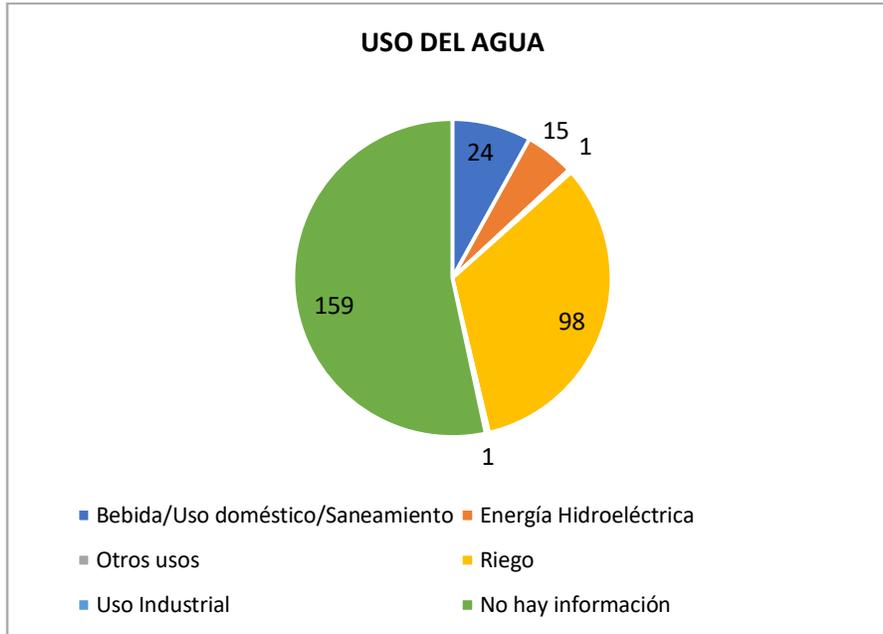
Fuente: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de la Dirección General de Aguas, 2020

GRÁFICO N°32: TIPO DE DERECHO CONCEDIDO



Fuente: Elaboración OP ingeniería con datos obtenidos de la Dirección General de Aguas, 2020

GRÁFICO N°33: USO DEL AGUA CONCEDIDA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de la Dirección General de Aguas, 2020. Derechos de aprovechamiento de aguas registrados en DGA. <https://cutt.ly/Ofmnyti>

Con fecha 28.01.2020 la Dirección General de Aguas del Maule suspende hasta nueva fecha el remate de 7 títulos de derecho de aprovechamiento de agua consuntivos³ y no consuntivos⁴ que se habían fijado para los primeros días de febrero del 2020. Uno de ellos se encuentra ubicado en la comuna de Molina, llamado Arroyo de Lolloi con derecho no consuntivo de aguas superficiales.

3.11.4 PARQUE NACIONAL RADAL SIETE TAZAS

El Parque Nacional Radal Siete Tazas ubicado en la comuna de Molina, cuenta con un área aproximada de 41 km². Donde destaca la protección de diversas especies de fauna como el puma, la guiña, el gato colocolo, el pudú, el carpintero negro, la yaca, el chingue y la perdiz chilena, entre otros. En flora destacan el olivillo, raulí, roble, coigüe, laurel. Su ecosistema predominante es la estepa alto andina del Maule y el bosque caducifolio, este último conformado por especies como el hualo, raulí, roble y ñirre (Bienes Nacionales, 2018)

³ Agua una vez usada no se devuelve al medio donde se ha captado

⁴ Agua utilizada es devuelta al medio del cual ha sido extraída

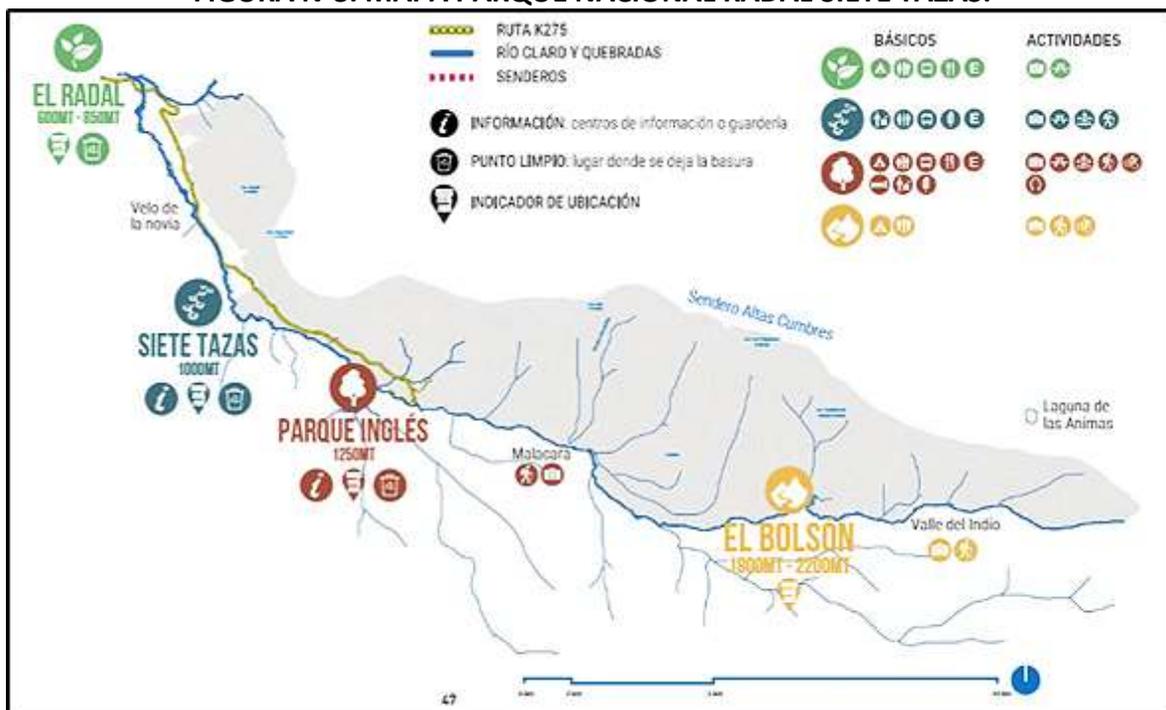
FIGURA N°2. PATRIMONIO MATERIAL

SECTOR	FLORA	FAUNA	HIDROGRAFÍA	GEOMORFOLOGÍA
 EL RADAL	Bosque introducido y bosque esclerófilo de montaña	Tránsito del loro trichahue hacia cajones interiores	Estero Campo y Río Claro	Cerro El Fraile
 SIETE TAZAS	Bosque esclerófilo de montaña y caducifolio de montaña	Pudú, chingue quique	Pozones y caídas de agua	Rocas basálticas
 PARQUE INGLÉS	Bosque caducifolio e hidrófilo de montaña	Carpintero negro, pitio, concón, gato güiña, zorro culpeo	Cajón del río Claro	Cerro el Alto y Cordón del frutillar
 EL BOLSÓN	Pradera alto andina y Bosques achaparrados	Cóndor, puma y sapito de rulo	Vegas y nacimiento del río Claro	Colmillo del diablo

FUENTE: Polivalente Arquitectos, 2016. Diseño de Plan de Interpretación Parque Nacional Siete Tazas. <https://cutt.ly/efmnyXe>

En diciembre del año 2018 se dicta una Ordenanza Municipal sobre el uso, goce y protección, resguardo y conservación del sector precordillerano El Radal, El Toro, Velo de la Novia, Siete Tazas, acceso Puente Frutillar, Las Pitras, El Bolsón y Parque Inglés, todos ubicados en la comuna de Molina. Esta Ordenanza Municipal tiene por objetivo principal regular el acceso y estadía responsable que los usuarios efectúen en los sectores cordilleranos, debido a las frecuentes y reiteradas infracciones cometidas por las personas que visitan el sector.

FIGURA N°3. MAPA PARQUE NACIONAL RADAL SIETE TAZAS.



FUENTE: Polivalente Arquitectos, 2016

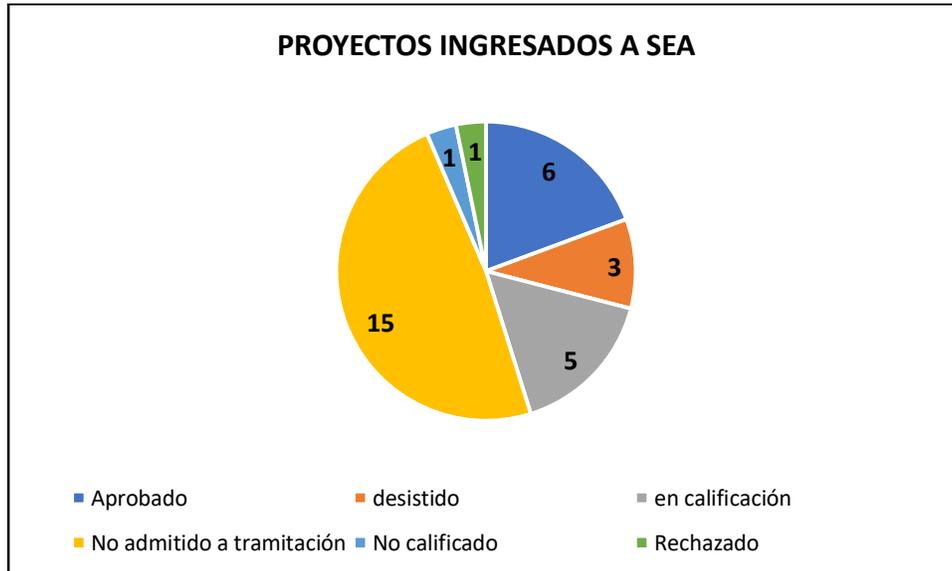
La unidad Radal Siete tazas, fue creada en su nueva categoría de Parque Nacional, el 27 de marzo del 2008. Luego, 10 años después, en el 2018, este fue concesionado a dos entidades: la Corporación de Turismo de la Municipalidad de Molina y un organismo local de empresarios que se llama Valdokko, por un plazo de 10 y 25 años, respectivamente. La licitación concesionó 29 hectáreas (0,7%) de las 4.138 hectáreas del Parque Nacional Radal Siete Tazas, que corresponden al sector de El Radal (2,75 hectáreas por 10 años) y el sector Siete Tazas, Parque Inglés y El Bolsón (26,65 hectáreas por 25 años).

3.11.5 PROYECTOS INGRESADOS AL SEA

El Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) es un instrumento de gestión ambiental de carácter preventivo, es decir que permite a la autoridad determinar antes de la ejecución de un proyecto, si este cumple con la legislación ambiental vigente y si se hace cargo de los potenciales impactos ambientales significativos.

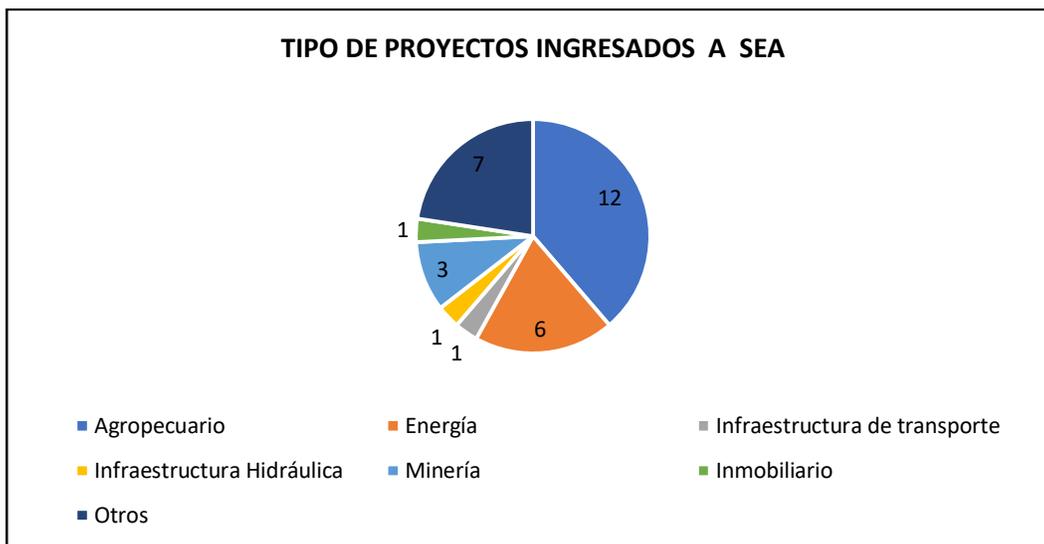
En la comuna de Molina desde enero de 2017 a junio del 2020, se han ingresado 31 proyectos al Servicio de Evaluación Ambiental del Maule (SEA), de los cuales solo seis han sido aprobados: tres de energía, dos agropecuarios y uno de infraestructura hidráulica. En el mismo periodo, en la Región del Maule se han ingresado 271 proyectos al SEA, de los cuales 110 han sido aprobados.

GRÁFICO N°34: PROYECTOS INGRESADOS A SEA EN COMUNA DE MOLINA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos del SEA.

GRÁFICO N°35: TIPOS DE PROYECTOS INGRESADOS A SEA EN LA COMUNA DE MOLINA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos del SEA.

La mayoría de los proyectos ingresados en la comuna de Molina han calificado como “no admitidos a tramitación”, es decir, no han cumplido con los requisitos mínimos que pide el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA).

La Superintendencia de Medio Ambiente cuenta con un Sistema de Nacional de Información de Fiscalización Ambiental (SNIFA) que presenta la cantidad de unidades fiscalizables que cuentan con una Resolución de Calificación Ambiental. A nivel nacional existen 14.923 unidades fiscalizables, de las cuales 1.018 corresponden a la Región del Maule y 51 a la comuna de Molina.

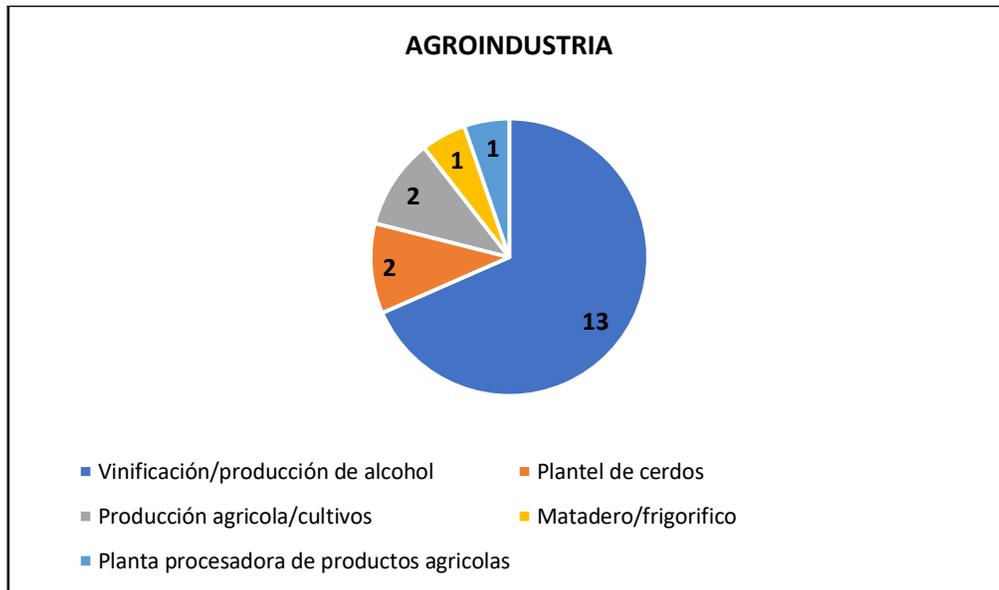
CUADRO N°48: UNIDADES FISCALIZABLES POR CATEGORÍA

UNIDAD FISCALIZABLE POR CATEGORÍA	
AGROINDUSTRIAS	19
SANEAMIENTO AMBIENTAL	8
ENERGÍA	6
VIVIENDA E INMOBILIARIOS	6
EQUIPAMIENTO	5
INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA	2
OTRAS CATEGORÍAS	2
SIN INFORMACIÓN	2
INSTALACIÓN FABRIL	1

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de SNIFA.

La categoría de Agroindustria es la que cuenta con más unidades fiscalizables siendo la Vinificación/producción de alcohol, esto debido a que la producción vitivinícola es la actividad económica principal del sector.

GRÁFICO N°36: CATEGORÍA AGROINDUSTRIA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de SNIFA.

La Superintendencia de Medio Ambiente cuenta con un Sistema de Nacional de Información de Fiscalización Ambiental donde presentan la cantidad de unidades fiscalizables que cuenten con una Resolución de Calificación Ambiental. A nivel nacional existen 14.923 unidades fiscalizables de las cuales 1.018 corresponden a la Región del Maule y 51 a la comuna de Molina.

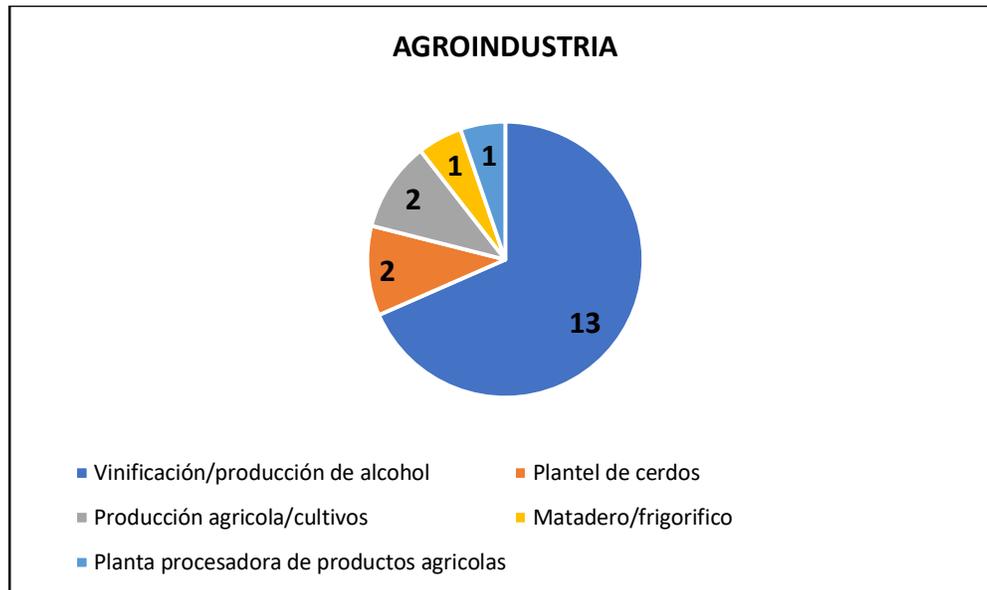
CUADRO N°49. UNIDADES FISCALIZABLES POR CATEGORÍA

UNIDAD FISCALIZABLE POR CATEGORÍA	
Agroindustrias	19
Saneamiento Ambiental	8
Energía	6
Vivienda e inmobiliarios	6
Equipamiento	5
Infraestructura Hidráulica	2
Otras categorías	2
Sin Información	2
Instalación fabril	1

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de SNIFA.

La categoría de Agroindustria es la que cuenta con más unidades fiscalizables siendo la Vinificación/producción de alcohol, esto debido a que la producción vitivinícola es la actividad económica principal del sector.

GRÁFICO N°37: CATEGORÍA AGROINDUSTRIA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos obtenidos de SNIFA.

3.11.6 MINERÍA

Chile es reconocido a nivel mundial por su importante actividad minera, esto se debe en gran medida a su inversión y producción asociada a la explotación del cobre en el norte del país. No obstante, la minería no se limita al norte del país y en los últimos años la producción de cobre entre Coquimbo y O'Higgins ha aumentado considerablemente.

Según la Comisión Chilena del Cobre (COCHILCO), en la última década, la tasa promedio de exploración minera entre la zona del Maule a Magallanes creció 15% mientras que entre Arica y O'Higgins fue de un 6%. Por lo anterior, es que se pregunta por el posible desarrollo de recursos y reservas entre las regiones del Maule y Magallanes.

La Región del Maule cuenta con 525 mil hectáreas concesionadas para la explotación minera. Mientras que la superficie concesionada para explotación es de 246 mil hectáreas (COCHILCO, 2016)

El año 2015, un estudio indica que fueron entregadas 47.200 hectáreas para exploración en la comuna de Molina, para el titular Freeport - Mc Moran, gran empresa minera a nivel internacional.

CUADRO N°50. ÁREAS DE EXPLOTACIÓN MINERA EN LA REGIÓN DEL MAULE.

REGIÓN	TITULARES EXPLORACIÓN	ÁREA DE EXPLORACIÓN (HA)	COMUNA
Maule	Freeport – Mc Moran	47.200	Molina
	BHP Chile	34.800	Linares
	Hidroeléctrica Centinela S.A	30.200	Linares

FUENTE: COCHILCO, 2016.

Comisión Chilena del Cobre (COCHILCO). 2016. Estado de la actividad minera al sur del país.

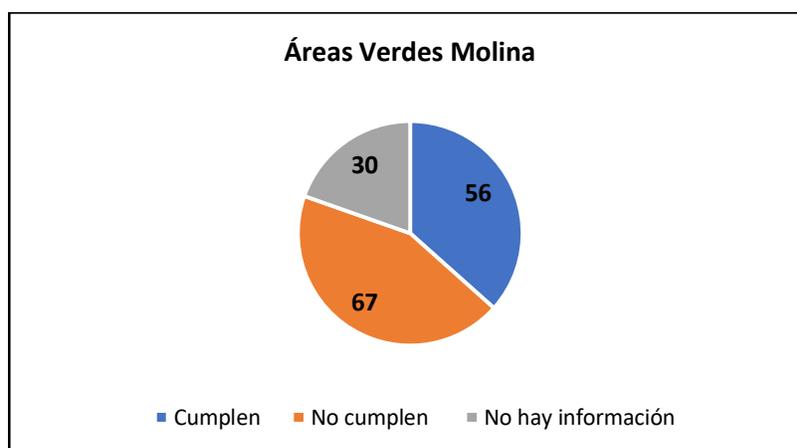
3.11.7 ÁREAS VERDES

El espacio público es un lugar de encuentro y recreación, que genera interacción entre las personas. En Chile hay un déficit de espacios públicos, esto significa un inconveniente para avanzar hacia un desarrollo sustentable de las ciudades. Según datos entregados por el Sistema de Indicadores y Estándares del Desarrollo Urbano (SIEDU,) en Chile existen 20.004 plazas y 454 parques, pero en solo 18 de las 117 comunas del país.

“Que la superficie de plazas y parques dentro de una comuna dividida por el número de habitantes sea al menos 10 m² por habitante”, se da solo para el 11,6% de personas que viven en ciudades de más de 50.000 habitantes.

La comuna de Molina cuenta con 153 áreas verdes, de las cuales 56 cumplen con los estándares propuestos por el Consejo de Desarrollo Urbano (CNDU)

GRÁFICO N°38: ÁREAS VERDE EN MOLINA



FUENTE: Elaboración OP Ingeniería con datos entregados por la Ilustre Municipalidad de Molina.

3.11.8 MICROBASURALES Y RECOLECCIÓN DE BASURA

La institucionalidad municipal para desarrollar acciones para la mantención y mejora de los espacios públicos y del medio ambiente, cuenta con una Unidad de Medio ambiente y la Dirección de Aseo y Ornato, las cuales tienen funciones que se relacionan con la gestión ambiental local, protección y cuidado del entorno, por lo que han debido hacerse cargo de los micro basurales. Según información entregada por la Ilustre Municipalidad de Molina existen 6 micro basurales identificados.

CUADRO N°51. REFERENCIA UBICACIÓN DE MICRO BASURALES EN MOLINA

N°	REFERENCIA DE UBICACIÓN
1	Ruta K-157, Santa Lucía
2	Ruta K-161
3	Ruta K.135, Favorita/Yungay
4	Ruta K-111, Entre Ríos/Carrizales
5	Ruta k-147 Los Canales
6	Sector La Isla en Itahue

La gestión realizada por la Ilustre Municipalidad de Molina sobre el retiro de residuos domiciliarios se presenta en Cuadro N°7.

CUADRO N°52. DIVISIÓN DE SECTOR Y FRECUENCIA DE RETIROS DOMICILIARIOS.

N° DE SECTORES	SECTOR	FRECUENCIA DE RECOLECCIÓN
1	Molina urbano	3 veces por semana
2	Poniente y oriente	3 veces por semana
3	Lontué urbano	3 veces por semana
4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Casablanca ▪ Valle de Casablanca ▪ Población Estero Seco ▪ Población Oscar Bonilla ▪ Villa Estadio ▪ Villa Ilusión ▪ Pasaje El Globo ▪ La Favorita 	3 veces por semana
5	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Itahue ▪ Puente Alto ▪ Cerrillo Bascuñán 	2 veces por semana
6	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Canal Cerrillano ▪ Buena Unión ▪ Bajo Los Romeros ▪ Tres Esquinas 	1 veces por semana

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Loma Blanca ▪ La Palmilla ▪ Valdesina ▪ San Jorge de Romeral 	
7	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acceso Cerrillo ▪ Bascuñán ▪ El Progreso ▪ El Cóndor ▪ Buena Fe ▪ Dos Esquinas 	2 veces por semana
8	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Radal ▪ El Toro ▪ Parque Inglés 	Diciembre a marzo 3 veces por semana Abril a noviembre 2 veces por semana
9	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Otros sectores rurales ▪ La Maravilla ▪ Bajo las Animas ▪ El Pirgüín ▪ Los Canales 	1 vez por semana
10	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pichingal ▪ Buena Paz ▪ El Yacal ▪ Alipenhue 	2 veces por semana

3.11.9 GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL

En Chile existen 345 municipalidades de las cuales 172 ya cuentan con su Certificación Ambiental Municipal.

En el año 2016 la comuna de Molina obtiene la Certificación Ambiental Municipal Intermedia (figura N°4), es decir, cuenta con desarrollo de planes, diseño de sistemas y puesta en funcionamiento de proyectos piloto en el área de reciclaje, gestión hídrica y energética, y compras sustentables; funcionamiento permanente del Comité Ambiental Comunal y Comité Ambiental Municipal, entre otras labores (MMA⁵, 2020).

Con esta Certificación Ambiental Municipal, Molina ha podido potencial diferentes áreas como por ejemplo el reciclaje. Han aumentado el número de puntos limpios y puntos verdes, como también el operativo de reciclaje donde se informa a la comunidad el día que pasará el camión recolector retirando diferentes tipos de residuos. Existe

⁵ Ministerio del Medio Ambiente (MMA). 2020. Sistema de Certificación Ambiental Municipal. Consultado 12/09/20 <https://cutt.ly/ffZaGqU>

también la iniciativa de recicladores base, los cuales prestan el servicio de retirar diferentes residuos a domicilio; los vecinos reciben un volante con sus nombres, número de teléfono y que es lo que reciclan.

FIGURA N°4. CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL DE MOLINA



GRAFICO N°39: TONELADAS RECICLADAS POR AÑO



Fuente: Elaboración propia con datos entregados por la Ilustre Municipalidad de Molina.

En Molina se ha aumentado en un 36,5% las toneladas recicladas desde 2008 al 2019. Actualmente cuentan con 191 puntos de reciclaje entre puntos limpios⁶ y puntos verdes⁷. Al Plan de Acción Molina Recicla, se suma: la ruta del reciclaje, talleres y seminarios ambientales, entre otros. Cuentan con un Programa Ambiental Municipal donde su objetivo principal es “generar y mejorar de manera permanente los marcos, espacios y procesos que garanticen a la institución una gestión ambiental y social responsable”, buscan aumentar la participación ciudadana para así entregar conocimiento y crear conciencia en temas ambientales. Dentro de este programa se proponen 8 líneas estratégicas cada una con líneas de acción, estas líneas estratégicas son:

- Implementación de compromisos⁸
- Comité Ambiental Comunal y Comité Ambiental Municipal
- Generar Estrategia Comunicacional
- Fomentar la Participación Ciudadana Activa
- Fortalecer la Institución Ambiental
- Desarrollar Acciones e Iniciativas Operativas, Programas y Campañas Ambientales
- Calidad de los Servicios⁹
- Optimización de la gestión integral de los residuos sólido

⁶ Se reciclan variedad de residuos

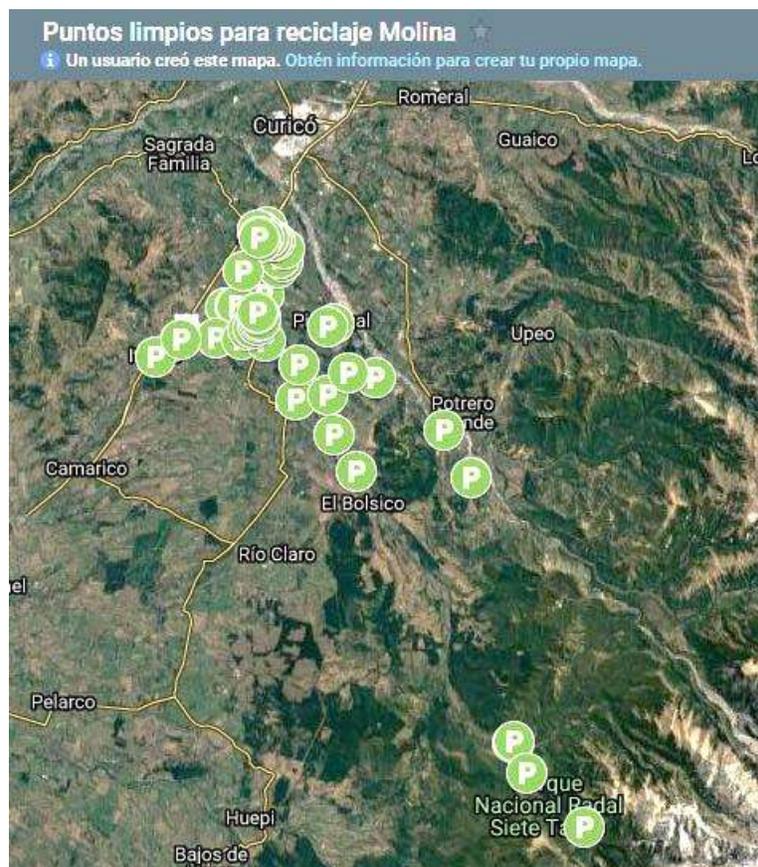
⁷ Reciclado específico, por ejemplo: solo vidrios, solo colillas de cigarrillos.

⁸ Compromisos indicados en el Sistema de Certificación Ambiental Municipal

⁹ Asegurar calidad de servicios ambientales prestados por unidades del municipio.

La Ilustre Municipalidad de Molina, gracias a la Certificación Ambiental Municipal, ha debido elaborar un Plan de Educación Ambiental que tiene como objetivo principal: dar a “conocer la ética en la explotación de recursos y las buenas prácticas ambientales en la vida cotidiana, con una cosmovisión hacia un desarrollo sustentable”, y así contar con una ciudadanía responsable, ambientalmente educada y capaz de participar con creatividad y responsabilidad en esta sociedad. Entre las principales líneas que se desarrollan en este plan se encuentran las siguientes:

- CONMEMORACIÓN DE EFEMÉRIDES, con el objetivo de concientizar a la comunidad escolar y local.
- REDUCIR, REUTILIZAR Y RECICLAR (3R); Y COMPOSTAJE, con el objetivo de dar a conocer este concepto y presentar formas de reciclaje y compostaje.



3.12. GÉNERO

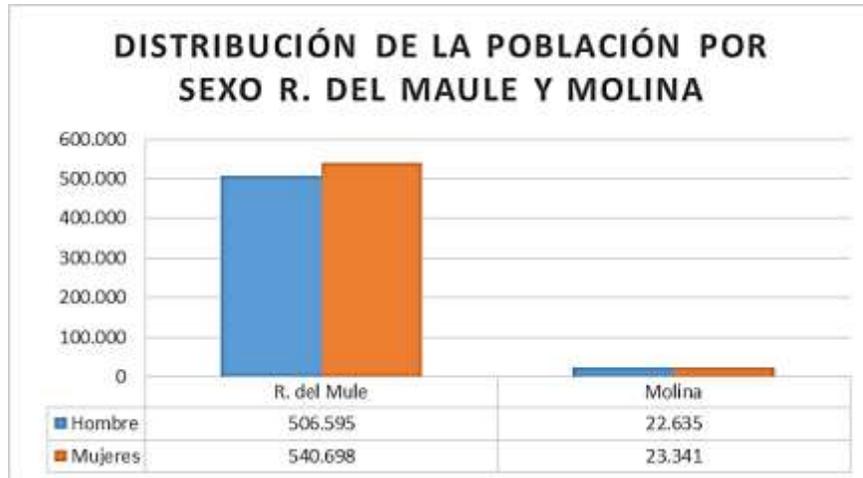
LA PRUEBA PARA SABER SI PUEDES O NO HACER ALGO,
NO DEBERÍA SER LA ORGANIZACIÓN DE TUS CROMOSOMAS
(Bella Abzug)



GÉNERO

La comuna de Molina posee una población de 45.976 habitantes (Censo 2017). Del total de la población, 23.341 son mujeres (50,77 %) y 22.635, hombres (49,23 %).

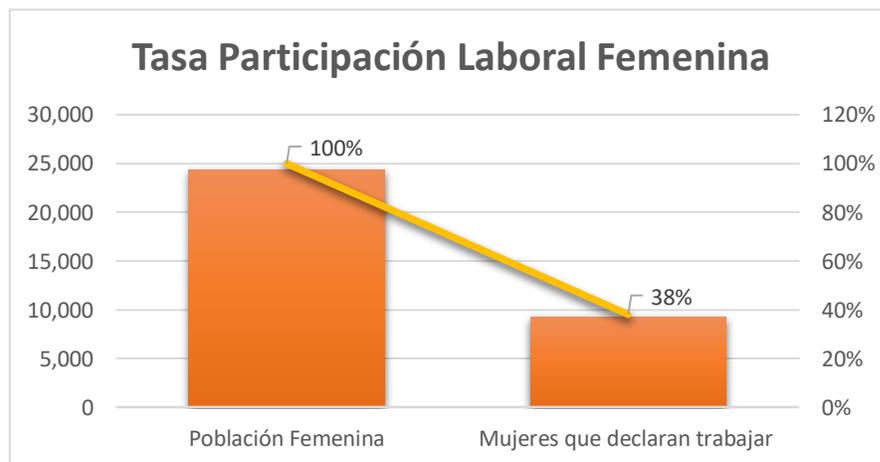
GRÁFICO N°40: DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR SEXO



Fuente: Elaboración OP Ingeniería

En la Región del Maule la tasa de participación laboral femenina es de 43,1%, en cuanto a la Comuna de Molina las mujeres que declaran trabajar, según el último censo realizado en Chile el año 2017, es de un 38%.

GRÁFICO N°41: DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR SEXO



En la Región del Maule existe un 39% de hogares con una mujer como Jefa de Hogar, en la comuna de Molina el porcentaje es de un 40% (Encuesta CASEN 2017).

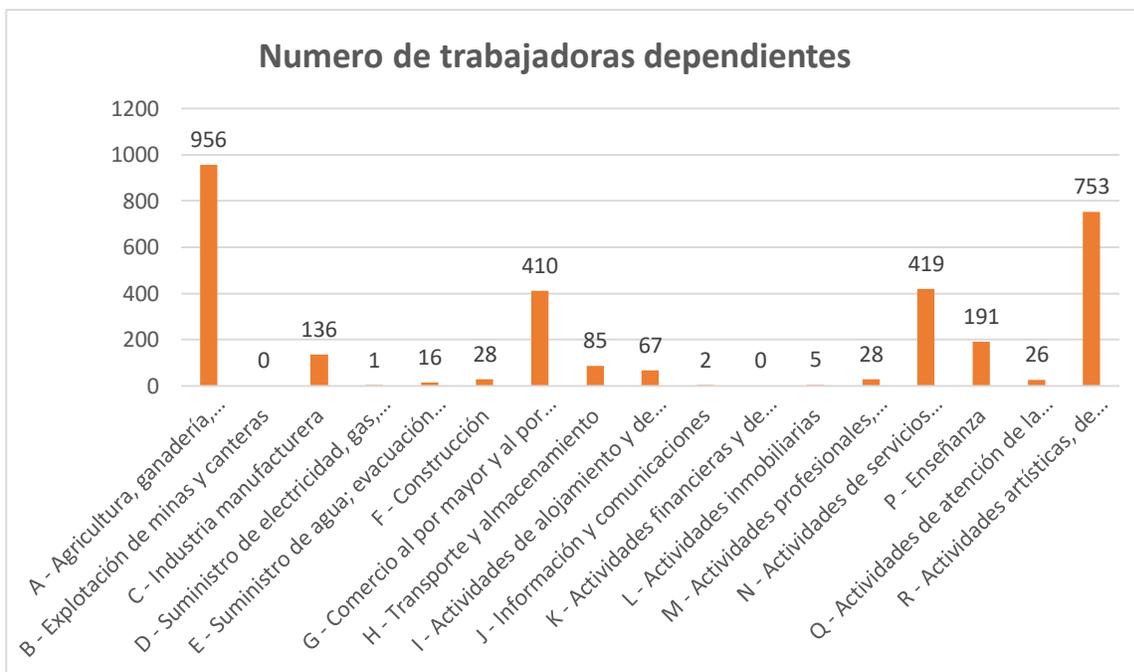
CUADRO N°53: NÚMERO DE TRABAJADORES DEPENDIENTES POR SEXO Y RUBRO - COMUNA DE MOLINA - AÑO 2018

RUBRO ECONÓMICO	MUJERES	HOMBRE
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	956	2.447
B - Explotación de minas y canteras	0	1
C - Industria manufacturera	136	301
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1	8
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	16	17
F - Construcción	28	203
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	410	538
H - Transporte y almacenamiento	85	272
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	67	45
J - Información y comunicaciones	2	13
K - Actividades financieras y de seguros	0	1
L - Actividades inmobiliarias	5	18
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	28	23
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	419	730
P - Enseñanza	191	72
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	26	8
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	753	329
S - Otras actividades de servicios	8	22
Sin información	2	2
Total	3.133	5.051

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información del SII

Según información del Servicio de Impuestos Internos (2018), los rubros con mayor número de trabajadoras dependientes en Molina son: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, seguido de actividades artísticas de entretenimiento y recreativas, actividades de servicios administrativos y de apoyo, comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas.

GRAFICO N°42: NÚMERO DE TRABAJADORAS DEPENDIENTES



CUADRO N°54: NÚMERO DE TRABAJADORAS POR TAMAÑO DE EMPRESA

COMUNA DE MOLINA - AÑO 2018			
TAMAÑO DE EMPRESA	MUJERES	TOTAL	% MUJERES
GRANDE	622	1.652	38%
MEDIANA	408	1.237	33%
PEQUEÑA	985	3.293	30%
MICRO	209	663	31%
SIN VENTAS/SIN INFORMACIÓN	909	1.346	68%
TOTAL	3.133	8.190	38%

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información de SII

CUADRO N° 55: NUMERO DE EMPRESAS POR TIPO PROPIETARIO - AÑO 2018

TIPO PROPIETARIOS	N° EMPRESAS	
	REGIÓN DEL MAULE	MOLINA
FEMENINO	19.583	727
MASCULINO	35.779	1.337
PERSONA JURÍDICA Y OTROS	27.263	887
TOTAL	82.625	2.951

FUENTE: Elaboración OP Ingeniería a partir de información del SII

CUADRO N° 56: ESTADÍSTICAS DELICTUALES EN LOS ÚLTIMOS AÑOS (2018 – 2020).

DELITO	2018	2019	2020
Abusos sexuales y otros delitos sexuales	24	28	16
Violencia intrafamiliar a mujer	380	387	190

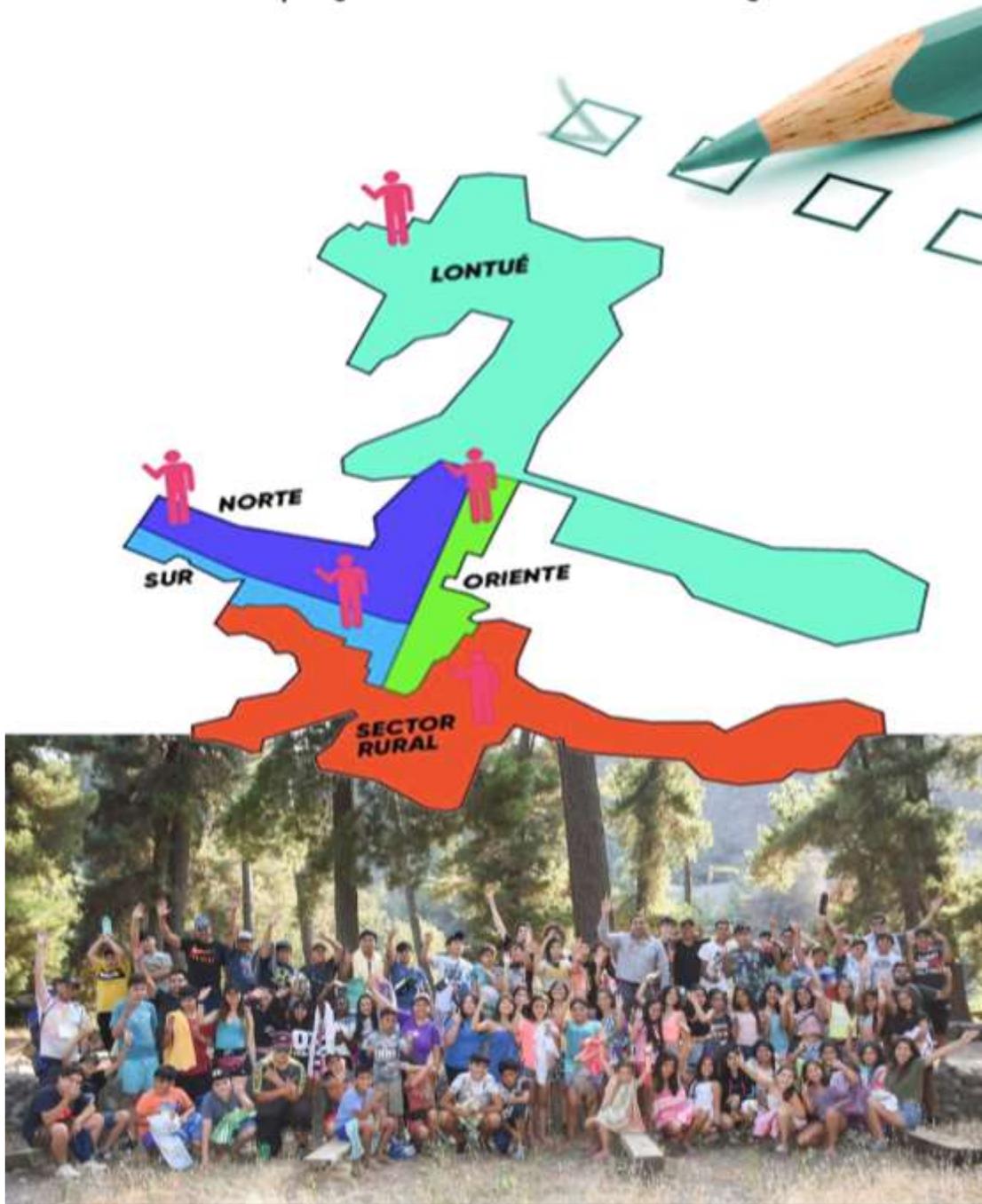
FUENTE: Elaboración OP Ingenieros a partir de información CEAD.

Indicador: casos policiales; considera las denuncias de delitos que realiza la comunidad en las unidades policiales, más las detenciones que realizan las policías ante la ocurrencia de delitos flagrantes

4. DIAGNÓSTICO CUALITATIVO

4.1 TALLERES PARTICIPATIVOS

*La comuna, la ciudad, el barrio... es nuestro hogar público,
cuidarla, proyectarla, es tarea de todos y todas*



DIÁLOGO PARTICIPATIVO

CON DIRIGENTES SOCIALES Y VECINOS DEL SECTOR

OBJETIVOS

- Generar un proceso ciudadano de participación y sensibilización incentivando la identificación de problemáticas de los vecinos del sector relativas a su sector, la comuna y su relación con el municipio
- Identificar las potencialidades y expectativas que tienen los vecinos del sector sobre cómo será la comuna de Molina y de su sector para 5 años más.

DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA Y DE LA ACTIVIDAD

El Moderador (Jefe de proyecto) presenta al equipo y realiza una breve introducción, enfatizando que esta etapa tiene como objetivo identificar ideas comunes, expectativas, visiones y anhelos sobre el desarrollo de su sector y de la comuna.

La consultora da cuenta del trabajo a realizar y sus etapas, y les solicita que se refieran a cinco temáticas:

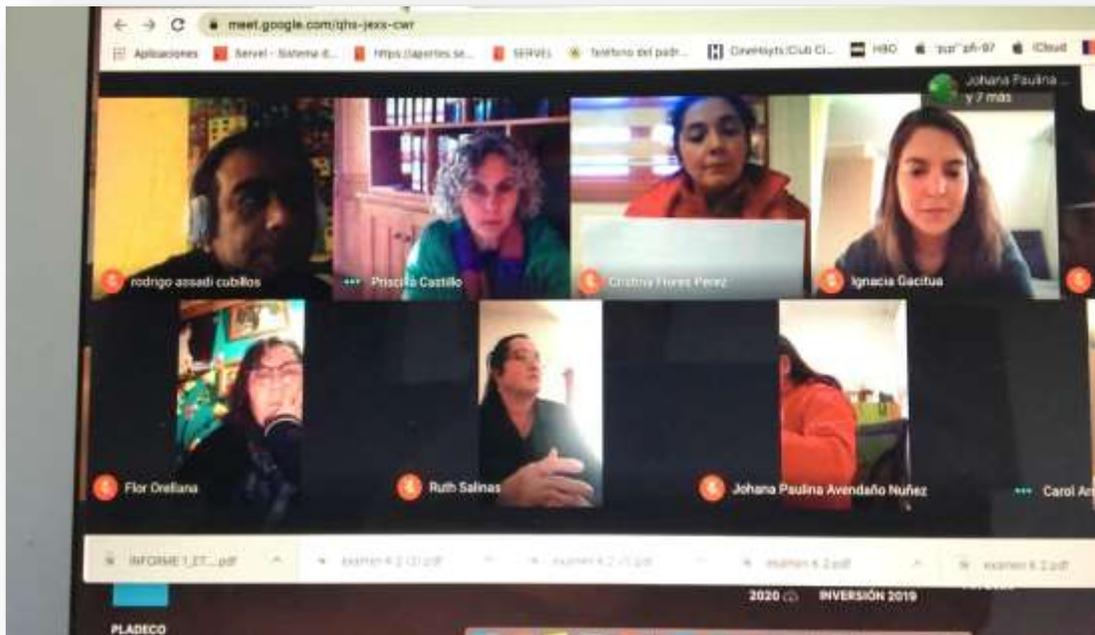
1. Percepción positiva de la comuna
2. Problemas del Sector.
3. Problemas de la Comuna.
4. Imagen futura de la comuna (5 años más)
5. Relación con la municipalidad.

Durante la conversación, el rol de los profesionales del equipo consultor, fue activar la conversación, haciendo preguntas, generando dialogo y motivando a cada uno de los participantes, a hacerse presentes con su importante opinión, sobre las diferentes áreas temáticas del PLADECO, u otras que consideraran validas de analizar.

4.1.1 TALLER SECTOR MOLINA SUR

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES Y VECINOS DEL BARRIO SUR	
FECHA	03 de agosto 2020
DURACIÓN	2 horas aprox.
PARTICIPANTES	<p>Ricardo Gutiérrez, Villa Verde, Lo Palacio. Álvaro Contreras, Villa España. Flor Orellana, Luis Cruz Martínez. Mirna Fernández, Población Girasoles / Presidenta Unión Comunal. Marianela Farías, San Hilario. Miguel Canto, Valles de Molina I y II. Cristina Flores (territorial sector sur). Isabel Delgado, Población Región del Maule. Ruth Salinas, Villa Araucaria. Carol Arriagada, Villa España. Eduardo Contreras, Población General Maturana. Hombres: 4. Mujeres: 7.</p>

IMAGEN N° 1



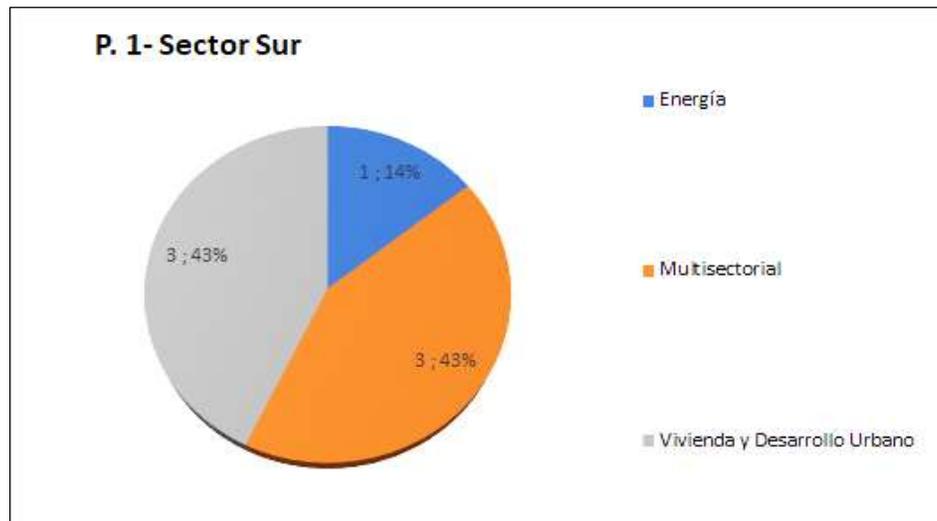
RESULTADOS

Aquí se analiza la percepción de la ciudadanía respecto a ciertos atributos positivos del sector sur de Molina, que posibilitan reconocer sentimientos de orgullo por la comuna.

Se encabeza la siguiente tabla con la pregunta gatilladora, es decir, aquella interrogante que operativamente tuvo el rol de ser el hilo conductor: “¿Qué les enorgullece de su sector o comuna?”, y se proponen ciertos calificativos.

¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Espacios/Áreas Verdes
	Hermosura de Plaza de Armas
	Barrio tranquilo, con áreas verdes y juegos para niños (Valles de Molina 1 y 2)
ENERGÍA	Alumbrado Público (San Hilario)
MULTISECTORIAL	Molina es muy bello
	Un pueblo donde todos se conocen
	Una comuna donde se comparte tantos momentos buenos como malos

En el siguiente gráfico, se observa que los atributos que mayor aceptación congrega, están vinculados al sector “Multisectorial”, específicamente a lo relacionado con la valorización a los vínculos comunitarios: “Molina es muy bello”, “Un pueblo donde todos se conocen”, “Una comuna donde se comparte tantos momentos buenos como malos”. Asimismo, presenta relevancia el sector Vivienda y Desarrollo Urbano, destacando los atributos de la tranquilidad y hermosura, tanto de los barrios residenciales como espacios públicos. Ambas identificaciones con más de 86% del total de atributos mencionados.

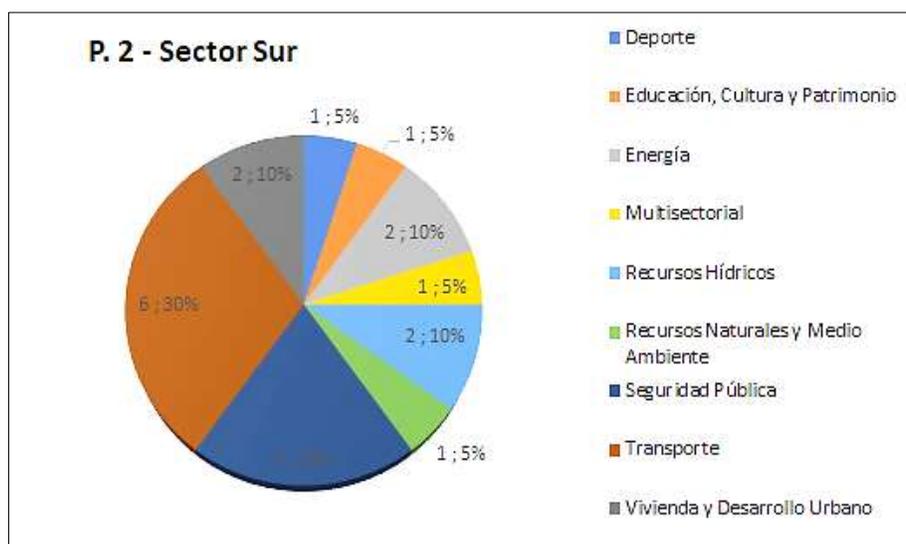


A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario consideran que afectan a su sector (Sur).

Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector transporte, como son la congestión y la inseguridad viales con un 30%; y en segundo lugar las problemáticas vinculadas al sector de seguridad pública (20%), específicamente al aumento de personas en estado de ebriedad y consumo de alcohol en la vía pública y falta de fiscalización y vigilancia policial. Mientras que los menos mencionados, son deporte (5%), y Recursos Naturales y Medio Ambiente (5%).

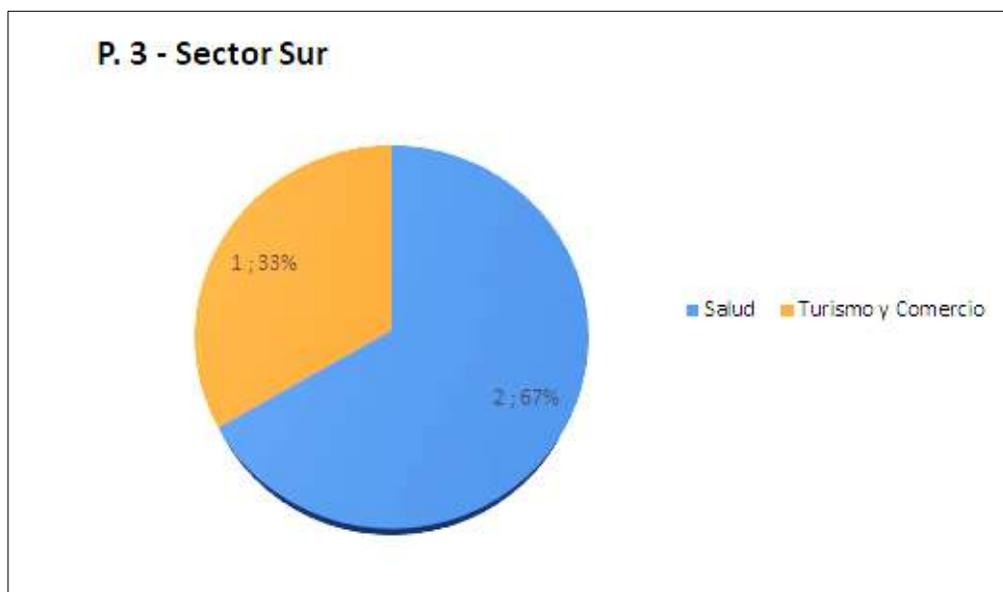
¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
RECURSOS HÍDRICOS	Presencia de un canal de regadío (Alcaldesa aclara que es un desagüe de la población Luis Cruz Martínez) que en invierno inunda calles y casas y en verano genera plagas de ratones.
	También vivimos inundaciones en invierno, nosotros queremos ductos de agua lluvias (Villa Girasoles). Alcaldesa complementa que los sistemas de alcantarillados colapsan en todo el sector sur-poniente.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Se rellenan sitios o espacios con materiales que no son los adecuados, como escombros y otros.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Presencia de áreas destinadas para áreas verdes son usadas por jóvenes para otro tipo de actividades. En la entrada a la población hay un sitio con fines comunitarios que un vecino cercó y se apropió.
	Hay terrenos más altos que otros (½ metro aproximadamente), por lo cual le cae agua al vecino, y da énfasis a que no tienen los recursos para solucionar dicha problemática (Valles de Molina 1 y 2)
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Falta jardín infantil (Valles de Molina 1 y 2)
MULTISECTORIAL	Falta sede social Villa de Molina 1 y 2
DEPORTE	Faltan canchas deportivas (Fútbol)
ENERGÍA	Hay sub sectores sin luz eléctrica (Villa Araucarias)
	Faltan luminarias (peatonales) en la cooperativa Luis Cruz Martínez
TRANSPORTE	Nuestras calles tienen hoyos y es un peligro
	Presencia de tramos de calles sin pavimentar, probablemente la causa es porque también faltan alcantarillados.
	Mejorar el acceso a las villas del sector sur (callejón Purísima, Villa España, Verde y Seminario). La definición de la vialidad estructurante que permite la conectividad a éstas, está establecida en el plan regulador en estudio.
	Extender el recorrido de la locomoción de microbuses
	En calle Aromo con Purísima falta implementación de un proyecto de seguridad vial (letrero Pare, líneas para pasos peatonales y semáforos)

	Falta señalética en los lugares donde está prohibido estacionarse autobuses y/o camiones
SEGURIDAD PÚBLICA	Si bien existen cámaras de tele vigilancia en las entradas y salidas de la población, requieren más patrullaje de carabineros (Valles de Molina 1 y 2)
	Falta mayor fiscalización por parte de carabineros en sectores no autorizados para estacionarse.
	Tenemos una hermosa plaza, pero los automovilistas no la respetan (Eleuterio Ramírez)
	Jóvenes consumen drogas o alcohol en espacios públicos en población Luis Cruz Martínez



A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a la comuna los cuales están vinculados con el sector salud, como son la falta de especialistas médicos y un nuevo centro de salud en el centro de la ciudad; y en segundo lugar las problemáticas vinculadas al sector Turismo y comercio (33%), específicamente por la disminución de turistas en la comuna.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA	RESPUESTAS
TURISMO Y COMERCIO	Baja importante de turistas
SALUD	CESFAM Lontué tiene un buen servicio y atención oportuna pero falta otro centro para descongestionarlo. Anuncia un nuevo CESFAM en Molina
	Falta de un Servicio de Atención Primaria de Urgencia de Alta Resolutividad (SAR), ya que implica disponer de más especialistas



A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector sur, de los principales servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación observamos que la percepción es positiva, dando énfasis tanto a la eficiencia como la cercanía con las personas que requieren apoyo a alguna problemática de tipo comunitaria.

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Muy buena, siempre he tenido respuestas y apoyo
	Como presidenta vecinal, he recibido apoyo incondicional tanto de la alcaldesa como de la gestora territorial
	He tenido apoyo de alcaldesa y Cristina
	Se trabaja bien con ellas, las gestores territoriales son muy cercanas y siempre ayudan a resolver los problemas

4.1.2 TALLER SECTOR MOLINA ORIENTE

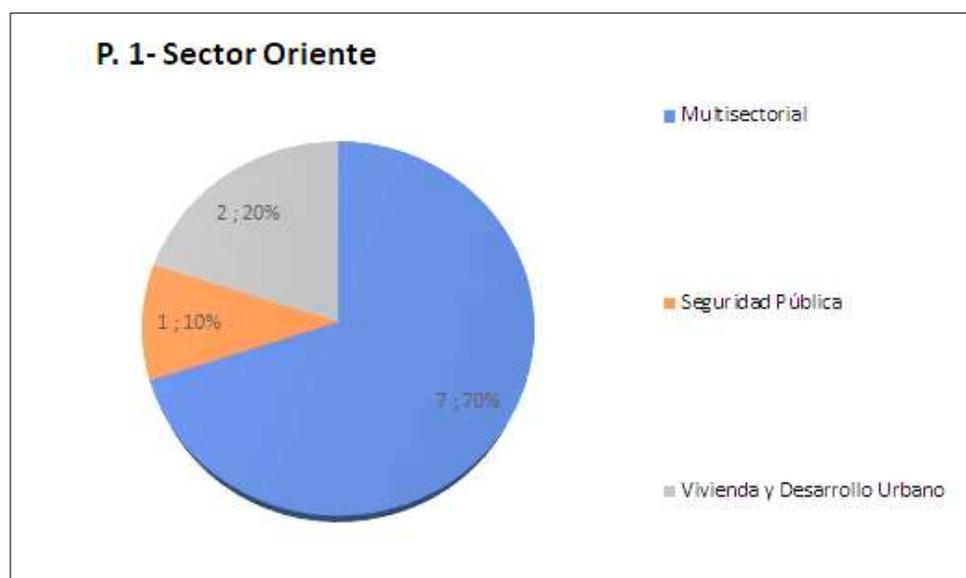
DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES Y VECINOS DEL BARRIO ORIENTE	
FECHA	04 de agosto 2020
DURACIÓN	2:30 horas aprox.
PARTICIPANTES	<p>Sergio Figueroa, teniente Cruz N°1. Carmen Morales, Villa Balmaceda (Comité de adelanto). Consuelo Valenzuela. Mirna Fernández, Presidenta Unión Comunal. Pedro Díaz, Villa Marsellesa. Mery de La Fuente, Villa Parque Inglés. Luz María Espinoza (Territorial, Municipalidad). Patricia Calderón, Población Nueva Esperanza. José Ariel González, Población Piedra Azul. Silvana Valenzuela, Comité de Adelanto Doctor Hurtado. Constanza Pacheco, Villa Bicentenario. Néstor Briones, J.J.VV. Bernardo O'Higgins, Diego Portales. Jessica Vergara, Villa San Enrique. Francois Insulza, Villa Piedra Azul. José Luis Baeza, Quechereguas Sur.</p> <p>Hombres: 5. Mujeres : 10.</p>

IMAGEN N° 2



¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Población tranquila.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Áreas verdes muy lindas y limpias.
	Hermoseamiento
MULTISECTORIAL	Orgullosa de sus vecinos
	Orgullo de su pueblo y su gente
	Pasaje Balmaceda agradecida de los vecinos alcaldesa y apoyo territorial
	Orgullosa de sus vecinos, lugar ordenado
	Apoyo del Municipio
	La unión en momentos difíciles
	Orgullosa por los avances

En el siguiente gráfico, se observa que los atributos que mayor aceptación congrega los residentes están vinculados al sector “Multisectorial” con un 70%, específicamente a lo relacionado a los valores humanos de la población y una comunidad integrada socialmente. Asimismo, toma relevancia el sector Vivienda y Desarrollo Urbano (20%), destacando los atributos de la hermosura de sus áreas verdes.

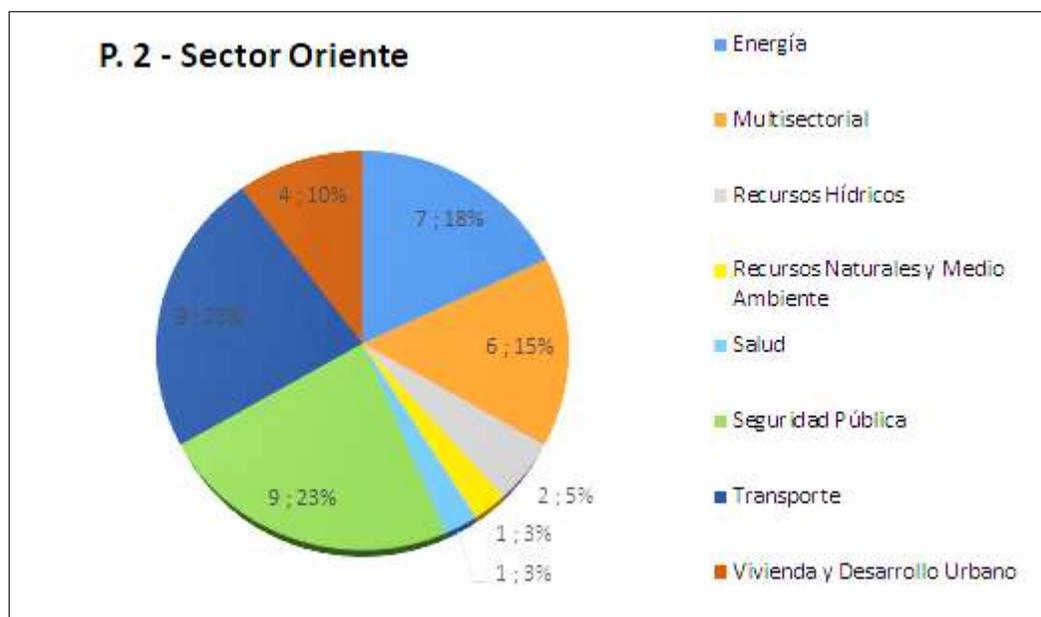


A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a su sector (Oriente). Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector transporte y seguridad pública, ambos con un 23%.

En el primer sector, se destacan las siguientes demandas: mejorar la movilidad vial en puntos específicos del sector, falta de pavimentación de calles y veredas y la inseguridad vial. El segundo sector, las problemáticas están referidas particularmente consumo de alcohol y/o drogas, y un déficit de control formal en sectores residenciales de áreas urbanas específicas del sector oriente. En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector de energía (18%), específicamente al retiro del cableado en desuso y falta de iluminación.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Alta drogadicción, necesidad de más apoyo - Villa Marsellesa
	Mucho robo y delincuencia - Villa O'Higgins Diego Portales
	Problemas de droga y alcohol - Villa O'Higgins Diego Portales
	Problemas de inseguridad en el jardín infantil por droga y delincuencia - Comité de adelanto Doctor Hurtado
	Sitio eriazo genera problemas de inseguridad, se instalan Maquinaria pesada - Villa Parque Inglés
	Problemas de delincuencia bajo el puente - Villa Parque Inglés
	Asaltos en la pasarela - Villa Marsellesa
	Muchos robos, necesidad de mayor vigilancia - Villa Nueva Esperanza
	Pasarela: problemas de drogadicción y delincuencia - Villa Bicentenario
MULTISECTORIAL	Problemas con la sede social, debe ser arreglada, Villa Bicentenario
	Falta cierre perimetral en la sede social - V. Nueva Esperanza
	Necesidad de equipar la sede social - Villa Nueva Esperanza
	Imperiosa necesidad de una sede social para adultos mayores - Villa Parque Inglés
	Presencia de perros vagos - Villa Nueva Esperanza
	Sede social requiere mejoras y cierre - Villa Marsellesa
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Canal que bordea el parque, malla en el suelo, peligro para los niños, ya que no está delimitado para evitar accidentes. Cierre de la plazoleta - Villa Bicentenario
	Juegos destrozados, motos pasan por la pasarela y la deterioran
	Necesidad de más áreas verdes - Villa Balmaceda
	Necesidad de heroseamiento de la plaza - Comité de adelanto Doctor Hurtado
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Falta de aseo en el sector - Villa O'Higgins Diego Portales
TRANSPORTE	Señalética para prohibir el estacionamiento de camiones - Comité de adelanto Doctor Hurtado
	Señalética de tránsito en la barra de cierre - Villa Balmaceda
	Problemas de movilización pública para llegar al hospital - Villa Nueva Esperanza

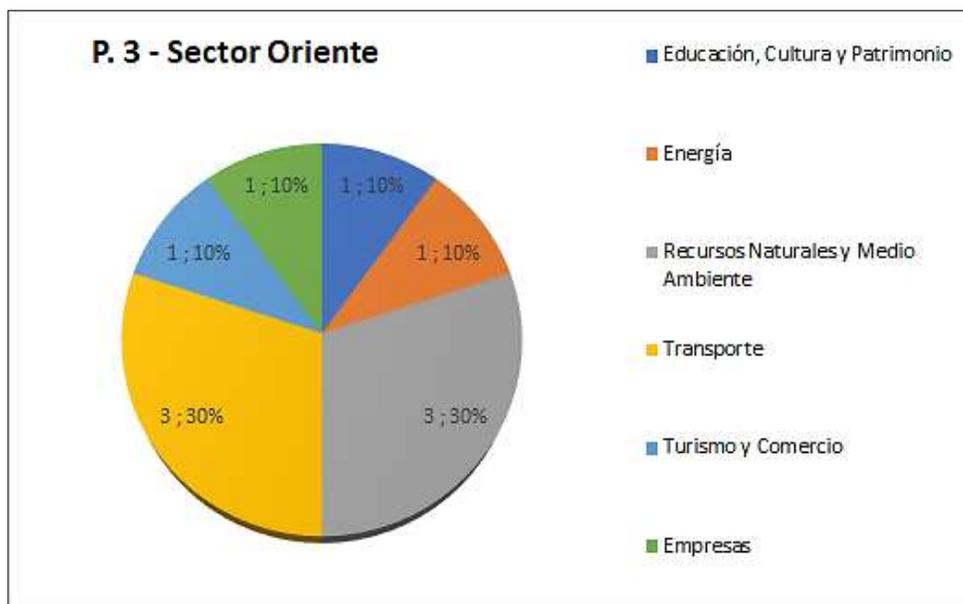
	Falta de paraderos para locomoción colectiva - Comité de adelanto Doctor Hurtado
	Árbol en la vereda genera problemas y destruye la casa de un matrimonio de adultos mayores - Villa Parque Inglés
	Falta de pavimentación y construcción de veredas - Villa Balmaceda
	Falta de semáforos en la avenida poniente - teniente Cruz N° 1
	Reductores de velocidad calle 3 y calle 1 - Villa Piedra Azul
	Señal de tránsito mirar con luz roja, peligroso - teniente Cruz N° 1
ENERGÍA	Problemas con alumbrado público - teniente Cruz N° 1
	Problemas con cables eléctricos en desuso - Villa Balmaceda
	Falta iluminación - Villa Nueva Esperanza
	Falta de iluminación nueva con luces led - Villa O'Higgins Diego Portales
	Limpieza de cables y ramas, poda municipal - Villa Piedra Azul
	Necesidad de poda de árboles - Villa O'Higgins Diego Portales
	Falta de iluminación en plazoleta - Villa Piedra Azul
RECURSOS HÍDRICOS	Problemas con cierre perimetral del canal para así evitar accidentes - Villa Marsellesa
	Limpieza de la orilla del canal en Calle dos - Villa Piedra Azul
SALUD	El hospital se encuentra muy lejos y los adultos mayores deben realizar controles y retirar remedios todos los meses.



A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a la comuna. Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector Transporte (30%), como la falta de semáforos, mejorar la movilidad en transporte público y congestión vehicular. También problemáticas vinculadas al sector Recursos Naturales y Medio

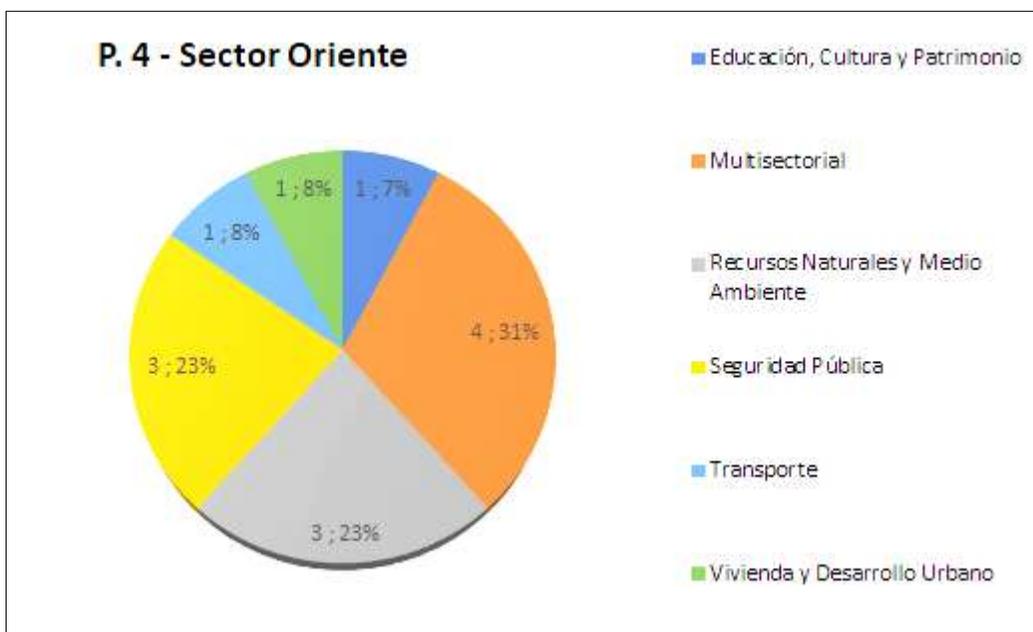
Ambiente (30%), específicamente por el aumento de contaminación y falta de limpieza en áreas públicas.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
TRANSPORTE	Congestión de tránsito en el centro, entre otros avenida Luis Cruz Martínez.
	Necesidad de más semáforos, especialmente Avenida Sur con Quechereguas.
	Necesidad de aumentar frecuencia de líneas de transporte por el cruce San Pedro con mayor frecuencia.
ENERGÍA	Necesidad de iluminar en casa del Orfeón, Problemas de inseguridad.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Malos olores por plantación que se encuentra cerca de las viviendas
	Contaminación por humo de estufas a leña.
	Problemas con la empresa de aseo.
EMPRESAS	Problemas de monocultivo, cerezo, genera escasez relativa de mano de obra
TURISMO Y COMERCIO	Faltan servicios de infraestructura turística
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Implementar una escuela de verano para ayudar a las familias.



Enseguida, se abre el espacio a las percepciones de los entrevistados acerca de la comuna a nivel general. La siguiente tabla y gráfico muestran la distribución ante la pregunta sobre cómo la percibe en 5 años más. Como se puede ver en orden de prioridad el ámbito de infraestructura y equipamiento comunitario es la más destacada (31%), seguido por una comuna más segura (23%) y más limpia (23%).

¿CUÁLES VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
TRANSPORTE	Mejorar y pavimentar sectores que lo necesitan
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Más áreas verdes, más árboles
SEGURIDAD PÚBLICA	Más fiscalización
	Menos violencia y menos delincuencia
	Más seguridad pública
MULTISECTORIAL	Más unidad
	Comuna libre
	Más sedes para Juntas de Vecinos que las requieran
	Mayor preocupación por adultos mayores
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Más cultura para sacar a los niños de la droga y el alcohol
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Comuna limpia
	Mejor mantención de áreas verdes para que no se conviertan en micro basurales
	No quieren que se sigan cortando árboles para “mejorar”, eso no es desarrollo



A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector sur, de los principales servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, sin embargo, con respecto a la gestión de respuesta por parte del municipio es percibida como negativa.

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	No hay muchas respuestas de parte del equipo municipal.
	Buena comunicación con el municipio, aunque a veces no hay respuestas, pero siempre son escuchados.
	Estigmatización de ayuda para vecinos del sector Villa Bicentenario.
	Lento en las ayudas, necesidad de mayor coordinación en las entregas.

4.1.3 TALLER SECTOR MOLINA NORTE

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES Y VECINOS DEL BARRIO NORTE	
FECHA	05 de agosto 2020.
DURACIÓN	2 horas aprox.
PARTICIPANTES	Graciela Zamorano, Sector, Luisa Moreira. María Elena Rojas, Población seguro Social. Cheryl Oyarce, Altos de San Pedro 2. Mirtha Gómez, Altos de San Pedro 1. María José Ríos, Altos de San Pedro 2. Amalia Valdés, Presidenta Junta Vecinos Don Sebastián de Lontué. Dirigente Población seguro Social. Manuel Meléndez, La Corvi. Rosa Aguilar, Dirigenta sector Villa Quechereguas. Hombres: 1. Mujeres: 7.

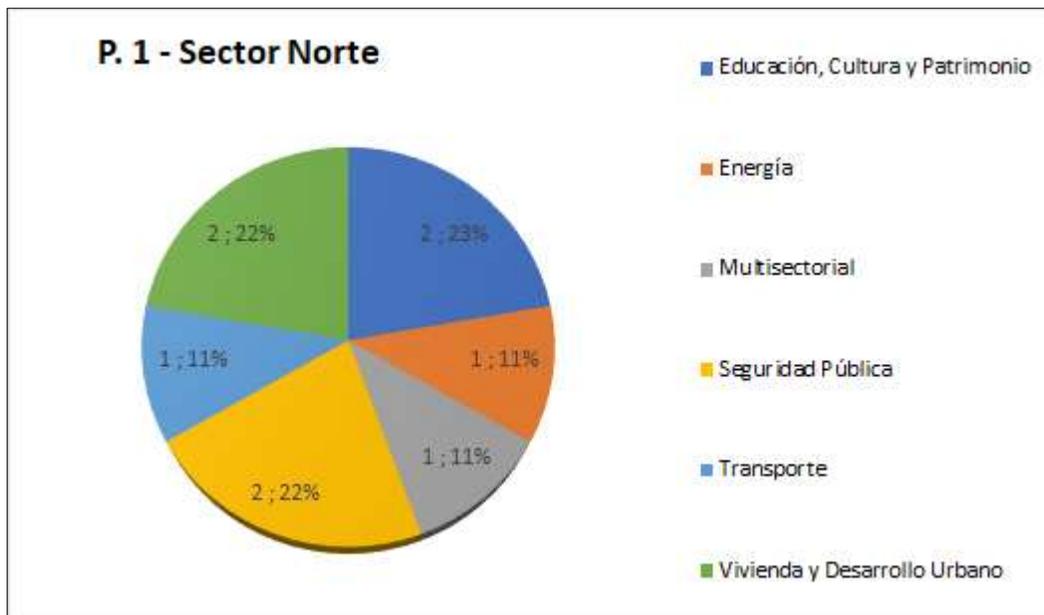
IMAGEN N° 3



RESULTADOS

¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Barrio tranquilo - Altos de San Pedro 2 Sector Tranquilo - JJ.VV. N° 5 Luis Cruz Martínez
ENERGÍA	Alumbrado Público - JJ.VV. N° 5 Luis Cruz Martínez
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Hermosura de Plaza de Armas Barrio con áreas verdes - Altos de San Pedro 2
MULTISECTORIAL	Compromiso de la alcaldesa con su gente.
TRANSPORTE	Remodelación de Av. Poniente
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	La Cultura en Molina - Altos de San Pedro 2 Remodelación del Liceo Bicentenario.

En el siguiente gráfico, se observa que los atributos que mayor aceptación congrega a los residentes, están vinculados al sector “Educación, Cultura y Patrimonio” con un 23%, específicamente a la hermosura de sus áreas verdes relacionadas al patrimonio cultural y material. Asimismo, para el sector Vivienda y Desarrollo Urbano (20%), destacan los atributos de la hermosura de sus áreas verdes. Para el sector de seguridad pública se menciona la tranquilidad de algunos barrios residenciales.

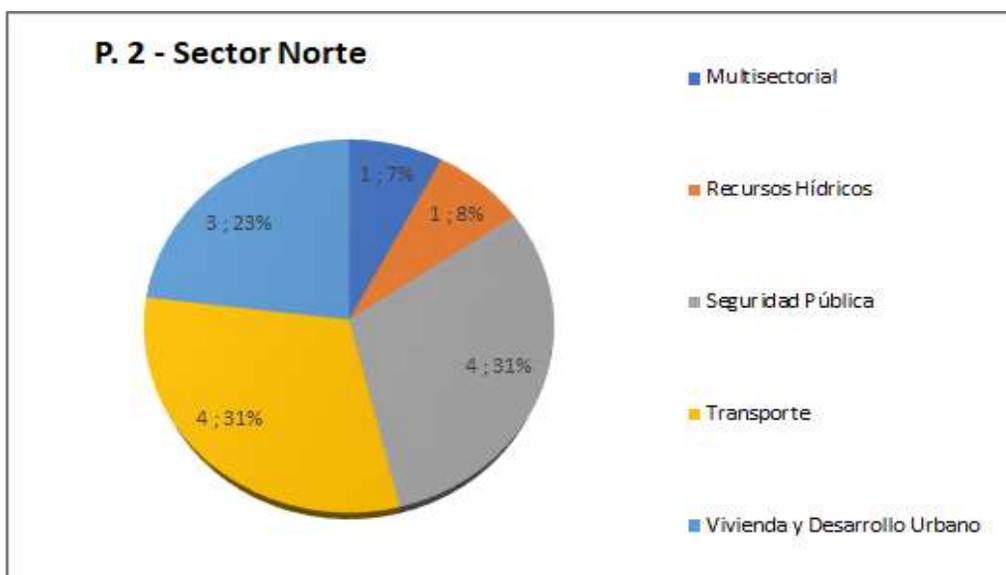


A continuación, se presentan las menciones de los participantes, a los principales problemas que consideran afectan a su sector (Norte).

Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector transporte y seguridad pública, ambos con un 31%. En el primer sector, se destacan problemáticas como la inseguridad vial, particularmente en la necesidad de instalar reductores de velocidad. El segundo sector, las problemáticas están referidas particularmente a la presencia de espacios públicos con bajos niveles de mantención o en desuso, y poca capacidad de control natural de los accesos.

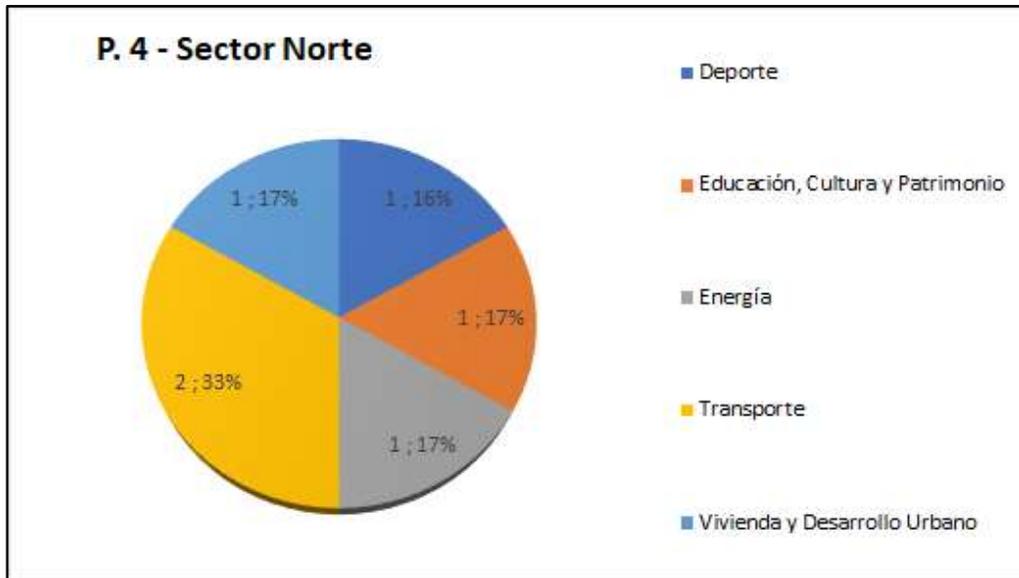
En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector de Vivienda y Desarrollo Urbano (23%), específicamente a la presencia de sitios eriazos y faltas de áreas verdes.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Solicitan dar uso óptimo a esos terrenos eriazos - JJ.VV. Luisa Moreira.
RECURSOS HÍDRICOS	María Elena Rojas, Mejoramiento de ductos de agua lluvias en Av. Poniente hacia Población Ss. Seguro Social, calles Seguro Social, se llenan de agua con la lluvia. No existe salida en algunos pasajes de la población.
MULTISECTORIAL	Cheryl: Problemas con aumento de perros callejeros y plaga de palomas en techumbres de las casas.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	En Villa Altos de San Pedro 2 no tienen áreas verdes. En Población Ss. Seguro Social y La Corvi manifiestan techumbres de casas dañadas, de material pizarreño.
SEGURIDAD PÚBLICA	Jóvenes realizan micro tráfico de drogas en calle Membrillar y realizan destrozos en los espacios públicos. Por un costado de La Corvi existe una medialuna municipal que tiene muy poco uso y se presta para reunión de jóvenes a beber alcohol y consumo de drogas, señalando eventos de violencia por parte de estos jóvenes a vecinos del sector. Existencia de sitios eriazos que son usados por personas que llegan de otros sectores a reunirse para beber alcohol y consumir drogas. Solicitan mayor seguridad en la medialuna municipal que se encuentra a un costado de La Corvi.
TRANSPORTE	Instalar semáforos en calle membrillar con Av. poniente y en Av. Cruz Martínez instalar señaléticas de reducción de velocidad y pasos peatonales. - María Elena. Muchas calles con hoyos y necesidad de instalar reductores de velocidad - JJ.VV. Faltan reductores de velocidad (lomos de toro) en Av. Cruz Martínez - Manuel Meléndez. Cheryl: Problemas con exceso de velocidad, solicitan señaléticas que indiquen máximo de velocidad permitido en Villa Altos de San Pedro 2.



Ahora bien, con respecto a las percepciones de los entrevistados acerca de la comuna a nivel general. La siguiente tabla y gráfico muestran la distribución ante la pregunta sobre cómo la percibe en 5 años más. Como se puede ver en orden de prioridad el ámbito de disponer una buena infraestructura para el tránsito vehicular es la más destacada (Transporte con un 33%), seguido por una comuna reconocida por sus servicios y espacios para fomentar el deporte y la cultura.

¿CÓMO VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
TRANSPORTE	La avenida principal de Molina Av. Luis Cruz Martínez más moderna, insertando doble vía para mejorar el tránsito vehicular. Mejoramiento del camino Agua Fría, para incentivar el turismo.
ENERGÍA	Iluminación peatonal en calle membrillar.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Disponer de más espacios con áreas verdes en toda la comuna.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Recuperación de espacios culturales, tales como; un museo, escuelas modulares, una casa cultural donde se puedan realizar talleres de teatro, música, danza y arte, espacios donde rescatar talentos molinenses.
DEPORTE	Gimnasio municipal más moderno. Piscinas municipales temperadas para adultos mayores.



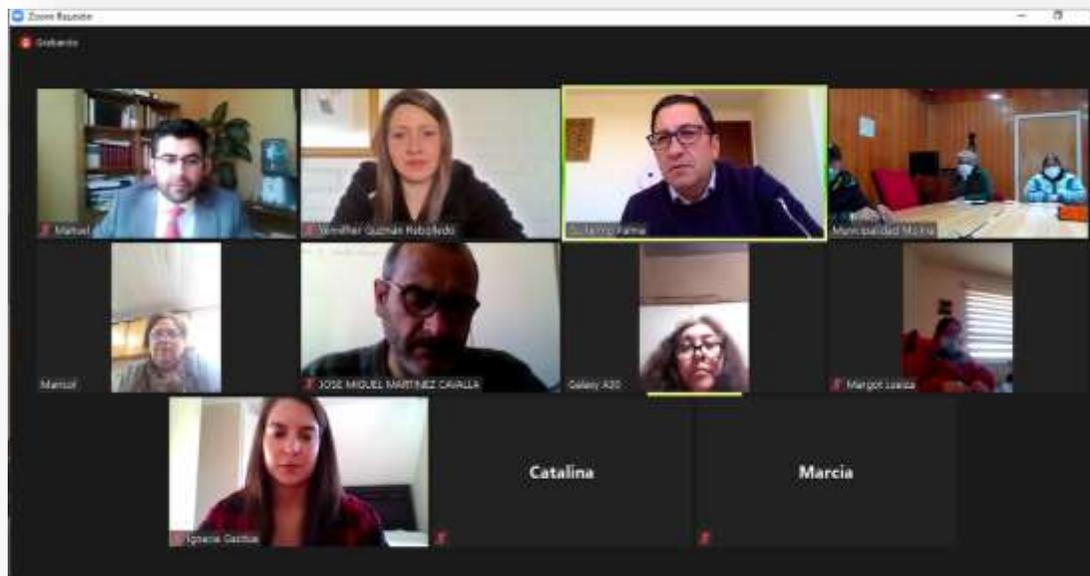
A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector sur, de los principales servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, sin embargo, falta mayor espacios de comunicación con las diferentes autoridades municipales.

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	La incorporación de los territoriales es muy buena, en general mantenemos buena relación con el municipio, sin embargo, nos gustaría que volvieran las reuniones mensuales con alcalde y encargados de cada uno de los departamentos de la municipalidad. Poca comunicación con concejales.
	Relación muy buena con alcaldesa, valoran mucho la gestión de los territoriales, siempre están presentes y son un muy buen nexo entre la alcaldesa y su comuna.
	Hemos tenido algunos enfrentamientos con Johana (organizaciones comunitarias), hemos sentido discriminación y que no nos consideran. Se negó a proporcionar cajas de alimentos a personas que lo necesitaban. Buena relación con el gestor territorial - JJ.VV Luisa Moreira. La población María Auxiliadora no se consideró en esta reunión.
	En todo este tiempo (pandemia) no nos ha llegado ayuda por parte del municipio - Villa Altos de San Pedro 2.

4.1.4 TALLER COSOC (consejo de seguridad de organizaciones comunitarias)

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES MIEMBROS DEL COSOC	
FECHA	19 de agosto 2020
DURACIÓN	1,5 horas aprox.
PARTICIPANTES	Alejandra Andrade, Liceo Padre Alberto Hurtado. Catalina Arrollo, Consejo Ecológico. Marcia Alarcón, Junta de Vecinos de Pichingal. Marisol Ortega, Junta de Vecinos Los Poetas. Silvia Kern, Junta de Vecinos Rafael Sotomayor. Iván Carimal, Agrupación Indígena Ayin Mapu. Eliel Hormazábal, Agrupación Cultural El Cahuín. Hombres: 2. Mujeres : 5.

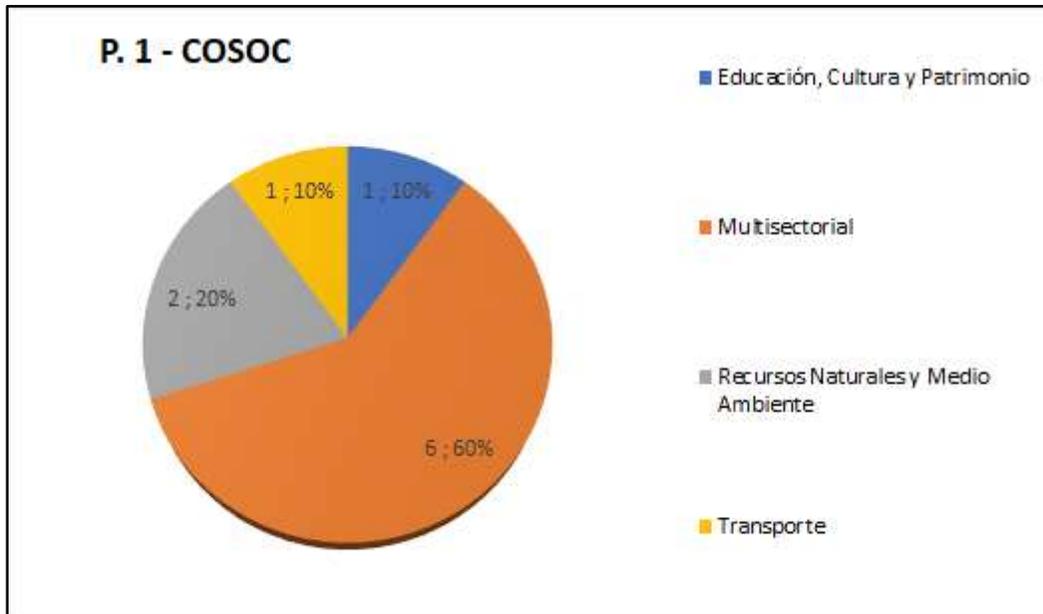
IMAGEN N° 4



RESULTADOS

¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Preocupación por mantener todo limpio
	Patrimonio natural (7 tazas)
MULTISECTORIAL	Lugar tranquilo
	Siempre preocupados por los demás
	Historia de organización campesina pioneros en la reforma agraria
	El Molinense es solidario
	calidad de la gente, muy solidarios
	La calidad de su gente
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Artistas locales (músicos y actores) son un orgullo de la comuna
TRANSPORTE	Como un en crecimiento (mejorando calles en Molina y en el campo)

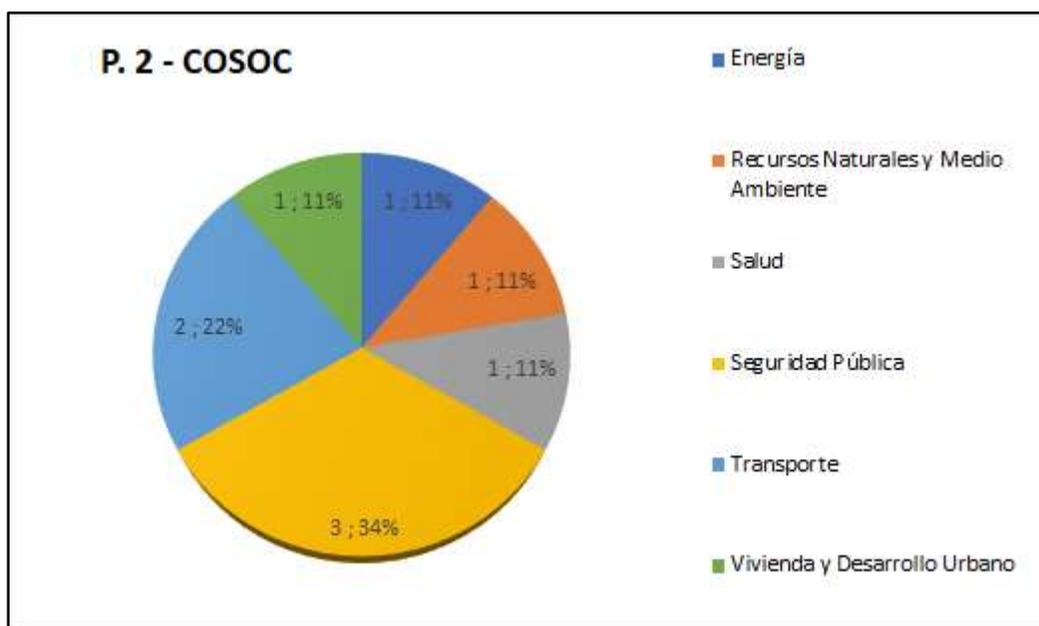
En el siguiente gráfico, se observa que los atributos que mayor aceptación congrega los residentes, están vinculados al sector “Multisectorial” con un 60%, específicamente están referida a una comuna solidaria y colaborativa. Asimismo, toma relevancia Recursos Naturales y Medio Ambiente (20%) destacando a Molina como una comuna potencialmente competitiva en el turismo y que a la vez es una comuna limpia, que promueve la protección del medio ambiente y el aprovechamiento de los recursos naturales.



A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario específico en los miembros del COSOC. Los principales problemas que identifican están vinculados con el sector de seguridad pública, con un 34%, y entre las problemáticas identificadas son la falta de vigilancia policial y drogadicción juvenil.

En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector de transporte (22%), específicamente a la falta de señaléticas para disminuir la velocidad. En tercer lugar, las problemáticas vinculadas al sector de Energía (11%), específicamente a los cortes de electricidad por falta de recursos municipales para la poda de árboles presencia de sitios eriazos y faltas de áreas verdes.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Necesidad de mayor vigilancia policial en las noches sector Pichingal
	Mucho robo y drogadicción la juventud, Junta de vecinos los poetas.
	Consumo de droga en la población Rafael Sotomayor
SALUD	Mejor atención de salud en la posta de Pichingal
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Basura en garita sector Pichingal. Necesidad de mayor frecuencia en el retiro de basura
ENERGÍA	Recurrentes cortes de luz sector Pedregoso. Árboles muy altos cerca del tendido eléctrico. El Municipio carece de recursos y mano de obra para cortarlos.
TRANSPORTE	Necesidad de más señalética para disminución de velocidad
	Mala comunicación en el sector pedregoso.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Falta de juegos en áreas verdes para los niños, población Rafael Sotomayor.



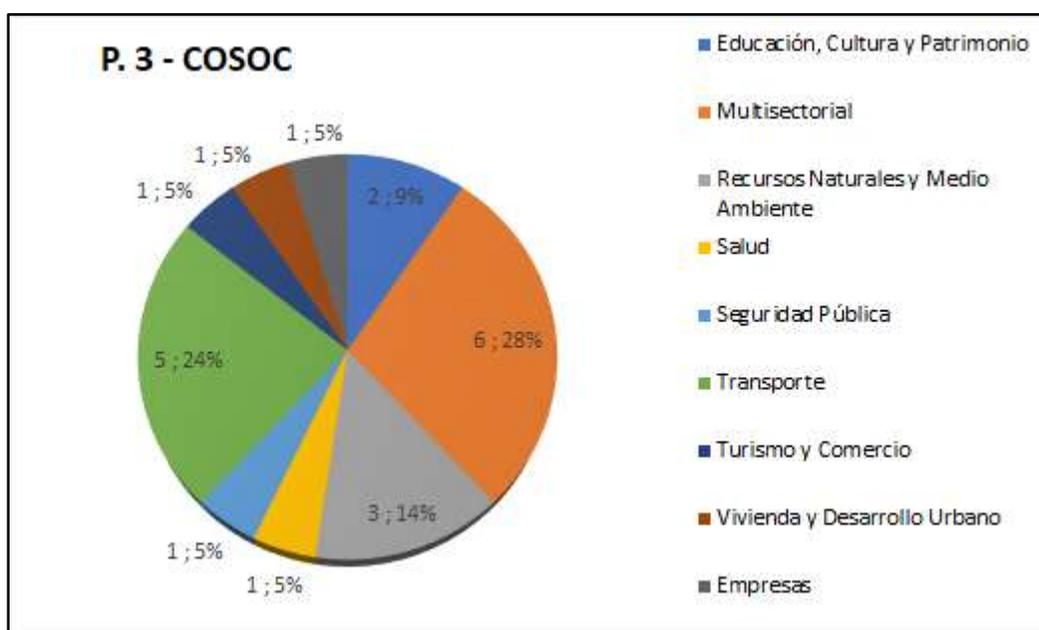
A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a la comuna Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector multisectorial (28%).

En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector transporte (24%), específicamente mejorar la conectividad rural-urbano, aumentar la impetración de un programa señaléticas de transito e implementar rutas de ciclovías; y finalmente las problemáticas asociadas al sector de Recursos Naturales y Medio Ambiente (14%), ente las cuales se destaca aquellas referidas a aumentar la fiscalización ambiental, como son el caso de las estufas a leñas.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Contaminación por humo de estufas a leña en Molina urbano
	Pérdida de biodiversidad
	Poca fiscalización ambiental.
TURISMO Y COMERCIO	Necesidad de fomentar la producción local de artesanos
MULTISECTORIAL	Gran estacionalidad en el empleo
	Necesidad de producir bajo condiciones sanitarias y alimentarias con seguridad
	Urge vincular más los programas de salud, deporte y cultura.
	Falta de apoyo por parte del municipio a los indígenas.
	Necesidad de mayor vinculación de la comunidad en los proyectos, más plebiscitos.
	Poca difusión de los programas sociales.
TRANSPORTE	Necesidad de ciclovías en avenidas principales como Luis Cruz Martínez y Quechereguas.
	Falta de estacionamientos en Molina urbano, necesidad de implementar parquímetros
	Baja frecuencia de locomoción hacia los alrededores de Molina (Pichingal y otros).
	Falta de semáforos en algunos sectores
	Mala conectividad urbana rural, necesidad de mejores horarios y mayor frecuencia del transporte público.

EMPRESAS	Necesidad de fomentar la producción local
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Necesidad de contar con un espacio propio para realizar actividades culturales de los indígenas.
	Vincular en la educación temas de cultura e identidad territorial.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Necesidad de activar proyecto habitacional con pertinencia indígena.
SEGURIDAD PÚBLICA	Falta de vigilancia y mucha droga en la comuna.
SALUD	Falta de personal en postas rurales y urgencias.

La siguiente tabla y gráfico muestran la distribución ante la pregunta sobre cómo la percibe en 5 años más. Como se puede ver en orden de prioridad en el sector Multisectorial (22%), dando énfasis en el ámbito de disponer de una comuna que respeta y reconoce la diversidad cultural y solidaridad de sus habitantes



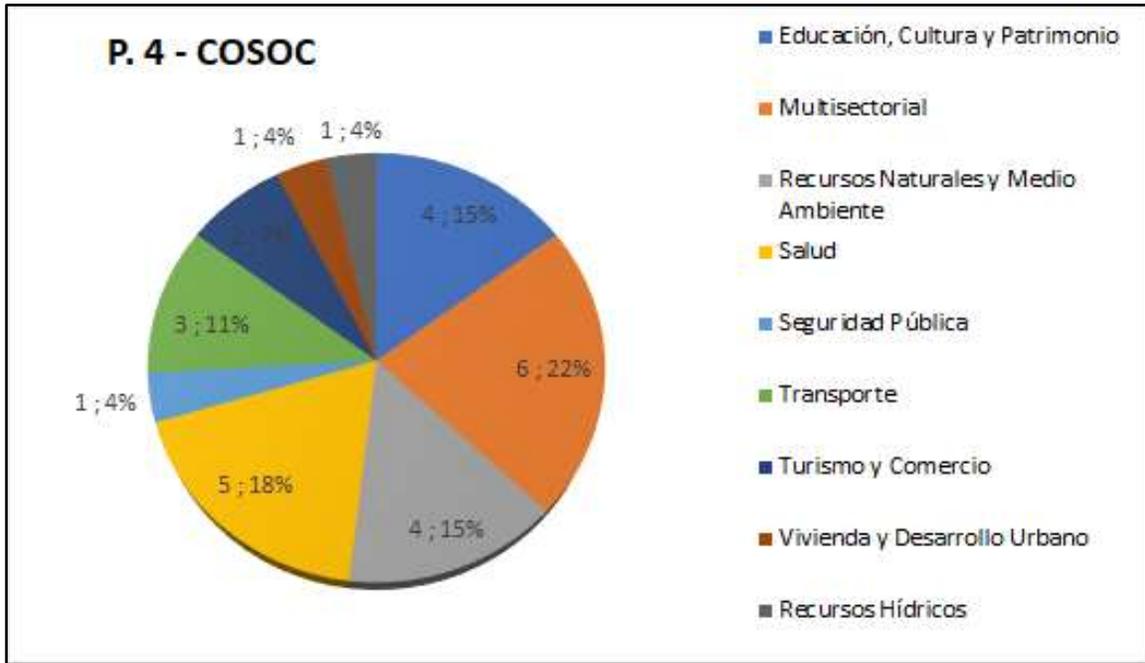
En segundo lugar, a tributos vinculados al sector salud, particularmente a disponer de una comuna reconocida por los servicios e infraestructura de Salud de buena calidad y cobertura. Finalmente, en relación al sector Educación, Cultura y Patrimonio (15%), los participantes expresan el anhelo de una comuna con identidad e inclusiva en base a servicios e infraestructura de educación de buena calidad y cobertura.

¿CÓMO VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Lontué = comuna.
	Más sentido de solidaridad en la comuna
	Una ciudad donde la gente se saluda y sonrío
	Menos burocracia
	Menos violencia de género
	Con más diversidad
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Con educación técnico superior para que los jóvenes no se vayan de la comuna.
	Arte en las calles
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Comuna limpia
	Gente más respetuosa y amigable con la naturaleza
	Comuna sin contaminación
	Con una estación de monitoreo ambiental
TURISMO Y COMERCIO	Con mercados locales
SALUD	Vecinos saludables
	Más especialistas en el CESFAM
	Salud más digna
	Con más especialidades médicas
	Hospital al alcance de todos
TRANSPORTE	Que la locomoción pase por la plaza
	Calles pavimentadas en todas partes
	Rotonda de Pichingal en buen estado
TURISMO Y COMERCIO	Con un Mall en la comuna
RECURSOS HÍDRICOS	Alcantarillado en todas partes
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Molina, un solo barrio
SEGURIDAD PÚBLICA	Más seguridad, menos droga.

EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO

Con más espacios públicos que pertenecen a la gente para reunirse y hacer arte y cultura.

Falta una casa para la cultura y las etnias.



¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Son accesibles y simpáticos
	No siempre se concretan las peticiones
	Exceso de asistencialismo en la forma de comunicarse con la ciudadanía, necesidad de mayor participación ciudadana.
	Sesgo político
	Demora en las respuestas
	Buena relación, cercano con la comunidad, buena relación con la alcaldesa
	Que se haga cargo de las necesidades de los pueblos originarios.
	Relación cordial, pero poco abiertos a aceptar ideas nuevas.

	No tantas actividades masivas y más enfocadas en actividades culturales tradicionales.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Ordenanza ambiental pendiente

A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector sur, de los principales servicios municipales.

En la tabla observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, sin embargo, falta potenciar una mejor comunicación focalizada en grupos étnicos y rurales con la finalidad que el apoyo municipal garantice el componente de la diversidad en la identidad de Molina.

4.1.5 TALLER KECHU REWE

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES MIEMBROS DEL KECHU REWE	
FECHA	20 de agosto 2020
DURACIÓN	2 horas aprox.
PARTICIPANTES	Carolina Cortés- Monroy. Andrés González. Felipe Oyarzun. Pedro Guajardo. Marcelo Lizana. Ingrid Castro. Federico Orellana. Camilo Zamora. Catalina Arroyo. Hombres: 6. Mujeres: 3.

En la oportunidad la agrupación realizó una presentación de su organización, en términos de sus objetivos, y lineamientos, caracterizándose por tener como foco el fortalecer la identidad local, generando alianzas entre los distintos territorios y organizaciones de Molina, para fortalecer la identidad local, a partir de acciones comunitarias concretas que tengan una perspectiva de formación integral.

Desde sus inicios, como entidad auto convocada producto del estallido social del 18 de octubre de 2019, la agrupación generó instancias de participación ciudadana.

IDEAS FUERZA QUE MUEVEN A LA AGRUPACIÓN:

- Comprender a la comunidad como protagonistas.
- Comuni3n con la naturaleza.
- Aprendizaje basado en la comunidad.
- Creaci3n de redes comunitarias.

Acciones concretas desarrolladas en Sustentabilidad y protecci3n del medio ambiente a trav3s de la democracia m3s participativa:

- Consultas populares
- Plebiscitos
- Creaci3n de proyectos
- gesti3n de lo p3blico.

Asambleas y Cabildos, tem3ticas abordadas, educaci3n, salud, medio ambiente y derechos humanos entre otros.

Otras actividades:

- Colectas familiares.
- Cicletadas.
- Di3logos y movilizaci3n ciudadana.
- Actividades recreativas.
- Marchas.
- Velat3n.
- Juegos art3sticos, entre otros.

Temas prioritarios:

- Cultura.
- Educaci3n:
- Sexualidad, afectividad y g3nero.
- Prevenci3n de embarazo adolescente y ETS.
- Medio ambiente.
- Salud f3sica y mental.

IMAGEN N° 5



¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	No existen micro embalses para responder a situación de sequía o posibles incendios.
	Los pequeños agricultores no cuentan con el apoyo necesario, sobre todo en capacitaciones para cuidado del suelo, técnicas amigables con el medio ambiente. (Compostaje, uso de pesticidas naturales y otros.)
	Las actividades recreacionales y turísticas en Molina, no tienen en cuenta el impacto medioambiental; muchas acciones generan un gran daño; por lo que falta una normativa al respecto.
	Carencia de fiscalizadores en temas ambientales 24/7
	Pérdida de flora nativa; demasiados monocultivos, lo que afecta a la biodiversidad.
	Contaminación de aire, tierra y agua por productos sintéticos (abonos, plaguicidas, fungicidas, etc.) utilizados en los cultivos agrícolas y forestales

RECURSOS HÍDRICOS	Escasa o nula inversión en tecnologías para uso eficiente del agua
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	No se considera a los pueblos originarios; tampoco existe un adecuado rescate de nuestras raíces, tradiciones e historia local.
	No existen programas de educación cívico ambiental, que comienzan desde los primeros años; en todos los ámbitos de la educación: formal, no formal e informal.
	En general, las personas ubicadas en cargos relacionados con la educación y cultura, no cuentan con la experticia o competencias necesarias, lo cual tiene un impacto negativo en la gestión de estas áreas.
	Débil protocolo de selección para los cargos o puestos relacionados con educación y la cultura.
	Faltan más recursos para ambas áreas (educación y cultura).
	No existe un catastro con los y las artistas de la comuna.
	El tema de la identidad, equidad de género; y diversidad sexual no es abordado en los programas educativos.
	Débil gestión de actividades culturales; Molina no cuenta con una clara programación, calendarización y difusión de actividades culturales, en la que se considere a los y las artistas locales.
	Muy pocos espacios culturales para los y las artistas y para el crecimiento cultural de la comuna.
	La comuna no cuenta con programas de educación no formal que atiendan a los reales problemas de la comunidad, como por ejemplo: oportunidades de inserción social a los y las inmigrantes o enfoque en la prevención del consumo de drogas.
MULTISECTORIAL	Los gobiernos Locales (Municipios) no tienen autonomía para la toma de decisiones.
	No existe suficiente transparencia en el involucramiento de autoridades y ciudadanos/as, respecto a la elección de cargos y/o adjudicación de proyectos.
	Faltan hogares de acogida para víctimas de violencia de género
	No existen centros de prevención y atención de violencia de género o si los hay, falta difusión de los mismos y no están logrando su objetivo.

	Falta de recursos y personal para la Oficina de protección de Derechos de la Infancia (OPD)
	El personal que trabaja en protección de la infancia no cuenta con la preparación ni la especialización necesaria, para un tema tan relevante como éste.
	Faltan hogares para recibir a niños/as vulnerados/as.
	El trabajo de prevención de violencia es muy débil o nulo.
	Baja integración de los y las profesionales locales para el crecimiento de la comuna.
	Los proyectos de estas áreas son cortoplacistas, sin coordinación entre sí, por lo que no tienen un real impacto en la comunidad.
	Mirada asistencialista en la gestión de proyectos, lo que impide el desarrollo de ideas que surjan desde las propias juntas de vecinos u otras organizaciones territoriales.
	Las reuniones son convocadas en horarios laborales, por lo que existe muy baja asistencia. No existen estrategias para estimular la participación.
	No existen programas que se preocupen de la reinserción social para personas con adicciones.
	La comuna no cuenta con programas que atiendan a la población más vulnerable: inmigrantes, personas en situación de calle, personas con problemas de drogadicción y alcoholismo.
	Existe descoordinación entre los distintos territorios, por lo que se hace necesario promover la creación de redes comunitarias trabajando coordinadamente.
	Faltan instancias de participación ciudadana, para definir cargos públicos.
	Se toman decisiones de gran impacto, sin consultar a la ciudadanía; existe una visión restringida y errónea de lo que significa e implica una verdadera participación ciudadana, por lo que es necesario realizar consultas populares; plebiscitos; y creación de proyectos por parte de las distintas organizaciones de la comunidad.
Se lleva a cabo un trabajo en "islas". No existen ferias itinerantes e intercambio de experiencias entre las distintas organizaciones, que permitan enriquecer sus prácticas y acciones.	

COMUNICACIONES	Los y las habitantes de Molina desconocen el rol de la OPD, por lo tanto, no acuden a ella ni solicitan su apoyo, aun cuando lo necesitan.
SALUD	Empresas pasan a llevar normativas sanitarias y no existen entidades fiscalizadoras que denuncien o detengan las malas prácticas, por lo que se hace necesario un concejo ciudadano fiscalizador a nivel comunal.
SALUD	No existen programas de rehabilitación efectivos para personas con adicciones.
DEPORTES	Escaso o nulo incentivo a otros deportes que no sean fútbol.

Las menciones a los principales problemas que los participantes del taller piensan que afectan a la comuna, están vinculados con el sector multisectorial (46%), entre las problemáticas priorizadas se destacan la falta de incitativas que tengan como eje transversal a la interculturalidad y mayor espacios de participación ciudadana en los procesos de tomas de decisiones que involucren un impacto en el bien colectivo.

En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector Educación, Cultura y Patrimonio (14%), específicamente en mejorar la formación tanto escolar como informal, en base a una pedagogía e iniciativas culturales que involucre lo intercultural, particularmente tomando las concepciones, valoraciones y expectativas que tienen personas pertenecientes a los pueblos originarios.

¿CÓMO VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Educación no sexista.
	Con una comuna educada y empoderada
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Con un departamento de medio ambiente.
SALUD	Habitantes con derecho a salud física y mental.
SEGURIDAD PÚBLICA	Inclusivo, con espacios seguros.
MULTISECTORIAL	Concejo municipal con paridad de género y diverso.
	Con equidad de género: hombres involucrados en la crianza de sus hijos e hija

4.1.6 TALLER LONTUÉ PICHINGAL

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES DE LONTUÉ Y PICHINGAL.	
FECHA	25 de agosto 2020
DURACIÓN	1,5 horas aprox.
PARTICIPANTES	Nancy Pagliotti, Población Bernardo O`Higgins. Rosa Puebla, Población Estero Seco. Ana castillo Parra, Villa Primavera. Viviana Ramírez, Junta de Vecinos N°7 Casa blanca. Eliel Ormazábal, Junta de Vecinos Viña Lontué. Cecilia Pérez, Junta de Vecinos Pirihuín. Mariluz Antúnez, Villa Don Leonardo, Lontué. Fresia Falcón, Club de Adulto Mayor Óscar Bonilla Lontué. Lidia Aliste, Villa Bicentenario Lontué. Crescente Celedón, Valles de Casablanca. Hombres: 2. Mujeres: 8.

IMAGEN N°6



RESULTADOS

¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Gente unida, solidaria, cariñosa, muy trabajadores.
	En población Estero Seco la gente es muy unida, muy buena y los jóvenes muy trabajadores
	En Casablanca se enorgullecen de su gente, por su sencillez y un corazón inmenso
	En la población Viña Casablanca, se enorgullecen de ser la primera población que se fundó en Lontué.
	En Villa don Leonardo la gente es muy unida.
	Villa Pirihuín, orgullo de ser la puerta norte de la comuna de Molina. Valoran la solidaridad que hay en el sector y la simpatía de su gente.
	En Villa Bicentenario, la gente es muy trabajadora al igual que en valles de Casablanca

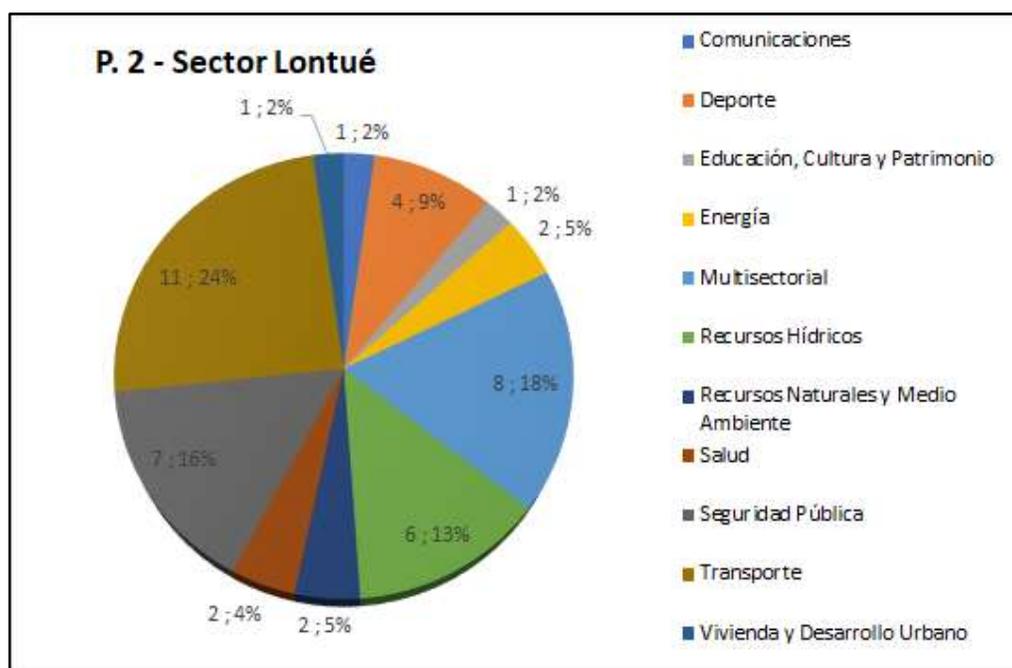
¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
COMUNICACIONES	Muy mala conectividad de internet en Viña Lontué
TRANSPORTE	Se requiere que el Transporte público pase por la Población Viña Lontué.
	Necesidad de mejoramiento de ciclovías y veredas (proyecto pendiente), en la población Bernardo O'Higgins y Santa Amalia (Avenida 7 de abril).
	Construcción de veredas pendientes en Lontué
	Único acceso y muy estrecho ingreso a Valles de Casablanca.
	Falta pavimentación en pasaje Luis Cruz Martínez.
	Se requiere que los recorridos de locomoción colectiva ingresen a la población en Pirihuín.
	Reparar paraderos en Lontué Avenida 7 de Abril con la avenida hospital, no tienen techo.

	Necesidad de instalar lomo de toro en Calle Nº1 y Avenida Hospital. Villa Don Leonardo.
	Calle Simón Bolívar en mal estado, al lado de la plaza falta pavimentación, población Villa Primavera.
	Calles pendientes de pavimentación (pasaje Villa Estadio en Casablanca frente a bomberos).
	Falta mejoramientos de veredas y ciclovías, en avenida Oscar Commentz de Casablanca (muchas gente que trabaja en el campo y viaja en bicicleta).
RECURSOS HÍDRICOS	Pasajes que se inundan, población Bernardo O'Higgins.
	Proyecto cambio de matriz (con RS, pendiente de ejecución).
	Problemas con suministro de agua potable. Villa Don Leonardo.
	Necesidad de camión limpia fosas dos veces al año mientras se construye alcantarillado.
	Alcantarillado se rebalsa con aguas lluvia en Villa Primavera de Lontué, específicamente en calle Alejandro Rojas.
	Proyecto de alcantarillado pendiente en Junta de vecinos Nº7 Casablanca. También hace falta gestionar servicio de camiones limpia fosas.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Falta entubamiento de canal Casablanca, para generar paseo peatonal y plaza con juegos y áreas verdes a la altura de la Iglesia católica.
SEGURIDAD PÚBLICA	Mucha violencia y desorden en el pasaje Nº2 durante los fines de semana, población Villa Primavera.
	Creciente inseguridad en locales comerciales Villa Estero Seco, solicitan cámaras de vigilancia. Hay venta de droga en el lugar.
	Necesidad de cámaras de vigilancia, robos en la sede y otras casas. Casablanca.
	Problemas de inseguridad en la cancha de Pirihuín, los vehículos llegan en la noche a consumir alcohol y droga.
	Mucho consumo de drogas, Villa Bicentenario. Desórdenes causados por jóvenes, han destruido la cancha sintética y las cámaras de seguridad. Población Valles de Casablanca.
	Consumo de droga por jóvenes en la cancha, Valles de Casablanca.
	Recurrencia de personas drogándose y consumiendo alcohol en un costado del jardín infantil, Villa Don Leonardo.

RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Huerto de cerezas al frente de la población Pirihuín genera contaminación con productos químicos, necesidad de instalar malla protectora y bandera roja cuando se esté aplicando químicos.
	Necesidad de mitigación de olores producto de la actividad de la empresa Patacón.
ENERGÍA	Alumbrado público muy antiguo, se corta la luz con temporal y se genera sensación de inseguridad. Viña Lontué.
SALUD	La posta de Casablanca quedó chica (necesidad de ampliar). Se está tramitando sesión de terreno por parte de vialidad.
	Problemas con adultos mayores postrados. Casablanca.
MULTISECTORIAL	Problemas de violencia intrafamiliar, falta de redes de apoyo y acompañamiento a las víctimas. Villa Bicentenario.
	Necesidad de crear una segunda Unión Comunal de Vecinos en Lontué, que incluya Pichingal y Casablanca
	Regularizar propiedad de la sede social de la Junta de vecinos De Villa Primavera. Actualmente pertenece a la JUNJI el terreno.
	Necesidad de sede social para población Estero Seco (cuenta con terreno).
	Necesidad de ampliar la sede social de Lontué.
	Falta de sede social y de terreno para construirla. Se está gestionando la donación de terreno desde comuneros. sector Pirihuín.
	Problemas de violencia contra la mujer, difusión (cómo denunciar) y apoyo a las víctimas. Casablanca.
	Falta sede social para acoger a varias organizaciones sociales. Viña Lontué.
DEPORTE	Faltan máquinas de ejercicio para adultos mayores, club adulto mayor Óscar Bonilla
	Necesidad de multicancha, población Bernardo O´Higgins.
	Necesidad de reparar techo en multicancha de Lontué.
	Faltan máquinas de ejercicio y áreas verdes en Villa Bicentenario.
ENERGÍA	Falta renovación de luminarias en Villa Lontué
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO.	Más espacios culturales, Viña Lontué.

A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a su sector (Lontué). Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector transporte (24%) y Multisectorial (18%)

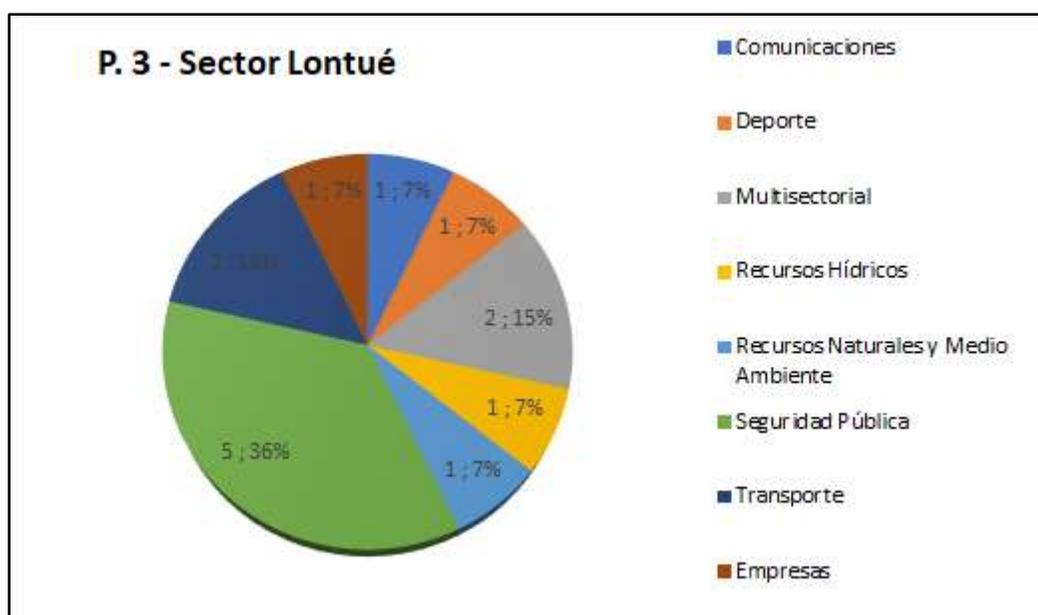
En el primer sector, se destacan problemáticas como mejorar la conectividad, locomoción pública y mejorar calles y veredas. El segundo sector, las problemáticas están referidas particularmente a mejorar y potenciar la infraestructura de organizaciones vecinales y espacios públicos de tipo comunitaria.



¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Problemas de inseguridad y consumo de drogas en toda la comuna.
	Mucha delincuencia en Molina urbano.
	Falta dotación policial.
	Más vigilancia policial en Molina
	Potenciar la oficina de Seguridad Pública Municipal.

MULTISECTORIAL	Promover la autonomía y autogestión de la comunidad, menos asistencialismo.
	Sectores rurales muy postergados (Pichingal y Alupenhue).
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Problemas ambientales (contaminación con pesticidas).
DEPORTE	Necesidad de mayor participación y lugares de esparcimiento para hacer deporte y donde se reúnen los jóvenes.
RECURSOS HÍDRICOS	Falta cobertura de alcantarillado a nivel comunal.
TRANSPORTE	La gente no respeta los Paraderos de locomoción colectiva, se suben y bajan en cualquier parte.
	Ciclovías y veredas desde Lontué hasta Molina.
EMPRESAS	Sensibilizar a las empresas agrícolas con la realidad y problemas de los temporeros, mayor fiscalización a contratistas.
COMUNICACIONES	Mejorar la conectividad de internet en zonas rurales.

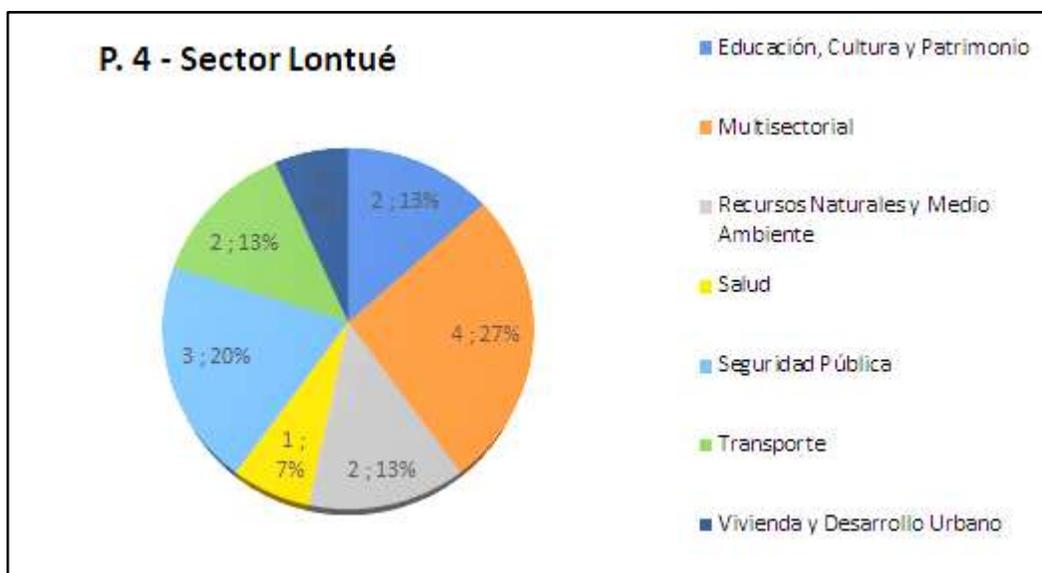
A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a la comuna Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector de seguridad pública (36%), entre las problemáticas priorizadas se destacan fortalecer la gestión de seguridad municipal y una mayor vigilancia policial. En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector Transporte (14%), específicamente en mejorar la educación vial y potenciar rutas de ciclo vías.



¿CUÁLES VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
SEGURIDAD PÚBLICA	Comuna con más carabineros.
	Comuna tranquila, y adultos mayores caminando seguros por las calles.
	Menos droga.
	Comuna con más árboles nativos y con frutales.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Museo para Molina.
	Rescate del patrimonio Inmaterial, resaltar aporte de Alejandro Doussaillant (donó terreno radial 7 tazas y construyó puente).
MULTISECTORIAL	Toda la comuna unida, sin color político.
	Contar con multicancha y sede social para adultos mayores en Villa Bernardo O'Higgins.
	Comuna trabajando en pos de los demás, menos políticas.
	Transformar Lontué en comuna.
TRANSPORTE	Calles en mejor estado (ciclovías y veredas)
	Gran avenida con ciclovía.
SALUD	Consultorio de calidad en Lontué, con más especialistas (pediatría).
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Más lugares de esparcimiento

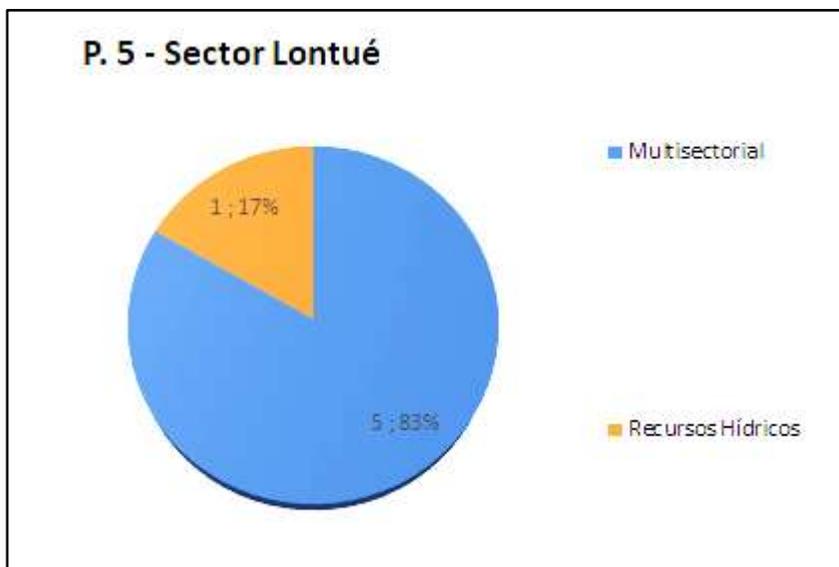
La siguiente tabla y gráfico muestran la distribución ante la pregunta sobre cómo la percibe en 5 años más. Como se puede ver en orden de prioridad en el sector Multisectorial, dando cuenta que tienen como sueño a una comuna que se reconozca como solidaria y con espacios públicos inclusivos.

En segundo lugar, a tributos vinculados al sector de Seguridad Pública (20%), dando énfasis en el ámbito de disponer de una comuna tranquila, sin drogas y con adultos mayores caminando seguros por las calles.



¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
RECURSOS HÍDRICOS	Problemas con el municipio por la falta de alcantarillado, actualmente en comunicación más fluida para su solución (Casablanca).
MULTISECTORIAL	Buena relación con El territorial y la alcaldesa
	Clave el rol del territorial
	Buena experiencia con el municipio, el territorial es un gran aporte (Pirihuín)
	Apoyo del territorial, hay buena comunicación, especialmente con Seguridad Pública (valles de Casablanca).
	Se han logrado muchas cosas con el apoyo del municipio.

A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector Lontué, de los principales servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación, observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, tanto a nivel comunicacional como de gestión.



4.1.7 TALLER SECTOR RURAL

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES SOCIALES Y VECINOS DEL SECTOR RURAL	
FECHA	17 de agosto 2020
DURACIÓN	2 horas aprox.
PARTICIPANTES	Juan Silva, Bajo Los Romero. Ricardo Canto, Territorial, Municipalidad). Patricia Toledo, Valdesina. Onécima Carrasco, Itahue. Dennis Verdugo, Puente Alto. Catalina Estuardo, Valdesina. Verónica Hernández, La Palmilla. Lucy Gajardo, Buena Unión. Hombres: 2. Mujeres: 6.

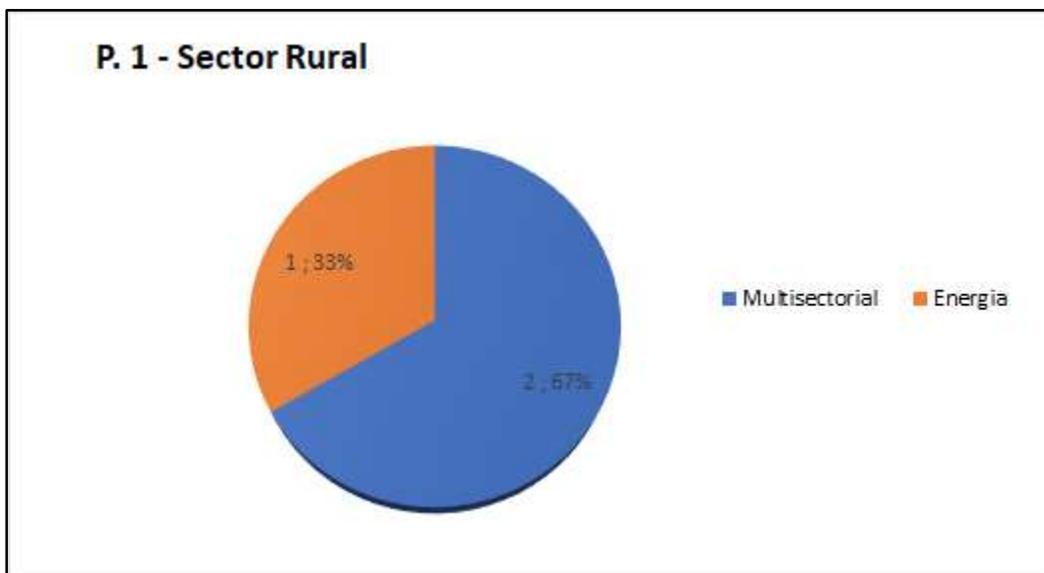
IMAGEN N°7



RESULTADOS

¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Sector tranquilo donde todos los vecinos se conocen y tienen buena comunicación
ENERGÍA	Vecinos solidarios y colaboradores. Sector tranquilo y sin delincuencia. Instalación reciente de luces led

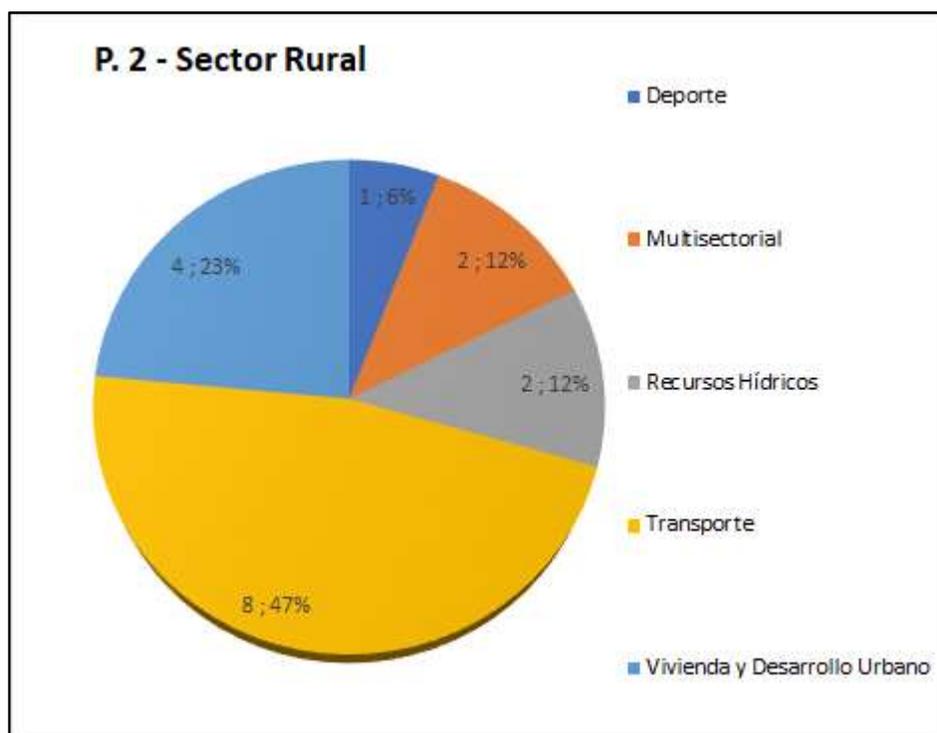
En el siguiente gráfico, se observa que los atributos que mayor aceptación congrega los residentes, están vinculados al sector “Multisectorial” con un 67%, específicamente están referida a una comuna solidaria, colaboradora y tranquila.



¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE SU SECTOR?	RESPUESTAS
DEPORTE	Falta multicancha
RECURSOS HÍDRICOS	Falta alcantarillado Falta alcantarillado, actualmente las aguas servidas son descargadas a una acequia.
TRANSPORTE	En los caminos principales hace falta reductores de velocidad. Solicitan lomos de toro en la calle principal. Adultos mayores transitan por el lugar y los vehículos pasan a gran velocidad. Falta seguridad vial. No hay bermas ni veredas, falta señalética para reducción de velocidad.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Faltan juegos para niños y sector donde vecinos puedan realizar diferentes tipos de actividades (actualmente piden permiso para utilizar cancha privada y poder realizar actividades) Falta regularización de las casas Falta de áreas verdes. Falta áreas verdes, no hay sector disponible.
TRANSPORTE	Callejón San Luis es muy habitado y se encuentra en muy malas condiciones, necesita arreglos. Falta reductores de velocidad, los camiones pasan a muy alta velocidad. Falta reductor de velocidad frente a colegio, los camiones pasan a alta velocidad y cargados. (Sector La Palmilla) Solicitan que pasajes se puedan enrollar para ser pavimentados Camino vecinal con muchos “eventos”, adultos mayores transitan por el lugar
MULTISECTORIAL	Utilizan el colegio como sede social, el permiso tiene vigencia hasta este año y luego no tendrán. Requieren poder obtener el permiso para funcionar en el colegio. Falta sede social. Les donarán un terreno donde poder construirla. Ya que no cuentan con lugar donde realizar actividades.

A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a su sector (Lontué). Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector transporte (47%) y Vivienda y Desarrollo Urbano (23%)

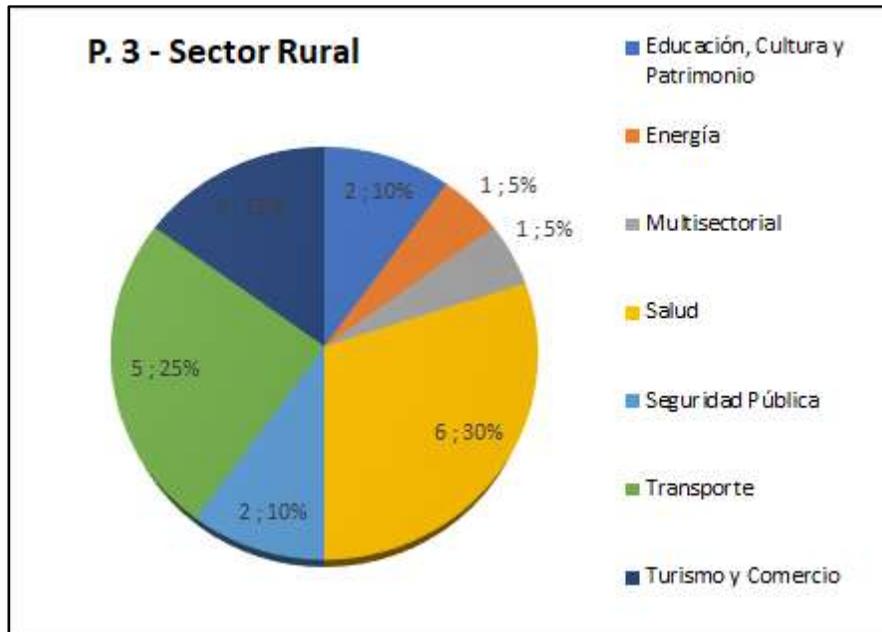
En el primer sector, se destacan problemáticas como mejorar la seguridad vial e instalación de lomos de toros o reductores de velocidad. Con respecto al segundo sector, las problemáticas están referidas particularmente a mejorar las áreas verdes y juegos para niños.



¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
TURISMO Y COMERCIO	<p>Debe potenciarse el turismo para que haya más visitantes</p> <p>El comercio cierra por mucho tiempo en horario de almuerzo de las 13.00 a las 15.00. Sector rural tiene otros horarios y no van todos los días al centro de Molina</p> <p>Más empresas, más locales para crear más trabajo, además servirá para no tener que viajar a Talca o Curicó a comprar cosas.</p>
TRANSPORTE	<p>Hace falta la instalación de parquímetros en el centro de Molina, no hay donde estacionarse ya que vehículos están ahí durante toda la jornada laboral</p> <p>Terminal de buses abandonado por la Municipalidad, gente del sector rural usa más el terminal. Tiene mal olor y mucho indigente</p> <p>Terminal de buses sucio, indigentes y personas en estado de ebriedad a las afueras del terminal.</p> <p>Terminal de buses es lo primero que ven turistas, se debe arreglar, hermostear.</p> <p>Mal olor en terminal de buses, falta hermostear</p>
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	<p>Mala educación, bajo nivel en comparación con otras comunas de la región.</p> <p>Mejorar educación en colegios rurales, educación de calidad</p>
MULTISECTORIAL	Mucho indigente en la Plaza de Molina
SALUD	<p>Falta control por tema de la pandemia</p> <p>Hace falta un CESFAM</p> <p>Falta más recursos para CESFAM y potencial Hospital de Molina con profesionales especializados.</p> <p>Mejorar hospital de Molina y CESFAM</p> <p>Potenciar Hospital Rural para así poder atenderse en Molina y no tener que viajar a Talca o Curicó</p> <p>Mejorar salud, hace falta urgente CESFAM donde sea más rápida la atención</p>
SEGURIDAD PÚBLICA	<p>Delincuencia en el centro de Molina, falta seguridad</p> <p>Falta mayor fiscalización por parte de Carabineros para que haya más seguridad en la población</p>
ENERGÍA	Falta mejoramiento de luminaria y caminos en sector rural

A continuación, se presentan las menciones a los principales problemas que los participantes del taller comunitario piensan que afectan a la comuna Los principales problemas que la ciudadanía identifica están vinculados con el sector de salud (30%), entre las problemáticas priorizadas se destacan mejorar hospital de Molina y CESFAM.

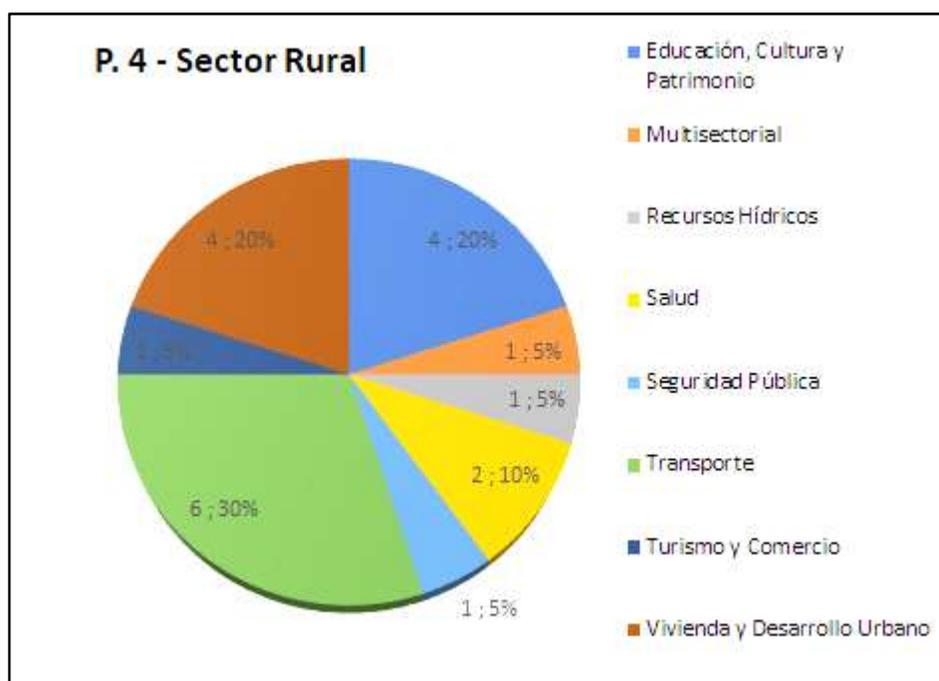
En segundo lugar, las problemáticas vinculadas al sector Transporte (25%), específicamente en mejorar el Terminal de buses e instalación de parquímetros en el centro de Molina.



¿CUÁLES VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
RECURSOS HÍDRICOS	Que haya alcantarillado en sector rural
TRANSPORTE	Calles pavimentadas en caminos rurales
	Señalización vial y reductores de velocidad
	Mejoramiento de veredas y caminos para transitar
	Veredas en el centro de Molina
	Mejorar frecuencia de transporte desde y hacia el sector rural
TRANSPORTE	Que el terminal de buses y la plaza de Molina estén limpios
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Educación de calidad en sector rural
	Potenciar orquesta sinfónica de Molina
	Igualdad en la educación del sector urbano y rural
	Educación de calidad en sectores rurales y urbanos
SEGURIDAD PÚBLICA	Mejorar seguridad en Molina
SALUD	Mejor y más rápida atención, contar con especialistas
	Que haya más especialistas en el área de la salud para poder atenderse en Molina y no tener que viajar a Talca o Curicó
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Hermosear Plaza de Molina
	Terreno para actividades
	Más áreas verdes
	Mayor cantidad de áreas verdes para realizar actividades
TURISMO Y COMERCIO	Mejorar comercio en Molina
MULTISECTORIAL	Más sedes sociales

La tabla y gráfico muestran la distribución ante la pregunta sobre cómo la percibe en 5 años más. Como se puede ver en orden de prioridad en el sector Transporte (30%), dando cuenta que tienen como sueño a una comuna conectada e integrada.

En segundo lugar, a tributos vinculados al sector de Educación, Cultura y Patrimonio (20%), dando énfasis en el ámbito de disponer de una comuna reconocida por los servicios e infraestructura de educación de buena calidad y cobertura. En tercer lugar, atributos vinculados al sector de Vivienda y Desarrollo Urbano, dando cuenta que anhelan una comuna verde y sustentable.



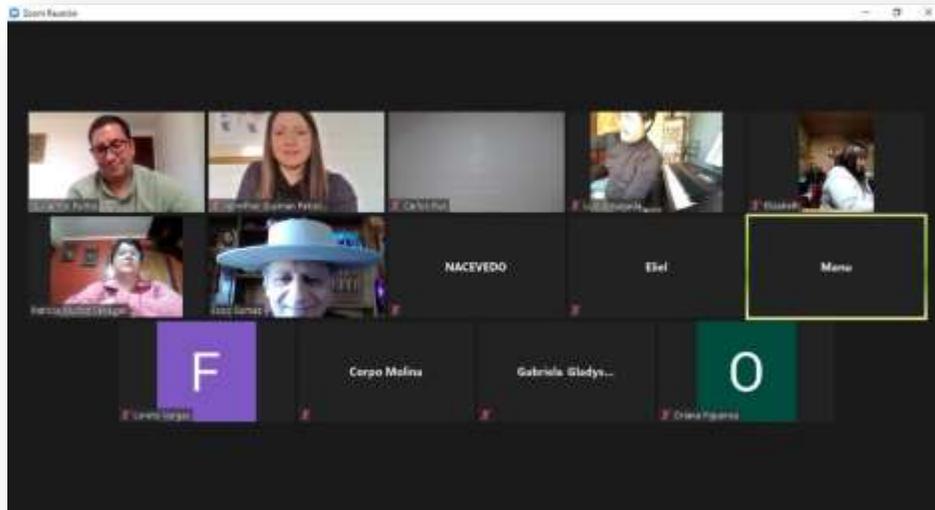
A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller pertenecientes al sector Lontué, de los principales servicios municipales. En la tabla que se muestra a continuación, observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, tanto a nivel comunicacional como de gestión, sin embargo, falta mejorar en la eficiencia, tanto a nivel de tiempo como en impactos (resultados).

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	Juan Silva: Buena relación, pero necesitan más ayuda, información más clara. Los escuchan, pero no hay soluciones.
	Patricia Toledo: Muy buena relación con todos, han conseguido lo que han pedido. Se demoran un poco, pero la ayuda siempre llega, aunque llega primero al sector urbano y luego al rural
	Denis Verdugo: Siente que el sector rural está un poco olvidado, hay buena acogida a lo que se pide, pero siempre la ayuda llega al último. Buena relación con la alcaldesa. Necesitan respuestas más claras y soluciones rápidas.
	Catalina Estuardo: Buena relación, pero la ayuda llega primero al sector urbano. Hay que tener paciencia y la ayuda llega.
	Verónica Hernández: Siente que el sector rural siempre queda al último, que no los toman en cuenta. No hay respuesta a peticiones que llevan por años.
	Lucy Gajardo: Buena llegada con el Municipio. Siente preocupación por ellos. Siempre están pendientes de todo. Les ha resultado todo lo que han pedido. Buena llegada con concejal del sector. Ricardo el Territorial cuesta que conteste el teléfono.

4.1.8 TALLER AGRUPACIONES CULTURALES

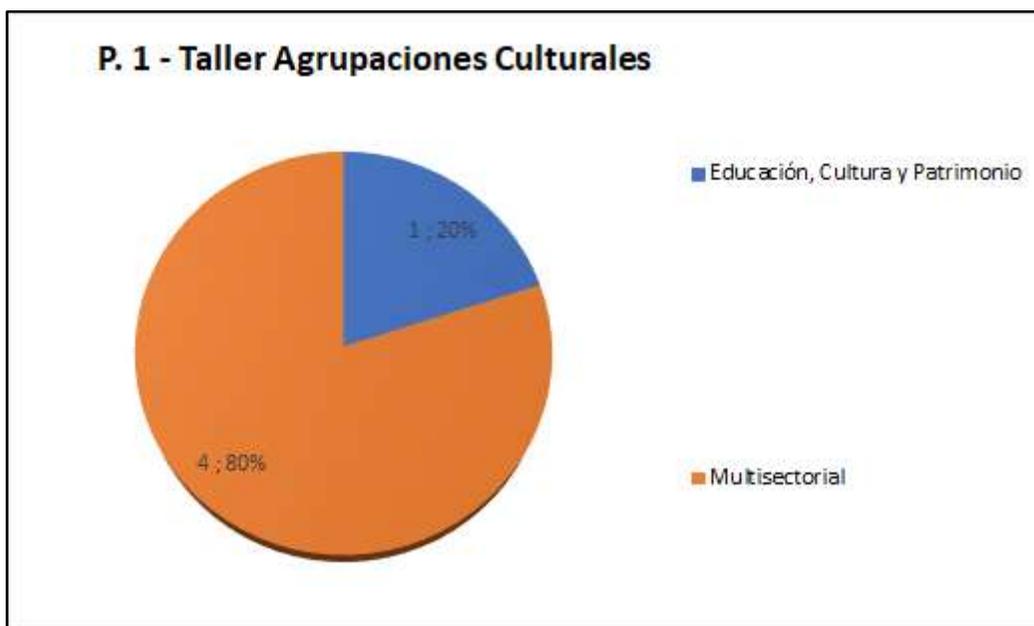
DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES DE AGRUPACIONES CULTURALES	
FECHA	14 de agosto 2020
DURACIÓN	2: 30 horas aprox.
PARTICIPANTES	Manuela Cepeda - Centro Cultural El Cahuín Eliel González - Centro Cultural El Cahuín Gabriela Guajardo - Centro Cultural Remolino Luis Arriagada - Orquesta Sinfónica Juvenil Elizabeth Mellado - Centro Cultural Danzas y Tradiciones Enzo Gómez - Centro Cultural Danzas por Chile Loreto Vargas - Centro Cultural Aila Karam Patricia Muñoz - Agrupación Pasión Tanguera Carlos Ruz - Orfeón Juvenil de Molina Oriana Figueroa: Centro Cultural Raíces de mi Pueblo Hombres: 4. Mujeres: 6.

IMAGEN N°8



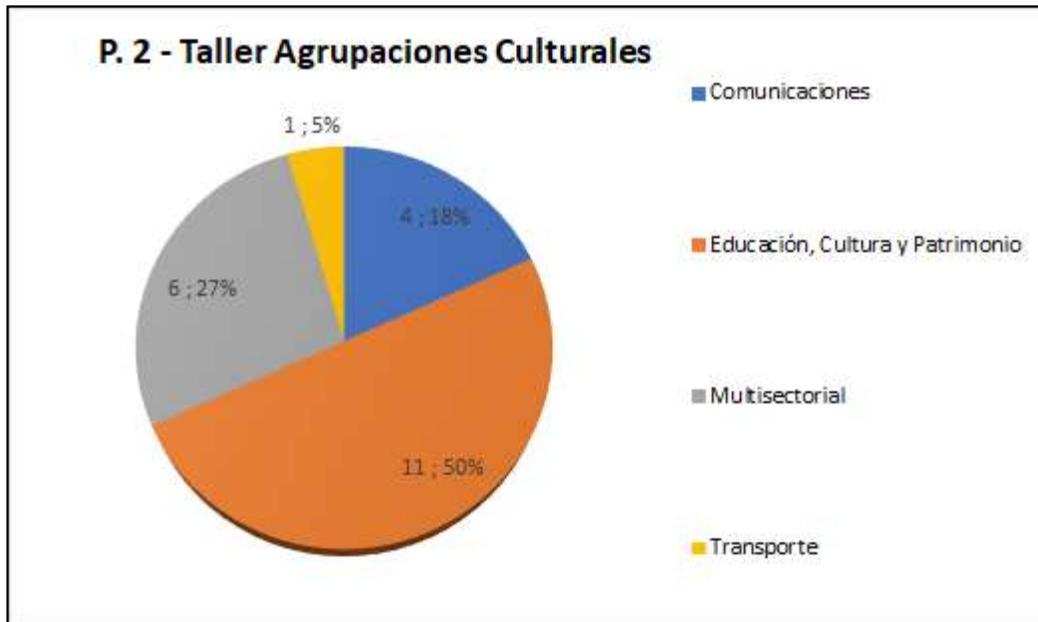
¿LOGROS QUE HAN CONSEGUIDO COMO AGRUPACIÓN?	AGRUPACIÓN	RESPUESTAS
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Centro Cultural Danzas por Chile	- Han viajado fuera de Chile (Canadá) representando a Molina. - Formaron La Escuela Talentos Molina
MULTISECTORIAL	El Cahuín	- Cuentan con espacio físico propio (usufructo por 20 años). - 16 proyectos comunales, 5 regionales a través del FONDART
	Orfeón Juvenil de Molina	- Se adjudicaron un proyecto municipal orientado a los niños (\$600.000)
	Orquesta Sinfónica Juvenil	- Han realizado encuentros binacionales con Argentina.
	Centro Cultural Remolino	- Se han adjudicado proyectos del FNDR e INFOR

En el siguiente gráfico, se observa que los logros que han obtenido las organizaciones se concentra en el sector Multisectorial (80%), dando énfasis principalmente a la adjudicación de financiamientos de proyectos vía fondos concursables. Por otro lado, hay logros vinculados al sector Educación, Cultura y Patrimonio, específicamente como expositores y formación inicial.



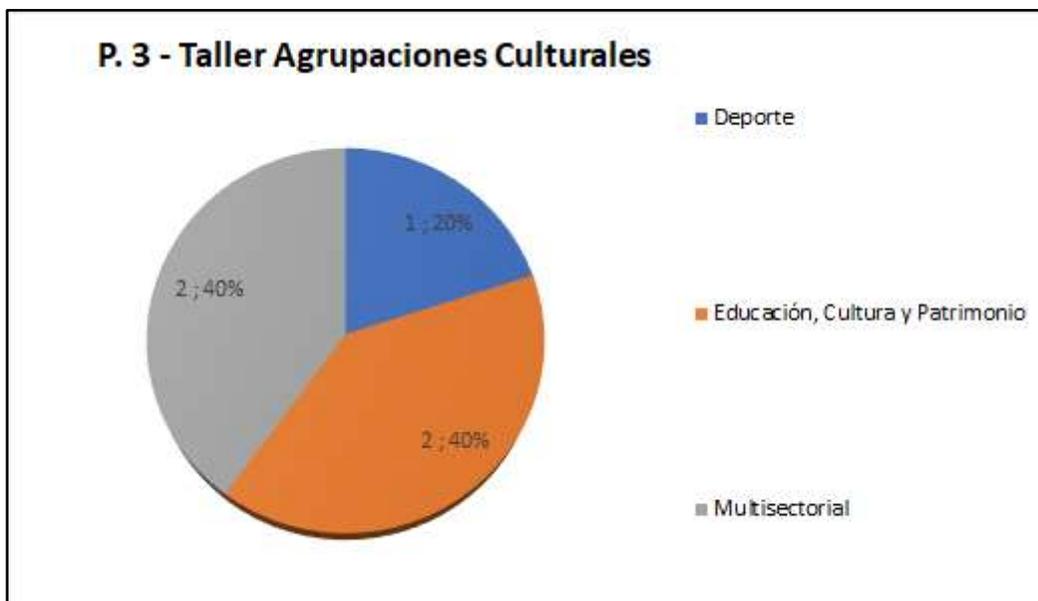
PREGUNTA GATILLADORA: ¿Desafíos o Problemas?	RESPUESTAS
COMUNICACIONES	El Cahuín - Poca difusión de las cosas que realiza la corporación.
	El Cahuín - Falta de comunicación con el territorio social y cultural.
	Orfeón Juvenil de Molina - Baja calidad auditiva en cuanto a los equipos de sonido de la Municipalidad.
	Orfeón Juvenil de Molina - Más apoyo logístico y auditivo.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Centro Cultural Remolino - Clases online tienen poca asistencia
TRANSPORTE	Centro Cultural Danzas y Tradiciones - Problemas de transporte para sus eventos.
MULTISECTORIAL	Centro Cultural Raíces de mi Pueblo - El desafío es seguir creciendo como agrupación.
	El Cahuín - No sienten apoyo del municipio por ser una agrupación independiente
	El Cahuín - Mayor fiscalización como ente cultural (Corporación de Cultura) dentro del desarrollo local.
	Orquesta Sinfónica Juvenil - Garantía de estabilidad de la orquesta, lograr equipo de trabajo con contrato estable por parte de la Municipalidad.
	Agrupación Pasión Tanguera - Más ayuda del municipio.
	Centro Cultural Danzas y Tradiciones - Más apoyo por parte de la JVV de Itahue y de la Municipalidad.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	El Cahuín - Incidir en la cultura local, el derecho a la Cultura.
	El Cahuín - Falta un sello cultural de la Comuna.
	El Cahuín - Falta de espacios; ej. una Casa de la Cultura para las organizaciones.
	El Cahuín - Fortalecer otras disciplinas artísticas, teatro.
	Orfeón Juvenil de Molina - Alumnos agotados con clases online.
	Centro Cultural Danzas y Tradiciones - No tienen espacio físico para ensayar.
	Agrupación Pasión Tanguera - No tienen lugar para ensayar (16 personas).
	Centro Cultural Aila Karam - No existen espacios de almacenamiento.
	Centro Cultural Aila Karam - No hay camarines en el teatro de Molina.
	Centro Cultural Aila Karam - No existen vías de evacuación en el teatro de Molina.

En el siguiente gráfico, se observa que los desafíos de las organizaciones se concentran en el sector Educación, Cultura y Patrimonio (50%), particularmente en la falta de infraestructura para realizar actividades culturales. Por otra parte, los desafíos vinculados al sector Multisectorial (27%), referidos principalmente a la falta de ayuda de financiamiento y prestación de servicios por parte del municipio.



PREGUNTA GATILLADORA: ¿SUEÑOS?	RESPUESTAS
DEPORTE	Hacer mejoramientos a estadios y gimnasios.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Hacer mejoramientos a teatros.
	Darle a los alumnos egresados de 4to. Medio, título de Técnico Instrumental acreditado por el M. de Educación.
MULTISECTORIAL	Seguir creciendo como agrupación en el ámbito comunitario
	Dar estabilidad a las agrupaciones dependientes del Municipio.

En el siguiente gráfico, se observa que los sueños de las organizaciones se concentran en el sector Educación, Cultura y Patrimonio (40%), particularmente anhelan una comuna con infraestructura adecuada para potenciar actividades culturales. Por otra parte, los desafíos vinculados al sector Multisectorial (40%), referidos principalmente a una comuna con organizaciones culturales fortalecidas y con capacidad de educar.



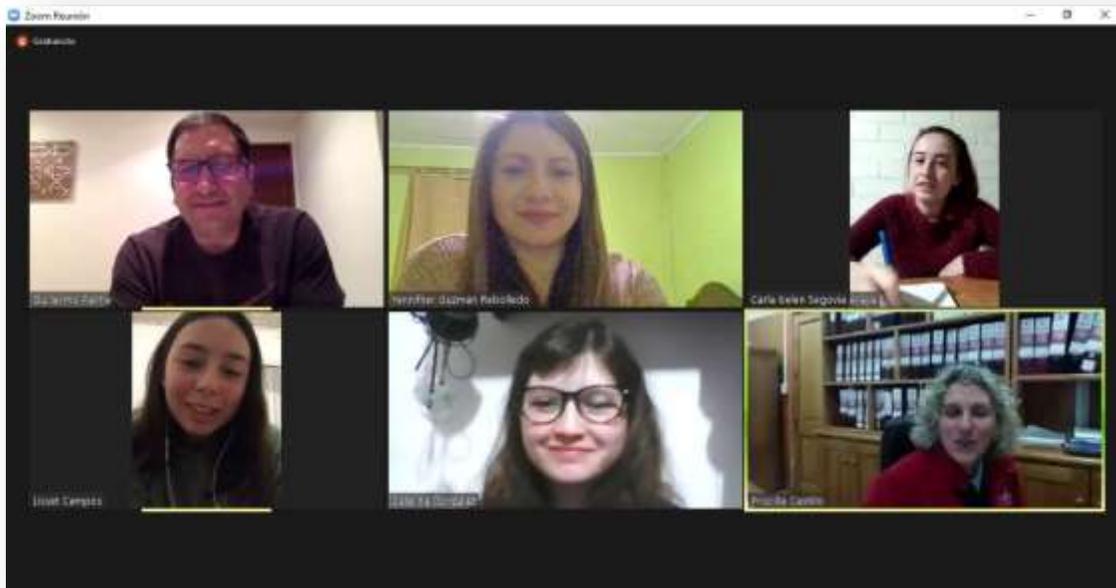
A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller de agrupaciones y/o organizaciones culturales con respecto a los servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación, observamos que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, sin embargo, falta un mayor apoyo en sus problemáticas anteriormente mencionadas.

¿RELACIÓN CON EL MUNICIPIO?	RESPUESTAS
COMUNICACIONES	Escasa difusión de la cartelera comunal.
MULTISECTORIAL	Relación buena, pero falta más creatividad por parte del municipio, generar más instancias de participación.
	Buena disposición.
	Más supervisión, generar más cercanía con las agrupaciones. Menos asistencialismo y promover la autogestión de las organizaciones.
	Buena relación con la municipalidad, sobre todo con Don Sergio, trabajan para la comunidad.
	Falta idoneidad de la Corporación.
	Falta revitalizar.

4.1.9 TALLER MUJERES AUTOCONVOCADAS MOLINA

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON AGRUPACIÓN MUJERES AUTOCONVOCADAS MOLINA	
Fecha	21 de agosto 2020
Duración	1:30 horas aprox.
Participantes	Carla Segovia Lisset Campos Catalina González Mujeres: 4.

IMAGEN N°9

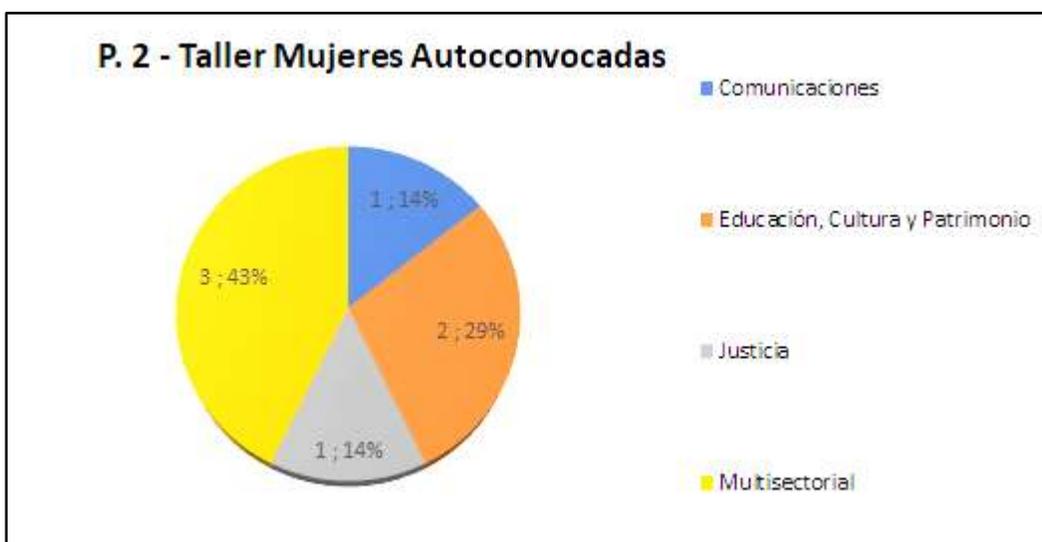


RESULTADOS

PREGUNTA GATILLADORA: ¿QUÉ LES ENORGULLECE DE SU SECTOR O COMUNA?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	El hecho de que la alcaldesa sea mujer, empatiza mucho con ellas y es condescendiente en escucharlas siempre.
	La casa de la mujer es una buena instancia para apoyar a las mujeres de la comuna, es la primera en la provincia.

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA?	RESPUESTAS
COMUNICACIONES	La casa de la mujer necesita más difusión, para poder agregarle más valor
MULTISECTORIAL	Aumento de las mujeres migrantes, no existe un órgano dentro de la Municipalidad que se haga responsable y que tenga en cuenta esas problemáticas.
	Red de protección a mujeres que están siendo vulneradas, en ámbito psicológico, social, entre otros.
	No existen organizaciones dedicadas a mujeres o con enfoque de género, excepto la casa de la mujer que no tiene mucha difusión y no es conocida en la comuna.
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	No se están aprovechando los patrimonios culturales que tiene Molina; Ej. el tema de la Guerra de Quechereguas, también la primera Huelga de Campesinos en Chile, se realizó en Molina en una hacienda cercana a Itahue, no son reconocidos.
	Falta de educación sexual, charlas de violencia de género o violencia intrafamiliar en colegios y liceos.
JUSTICIA	En el acceso de entrada a Molina por San Pedro, están instaladas carpas de gitanos, donde es evidente la vulneración de los derechos de los niños.

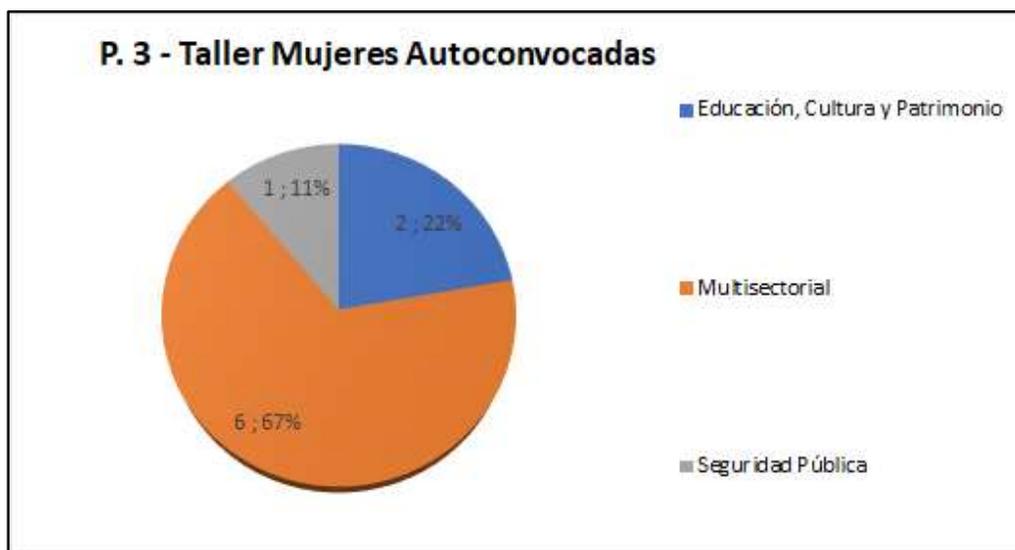
En el siguiente gráfico, se observa que los principales problemas de la comuna se concentran en el sector Multisectorial (80%), dando énfasis principalmente a la falta de redes de apoyo a mujeres víctimas de violencia, falta promover organizaciones que tengan explícitamente un enfoque de género. Por otro lado, reconocen problemas vinculados al sector Educación, Cultura y Patrimonio, específicamente la falta de espacios para generar educación sexual y falta de educación e inactivas integrales con respecto al patrimonio cultural e histórico de la comuna de Molina.



Los sueños de las organizaciones se concentran en el sector Educación, Cultura y Patrimonio (40%), particularmente anhelan una comuna con infraestructura adecuada para potenciar actividades culturales. Por otra parte, los desafíos vinculados al sector Multisectorial (40%), referidos principalmente a una comuna con organizaciones culturales fortalecidas y con capacidad de educar.

¿CÓMO VEN A LA COMUNA DE MOLINA EN 5 AÑOS MÁS?	RESPUESTAS
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Impartir Educación sexual en todos los colegios de Molina.
	Capacitación a los docentes acerca de alguna pedagogía feminista, impartir talleres feministas, de historia de mujeres, sobre la mujer de Molina.
SEGURIDAD	Terminar con el acoso callejero.
MULTISECTORIAL	Paridad de género dentro de la Comuna, dentro del Concejo Municipal, y en toda participación ciudadana en general.
	Que exista una red de apoyo a las mujeres.
	Sueño con una comuna no machista
	Molina sin violencia de género
	Acabar con la discriminación LGBT IQ+
	Destacar a las Mujeres Temporeras, más beneficios, mayor regularización desde la Municipalidad.

En el siguiente gráfico, se observa que los sueños se concentran en el sector Multisectorial (67%) referidos principalmente a una comuna con bienestar y calidad de vida desde la perspectiva de derechos de igualdad de género y sin cultura machista. Por otra parte, los anhelos vinculados al sector Educación, Cultura y Patrimonio (40%), una comuna con identidad hacia la valorización de la mujer.



A continuación, se expone la evaluación que tienen los participantes del taller con respecto a los servicios municipales. En la siguiente tabla que se muestra a continuación, observamos que la percepción con respecto a la comunicación es neutra, dado que aún el vínculo es débil.

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA MUNICIPALIDAD?	RESPUESTAS
MULTISECTORIAL	No existe mucha relación con el municipio, ya que llevan poco tiempo funcionando como agrupación.
	No hay mayor vínculo con La Casa de la Mujer Molina.

4.1.10 TALLER CON CONSEJO ECOLÓGICO COMUNAL

DIÁLOGO PARTICIPATIVO CON CONSEJO ECOLÓGICO COMUNAL	
Fecha	18 de agosto 2020
Duración	2 horas aprox.
Participantes	Eulalia Felipe Valdés Pedro Ahumada María Inés Catalina Arroyo Federico Orellana Mujeres: 3. Hombres: 3.

IMAGEN N°10



En la reunión con el Consejo Ecológico Comunal expusieron varias problemáticas que acontecen a la comuna en temas medio ambientales.

Se les consultó cuáles han sido sus logros como Consejo Ecológico, comenta que la paralización de una piscicultura y una avícola, y también la realización de educación ambiental en algunos colegios de la comuna.

Felipe Valdés realiza una presentación con temas importantes como:

PRESENTACIÓN	RESPUESTAS
RECURSOS HÍDRICOS	Presenta el agua como elemento importante para la comuna, turismo y agricultura
	Sequía en el sector de Molina
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	La industria agrícola, como está deteriora el suelo y genera inequidad social por tipo de trabajo
	Problemas que genera el monocultivo de pinos, generando deterioro en el bosque nativo.
¿CÓMO LE GUSTARÍA LA COMUNA DE MOLINA?	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Plantaciones en micro espacios urbanos, ojalá con especies nativas
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Existe mucho sitio eriazo que se podría utilizar para plantaciones de árboles. Esto ayudará a hermostear la comuna y ayudar al medio ambiente

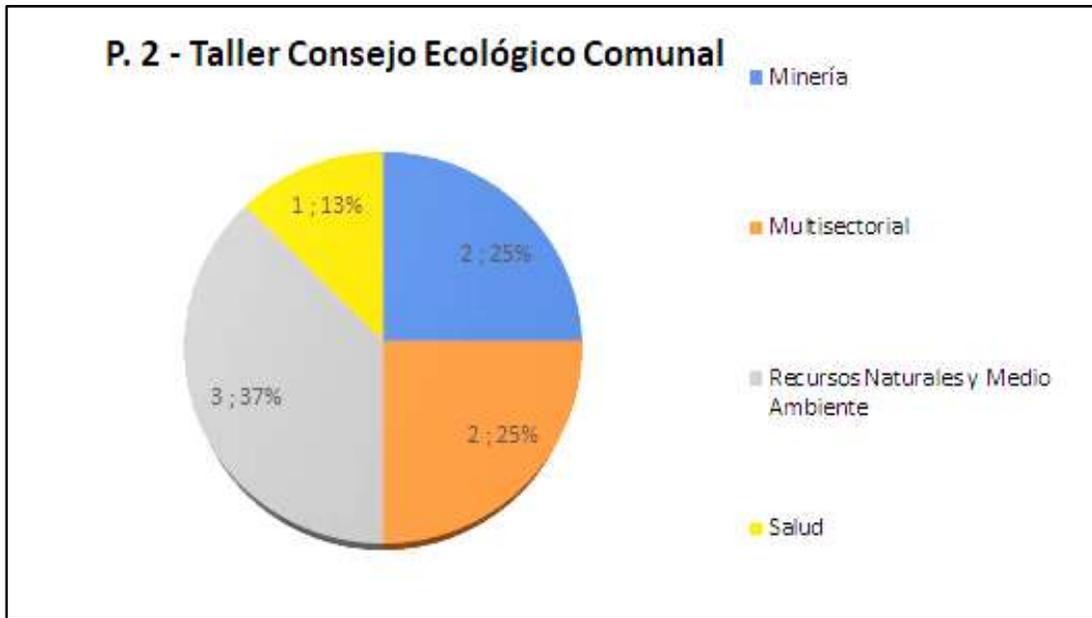
En el siguiente gráfico, se observa que los temas importantes para el Consejo Ecológico Comunal, se concentran en el sector Recursos Naturales y Medio Ambiente (50%), dando énfasis a las consecuencias negativas del modelo de mono producción del pino y los impactos de la agricultura industrial en la sustentabilidad. Por otro lado, temáticas vinculadas al sector Recursos Hídricos, específicamente en la crisis hídrica y la sustentabilidad del agua.

P. 1 - Taller Consejo Ecológico Comunal



PREGUNTA GATILLADORA: ¿PRINCIPALES PROBLEMAS AMBIENTALES EN LA COMUNA?	RESPUESTAS
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Catalogan la comuna como zona de sacrificio
	No hay protección al Parque Nacional Radal Siete Tazas. Los pinos destruyen el parque y la explotación minera también, ya que si comienza la explotación aumenta el flujo de camiones en el sector.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	El monocultivo, es un gran problema debido a que en los últimos años se ha preferido el cultivo de poca variedad de especies como por ejemplo las cerezas. Estas solo se cosechan una vez al año provocando disminución de oportunidades laborales, como también el problema que generan los plaguicidas, pesticidas, entre otros químicos, tanto a la comunidad como al medio ambiente.
MINERÍA	Aumento de la exploración minera
	Preocupación por porcentaje de tierras entregadas a la gran minería para la exploración.
SALUD	Preocupación por la gran cantidad de transgénicos que están siendo cultivados en la comuna.
MULTISECTORIAL	Les cuesta la comunicación con la Municipalidad, dicen que falta capacitación al municipio en temas ambientales
	Falta que la Participación Ciudadana sea escuchada y que tomen en cuenta lo que ahí se habla para proyectos que deseen instalarse en la comuna de Molina. Recalcan que, es un tema que va más allá del Municipio, ya que la Ley de Bases Generales del Medio Ambiente no le da mayor poder a las participaciones ciudadanas.

En el siguiente gráfico, se observa que los principales problemas ambientales de la comuna se concentran en el sector Recursos Naturales y Medio Ambiente (37%) dando énfasis a la falta de estrategias para proteger la biodiversidad de los recursos naturales de la comuna. Por otro lado, reconocen problemas vinculados al sector Minería, específicamente a la exploración minera y su impacto en el medio ambiente.

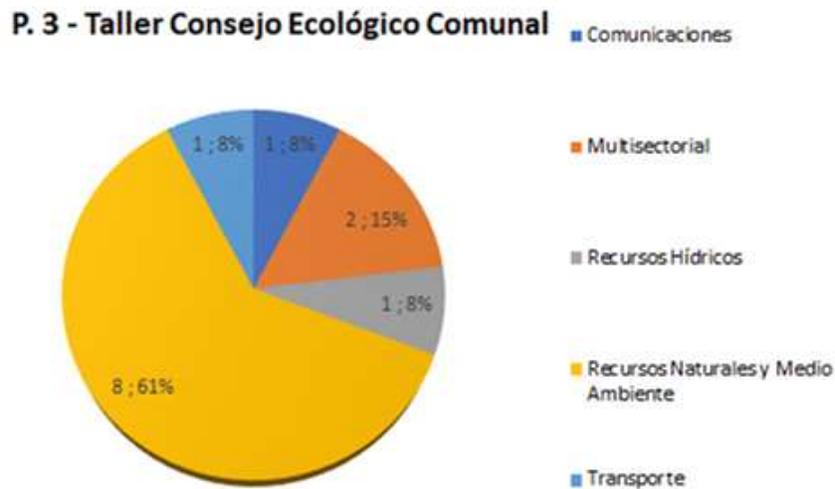


PREGUNTA GATILLADORA: ¿QUÉ ES LO QUE LE FALTA A LA COMUNA EN TEMAS AMBIENTALES?	RESPUESTAS
RECURSOS HÍDRICOS	Colocar alcantarillado en sectores rurales, esto genera mal olor.
COMUNICACIONES	Problemas con antenas para celulares instaladas cerca de escuelas
TRANSPORTE	Más ciclovías, esto ayuda a bajar la contaminación y congestión. Se debe fomentar el uso de la bicicleta
MULTISECTORIAL	<p>La Municipalidad necesita un departamento destinado exclusivamente a Medio Ambiente, si bien la persona encargada de esto en la Municipalidad tiene buena disposición no es suficiente ya que no se preocupa exclusivamente de temas ambientales.</p> <p>Asesoría legal para organizaciones sociales.</p>
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<p>Un centro de compostaje municipal</p> <p>Disminución de micro basurales</p> <p>Una estación de monitoreo, ya que se utilizan parámetros obtenidos de la estación de Curicó.</p> <p>Una Ordenanza Municipal para frenar los monocultivos.</p> <p>Falta fiscalización por quemas ilegales.</p>

	Se creó un Consejo Ambiental Comunal para obtener Certificación Ambiental Municipal pero no funciona, se juntaron un par de veces, pero no se sintieron tomados en cuenta.
	Fiscalizadores ambientales
	Empresas privadas hacen lo que quieren en la comuna

A continuación se observa que los principales desafíos ambientales de la comuna se concentran en el sector Recursos Naturales y Medio Ambiente (61%) dando énfasis a la necesidad de ser una comuna “ecológica”, “limpia”, “ordenada”, que cuida y promueve la protección del medio ambiente y sus recursos silvoagropecuarios con sustentabilidad .

Por otro lado, reconocen problemas vinculados al sector Multisectorial, específicamente a la urgencia de disponer de un departamento municipal en gestión ambiental con la finalidad de establecer medidas y ordenamiento ambientales.



Expresan preocupación por el aumento de enfermedades como el cáncer gástrico, de colon, entre otros por utilización de pesticidas y plaguicidas en la comuna. Dicen que al estar presentes en los monocultivos han generado otros problemas como malformaciones congénitas y niños con problemas neurológicos.

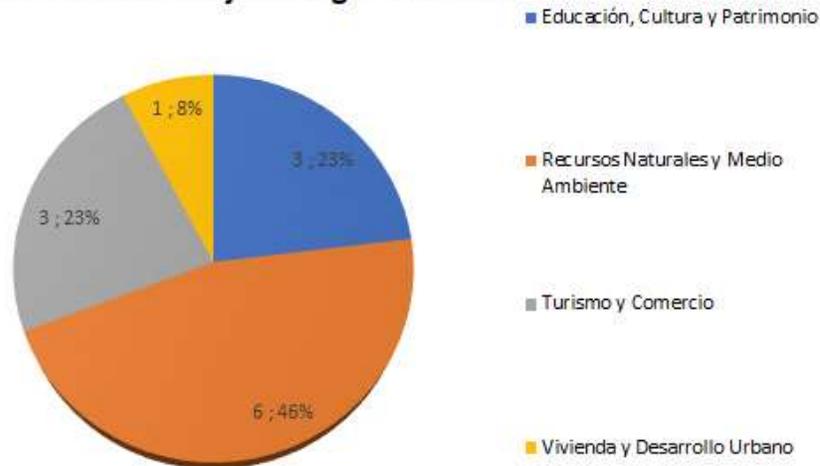
¿Cómo funciona el reciclaje en la comuna?

- Si existen puntos destinados para la separación de residuos
- La comunidad no es informada de adónde van los residuos.
- Muchas veces los contenedores están llenos y no los vacían.

PREGUNTA GATILLADORA: ¿QUÉ LES GUSTARÍA POTENCIAR O MEJORAR EN LA COMUNA?	RESPUESTAS
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Hay espacio en la comuna para más áreas verdes
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Debe haber conocimiento de flora y fauna que se encuentra en estado de conservación en la comuna, para así poder protegerlo. Educación Ambiental
TURISMO Y COMERCIO	Fomentar el desarrollo local, producción local, artesanos Potenciar Molina como habitación para turistas que quieran visitar el Parque Nacional, eliminar los camping. Ayudar a comerciantes ubicados en camino hacia el Parque Nacional
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Mejorar el arbolado urbano, este debe ser apoyado por la Municipalidad. Un desarrollo sustentable Potenciar agricultura familiar No hay canil para perros vagos. La Municipalidad cuenta con ambulancia móvil para esterilizar a los perros. Hay espacio en la comuna para un compostaje municipal Falta preocupación por riego a los árboles, la Municipalidad no se hace cargo. Cambiar el concepto de que el desarrollo es igual a más cemento.

A continuación, se observa que los principales anhelos ambientales de la comuna se concentran en el sector Recursos Naturales y Medio Ambiente (46%) dando énfasis a un municipio que dispone tanto de un área de gestión sustentable de residuos como en educación ambiental.

P. 4- Taller Consejo Ecológico Comunal



4.1.11 TALLER CORPORACIÓN DE DEPORTES Y REPRESENTANTES DE CLUBES DEPORTIVOS

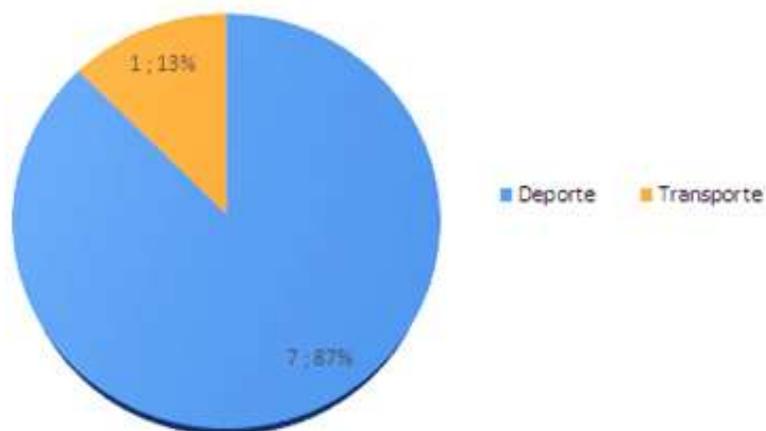
DIALOGO PARTICIPATIVO CON DIRIGENTES CLUBES DEPORTIVOS Y PROFESIONALES DE LA CORPORACIÓN MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN	
FECHA	18 de agosto 2020, 19 horas
DURACIÓN	1,5 horas aprox.
PARTICIPANTES	<p>Marcela Ramos, Dirigente Club Deportivo LM DE ciclismo ruta</p> <p>Alejandro Ortiz, Gerente de la Corporación Municipal de Deportes</p> <p>Marcos Ulloa, Dirigente y profesor de Karate</p> <p>Carlos Pizarro, Corporación Municipal de Deportes</p> <p>Sergio Rivera, Dirigente Fútbol</p> <p>Rodrigo Muñoz, King Kona MTB</p> <p>Fabián Campos, Dirigente Fútbol</p> <p>Anany Muñoz, ciclista junior</p> <p>Hombres: 6.</p> <p>Mujeres: 2.</p>

¿LOGROS A LA FECHA COMO ORGANIZACIÓN DEPORTIVA?	RESPUESTAS
TRANSPORTE	<p>Faltan ciclovías, gran cantidad de ciclistas en la comuna y no hay ninguna.</p> <p>Falta de ciclovías rurales, hay muchos temporeros que se desplazan por las rutas hacia los predios y empresas desde los distintos centros urbanos de la comuna.</p>
DEPORTE	<p>Marcela Ramos, Dirigente Club Deportivo LM Muchos triunfos en velódromo Organización Primera Vuelta Femenina de Ruta de Chile Múltiples triunfos destacados incluidas medallas en Campeonato Panamericano</p> <p>Alejandro Ortiz La comuna cuenta con una gran cantidad de organizaciones deportivas, más de 100 y campeonatos de una diversidad de deportes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liga Fútbol de Molina ANFA - Liga de Fútbol de Lontué ANFA - Liga de Fútbol rural ANFUR - Liga de Fútbol campesina Molina <p>Actividades en ciclismo, karate, boxeo, parkour, slackline, entre otras. Se apadrina organizaciones deportivas pagando entrenadores y entregando elementos deportivos. La corporación postuló en 2019 53 proyectos deportivos al FNDR y se consiguió financiamiento para 31.</p> <p>Falta pista atlética Falta un recinto polideportivo Capacitación de líderes de organizaciones deportivos</p> <p>Rodrigo Muñoz, King Kona MTB, se realiza anualmente carrera King Kona, en la última versión se tuvo a más de 1.000 participantes. Consiguen postular y ganar un proyecto FNDR para financiar una carrera. La principal fortaleza en materia de deporte en la comuna es el entusiasmo.</p> <p>Marco Ulloa, Molina ha perdido valores por falta de un adecuado recinto deportivo.</p> <p>Fabián, los jóvenes se van a jugar a otras comunas. Una fortaleza comunal en cuanto al deporte comunal es la diversidad de deportes, no está únicamente centrado en el fútbol. Existe un vínculo del joven deportista con su lugar de origen.</p> <p>Sergio, Falta de renovación de dirigentes, hay que capacitar, motivar y generar nuevos dirigentes.</p>

En el siguiente gráfico, se observa que los principales logros para los dirigentes clubes deportivos y profesionales de la Corporación Municipal de Deportes y Recreación, se concentran en el sector Deporte (87%), dando énfasis a lo siguiente:

- Presencia de deportistas de alto nivel competitivo
- Capacidad para organizar eventos deportivos

P. 1- Taller Corporación de Deportes

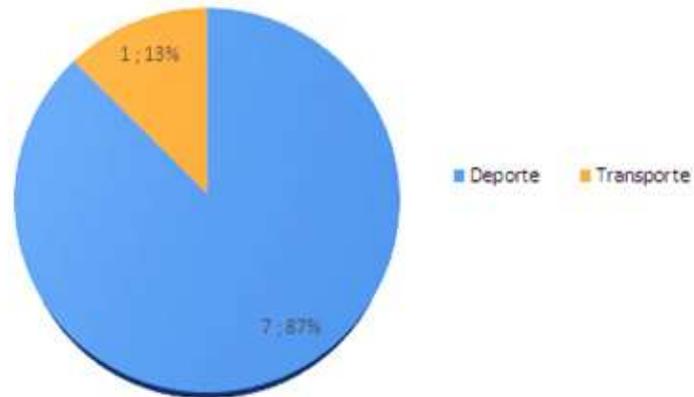


¿PROBLEMAS O DESAFÍOS PENDIENTES?	RESPUESTAS
DEPORTE	<p>Contar con estadio ANFA con iluminación que permita jugar día y noche.</p> <p>Incorporar pista para trote en diseño de espacios públicos</p> <p>Incluir pista velódromo cubierta en polideportivo</p> <p>Gestión de recursos privados para el apoyo a organizaciones deportivas (ley de donaciones, vinculación, responsabilidad empresarial, vínculo con cámara de comercio y gestión aportes)</p> <p>Apoyo a organizaciones deportivas en su gestión.</p> <p>Apoyo en la difusión de deportistas y organizaciones: página web, RRSS</p> <p>Crear la marca Molina para el deporte comunal</p> <p>Realizar programa campaña comuna saludable para promover la vida saludable y el deporte</p> <p>Apoyo profesional a deportistas en cuanto a nutrición, psicología deportiva y apoyo kinésico</p> <p>Realizar la Vuelta Ciclista Femenina llevándola a evento UCI</p> <p>Programa de apoyo al uso de la bicicleta (ciclovías, bici estacionamientos, etc.)</p> <p>Skate Park de buen estándar.</p>
	<p>Rodrigo Muñoz, King Kona MTB, erradicar media luna que casi no se utiliza para ocupar ese terreno en la construcción de un polideportivo.</p>
	<p>Marcela Ramos, Dirigente Club Deportivo LM, para los meses de invierno se requiere el polideportivo. Mejores gestiones con carabineros y autoridad provincial para la organización de carreras.</p>
	<p>Carlos Pizarro, muchos deportistas y poca infraestructura. Hay muchas escuelas formativas para niños.</p>
	<p>Rodrigo Muñoz, King Kona MTB, auspicio de empresas grandes se van a Santiago, solo se obtiene ayuda del comercio local y pequeño. Deportistas son embajadores de la comuna.</p>

Ahora bien, a continuación, se presenta las problemáticas en el deporte de la comuna:

- Falta de ejecución de planes y programas deportivos,
- Falta de infraestructura deportiva,
- Falta de financiamiento de proyectos deportivos

P. 1- Taller Corporación de Deportes



A continuación, se expone la evaluación que tienen los representantes de organizaciones deportivas con respecto al apoyo de la corporación de deporte. En el siguiente gráfico se observa que la percepción con respecto a la comunicación es positiva, sin embargo, falta mejorar en el apoyo a financiamiento y apoyo profesional en las iniciativas deportivas.

¿CÓMO ES SU RELACIÓN CON LA CORPORACIÓN?	RESPUESTAS
<p style="text-align: center;">MULTISECTORIAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La Corporación da un gran apoyo para realizar actividades deportivas, muchas de ellas no se podrían realizar sin ese apoyo. ▪ A veces hay algunos problemas de coordinación y falta de apoyo. En ocasiones se descansan en las organizaciones para el traslado de elementos ▪ Dan apoyo en la postulación de proyectos ▪ Falta de personal en la corporación. ▪ Falta de nutricionista, kinesiólogo y psicólogo deportivo
	<p>La relación es buena y a veces no tan buena. Hay falta de continuidad en el apoyo. A nuestra organización le dan apoyo una vez al año y con eso piensan que el trabajo está cumplido en consecuencia que hay muchas competencias y gastos. Los padres se deben organizar y realizar completadas para juntar dinero. Debieran hacer seguimiento de los deportistas y atender lo que les falta, involucrarse más en los proyectos deportivos.</p>

4.1.12 TALLER JUNTA DE VIGILANCIA DEL RÍO LONTUÉ

DIALOGO PARTICIPATIVO JUNTA DE VIGILANCIA RIO LONTUE	
FECHA	5 de septiembre 2020
DURACIÓN	1 hora aprox.
PARTICIPANTES	Diego Castro, Secretario Ejecutivo Junta de Vigilancia del Río Lontué Hombres: 1.

IMAGEN Nº11



RESULTADOS

CONTEXTO DEL RÍO LONTUÉ	
RECURSOS HÍDRICOS	<p>Principal acuífero de la comuna de Molina. Tiene la particularidad de que hace trasvase de cuencas, algunos canales cruzan Molina pero no riegan esta comuna.</p> <p>Otro cauce natural es Río Seco, que también tiene Junta de Vigilancia y tiene 24 canales, este río riega aproximadamente el 65% de la comuna de Molina.</p> <p>El tercer caudal natural que riega molina es el Río Claro.</p> <p>El 80% de los usuarios de la Junta de Vigilancia son pequeños agricultores. El 65% no es tomado por Prodesal, por razones económicas o productivas.</p> <p>Han instalado equipos de medición de nieve, por intermedio de un proyecto Innova, con recursos propios y de Corfo.</p>

PROYECTOS FUTUROS	
RECURSOS HÍDRICOS	<p>El gran proyecto es el Embalse Lontué. Este quedaría en el deslinde de las comunas de Molina y Curicó. Este proyecto se comenzó a estudiar el año 1977. Está muy bien aspectado pero tiene problemas porque hay una inscripción de derechos eventuales no consuntivos.</p> <p>Este embalse tendría una capacidad de 800 millones de metros cúbicos, estaría ubicado después de la junta en Las Azules.</p> <p>Es un sector donde no se afectarían comunidades y cuenta con el apoyo de propietarios de campos colindantes.</p> <p>Un estudio cálculo que con el 60% del agua de un mes (Julio) se llenaba el embalse. Este embalse, además de ayudar a suplementar el caudal de riego en verano, también podría ayudar a controlar las crecidas de invierno ya que la isoterma ha subido.</p>

MAYORES PROBLEMÁTICAS	
RECURSOS HÍDRICOS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Determinación de caudales entregados por la DGA son erróneos. Los equipos no tienen mantención. Esto genera problemas en la distribución. ▪ Uno de los problemas es que se sabe mucho de riego intrapredial, pero se desconoce el origen del agua y la distribución de estas. ▪ La tendencia de los caudales anuales es a la baja. ▪ El aumento de usuarios de los canales hace que se torne un poco más complejo la gestión de los canales. ▪ Otro problema que se debe abordar son los eventos extremos en el desarrollo urbano.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contaminación física y química. Por ejemplo, el Canal Cerrillano que rodea Molina es un tremendo problema. Hay mucha contaminación biológica, de basura, entre otros. ▪ Entubamiento de canales, esto no impide que la gente tire basura y se genera un problema porque la limpieza de los canales se torna mucho más cara. Esto genera muchos anegamientos, ya que se eliminan los canales. Falta pensar mejor la urbanización.

4.1.13 TALLER SECTOR EMPRESARIAL

REPRESENTANTE SECTOR EMPRESARIAL	
FECHA	8 de septiembre 2020
DURACIÓN	1 hora aprox.
PARTICIPANTES	Roberto Ignacio Echeverría, Enólogo Viña Echeverría José Miguel Martínez Álvaro Henríquez. Hombres: 3.

IMAGEN N°12



RESULTADOS

CONTEXTO DE LA EMPRESA	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<p>Viña familiar, radicada en Molina en el año 1930. Esta ya es la quinta generación trabajando en la Viña. En los años 80 se proyectó la viña con fines de exportación, comenzando a exportar el año 1993. Todos los vinos se elaboran en la bodega de Molina. Hacen muchos vinos a la medida y están a la vanguardia de los vinos naturales.</p> <p>Han participado activamente de la Ruta del Vino, porque son conscientes de que son el corazón vitivinícola de Chile. Han tenido relaciones de largo plazo con pequeños productores.</p> <p>Tienen colaboradores con los que llevan mucho tiempo trabajando y también han incluido inmigrantes.</p> <p>Dadas las condiciones actuales han tenido que mecanizar más sus labores, han mecanizado el 50% de su cosecha, el costo de la mano de obra ha aumentado los costos y les deja un menor margen, a modo de referencia el costo de la cosecha con gente es el doble del valor con maquinaria. Estos procesos mecanizados se externalizan dada que la superficie no permite comprar los equipos.</p> <p>Otro beneficio de vendimiar con maquinaria es que al poder cosechar de noche no se utiliza energía en enfriar los mostos, lo que disminuye los costos y hace a la viña más sustentable.</p>

NEGOCIO VIÑATERO	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<p>El negocio es complejo, depende mucho del mundo y esto afecta a toda la cadena (elaborador de vinos, productor, entre otros).</p> <p>En este negocio el que está menos integrado es el que más sufre. Se debe trabajar para el resto. Ellos tratan de que en la medida que se generan líneas de negocio puedan integrar pequeños productores. Hay viñateros que sufren menos los vaivenes del mercado cuando apuestan a los precios más bajos pero con alianzas de largo plazo.</p> <p>La mecanización ha tenido un fuerte aumento en el negocio viñatero.</p>

MAYORES PROBLEMÁTICAS DEL NEGOCIO	
MULTISECTORIAL	<ul style="list-style-type: none">▪ No hay un trabajo asociativo.▪ Alto costo de la mano de obra.▪ Hay muchas restricciones para trabajar con gente.▪ La calidad de faena de cosecha de los contratistas es baja.▪ Es difícil evitar el cambio del campo como tal a parcelas de agrado o loteos, porque la diferencia de precios es muy marcada. <p>Hay un notable cansancio económico en los agricultores.</p>

TURISMO

VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO

En Chile se dejó mucha libertad en las calles principales, lo que, por ejemplo, genera que haya poca continuidad en las fachadas. En Molina hay mucha diferencia de fachadas en las calles más importantes, no mantiene una línea.

Falta un núcleo más histórico, por ejemplo, cuando trae a los clientes no lo satisface ir a recorrer el centro de Molina. Se necesita calidad del servicio. Un claro ejemplo es el tren del espumante, ellos se enfocaron en el servicio al cliente, entendiendo que el servicio debe ser en todo nivel (Baños, servicios, comida, souvenirs, etc.).

Lo que se ha hecho en las 7 tazas es un buen ejemplo de hacer más interesante un lugar, pero faltan cosas; cafetería, basureros, entre otros.

FRASES

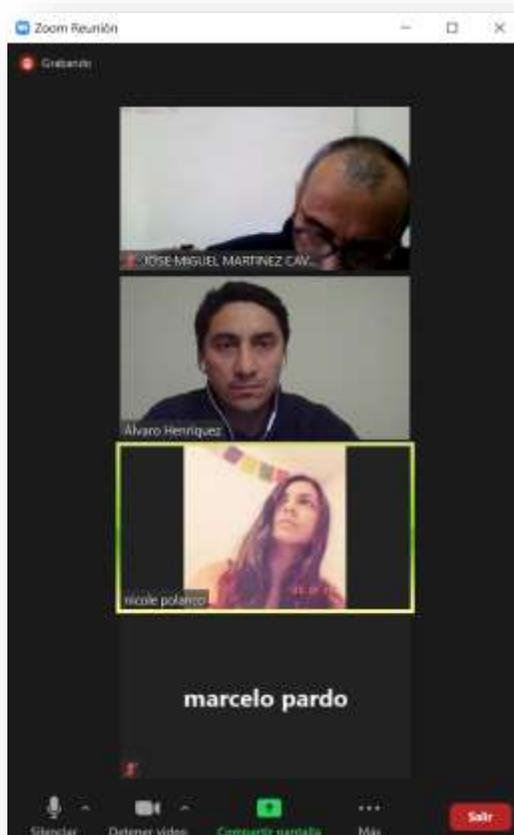
MULTISECTORIAL

- “La comuna tiene bellezas únicas.”
- “Molina es el corazón vitivinícola de Chile.”
- “Tenemos la estación de trenes más linda de Chile.”
- “No saco nada con hacer el pinot noir más rico, si no tengo el mercado. Voy a tener que venderlo a un precio menor.”
- “Molina; la comuna sustentable de Chile.”
- “No hay incentivos para hacer reciclaje.”
- “El campo es el mejor lugar para trabajar.”

4.1.14 TALLER PRODESAL

DIALOGO PARTICIPATIVO 1 PRODESAL	
FECHA	7 de agosto 2020
DURACIÓN	1 hora aprox.
PARTICIPANTES	Marcelo Pardo, Encargado Oficina Prodesal Molina José Miguel Martínez Álvaro Henríquez Hombres: 3.

IMAGEN N°13



RESULTADOS

CONTEXTO DE PRODESAL

RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE

Es una organización que entrega asesoría técnica a pequeños productores, depende de la Municipalidad de Molina y cuenta con un presupuesto anual de \$88.000.000.-

El equipo técnico consta de 7 personas y atienden a 355 usuarios, los cuales están divididos en distintos rubros que se pueden dividir en: frutales menores y mayores, cultivos tradicionales, apicultura, viticultura, horticultura, producción de huevos, flores y follajes, producción animal y por último, agroturismo y procesados. La superficie de los usuarios de Prodesal es de 0,35 hectáreas. La comunicación con los usuarios es principalmente por medio de visitas a terreno, seguido de contactos telefónicos, mensajería instantánea (whatsapp) y en menor medida, por redes sociales.

Prodesal se vincula con distintas organizaciones tales como:

- INIA quienes financiaron una parcela demostrativa de frutales menores (frambuesas) para trabajar en un huerto con riego tecnificado y cobertura.
- CONAF, organización que les entrega árboles nativos.
- SAG: para el registro de huertos y la superficie de estos. Además, los apicultores por intermedio de esta Institución cuentan con el “Formulario de Registro de Apicultores y Declaración de Apiarios” (FRADA) y “Registro de Apicultores de Miel de Exportación” (RAMEX)
- AFIPA; quienes por intermedio del proyecto “Campo Limpio” reciben envases vacíos de plaguicidas de los productores para cumplir con Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).
- Además, están trabajando con la Municipalidad en entregar composteras para poder producir su propio humus y mejorar sus producciones.

RUBROS Y USUARIOS

- Frutales menores: 190 usuarios.
- Frutales mayores: 72 usuarios.
- Hortalizas: 22 usuarios.
- Producción animal: 39 usuarios.
- Flores y follajes: 11 usuarios.
- Turismo Rural y procesado: 10 usuarios.
- Viñas: 5 usuarios.
- Praderas y cultivos: 6 usuarios.

MAYORES PROBLEMÁTICAS	
RECURSOS HÍDRICOS	<p>En opinión de Marcelo Pardo los mayores problemas que enfrentan son:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Que los usuarios que se dedican al agroturismo no cuentan con agua potable en el sector de El Radal. ▪ Con respecto al recurso hídrico, muchos usuarios son arrendatarios lo que los deja fuera de postulaciones a la Comisión Nacional de Riego (CNR). ▪ Inexistencia de tranques de regulación corta o interanuales, lo que les obliga a operar por turnos. ▪ Bocatomas en el río de mala calidad.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bajo cumplimiento de las Buenas Prácticas Agrícolas ▪ Muchos productores cuentan con variedades antiguas. ▪ Huertos no certificados.
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bajo nivel de adopción a nuevas tecnologías y aversión al cambio. “Siempre se ha hecho así”.

4.1.15 TALLER 2 PRODESAL

DIALOGO PARTICIPATIVO 2 PRODESAL	
FECHA	13 de agosto 2020
DURACIÓN	1 hora aprox.
PARTICIPANTES	Marcelo Pardo, Encargado Oficina Prodesal Molina Sebastián Suazo, Especialista en Riego Miguel Mendoza, productor de frambuesa, cerezas y humus. Juan Carlos Ramírez, productor de nueces y avellanos. José Mardones, productor de arándanos, viñas y bovinos de carne. Hombres: 5.

IMAGEN N°14



RESULTADOS

TENDENCIA DE LOS RUBROS	
José Mardones	La viña el año pasado estuvo mal producto de las heladas.
Juan Carlos Ramírez	Producto de la pandemia, las nueces han bajado la demanda.
Miguel Mendoza	Los cerezos tienen buena proyección. Frambuesas tienen precios muy bajos.

EMPLEO Y MANO DE OBRA	
José Mardones	Trabaja solo y solo en la cosecha, es apoyado por 10 personas y se demora 2 días en cosechar.
Juan Carlos Ramírez	Trabaja solo y se apoya con un operador para las aplicaciones.
Miguel Mendoza	Trabaja solo y en época de cosecha ocupa 8 a 10 personas, tarea que le toma 3 a 4 días.

En este apartado los 3 coinciden en que la juventud está migrando a las ciudades más grandes, lo que complica el recambio generacional.

RECURSOS HÍDRICOS
Sebastián Suazo indica que se está trabajando en revestimiento de canales y también tienen proyectos de riego intrapredial, aunque reconoce que el nivel de postulación no es tan alto.

RECURSOS SUELO	
Recursos Naturales y Medio Ambiente	Miguel Mendoza comenta que en el Sector de Pichingal se está parcelando en sitios de 5.000 metros cuadrados. Marcelo Pardo agrega que esto es una limitante, ya que los valores de media hectárea pueden ir desde 20 millones hasta 30 millones. Se trató de buscar una alianza con la banca pero podían llegar a financiar 12 millones lo que no era factible dados los precios anteriormente comentados.

MAYORES PROBLEMÁTICAS	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidad de potenciar la comercialización de productos con valor agregado como las nueces y avellanos de Juan Carlos Ramírez. Velar por el “Comercio Justo”. ▪ Alto número de arrendatarios que no permiten acceder a bonos de la Ley 18.450. ▪ Bajos precios de los frutales menores (frambuesas) ▪ Necesidad de potenciar circuitos cortos. ▪ Elevado valor del suelo agrícola, lo que limita el acceso a pequeños productores. Esto producto del alto interés por las parcelaciones. ▪ Descuido por el medio ambiente.
MULTISECTORIAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poca visibilidad en redes sociales para mostrar productos (Juan Carlos Ramírez). ▪ Migración de la gente joven a ciudades mas grandes.
RECURSOS HÍDRICOS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Descuido por el recurso hídrico

4.1.16 TALLER 3 PRODESAL

DIALOGO PARTICIPATIVO 3 PRODESAL	
FECHA	14 de agosto 2020
DURACIÓN	1 hr aprox.
PARTICIPANTES	Marcelo Pardo, Encargado Oficina Prodesal Molina Sebastián Suazo, Especialista en Riego Juan Carrillo, productor de berries. Héctor Montero, productor de berries y cerezas. Catalina Gutiérrez, productora hidroponía. Hombres: 4. Mujeres: 1.

IMAGEN N°15



RESULTADOS

TENDENCIA DE LOS RUBROS	
Juan Carrillo	La producción convencional tiene muy malos precios. Producción orgánica, le permite pagar los costos.
Héctor Montero	Los cerezos tienen proyección económica.
Catalina	La comercialización de la hidroponía aún no es tan interesante, porque no se diferencia de la horticultura tradicional.

EMPLEO Y MANO DE OBRA	
Juan Carrillo	Trabaja solo y cosecha con 4 o 5 personas. Es difícil competir con las cerezas porque pagan \$50.000 a \$60.000 / día, contra \$25.000 que puede pagar un productor de arándanos. La disponibilidad de mano de obra es muy baja.
Héctor Montero	Cosecha con la ayuda de 5 personas durante 1 o 2 meses. Es difícil competir con los fundos grandes, por lo que es complicado crecer. Con respecto a la disponibilidad de mano de obra hay bastante haitiano y venezolano.
Catalina	Trabaja sola, pero requiere apoyo cuando necesita trabajar en las estructuras. En su opinión es difícil competir con la mano de obra frente a los fundos.

RECURSOS HÍDRICOS
Juan Carrillo opina que es necesario un embalse.

RECURSOS SUELO	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Juan Carrillo comenta que antes todos quemaban los rastrojos y ahora se adquirido la dinámica de incorporar los residuos de los cultivos. Marcelo Pardo comenta que en las capacitaciones se indica que para la quema de rastrojos se debe solicitar ciertos permisos. Sebastián agrega la posibilidad de postular a SIRS, para hacer planes de manejo e incorporar los rastrojos. Héctor Montero comenta como ha ido variando el valor del suelo, hoy media hectárea tiene un valor de \$30.000.000.- lo que correspondía al valor de una hectárea hace un par de años.

MAYORES PROBLEMÁTICAS	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Complicaciones para el riego tecnificado al contar con sistema de turnos. ▪ Problemas con la postulación a la Ley 18.450, cuando el agricultor es arrendatario. ▪ Baja valorización de las producciones hidropónicas.
MULTISECTORIAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Baja disponibilidad de mano de obra.
RECURSOS HÍDRICOS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidad de un embalse. ▪ Necesidad de mejorar obras de distribución de caudales, tales como bocatomas. ▪ Necesidad de implementar zanjas de infiltración y bombeo solar.

4.2 ENCUESTA CIUDADANA EN LINEA



Le invitamos a formar parte del proceso de planificación de su comuna (PLADECO), respondiendo las siguientes preguntas para conocer su opinión respecto a la situación actual y futuro de Molina. No existen respuestas correctas o incorrectas, su opinión es importante y la información sólo será utilizada con fines de aportar al proceso de formulación de Plan de Desarrollo Comunal de la I. Municipalidad de Molina.

- Favor indíquenos el nombre del sector donde usted vive
- Edad
- Sexo

PROBLEMATICAS / DESAFIOS

1.0 Mencione lo que más lo enorgullece de su sector o comuna

2.0 Mencione las tres principales problemáticas de su sector de residencia

3.0 ¿Marque cuáles son los tres principales problemas de la comuna de Molina?

- Salud
- Educación
- Delincuencia
- Empleo
- Pobreza
- Energía
- Espacios públicos
- Vivienda
- Falta de actividades/espacios culturales
- Falta de actividades/espacios deportivos
- Medio ambiente
- Transporte Público
- Conectividad
- Desarrollo económico
- Discapacidad
- Inclusión
- No sabe/No contesta

4.0 De las alternativas seleccionadas anteriormente, detalle para cada una de ellas, los problemas o desafíos que considere:

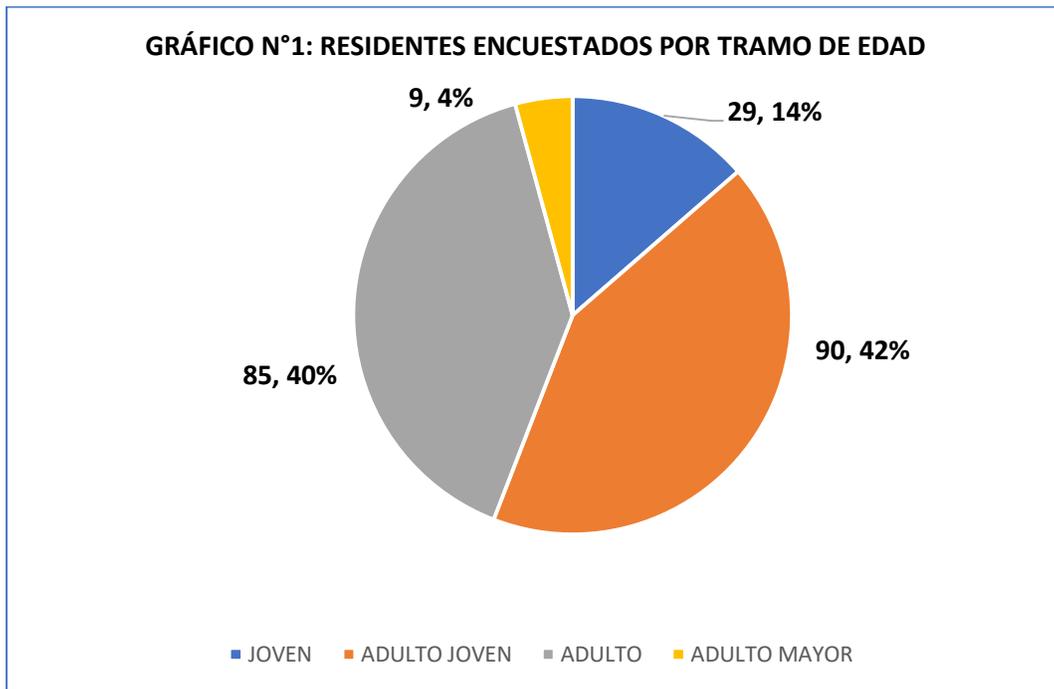
5.0 ¿Con qué sueña para la comuna de Molina en 10 años más?:

6.0 En una escala de 1 a 10, donde 1 es “muy mala relación” y 10 “muy buena relación”, ¿Cómo es su relación con el municipio?

RESULTADOS ENCUESTA ON LINE PLADECO 2020 – 2024

A continuación, se describe la opinión y percepciones por parte de los residentes encuestados de la comuna de Molina, correspondientes a residentes habituales de la comuna, mayores de 16 años. La muestra definitiva considera a 216 casos (n=216 casos), distribuidos en las unidades de intervención de la comuna.

4.2.1 CARACTERIZACIÓN DE LOS RESIDENTES ENCUESTADOS



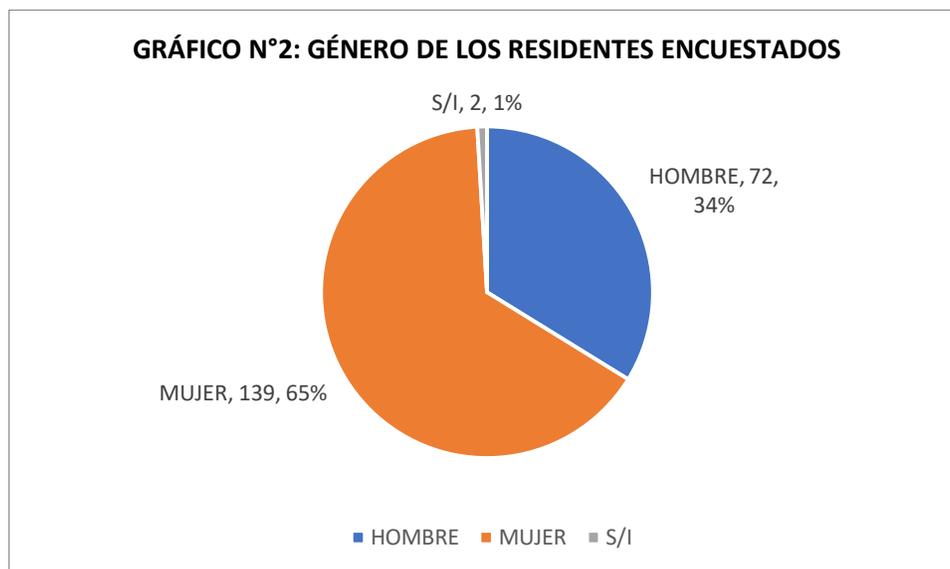
FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

EDAD

El Gráfico muestra que para la distribución en tramos de edad, un 42% de la distribución se concentra en el grupo adulto joven, que abarca el tramo entre 18 a 29 años; seguido por el grupo de adultos. El grupo más pequeño, con un 4%, es el de adulto mayor. Por su parte el tramo del grupo población, denominado como joven, alcanza un 14%.

GÉNERO DE LOS RESIDENTES ENCUESTADOS

Al referirnos al género de los residentes, respondieron la encuesta un 65% de mujeres y un 34% de hombres.

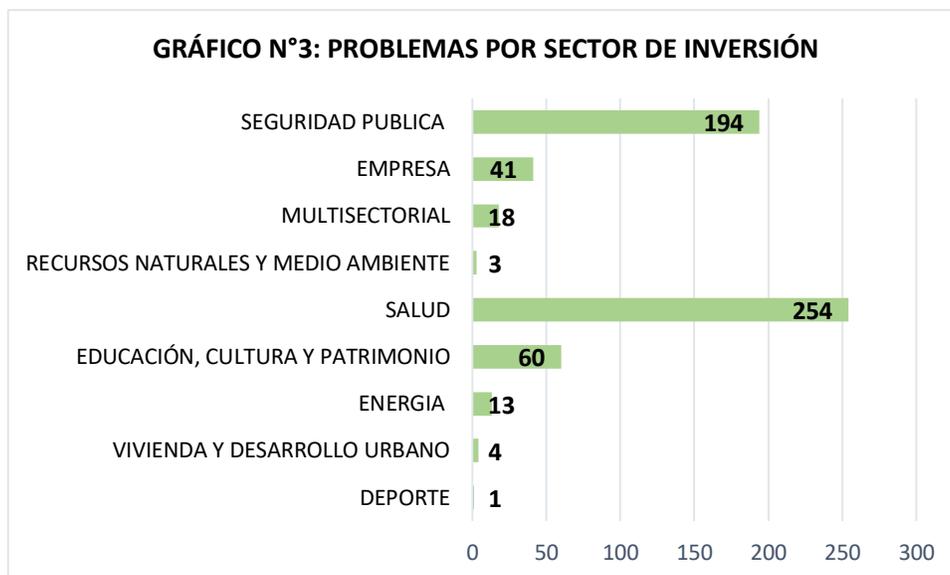


FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

4.2.2 PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA COMUNA DE MOLINA

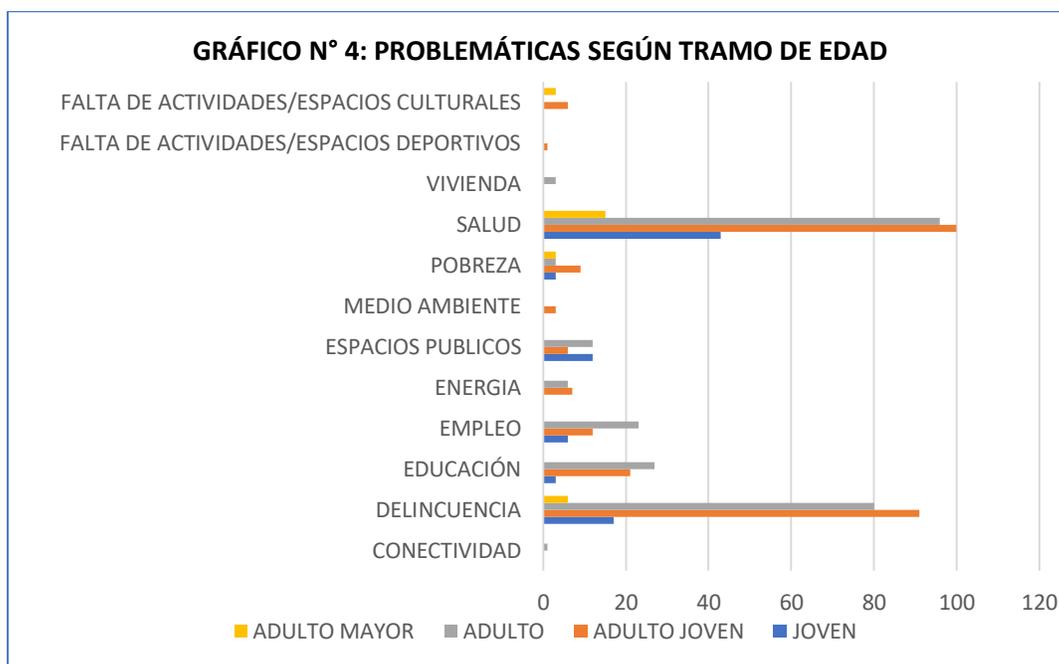
Se pidieron 3 menciones por entrevistado de las dieciséis alternativas ofrecidas por la encuesta. De la sumatoria de cada una de las alternativas, se obtuvo la frecuencia total de menciones, y posteriormente se recalculó el porcentaje derivado del total de problemas mencionados.

El gráfico N°3 da cuenta que principales problemas que la ciudadanía identifica son aquellos vinculados con la salud con 254 menciones y delincuencia con 194 menciones, lo que corresponde a un 41% y 31% respectivamente; y en tercer lugar son las problemáticas pertenecientes al sector de educación (8%) y empleo (7%). Mientras que los menos mencionados, son los problemas asociados al área de conectividad, y falta de actividades/espacios deportivos, ambos con una sola mención (0,2%).



FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

4.2.3 PRINCIPALES PROBLEMAS A NIVEL COMUNAL

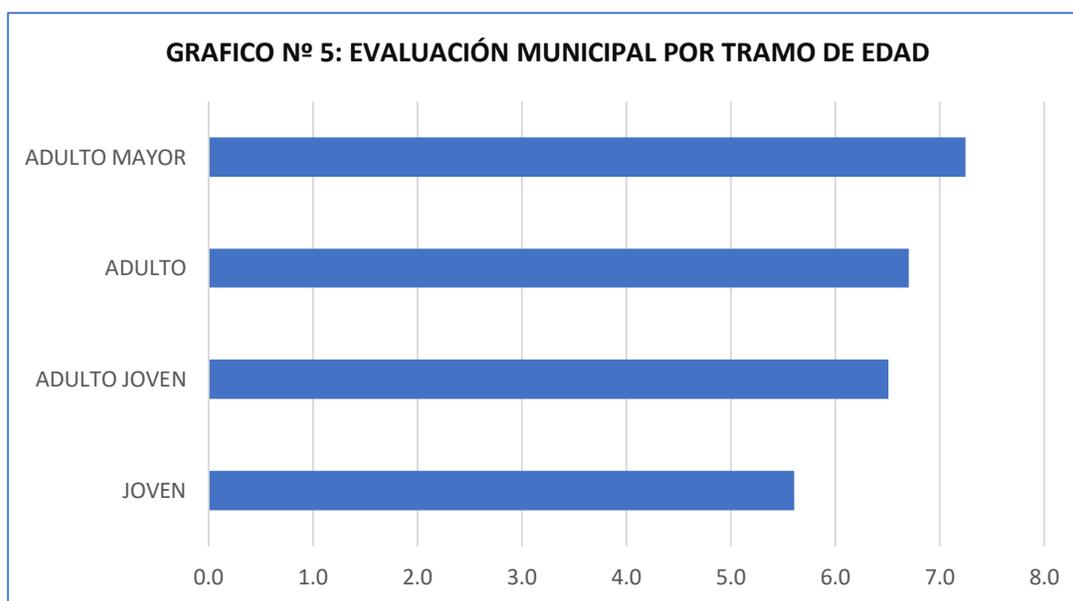


FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2014

El gráfico N°4 da cuenta que las áreas problemáticas salud y la delincuencia son los principales problemas en todos los grupos de edad. Ahora bien, siguiendo el ejercicio de analizar la distribución según grupo de edad, es posible observar en la tercera elección tiene un carácter más heterogéneo. En primer lugar, vemos que el adulto mayor apunta en mayor medida a la falta de actividades o espacios de tipo culturales, mientras los adultos lo hacen con las temáticas de educación y empleo, los adultos jóvenes reconocen con mayor magnitud a la pobreza, y finalmente los jóvenes hacen hincapié a la falta de espacios públicos.

4.2.5 EVALUACIÓN MUNICIPAL

A continuación, se presentan la nota promedio que le otorgan los diferentes grupos de edad a su relación actual con el municipio, donde 1 es la nota mínima y un 10 es la nota máxima. En general existe una percepción medianamente positiva, en cuanto su nota promedio es un 6,6. No obstante, se observa que la nota tiene una tendencia a decrecer, en la medida que disminuye la edad de los ciudadanos, siempre dentro de los márgenes de aprobación.



Fuente: Elaboración propia con datos de la encuesta plan de desarrollo comunal 2014

4.2.6 PROBLEMAS RELEVADOS EN ENCUESTA DE SECTORES DE LA COMUNA DE MOLINA

SECTOR SUR

SECTOR DE INVERSIÓN	LOCALIDAD	PROBLEMÁTICA
DEPORTE	Girasoles	Canchas de baby fútbol en mal estados
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO		
ENERGÍA	General Maturana	Plazoleta con falta de iluminación
	Región del Maule	Problema de falta de iluminación.
	San Hilario	Falta de iluminación.
	Villa Lo Palacio	Avenida Estadio con falta luminosidad por las noches.
MULTISECTORIAL	Región del Maule	Drogadicción Mala utilización de espacios públicos.
	San Hilario	La directiva de la villa se elige sola, arregla las votaciones y no hacen nada con lo que postulan, ninguna rendición de cuenta, falta fiscalización.
	Girasoles	Jóvenes perdidos en drogas.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Girasoles	No hay contenedores para reciclar (vidrio y otros)
		Falta de responsabilidad en la tenencia de mascotas
	Región del Maule	Gran cantidad de perros en la calle.
	Manuel Rodríguez	Muchos perros callejeros
	San Alberto Hurtado	Falta de responsabilidad de dueños de mascotas.
		Vecinos que no se hacen cargo de su basura, dejándola fuera de casa de otros residentes
	Valles de Molina	Perros callejeros
Villa Lo Palacio	Avenida Estadio sucia con basura en sus veredas y escombros	
San Hilario	Muchos perros vagos, rompen la basura en los pasajes.	
SEGURIDAD PÚBLICA	General Maturana	Falta de rondas de carabineros.
	Girasoles	Mucha delincuencia
	San Hilario	Mayor presencia de carabineros.
		Falta de alarma comunitaria.
	Valles de Molina	Aumento de robo
	Villa El Trigal	Venta de drogas.
	Villa María del Transito	Aumento de Delincuencia

TRANSPORTE	General Maturana	Falta lomo de toro calle Aromo.
		Falta señalética en calles y pasajes.
	Girasoles	Ingreso de camiones por vía angosta causando estragos por chocar contra rejas.
		Problemas choques frecuentes en calle Aromo c/ calle 1.
	San Hilario	Por la avda. sur sector san Hilario los autos pasan a gran velocidad, faltan lomos de toro. Mal acceso por Calle Purísima
		Faltan lomos de toro.
		Incorporar pago de parquímetro para racionalizar estacionamientos en vía pública y generar disponibilidad.
		Calles en mal estado.
		Estacionamiento de camiones por avenida sur, obstaculizando la visibilidad y dificultando el cruce.
		Estacionamiento de vehículos particulares en áreas verdes.
	Manuel Rodríguez	Mejoramiento salida calle Purísima por insegura, fea y peligrosa.
		Vehículos mal estacionados.
	Valles de Molina	Falta de locomoción al interior de las poblaciones.
Villa España	Acceso: Mal estado calle Aromo y Purísima en mal estado.	
Villa Lo Palacio	El pavimento calle Avenida Sur en mal estado.	
Villa María del Transito	Problema de acceso por calle Antofagasta, es el único acceso, hay un exceso de tránsito vehicular y es muy pequeña para ser en ambos sentidos. Su solución es abrir la prolongación calle Independencia	
Villa Verde	Mal estado del pavimento y la falta de veredas	
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	General Maturana	Plaza Gabriela Mistral abandonada.
	San Hilario	Faltan juegos para los niños, los que hay están malos. Mucha demanda
		Faltan áreas verdes.
		Mala calidad de juegos y entorno de cancha futbol.
	Valles de Molina	Escaso hermoseamiento de las avenidas principales como Luis cruz Martínez.
		Pocos árboles para sombra
		Falta de áreas verdes.
Villa María del Transito	Falta de áreas verdes	

RECURSOS HÍDRICOS	Girasoles	Aguas servidas.
		Aguas lluvias.
		Problemas reiterados en alcantarillado calle Aroma
	San Hilario	Cuando llueve no es posible cruzar av. Sur por anegamiento.
Villa Lo Palacio	Con lluvia las alcantarillas colapsan y los peatones deben mojarse para cruzar la calle.	

FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

SECTOR NORTE

SECTOR DE INVERSIÓN	LOCALIDAD	PROBLEMÁTICA
ENERGÍA	Altos de San Pedro	Falta iluminación.
	Villa San Sebastián	Falta de proyectos de energía/calefacción sin contaminación.
MULTISECTORIAL	Altos de San Pedro	Poca ayuda a nuestra población y gente
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Altos de San Pedro	Malos olores por parte de chancheras.
	San Camilo	Camión recolector de basura no entra a los pasajes
	Villa San Sebastián	Tenencia irresponsable de mascotas.
	Villa Consistorial	Regulación en estufas a leñas, demasiada contaminación
SEGURIDAD PÚBLICA	Altos de San Pedro	Delincuentes en la media luna
	Altos de San Pedro II	Falta de seguridad alrededor de la villa.
		Falta de cámaras de seguridad Mayor seguridad ciudadana.
	Quechereguas Norte	Poca presencia policial.
	Villa San Sebastián	Venta de drogas
TRANSPORTE	Altos de San Pedro II	Exceso de velocidad de vehículos en calles principales y pasajes.
		Falta de locomoción
	San Camilo	Pasaje sin pavimento
	Quechereguas Norte	Exceso de velocidad vehículos.
		Falta de ciclovía.
	Altos de San Pedro	Falta de lomos de toro en calles y pasajes
		Falta de veredas y reparación de calles
	Villa Consistorial	Mayor fiscalización para el control del tránsito.
Faltan veredas.		
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Altos de San Pedro	Falta de implementación para áreas de equipamiento y plazoletas
	Villa San Sebastián	Falta de áreas verdes.
		Falta de asientos públicos
RECURSOS HÍDRICOS	Altos de San Pedro	Falta de desagüe aguas lluvias
	San Camilo	No cuenta con alcantarillado

FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

SECTOR ORIENTE

SECTOR DE INVERSIÓN	LOCALIDAD	PROBLEMÁTICA
ENERGÍA	Doctor Hurtado	Luminaria encendida en horario diurno Se corta la energía eléctrica a menudo.
	Nueva Oriente	Falta de iluminación pública, en veredas y áreas verdes.
		Falta mantención sistema de cableado público.
	Villa El Aromo	Poca iluminación
	Villa San Alberto Hurtado	Constantes cortes de luz
MULTISECTORIAL	Marsellesa	Drogadicción
	Molina Centro	Drogadicción
	Piedra Azul	Poca participación en juntas de vecinos
		Escasa presencia del Municipio
		Falta de comunicación entre los vecinos.
	Diego Portales	Drogadicción
	Parque Inglés	Plazoleta de la villa Parque Inglés se ha convertido en un lugar de reunión de jóvenes de otras villas para consumir alcohol y drogas, con el consiguiente riesgo para residentes.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Avenida Oriente	Perros callejeros.
	Molina Centro	Ratones de chatarrería en el sector.
	Diego Portales	Contaminación por emisiones de chimeneas
	Piedra Azul	Perros en las calles
		Vecinos que no reciclan.
	Parque Inglés	Basura en pasajes.
Doctor Hurtado	Vecinos cortan los árboles del pasaje número 9.	
SEGURIDAD PÚBLICA	23 de febrero	Droga y delincuencia
	Bicentenario	Delincuencia
		Pocas rondas de carabineros.
	Molina Centro	Delincuencia
	Diego Portales	Delincuencia.
	Parque Inglés	La villa, al servir de conexión entre poblaciones nuevas y el centro de la ciudad, pierde seguridad, a causa del puente del canal Cerrillano.
	Doctor Hurtado	Escaso personal policial
		Delincuencia.
	Villa El Aromo	Falta de cámaras de vigilancia.
	Piedra Azul	Escasa presencia de Carabineros
	Villa San Alberto Hurtado	Faltan vigilancia de Carabineros.
		Consumo de drogas y delincuencia juvenil
Villa San Enrique	Delincuencia	

TRANSPORTE	Avenida Oriente	Avenida sin pavimentar
		Calles con hoyos
		Las zanjas grandes de calle de avenida oriente.
	Bicentenario	En calle 4, los autos no respetan la velocidad máxima
		Falta de señaléticas límite de velocidad y un lomo de toro.
	Doctor Hurtado	Velocidad circulación vehículos.
		Reductores de velocidad.
	Molina Centro	Falta tramo pavimento calle Membrillar.
		Faltan reductores de velocidad.
		Mala gestión de tránsito colegio María Auxiliadora.
Veredas y calles en mal estado.		
Nueva Oriente	Falta de mantención señaléticas de tránsito (pintura, ubicación).	
Parque Inglés	Falta de pavimento en calle de acceso a la villa (Avda. Oriente, entre Libertad y Aromo).	
Villa San Enrique	Exceso de velocidad de vehículos en pasajes.	
Diego Portales	Veredas en mal estado.	
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Diego Portales	Pasajes sin nombres
	Doctor Hurtado	Juegos infantiles rotos y escasos
		Falta de más áreas verdes
	Molina Centro	Falta de espacios públicos activos y en buen estado.
		Mejoramiento espacios recreativos
Piedra Azul	Falta remodelar de plazas y parques	
DEPORTE	Molina Centro	Cierre media luna.
RECURSOS HÍDRICOS	Nueva Oriente	Falta de limpieza alcantarillado.

FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

SECTOR LONTUÉ - PICHINGAL

SECTOR DE INVERSIÓN	LOCALIDAD	PROBLEMÁTICA
DEPORTE	Casablanca	Faltan espacios deportivos.
		Canchas mal cuidadas.
	Lontué	Cancha de cemento en muy mal estado
		Falta de áreas verdes gimnasio
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Bajo los Romeros	Falta recreación cultural
	Casa Blanca	Más actividades culturales
	Bajo las Ánimas	Se acumula agua en el colegio cuando llueve
ENERGÍA	Lontué (centro)	Escases de luminarias.
	Viña Lontué	Falta de luminarias.
	Pirhuín	Se corta mucho la luz.
	General Maturana	Reiterados cortes de energía en luminaria de pasajes.
MULTISECTORIAL	Casablanca	Droga
	Pirihuin	Falta de actividades para adultos mayores
	Lontué	Falta sede social
		Falta de comunicación, e iniciativas culturales de las juntas de vecinos
		Escasa ayuda a víctimas de violencia intrafamiliar
		Falta de accesos para adultos mayores.
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Bajo las Ánimas	Gente que lanza basura a los canales
	Casablanca	Perros callejeros.
	Lontué	Potrero en población San Sebastián de Lontué que está sucio
		Gran cantidad de perros abandonados.
		Poca cultura de reciclaje
SALUD	Casablanca	Falta servicio de salud.
SEGURIDAD PÚBLICA	Casablanca	Falta patrullaje policial.
	Pirhuín	Escaso o nula vigilancia de carabineros
		Más vigilancia municipal.
	Lontué	Falta Seguridad
		Poca fiscalización policial.
		Escasa presencia seguridad municipal.
	Bicentenario	Escasa presencia policial
	Viña Lontué	Falta seguridad.
	Villa Santa Amalia	Mucha delincuencia
	General Maturana	Instalación de más cámaras en pasajes

TRANSPORTE	Bajo las Ánimas	Falta de lomo de toro.
	Villa Don Sebastián	Mejoramiento vial.
	Entre Ríos	Falta de cruce seguro para acceder a la locomoción.
		Falta de vía segura para estudiantes.
	Lontué (centro)	Estacionamiento de camiones
		Vehículos circulan a mucha velocidad.
	Lontué	Monopolio en las empresas de locomoción.
		Falta de conectividad en locomoción.
		Mejoramiento de semáforos.
	Viña Lontué	Veredas en mal estado: avenida 7 de abril, San Pedro hacia Villa Santa Amalia.
Reparación de pavimento frente de Hormazábal.		
Pichingal	Falta asfaltar algunos accesos.	
Pirihuín	Camino en muy mal estado por San Pedro	
	Falta locomoción.	
Bernardo O'Higgins	Mejorar veredas.	
TURISMO Y COMERCIO	Lontué	Falta de otro supermercado.
		Falta de comercio.
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	Villa Don Sebastián	Placita de juegos en pésimo estado (detrás del jardín trencito de mis tesoros).
		Hermosear avenida norte
		Falta de áreas verdes
	Entre Ríos	Falta de veredas.
	Pirihuín	Áreas verdes con juegos para niños
	Lontué	Falta de áreas verdes.
		Falta de área verde que disponga de juegos y máquinas de ejercicios
		Falta de áreas verdes gimnasio
	Bicentenario	Poco desarrollo en infraestructura (plaza Maturana).
Faltan áreas verdes.		
Pichingal	Mejorar espacios públicos.	
Bernardo O'Higgins	Espacios públicos recreacionales.	
RECURSOS HÍDRICOS	Lontué	Aguas lluvia
		Se inunda paso nivel
		En ingreso de la Villa Santa Amalia se produce acumulación de aguas lluvia

FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

SECTOR RURAL

SECTOR DE INVERSIÓN	LOCALIDAD	PROBLEMÁTICA
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	Dos Esquinas	Escuela del sector con malos resultados SIMCE.
MULTISECTORIAL	Dos Esquinas	Sin programa de participación vecinal.
	Cerrillo Bascuñán	Mala conexión internet.
	Itahue	Falta de oportunidad de empleo
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	Cerrillo Bascuñán	Personas que vienen a botar basura al sector
		Olores del vertedero
		Nulo manejo de residuos domiciliarios
	Tres Esquinas	Problemas con planta cerdos.
SALUD	Dos Esquinas	Mala y escasa atención posta rural
	Tres Esquinas	Posta de Tres Esquinas muy pequeña para la demanda.
	Itahue	Mal servicio de Salud.
SEGURIDAD PÚBLICA	Itahue	En los últimos años que ha llegado mucha gente de Santiago a vivir a poblaciones nuevas, lamentablemente, esto, ha hecho que aumente la delincuencia y que la drogadicción se haya apoderado de algunos sectores de la comuna.
	Palmilla	Falta de seguridad.
TRANSPORTE	Tres Esquinas	Falta de transporte público
	Palmilla	Mal estado de caminos.
	Cerrillo Bascuñán	Falta de camino peatonal.
TURISMO Y COMERCIO	Itahue	
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO		Falta de espacios públicos
PIRDT	Cerrillo Bascuñán	Falta de camino peatonal.

FUENTE: Elaboración propia con datos de la Encuesta Plan de Desarrollo Comunal 2020

5. ANÁLISIS GLOBAL DEL DIAGNÓSTICO



ANÁLISIS GLOBAL DEL DIAGNÓSTICO

5.1. POLÍTICO – ADMINISTRATIVO

Las principales conclusiones que se indican respecto de la gestión municipal son:

- El 31/10/2018 se actualiza la planta de personal de la Municipalidad de Molina (publicado en el DO el 14/12/2018) mediante el cual se crean un total de 111 cargos más 11 horas de un profesional de la Ley N° 15.076. En la actualidad restan aún por llenarse 75 plantas.
- En 2019 la Municipalidad de Molina gastó 15 mil millones en personal y de estos el 16% corresponden al gasto municipal, un 26% a salud y un 57% a educación.
- Los 19 programas que se ejecutan en la comuna aportan un financiamiento significativo de 900 millones de pesos en 2019, de estos los más relevantes son los programas QUIERO MI BARRIO, SISTEMA DE PROTECCIÓN SOCIAL y PRODESAL, los que en conjunto aportan un 44% de dicho financiamiento.
- En 2019 el municipio aportó 378 millones de pesos al presupuesto de salud que representa un 9% de ese presupuesto que en total alcanza 4.172 millones de pesos. De dicho presupuesto un 74% se gasta en personal.
- El presupuesto de educación alcanza los 10.349 millones de pesos en 2019 del cual un 85% es gasto en personal.
- En materia de ingresos municipales se observa un crecimiento de los ingresos propios, así como del Fondo Común Municipal, sin embargo, la dependencia del Fondo Común Municipal viene aumentando, haciendo más dependiente el presupuesto municipal.

5.2 DESARROLLO COMUNITARIO

La Dirección de Desarrollo Comunitario (DIDECO), liderada por Margot Lueiza Salazar, tiene como objetivo asesorar a la alcaldesa y al Concejo Municipal en la promoción del Desarrollo Social, Económico y Cultural de la Comuna, considerando especialmente la integración y participación de sus habitantes. Para ello dependen de este departamento las siguientes unidades:

- Departamento de Organizaciones Comunitaria
- Departamento de Acción Social:
 - Unidad de ayuda social
 - Unidad de Programas: Municipales y Gubernamentales.
 - Unidad de Fomento Productivo
- Unidad de Inclusión e Integración social:
 - Infancia y Juventud
 - Adulto Mayor
 - Discapacidad (Programa EDLI)
 - Turismo Social
- Unidad de Turismo, Cultura, Deporte y Recreación.

Dentro de los desafíos pendientes, DIDECO señala: los temas de juventud, migrantes y personas en situación de calle.

Respecto del análisis de información primaria, percepción de la comunidad, se plantean los siguientes temas como grandes desafíos del área:

- Disponer de infraestructura física para diferentes organizaciones sociales (Villa de Molina 1 y 2, Villa Parque Inglés, Población Estero Seco, Viña Lontué, Sector Piriguín y Buena Unión).
- Necesidad de mejoramiento de infraestructura en diferentes sedes sociales (Villa Bicentenario y Villa Marsellesa), cierre perimetral en sede Villa Nueva Esperanza y Villa Marsellesa, equipamiento en sede Villa Nueva Esperanza y ampliación a sede Lontué.
- Se requiere regularización del terreno de la sede social Junta de Vecinos Villa Primavera, actualmente pertenece a la JUNJI. Además, renovar el permiso para utilizar el colegio del sector Rural, para funcionar como sede social.
- Reforzar la gestión de la Veterinaria Municipal para disminuir la cantidad de perros callejeros. También se plantea la necesidad de tener una red protectora de animales que cuente con un espacio físico de acogida para perros vagos.

- Necesidad de difundir los programas sociales existentes y vincular a la comunidad con estos. Junto con ello, activar la participación ciudadana para la toma de decisiones importantes que involucren directamente a la comunidad.
- Falta de apoyo por parte del municipio a las personas de pueblos originarios, principalmente Mapuches, se propone contar con un espacio propio para realizar actividades culturales de las diferentes etnias indígenas existentes en la comuna.
- Necesidad de reforzar la difusión y gestión de la Oficina de Protección de los Derechos de los niños (OPD), asignando recursos y personal idóneo. Se requieren más hogares para recibir a niños/as vulnerados/as. En este contexto se solicita mayor atención a la comunidad gitana, que se encuentra instalada en el acceso de entrada a Molina por San Pedro, donde es evidente la vulneración de los derechos de los niños.
- Necesidad de crear una segunda Unión Comunal de Vecinos en Lontué, que incluya Pichingal y Casablanca.
- Faltan máquinas de ejercicio para adultos mayores, club adulto mayor Óscar Bonilla.
- Se requiere mayor atención dentro del Municipio, para los habitantes de zonas rurales y sus solicitudes en los diferentes sectores de inversión.
- Inexistencia de programas sociales que se orienten principalmente en la reinserción social para personas con adicciones.

En relación con la encuesta on line que se dispuso a la comunidad a través de la página web de la Municipalidad, se destacan los siguientes comentarios:

- Altos de San Pedro: Poca ayuda a la población y a su gente.
- Pieza Azul: Poca participación en Junta de vecinos.
- Faltan actividades y vías de acceso para adultos mayores.
- Cerrillo Bascuñán: Mala conexión a internet.
- Falta de oportunidades laborales.
- Falta fiscalización en la elección de directiva de las Juntas vecinales, no existe rendición por parte de los representantes.

5.3 CULTURA

Es importante destacar la creación de la Corporación Cultural (2014) la cual ha contribuido a promover y difundir actividades artísticas culturales en la comuna y el apoyo a agrupaciones orientadas a diferentes áreas (folclor, teatro, danza, sinfónica, entre otros). Dicha entidad cuenta con una estructura organizacional, infraestructura y equipamiento financiados por la Municipalidad de Molina para dar soporte a las actividades culturales de la comuna. Lamentablemente dada la situación del país en pandemia, durante el año 2020 la Corporación ha visto menguados sus recursos operacionales, impidiendo el desarrollo de eventos culturales y el apoyo a las agrupaciones culturales comunales.

Destaca con gran éxito el programa “Entre Nos”, programa de televisión comunal que mezcla música y conversación, para conocer a los artistas desde un punto de vista más humano y familiar.

A partir de la fuente de información primaria, que consideró la participación de los talleres con la comunidad y particularmente el taller con la Corporación y representantes de las agrupaciones culturales, se rescatan los siguientes afirmaciones, comentarios:

- Destaca el fondo concursable para 20 agrupaciones por un monto de \$600.000.- cada uno para fortalecer sus actividades culturales, que se entregarán el presente año 2020.
- Positivo balance por parte de la comunidad tuvo el encuentro binacional Chileno Argentino de la Orquesta Sinfónica Juvenil de la comuna.
- Se requiere un mejoramiento de la gestión de la Corporación Cultural, en términos de difusión de las actividades (cartelera), promoción y apoyo a las diferentes agrupaciones culturales y mejoramiento en las competencias del equipo ejecutivo de la Corporación. Además, se indicó la necesidad de mayor supervisión y a la vez mayor cercanía de la Corporación con las diferentes agrupaciones culturales y promover la autogestión de las organizaciones.
- Necesidad de relevar el patrimonio cultural inmaterial de la comuna. Falta definir el sello cultural de la comuna, basado en hechos históricos, tales como la Guerra de Quechereguas, La Primera Huelga de Campesinos en Chile realizada en una hacienda cercana a Itahue. Adicionalmente un punto que fue relevado en los talleres es la necesidad de vincular en la educación escolar los temas de cultura e identidad territorial.

- Falta de espacios (infraestructura) para promover las actividades culturales de la comuna.
- Necesidad de apoyo logístico para actividades culturales. Analizar factibilidad de contar con transporte para el desplazamiento de las agrupaciones y su equipamiento, para desarrollar eventos en distintos puntos de la comuna y fuera de ella.
- Necesidad de mejorar las condiciones de acogida de los artistas en el teatro municipal, con más espacios de almacenamiento, disponibilidad de camarines y vías de evacuación.

Respecto de la encuesta on line alojada en la página web de la Municipalidad de Molina:

- La falta de actividades y espacios culturales, tuvo una frecuencia de 9 menciones respecto al resto de los problemas por sector de inversión consultados.
- Falta de espacios de recreación y cultura, poco desarrollo de la cultura y más actividades culturales.

5.4 DESARROLLO ECONÓMICO

5.4.1 SECTOR AGRÍCOLA

Molina es una comuna principalmente agrícola. Su superficie frutícola ha ido en aumento y ha diversificado las variedades, cambiando las menos rentables por las más interesantes y de mayor proyección. Para que esta producción de distintos rubros sea posible, se requiere combinar distintos factores: clima, suelo, recurso hídrico, tecnología, insumos y mano de obra. Este último recurso es variable en su demanda a lo largo del año, siendo mayor en la época de cosecha, principalmente, entre los meses de noviembre y abril, un punto determinante ya que la agricultura utiliza el 60% de los trabajadores en la comuna.

Molina se caracteriza por exportar principalmente; vino, frutas sin hueso, frutas congeladas y nueces y manzanas y peras, Estados Unidos y China son los países que lideran las importaciones de estos productos. La cantidad de empresas en la comuna es relativamente estable mostrando un aumento creciente en las microempresas.

Uno de los recursos que preocupan por su variabilidad y escasez, es el recurso hídrico. Molina al igual que el resto del país presenta una pluviometría con tendencia a la

baja, lo que en este caso se hace más crítico debido a la inexistencia de una tranque en la comuna.

Esta comuna al igual que muchas otras del país ha aumentado su superficie habitacional. Parcelas, campos o fundos se han loteado para dar paso a casas o poblaciones, disminuyendo de esta manera la disponibilidad de suelo agrícola para producir.

El negocio agrícola desde la perspectiva de pequeños y medianos agricultores es mirado con recelo debido a los diferentes obstáculos a los que se enfrentan cada temporada; precios bajos, alto precio de la mano de obra, alza de los insumos, aumento del valor del suelo y por ende de los arriendos, alta inversión para la mecanización y dificultad para comercializar en distintos mercados, escaso recambio generacional y aumento del déficit hídrico en época de riego, acompañado de la carencia de embalses interanuales o tranques de regulación corta. Además, si bien el sector agrícola genera muchos beneficios, no está exento de externalidades negativas, que a veces pueden ir en desmedro del negocio como de la comunidad que la circunda.

Un tema recurrente en los diálogos de participación ciudadana es la preocupación por canales de riego o desagües, debido a sus crecidas o las salidas de su cauce natural, principalmente en invierno; algunos canales no cuentan con un cierre adecuado para evitar accidentes. Para evitar este tipo de problemas, algunos optan por entubar los canales. También destaca como problemática la contaminación de cauces, principalmente con basura que habitantes de villas o poblaciones depositan en las aguas.

También hay preocupación por la sustentabilidad del sector agrícola, producir alimentos de manera segura y amigable con el medio ambiente, tratando de generar externalidades positivas en la comunidad, como la disminución del desempleo y el cuidado de la comunidad al utilizar alternativas a los agroquímicos. Generar conciencia, tanto en los productores como en la comunidad, del valor agregado que significaría producir de manera sustentable, es determinante también, como apoyo al turismo, al generar una percepción positiva de la comuna.

BRECHAS

- Capacitar y aumentar los alcances en Buenas Prácticas Agrícolas, para micro, pequeños, medianos y grandes empresarios agrícolas.
- Enseñar a la comunidad los estándares que debe cumplir el sector agrícola con el uso de agroquímicos.
- Educar y generar conciencia del recurso hídrico y los cauces que lo conducen, entendiendo el sistema de manera integral.

- Entender que la agricultura desarrolla commodities, por ende, los agricultores son tomadores de precios. En el caso de que se desarrolle un producto con valor agregado buscar los canales para dar a conocer la marca y los atributos de valor.
- Demostrar en la comuna la importancia de ser una comuna sustentable; potenciar circuitos cortos, desarrollar sellos de Comercio Justo, disminuir huella de carbono e hídrica.
- Potenciar la asociatividad para acceder a mejores precios de proveedores, aumentar la disponibilidad de oferta, acceder a economías de escala.
- Aumentar la alfabetización digital.

PROBLEMÁTICAS

- Ausencia de tranques, con la consecuente falta de agua en los meses críticos.
- Escaso recambio generacional.
- Aumento desproporcionado del valor del suelo.
- Resistencia al cambio en productores actuales.

CONCLUSIONES AL DIAGNOSTICO ECONÓMICO

- La comuna de Molina está en la base productiva de la región del Maule. En ella prevalecen actividades emblemáticas de la transformación productiva del país: la producción de vino, la fruticultura, agricultura intensiva en capital y mano de obra, y en constante proceso de mejoramiento técnico y productivo, asociado a su orientación hacia el mercado internacional.
- La información levantada muestra dinamismo en la creación de empresas por sobre la región, preeminencia del sector agropecuario respecto de la industria y un sector servicios cada vez más gravitante, propio al mejoramiento en la eficiencia de procesos técnicos, que se externalizan a empresas cada vez más especializadas.
- Aun cuando las empresas más pequeñas en valores absolutos son las más numerosas, las empresas de mayor tamaño son las que proporcionalmente más han crecido.
- Desde el punto de vista de las ventas, se aprecia que las empresas de la comuna son más dinámicas que las de la región, aun cuando las variaciones negativas también son más intensas.
- Desde el punto de vista del empleo se verifica que son las empresas pequeñas, las que más empleo generan. Un 48% superando el 34% regional. Por otra parte, las microempresas representan una proporción menor en el empleo, apenas un 10%, menos que la región, donde las microempresas representan el 17%. Sin embargo, esto

muestra una situación más favorable respecto de la región, ya que el microemprendimiento, normalmente más frágil, tiene una importancia menor.

5.5 SALUD

En este apartado se presentan las conclusiones de este capítulo, las que señalan la identificación de factores críticos y potencialidades del área de Salud de la Comuna de Molina. Los factores críticos son todas las variables que dada su relevancia condicionan el desarrollo del ámbito diagnosticado. No son necesariamente aspectos negativos, pero se trata de elementos que deben ser considerados para el adecuado desarrollo de la comuna. En tanto, las potencialidades son las variables que, dadas sus características, pueden lograr un desarrollo positivo del área de desarrollo social de la comuna.

5.5.1 FACTORES CRÍTICOS

Los factores críticos identificados en el área de salud para la comuna de Molina, fueron formulados utilizando información estadística contenida en el diagnóstico sectorial, antecedentes proporcionados por los vecinos en los talleres de participación ciudadana, entrevista realizadas al Director de Departamento Municipal de Salud y resultados preliminares de cuestionario PLADECO que aún se encuentra en la plataforma web de la I. Municipalidad de Molina

FALTA DE MÉDICOS ESPECIALISTAS

Los centros de salud pública de la comuna atienden en el nivel primario de atención a la salud y se enfocan en la prevención de enfermedades, en la promoción de hábitos de vida saludable y en el tratamiento de patologías. Sin embargo, por su naturaleza no incorpora áreas de salud especializadas.

Los pacientes que requieren atención de especialistas, son derivados por medio de interconsultas a hospitales de mayor complejidad, en este caso a Hospital Curicó. Este recinto concentra la atención de la demanda de pacientes derivados de distintas comunas de la Provincia de Curicó. Dado el volumen de demanda por consultas, para los pacientes de Molina implica largas esperas para obtener un cupo de atención.

Un elemento que destacar por la Encuesta comunal PLADECO, aplicada el mes de agosto de 2020, fue que respecto a la pregunta “¿Cuáles son los principales problemas de la comuna?” Con 254 mencione, el principal problema que la ciudadanía identifica son aquellos vinculados con la salud.

FALTA DE UN PLAN DE MEJORAMIENTO PARA LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD RURAL.

Las Postas Rurales y las Estaciones Médico Rurales (EMR) son unidades de atención de salud ambulatoria, que desarrollan acciones de fomento, protección y atenciones simples de recuperación.

Las Postas Rurales cuentan con un técnico paramédico residente. Por ello, resulta relevante fortalecer el servicio de atención y mejorar la infraestructura existente, mediante un proyecto de renovación de la infraestructura de todas las postas rurales de la comuna.

Por otra parte, la comunidad reconoce en las instancias de participación ciudadana que los funcionarios no entregan una atención oportuna y de calidad.

5.5.2 POTENCIALIDADES

CRECIMIENTO DEMOGRÁFICO DE MOLINA Y AUMENTO DE LA DEMANDA DE SALUD

Molina es una de las comunas con mayor número de habitantes de la Provincia de Curicó, lo que la transformaría en candidata para la instalación de un Servicio de Atención Primaria de Urgencia de alta Resolutividad (SAR) que resuelva situaciones de mediana complejidad y ambulatoria, con disponibilidad de médicos especialistas, y atención de habitantes de comunas aledañas.

RED MUNICIPAL DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

La comuna cuenta con una red de establecimientos de salud urbanos y rurales que permiten ofrecer atención primaria de salud a la población cubriendo prácticamente todo su territorio habitado. En este contexto la municipalidad tiene como proyecto la instalación de un CESFAM Molina, que posibilitaría como municipio la atención de Control de Niño Sano, mujeres embarazadas, pacientes crónicos y postrados; permitiendo que el Hospital pueda subir de categoría y contar con especialidades. A corto plazo el municipio se hará de cargo de implementar un centro de salud mental.

5.6 EDUCACION

5.6.1 FACTORES CRITICOS

Esta sección se elabora a partir de la información recopilada en entrevistas con actores de la comunidad educativa de la Comuna y de los talleres de participación ciudadana realizados por el PLADECO. En general, si bien no pareciera existir una mala opinión con respecto a la educación municipal en la comuna, los participantes identifican una serie de problemáticas referidas a la gestión, al equipamiento y a la convivencia escolar.

CALIDAD DE LA EDUCACIÓN

La calidad de la educación es un factor que debe ser considerado, dado que los puntajes obtenidos tanto en la PSU como en el SIMCE, son bajos en relación con algunas comunas vecinas y al promedio nacional. Bajo este escenario el nivel de calidad de la educación municipal impartida en la comuna debe ser mejorado con el fin de que los alumnos puedan optar a mejores posibilidades de desarrollo.

NUEVA EDUCACIÓN PÚBLICA

Con la finalidad de mejorar a educación pública, La Ley 21.040 crea el Sistema de Educación pública (que la gente llama desmunicipalización), que implica un proceso de traspaso del personal y de los bienes muebles e inmuebles del Departamento Educación Municipal.

INFRAESTRUCTURA INSUFICIENTE

En general, los establecimientos educacionales municipales no presentan un deterioro importante en términos de infraestructura, ni carencias significativas de equipamiento, sin embargo, existe la percepción de que la dotación de equipamiento deportivo y recreacional es insuficiente, postulando la necesidad de que se generen proyectos en torno a este tipo de obras. Se plantea, entre otros proyectos, nueva infraestructura o ampliaciones a interior de los establecimientos educacionales para los jóvenes e infantes incorporen actividades de educación ambiental, deportes y actividades extra programáticas, entre otros. Además, proponen un programa de recuperación de espacios culturales para disponer de casas culturales, donde se puedan realizar talleres de teatro, música, danza y arte, generando espacios para rescatar y destacar talentos molinenses.

5.6.2 POTENCIALIDADES

En esta sección, se revisan los principales aspectos positivos de la comuna en términos de educación, así como elementos y recursos que podrían ser reforzados en pos del desarrollo del área educacional.

COBERTURA COMUNAL DEL SISTEMA EDUCACIONAL

La comuna está dotada de una oferta de educación que comprende los niveles preescolares, escolares, básicos, media científico-humanista y técnica, lo que es considerado una potencialidad que debe mantener los niveles de cobertura territorial, por cuanto permite a la población urbana y rural, acceder a los servicios de educación necesarios para su adecuado desarrollo.

Por otra parte, existe una percepción positiva de disponer de un área técnico-profesional, ya que posibilita reducir la emigración hacia otras comunas en búsqueda de especialidades técnicas. Existe una real valorización de las especialidades que ofrecen las carreras técnicas profesionales, reflejada en la demanda de los jóvenes por una oferta de nuevas especialidades, que se adecuen a las necesidades y potencialidades de la comuna.

ÁREA PEDAGÓGICA

El Municipio ha implementado y ejecutado una serie de programas para los establecimientos educacionales, trabajando junto a docentes, apoderados y alumnos para la mantención y fortalecimiento de estos programas. Se destaca las iniciativas e innovaciones implementadas en materias curriculares y pedagógicas, como capacitaciones a docentes de aula y asistentes de la educación, las estrategias pedagógicas para favorecer la lectoescritura y el apoyo permanente para alumnos con necesidades de educación especial.

5.7 SEGURIDAD PÚBLICA

5.7.1 FACTORES CRITICOS

PROBLEMAS DE MICROTRÁFICO Y CONSUMO DE DROGAS ILÍCITAS

El diagnóstico identificó como un problema de seguridad comunitaria, a lo largo de todo el año, la existencia de casos de microtráfico y consumo de drogas y/o alcohol, fenómeno social que es visto como una amenaza creciente por los vecinos y vecinas que participaron en las actividades del diagnóstico del PLADECO.

DIVERSIDAD DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En Molina se observa una falta de participación de jóvenes en las directivas de las organizaciones comunitarias, territoriales y funcionales, una baja participación ciudadana de segmentos juveniles, población de pueblos originarios y localidades rurales. En particular, la falta de renovación de los líderes locales y diversidad cultural son aspectos que debilitan a las organizaciones comunitarias, lo que es evaluado como un factor crítico en el desarrollo del tejido social para abordar la prevención comunitaria

SENSACIÓN DE INSEGURIDAD COMUNITARIA

En un contexto general de tendencia a la baja en los indicadores de delitos en la comuna, se observa que la sensación de inseguridad comunitaria está presente. Esto puede deberse, entre otras variables, a que se ha registrado un aumento en un tipo específico de delito: las incivildades, el delito de infracción a ley de drogas, como son el consumo y tráfico de drogas, y el consumo de alcohol en vía pública, que generan una mayor percepción y/o sensación de inseguridad en los vecinos y vecinas.

5.7.2 POTENCIALIDADES

BASE DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS DIVERSAS Y ACTIVAS

La comuna cuenta con un importante número y variedad de organizaciones comunitarias. Se trata de vecinos y vecinas que se han organizado y que desean participar en el desarrollo de la comuna, sus barrios y localidades y en una gran variedad de temáticas, incluyendo iniciativas preventivas en materia de seguridad. Constituye una potencialidad que debe ser reforzada por el departamento municipal de seguridad, como realizar capacitaciones para fortalecer los conocimientos en las organizaciones sociales para ejecutar diversos proyectos de prevención de delitos; programas de formación y

capacitación a los dirigentes en materia preventiva, ámbito en que la municipalidad ya está avanzando.

Un elemento que destacar por la Encuesta comunal PLADECO, aplicada el mes de agosto de 2020, fue que respecto a la pregunta a representantes de organizaciones sociales “¿Cómo es la relación con el municipio? Hay una percepción positiva generalizada, tanto a nivel confianza, como a nivel de gestión.

SEGURIDAD PÚBLICA

La municipalidad a través de la Dirección de Seguridad Pública, está desarrollando un plan comunal de tipo colaborativo con diversas instituciones, para disminuir los delitos de mayor connotación social, y otorgar a la ciudadanía una mayor seguridad y confianza para transitar por los diferentes sectores de la comuna.

5.8 ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO

5.8.1 IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL PROBLEMA

ÁREAS VERDES

- Déficit y falta de mantención de áreas verdes
- Falta de juegos infantiles

IMAGEN URBANA

- Falta ordenamiento en áreas urbanas para dar continuidad a las fachadas

ALCANTARILLADO / RECURSOS HÍDRICOS

- Falta alcantarillado en algunos sectores
- Problemas de inundación por aguas lluvia
- Mal funcionamiento del agua potable en algunos sectores

POSIBLES PROPUESTAS

- Identificación de sectores para desarrollar proyectos de áreas verdes con juegos infantiles
- Ordenanza municipal y capacitación para la mantención de áreas verdes
- Implementación de basureros en espacios públicos
- Gestión para la aprobación de la actualización del plan regulador comunal

- Postulación y priorización de proyectos de alcantarillado según necesidades
- Generar un programa de conservación de cauces urbanos y colectores para evitar inundaciones
- Gestionar programas de mejoramientos y asesoría técnica para los comités de agua potable rural

5.8.2 TRANSPORTE

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

- Problemas de seguridad vial
- Falta de ciclovías
- Falta de conservación de vías
- Falta de recorridos de transporte público en algunos sectores o poca frecuencia
- Falta de paraderos
- Terminal de buses en mal estado

POSIBLES PROPUESTAS

- Estudio de ordenamiento del flujo vial de transporte de minibuses con alternativas
- Ordenanza municipal para reordenar recorridos de camiones de alto tonelaje
- Proyecto de mejoramiento Avenida Luis Cruz Martínez, Poniente y Agua Fría
- Gestión para la aprobación de la actualización del plan regulador comunal
- Implementación de acciones de corto plazo para señalética vial
- Plan de ciclovías de transporte urbano
- Programa de conservación de vías urbanas
- Plan de mejoramiento de veredas
- Gestión con empresas de transporte público para establecer horarios y frecuencia según demanda
- Nuevos para paraderos de locomoción colectiva, mejor conservación de paraderos existentes
- Mejoramiento de terminal de buses de Molina

5.8.3 VIVIENDA

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

- Viviendas en mal estado
- Falta de alcantarillado
- Faltan proyectos habitacionales con enfoque indígena

POSIBLES PROPUESTAS

- Impulsar y promover en la comuna programas para la regularización y mejoramiento de viviendas
- Activar proyectos habitacionales con enfoque indígena

5.9 MEDIO AMBIENTE

5.9.1 CLIMA

- Molina cuenta con un clima mediterráneo. En los últimos 10 años ha habido un aumento en las temperaturas máximas y una disminución de las precipitaciones en el sector de la provincia de Curicó.
- Molina no cuenta con una estación meteorológica, por lo que las mediciones consideradas, corresponden a la estación meteorológica ubicada en Curicó, al igual que las mediciones de calidad del aire, ya que la Estación de Monitoreo de Calidad del Aire también está en dicha comuna.
- En el año 2015 un estudio declaró a la provincia de Curicó zona saturada, condición necesaria para poder generar un Plan de Descontaminación Ambiental. El estudio entregó datos con respecto a la comuna de Molina como, por ejemplo, que ésta genera 139,6 ton al año de Material Particulado Fino (MP_{2,5}), es decir a contribuido con el 16,5% del total de las emisiones en la provincia de Curicó. Las épocas en las que hay una mayor concentración de MP_{2,5} se genera la condición de menores temperaturas y baja velocidad del viento. Cabe recalcar que la combustión residencial a leña es la que más aporta con estos contaminantes.

5.9.2 AGUA

- Otro componente importante en la comuna de Molina es el agua. El Río Lontué es el más importante de la comuna, divide Curicó y Molina. Actualmente se encuentra con una demanda comprometida por derechos de aguas, mayor a su capacidad de carga. El 68% de los derechos corresponden a aguas subterráneas, el 85% son derechos de aguas consuntivos, es decir, una vez usada no es devuelta al medio donde se ha captado. El 54% del total de los derechos de agua son para uso doméstico y saneamiento.

5.9.3 CONSERVACIÓN

- El Parque Nacional Radal Siete Tazas, es un elemento importante para la comuna aportando varias hectáreas de bosque nativo donde se encuentra flora y fauna en categoría de conservación. En el año 2018 se publica una Ordenanza Municipal sobre el uso, goce y protección, resguardo y conservación del sector precordillerano con la intención de regular el acceso y estadía responsable de los usuarios. El mismo año este parque nacional es concesionado a dos entidades: Corporación de Turismo de la Municipalidad de Molina (2,75 hectáreas por 10 años) y Organismo local de empresas Valdokko (26,65 por 25 años).

5.9.4 IMPACTO AMBIENTAL

- Hace un poco más de dos décadas entra en vigencia el Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). Un instrumento de gestión ambiental, de carácter preventivo, que permite determinar antes de la ejecución de un proyecto, si éste cumple con la legislación vigente, y si se hace cargo, de los potenciales impactos ambientales significativos.
- En la comuna de Molina entre el año 2017 y el 2020 se han ingresado un total de 31 proyectos, de los cuales 6 han sido aprobados (3 de energía, 2 agropecuarios y 1 de infraestructura hidráulica).
- El SEIA ha permitido contar con un registro de proyectos en el país, los cuales deben ser fiscalizados para corroborar que cumplen con la normativa, el Sistema Nacional de Información de Fiscalización Ambiental se encarga de esto. En la comuna de Molina existen 51 unidades fiscalizables, de las cuales 19 son agroindustrias, la mayoría del área de la vinificación/producción de alcohol, una de las principales actividades económicas del sector.

5.9.5 MINERÍA

- La minería, es una de las áreas que va en aumento en la Región del Maule. El 2015 contaba como 525 mil hectáreas concesionadas para “explotación” minera y 246 mil hectáreas para “exploración”, de las cuales 47.200 corresponden a la comuna de Molina, que han sido entregadas a una gran empresa minera a nivel internacional, Freeport – Mc Moran.

5.9.6 ESPACIOS PÚBLICOS

- Por otro lado, en nuestro país nos encontramos con un déficit del espacio público esto supone un inconveniente para lograr un desarrollo sustentable. La comuna de Molina tiene 153 áreas verdes registradas. 36% cumplen con el estándar propuesto por el Consejo de Desarrollo Urbano y el 44% no cumple.

5.9.7 MICROBASURALES

- Si bien los sitios eriazos tienden a convertirse en micro basurales, pueden también convertirse en potenciales áreas verdes. La Municipalidad de Molina cuenta con un catastro de solo 6 micro basurales. El municipio es el que coordina el recorrido del camión recolector de basura. Para ellos han dividido la comuna en 10 sectores: 4 de ellos tienen retiro 3 veces por semana y 6 sectores entre 2 a 1 vez por semana, estos últimos la mayoría están ubicados en sectores rurales.

5.9.8 CERTIFICACIÓN AMBIENTAL

- En el año 2016 la Municipalidad de Molina recibe la Certificación Ambiental Municipal Intermedia, logrando avanzar a pasos agigantados en temas ambientales. Actualmente cuentan con Plan de Acción Molina Recicla, el que les ha permitido aumentar en un 36% las toneladas recicladas desde el año 2008 al 2019 y ya cuentan con 191 puntos de reciclaje en toda la comuna. También han elaborado un Programa Ambiental Municipal, el que tiene como principal objetivo lograr una gestión ambiental y social responsable, aumentar la participación ciudadana para entregar conocimiento y crear conciencia en la ciudadanía, y por último un Plan de Educación Ambiental que pretende dar a conocer la ética en la explotación de recursos y las buenas prácticas ambientales en la vida cotidiana de las personas, con una cosmovisión hacia un desarrollo sustentable.

OPINION CIUDADANA ENCUESTA ON LINE

- La encuesta realizada a través de la página de la Municipalidad de Molina ha entregado información relevante sobre la importancia que tiene el medio ambiente en la comuna. Solo 3 personas (entre los 27 y 40 años) nombraron el Medio Ambiente como un problema.
- Al responder libremente a preguntas sobre los problemas que tienen en su sector o su comuna, la gran mayoría responde sobre la falta o problemas de limpieza en áreas verdes, lo que concuerda con el levantamiento de datos cuantitativos. El 44% de los sectores destinados a áreas verdes en la comuna de Molina no cumple con los estándares propuestos.
- Dentro de otros problemas más nombrados es la gran cantidad de perros callejeros, esto ha sido nombrado la misma cantidad de veces que el problema de áreas verdes en la comuna. Actualmente el municipio cuenta con una ambulancia móvil para esterilizar mascotas, sin embargo, no cuenta con un programa para tenencia responsable de mascotas, ni un lugar donde puedan refugiar perros callejeros. Los perros vagabundos crean un problema sanitario, comentan que rompen bolsas de basura generando vectores y mal olor en las cercanías de hogares.
- Respecto a malos olores, mencionan, además, a empresas ubicadas en la comuna principalmente la chanchería y luego los químicos que son utilizados por agricultores en campos cercanos a viviendas, lo que ocasiona molestias en el diario vivir de los habitantes, que deben cerrar ventanas cuando ocurre este proceso.
- Otro de los 5 temas más nombrados, es el manejo de residuos domiciliarios. Los habitantes de Molina expresan molestia por el mal manejo de estos; comentan que camión recolector no pasa por todos los pasajes en sectores rurales, generando micro basurales y suciedad en canales, provocando vectores (moscas, ratones, etc.) como también falta de puntos limpios. Esto último se contrapone con la Certificación Ambiental Municipal que obtuvo la comuna, donde se debería llegar con puntos de reciclaje no solo en sector urbano de la comuna, sino que también a sectores rurales.
- Por último, se encuentra la contaminación del aire por combustión a leña. Como bien se presenta en el Plan de Descontaminación Ambiental (PDA), la combustión doméstica de leña es la que más genera Material Particulado Fino (MP_{2,5}) en la provincia de Curicó. Los habitantes de Molina expresan su preocupación por la contaminación de uso de leña no certificada y chimeneas muy bajas (fuera de norma). Solicitan regularizarlas o como se propone en el PDA, sacar y cambiar definitivamente este tipo de calefacción.

TALLERES PARTICIPATIVOS

- Durante este proceso se realizaron diversos talleres con diferentes sectores de la comuna de Molina, donde cada uno de los asistentes pudieron expresar sus inquietudes, opiniones y sueños. Al contrario de lo expresado en las encuestas y los datos entregados por la Municipalidad de Molina, las personas manifestaron sentir orgullo de las áreas verdes y la limpieza de estas, como también del Parque Nacional Radal Siete Tazas, nombrado en reunión con el Consejo Ecológico Municipal.
- En los talleres las personas pudieron expresar cuales eran los problemas que ellos ven en sus sectores y la comuna. Al igual que en la encuesta ciudadana, los perros callejeros fueron nombrados en reiteradas ocasiones, como también la existencia de micro basurales, la falta de áreas verdes, malos olores por empresas y sectores agrícolas.
- Otro de los temas conversados fue el problema de los monocultivos.
 - El pino, que está provocando la pérdida de bosque nativo.
 - El aumento de las plantaciones de cerezos en la comuna, que ha provocado la disminución de oportunidades laborales, problemas a las personas y al medio ambiente por los químicos utilizados en este tipo de plantaciones, generando deterioro del suelo y contaminación al aire.
- La contaminación del aire por el uso de leña no certificada es un tema que se repite en estudios realizados, en la encuesta y talleres. Es una real preocupación para los habitantes de Molina, quienes exigen a las autoridades la instalación de una Estación de Monitoreo Ambiental la que ayudará a tener un mayor conocimiento y control de la contaminación en la comuna.
- La sequía ha sido un tema a nivel nacional, nos encontramos viviendo la mayor sequía de años. Esto lo saben los habitantes de la comuna a quienes les preocupan las formas que se utilizan para el riego y los derechos de agua que son entregados en Molina. Datos publicados por la Dirección General de Aguas confirman que actualmente los derechos de agua comprometidos son mayores a la capacidad de carga de las aguas subterráneas. Algunos asistentes a la reunión proponen la construcción de micro embalses para sobrellevar la sequía en tiempos estivales.
- La educación ambiental fue tema en la reunión con el Consejo Ecológico Municipal. Expresan que no existe y que es una herramienta fundamental para crear conciencia sobre temas ambientales y ser responsables con el entorno. La Municipalidad tiene un Programa de Educación Ambiental, el que fue elaborado para obtener la Certificación Ambiental Municipal, pero al parecer

aún no ha sido implementado. Al igual que el programa de educación ambiental. Para obtener la certificación fue necesaria la creación de un Comité Ambiental Municipal y Comunal los que no se encuentran operativos. Parte de los integrantes de este Comité Ambiental Comunal afirman que no eran escuchadas sus opiniones e inquietudes, llevando a su desinterés de seguir participando. Para ellos es importante que este comité y las reuniones vuelvan a realizarse, para que así haya una comunicación directa entre la comunidad ambiental y la Municipalidad de Molina, y juntos se encaminen en convertir a Molina en una comuna sustentable, donde lo económico, social y ambiental puedan unirse.

- Los molinenses sueñan con una comuna con más árboles nativos, con más áreas verdes y sin contaminación, y con más ciclovías para aumentar el incentivo a utilizar la bicicleta, para ayudar a bajar la congestión vehicular y la contaminación.
- Sueñan con un mejor manejo de los residuos inorgánicos y orgánicos, estos últimos con un centro de compostaje municipal.
- Piden ayuda para pequeños agricultores que no pueden competir con grandes empresas, como también mayor fiscalización ambiental hacia empresas que generar problemas a la población con malos olores y contaminación.
- Piden exista un departamento en la Municipalidad que se dedique única y exclusivamente al área de Medio Ambiente
- También proponen una mejor utilización de los sitios eriazos que se encuentran en toda la comuna. Esperan que estos espacios se utilicen para hacer realidad los sueños de las personas que viven en Molina, con creación de áreas verdes, compostaje municipal, áreas de juegos para los niños, y zonas hermosas para que personas de todas las edades puedan reunirse.

5.10 GÉNERO

Para hacerse cargo de los temas de género la Municipalidad de Molina crea en el año 2017 La Casa de la Mujer, cuyo principal objetivo es concentrar en un solo lugar todos los servicios dirigidos al público femenino, tanto municipales como de otras reparticiones del Estado. Cuenta con el programa Centros de Acción de la Mujer, financiado con recursos municipales y los programas Mujeres Jefas de hogar y Centro de la Mujer Molina, financiados por SERNAMEG. Gracias a este programa la Municipalidad ha podido ampliar la cobertura de atención alcanzando el año 2019 a 93 y el primer semestre del año en curso, a 50 mujeres atendidas e ingresadas al sistema.

Dentro de los desafíos de La Casa de la Mujer está implementar el programa de Prevención de Violencia contra las Mujeres y fortalecer el equipo técnico de la misma, con objeto de potenciar la cobertura de atención. Al cruzar el tipo de apoyo que entrega la casa de la mujer con respecto a los programas que dispone SERNAMEG es posible evidenciar que hay varios programas relacionados a temas de:

- Violencia contra las mujeres.
- Mujer y trabajo.
- Mujer y Participación Política.
- Mujer, Sexualidad y Maternidad.

En relación con los talleres con la comunidad se puede concluir desde el punto de vista cualitativo los siguientes aspectos:

- Necesidad de difundir y comunicar con más fuerza en la comuna las ayudas, programas y beneficios que entrega la casa de la mujer. Si bien es cierto la comunidad valora la existencia de esta unidad municipal, también plantea la necesidad de una mayor pro actividad y esfuerzos por aumentar la prevención de delitos en contra de la mujer, programas de acompañamiento y apoyo a las mujeres vulneradas. En esta línea se propone la existencia de un hogar de acogida para víctimas de violencia de género.
- Inexistencia de un programa de prevención de delito de violencia en contra de las mujeres.
- Necesidad de dar mayor protección a las mujeres que han sido víctimas de violencia.
- Reforzar la educación sexual, charlas de violencia de género o violencia intrafamiliar en colegios y liceos.

Respecto de la encuesta on line que se puso a disposición de la comunidad en la página web municipal, se evidencio que los problemas de género no estaban dentro de las principales problemáticas identificadas en los sectores de inversión.

IMAGEN OBJETIVO



6.0 IMAGEN OBJETIVO

La imagen objetivo es la situación que se proyecta como el estado ideal al que la comuna debería acercarse, constituyendo una declaración sobre lo que se desea lograr, caracterizándose por expresar de una manera global las intenciones que mejor reflejan la situación deseada a largo plazo. representa el sueño de la comuna de Molina, expresado por sus propios habitantes y por la administración municipal. Es lo que en planificación estratégica se conoce como “Visión”. En este caso corresponde a la visión del territorio comunal proyectada a 5 años futuros.

Para definir o delinear la nueva imagen objetivo 2020 -2024, se consideró como insumo el diagnóstico realizado en la primera etapa, la encuesta en línea, más la respuesta que la comunidad entregó a través de talleres participativos en línea a la pregunta : ¿cómo sueña la comuna en 5 años más?. Se consideraron también, aquellas brechas o desafíos que no forman parte de una cartera regular de iniciativas de un PLADECO como son: el cuidado del medioambiente, y la vida en comunidad a través de espacios públicos seguros y en contacto con la naturaleza.

CONSTRUCCIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO



Los conceptos e ideas que surgieron para la construcción de la imagen objetivo comunal fueron las siguientes:

CONSTRUCCIÓN DE LA IMAGEN OBJETIVO COMUNAL



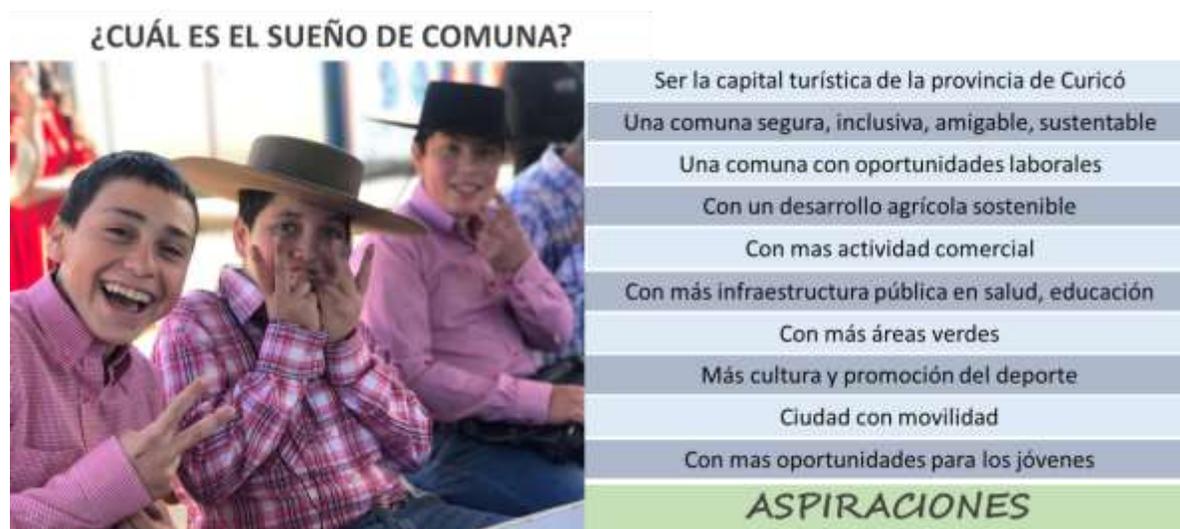
CONCEPTOS E IDEAS

Ciudad segura	Comuna urbanizada e iluminada
Espacios recreativos y verdes	Comunidad inclusiva y con calidad de vida
Territorio y pertenencia	Capital turística de la Provincia de Curicó
Desarrollo agrícola sostenible	Ciudad con movilidad sustentable y amigable
Comuna limpia y sustentable	Molina es el corazón vitivinícola de Chile
Turismo de calidad	Ciudad y ciudadanía amigable y solidaria
Integradora de sus territorios	Turismo rural – agro turismo
Cultura e identidad	Cambio climático

Ante la pregunta, que le enorgullece de su sector o comuna, los molinenses valoraron los siguientes factores positivos que de su sector o de la comuna en general que desean mantener o fortalecer



Pensando en un futuro mejor, el sueño de comuna que los molinenses visualizan para hacer de Molina una comuna ideal, fueron:



IDEAS FUERZA 2020-2024

- Molina, una comuna que crece de manera sustentable, considerando y respetando el medio ambiente y valorando la riqueza de los recursos naturales.
- Molina, Comuna inclusiva, amigable para vivir y visitarla.
- Molina, integrada y digitalmente conectada, que busca promover el desarrollo económico, basado en sus potencialidades.
- Molina, comuna que promueve el desarrollo integral de su gente, a través de la cultura, el deporte y la educación.

IMAGEN OBJETIVO COMUNAL 2020-2024



Molina, comuna del "buen vivir",
con altos estándares de salud y educación,
amistosa y tranquila,
que centra su desarrollo y crecimiento,
en el bienestar e integración de todos sus habitantes,
respetando el medio ambiente, promoviendo las energías renovables,
el turismo y la identidad cultural.
Territorio organizado e inteligente, que apoya
el desarrollo económico local sustentable

7.CARTERA DE PROYECTOS



SI LO PUEDES IMAGINAR, LO PUEDES CREAR
Walt Disney

7.0. CARTERA DE PROYECTOS

Rescatar las oportunidades del territorio, transformar los problemas o limitantes evidenciados por área de acción en objetivos estratégicos, políticas, programas, proyectos y acciones, es el corazón de un plan de desarrollo comunal.

Para construir la cartera de proyectos del PLADECO Molina 2020-2024, se tomaron como base, los siguientes insumos:

- Brechas y/o oportunidades detectadas en la primera etapa del PLADECO, levantadas mediante diagnóstico cualitativo (información primaria) y diagnóstico cuantitativo (información secundaria).
- Cartera de arrastre que disponía la municipalidad de Molina.
- Propuestas del equipo consultor de OP Ingeniería SpA.

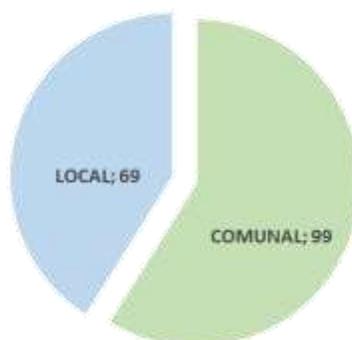
Se desarrolló un trabajo bilateral entre el equipo consultor y la contraparte municipal, con el objeto de analizar dichos insumos y determinar la factibilidad de transformarlos en proyectos para el PLADECO 2020-2024. Una vez estructurada la cartera preliminar, fue analizada con el SECPLAN señor Santiago Correa. La resultante consideró un total de 168 iniciativas. Del total 69 son locales y 99 comunales, 45 de ellos corresponden a cartera de arrastre. Estas propuestas fueron publicadas en la web municipal, siendo la comunidad la encargada de realizar la priorización respectiva.

La cartera de proyectos contiene temáticas tradicionales de la gestión municipal (grupos vulnerables, adultos mayores, organizaciones sociales, entre otros), además de temas emergentes en materia de medio ambiente, pueblos originarios, temas relevados por la comunidad como seguridad, espacios públicos y convivencia vial (veredas para peatones y bicicletas).

7.1 INICIATIVAS POR ÁREA DE INFLUENCIA

Del total de iniciativas de la cartera de proyectos, 69 corresponden al ámbito local, es decir, que aplican a un sector de la comuna, en tanto 99 son de magnitud comunal, es decir, que impactan a todo el territorio de Molina.

INICIATIVAS POR AREA DE INFLUENCIA



7.1 INICIATIVAS POR TERRITORIO

La cartera de proyectos, se clasificó entre otros, por el lugar de ejecución o impacto. A nivel comunal fueron 78 proyectos, de éstos 47 iniciativas se concentran en Molina Urbano y 16 en Lontué. A continuación, se presenta la gráfica de la distribución de iniciativas por territorio:



Fuente: OP Ingeniería

7.2 INICIATIVAS POR TERRITORIO - LOCALIDAD / SECTOR

Detalle de iniciativas por sector/población, dentro de la comuna de Molina.

INICIATIVAS POR TERRITORIO Y SECTOR

TERRITORIO	LOCALIDAD/SECTOR	N° INICIATIVAS
COMUNA	TODA LA COMUNA	78
MOLINA	MOLINA	41
MOLINA	VARIOS SECTORES	6
MOLINA NORTE	POBLACIÓN SAN PEDRO III	2
MOLINA NORTE	POBLACION MARIA AUXILIADORA	1
MOLINA NORTE	POLBLACION SAN PEDRO	1
MOLINA NORTE	SECTOR CORVI	1
MOLINA NORTE	SECTOR MARIA AUXILIADORA POR AV. QUECHEREGUAS	1
MOLINA NORTE	SECTOR QUECHEREGUAS	1
MOLINA ORIENTE	POBLACION BALMACEDA	1
MOLINA ORIENTE	POBLACIÓN DIEGO PORTALES	1
MOLINA ORIENTE	SAN ENRIQUE	1
MOLINA ORIENTE	VILLA DIEGO PORTALES	1
MOLINA ORIENTE	VILLA PIEDRA AZUL	1
MOLINA SUR	COOPERATIVA LUIS CRUZ MARTINEZ	1
MOLINA SUR	ESTADIO MUNICIPAL	1
MOLINA SUR	POBLACION MATURANA	1
MOLINA SUR	SECTOR HOSPITAL	1
MOLINA SUR	SECTOR SAN HILARIO	1
MOLINA SUR	VALLES DE MOLINA 1 Y 2	1
MOLINA SUR	VILLA LO PALACIO	1
MOLINA SUR	VILLA SAN HILARIO	1
LONTUE	LONTUE	7
LONTUE	CASABLANCA	3
LONTUE	ENTRE RIOS	1
LONTUE	PICHINGAL	1
LONTUE	PLAZA FRANCISCO JAVIER CORREA	1
LONTUE	POBLACION SANTA AMALIA	1
LONTUE	SECTOR VILLA NAPOLES	1
LONTUE	SECTOR CASABLANCA	1
RURAL	CALLEJON LA PALMILLA	1
RURAL	CERRILLO BASCUÑAN	1
RURAL	ITAHUE	1
RURAL	RADAL	1
RURAL	RURAL	1
RURAL	SECTOR 3 ESQUINAS	1
RURAL	SECTOR BUENA PAZ	1
	TOTAL	168

FUENTE: OP Ingeniería

7.3 INICIATIVAS POR SECTOR Y SUB SECTOR DE INVERSIÓN

En relación con los sectores de inversión, clasificados en base al Sistema Nacional de Inversiones – SNI, la cartera de proyectos concentró la mayor cantidad de iniciativas en el ámbito de vivienda y desarrollo urbano (29), seguido de multisectorial (28), educación, cultura y patrimonio (24), deporte (23), transporte (16), salud (12), recursos hídricos (10), recursos naturales y medio ambiente (9), seguridad pública (8), energía (4), justicia (3), turismo y comercio (2). A continuación, se presenta cuadro resumen con la clasificación de iniciativas por sector y subsector de inversión:

INICIATIVAS POR SECTOR Y SUBSECTOR

SECTOR / SUBSECTOR	N° INICIATIVAS	
DEPORTE		
DEPORTE RECREATIVO	7	23
DESARROLLO URBANO	8	
INTERSUBSECTORIAL DEPORTES	8	
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO		
ADMINISTRACIÓN EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	2	24
CULTURA	7	
EDUCACION PARA ADULTOS	3	
EDUCACION PREBASICA	2	
INTERSUBSECTORIAL	7	
INTERSUBSECTORIAL EDUCACION, CULTURA Y PATRIMONIO	3	
ENERGÍA		
ALUMBRADO PUBLICO	3	4
INTERSUBSECTORIAL ENERGIA	1	
JUSTICIA		
ASISTENCIA A MENORES	3	3
MULTISECTORIAL		
ADMINISTRACION MULTISECTOR	1	28
ASISTENCIA Y SERVICIO SOCIAL	19	
INTERSUBSECTORIAL MULTISECTOR	3	
ORGANIZACION Y SERVICIOS COMUNALES	5	
RECURSOS HIDRICOS		
AGUA POTABLE	2	10
AGUAS LLUVIAS	1	
CANALES	1	
EVACUACIÓN, DISPOSICIÓN FINAL AGUAS SERVIDAS	2	
RECURSOS HIDRICOS	4	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE		
ADMINISTRACION SILVOAGROPECUARIO	1	9
DESARROLLO URBANO	1	
MEDIO AMBIENTE	7	
SALUD		
BAJA COMPLEJIDAD	10	12
SALUD PUBLICA	2	
SEGURIDAD PÚBLICA		
SEGURIDAD PÚBLICA	8	8
TRANSPORTE		
ADMINISTRACION TRANSPORTE	2	16
PROYECTOS DE CICLOVÍAS	2	
TRANSPORTE URBANO Y VIALIDAD PEATONAL	12	
TURISMO Y COMERCIO		
INTERSUBSECTORIAL COMERCIO Y TURISMO	2	2
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO		
DESARROLLO URBANO	26	29
SOLUCION HABITACIONAL PARCIAL O COMPLEMENTARIA	2	
VIVIENDA DEFINITIVA	1	
TOTAL		168

FUENTE: OP Ingenieria

7.5 INICIATIVAS POR ÁREAS DE TRABAJO.

Las áreas con mayor participación en cuanto a número de iniciativas en la cartera de proyectos del PLADECO 2020-2024, se concentraron en mejoramiento de condiciones de entorno ambiental, patrimonio natural y calidad de vida (81), luego ampliación de cobertura y calidad de viviendas, servicios básicos y seguridad (27) y posteriormente fomento de participación vecinal (26). El gráfico siguiente detalla la frecuencia del número de iniciativas para el total de las áreas de trabajo abordadas:



7.6 INICIATIVAS POR EJES ESTRATÉGICOS.

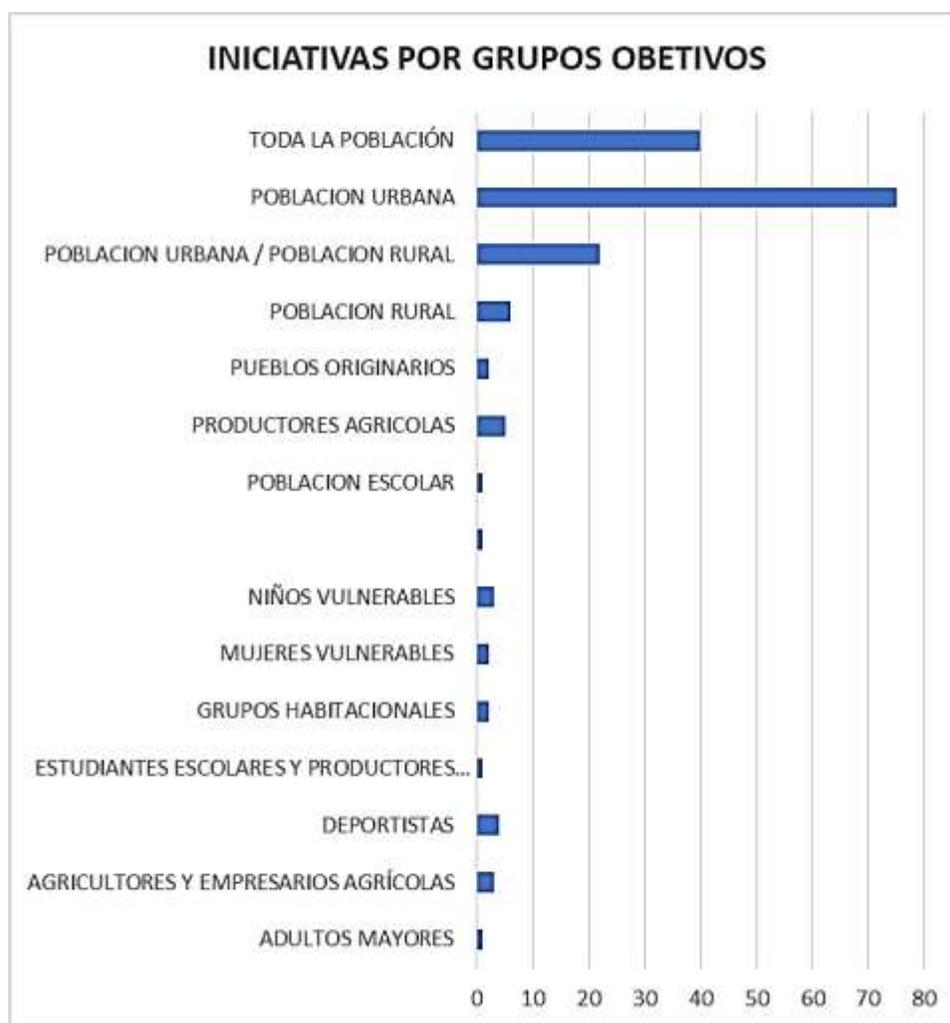
En relación a los ejes estratégicos definidos para Plan de Desarrollo Comunal de Molina 2020-2024, se tiene que la mayor frecuencia de iniciativas se encuentra en comunidad inclusiva y calidad de vida (34), espacios recreativos y verdes (28), ciudad con movilidad sustentable y amigable (25) e integradora de sus territorios (22).

A continuación, se presenta gráfico con frecuencia del número de iniciativas por eje estratégico:



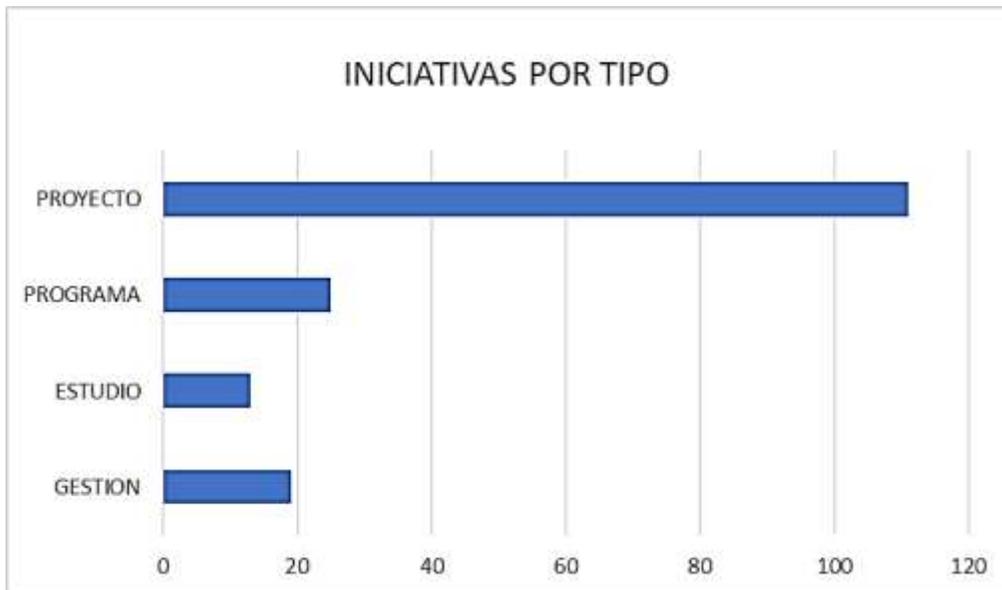
7.7 INICIATIVAS POR GRUPO OBJETIVO.

Dentro de las Iniciativas por grupo objetivo, se tiene que el 45% corresponde a Molina Urbano, el 23,8% aplica a toda la población de la comuna, mientras que un 13% corresponde a la población rural. A continuación se presenta un gráfico con la distribución del número de iniciativas por grupo objetivo:



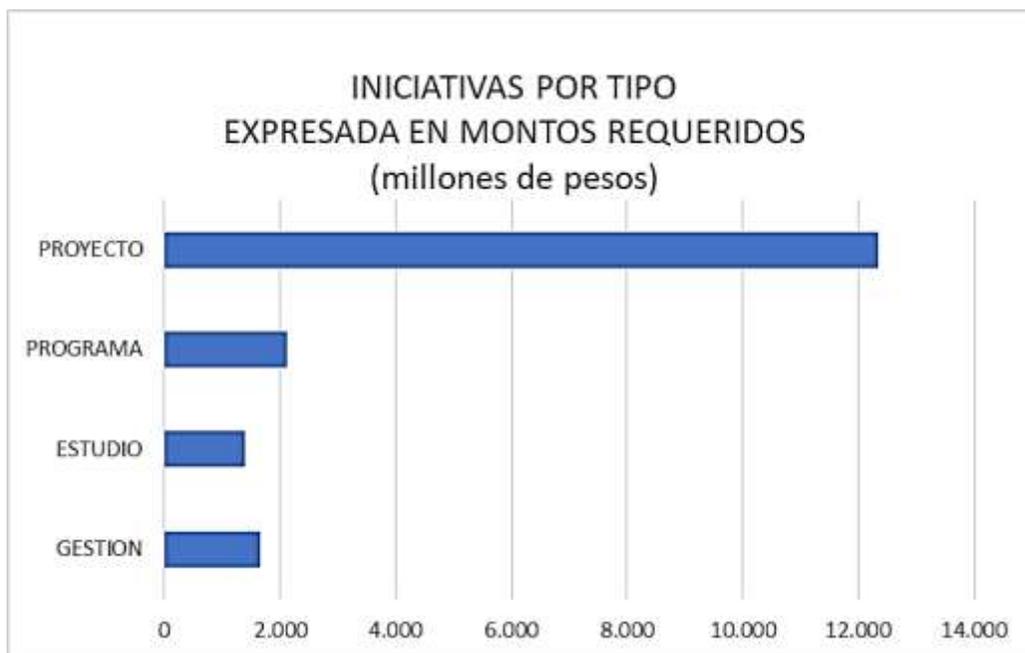
7.8 INICIATIVAS POR TIPO

Del total de iniciativas contempladas en el Plan de Desarrollo Comunal de Molina 2020-2024, 111 corresponden a proyectos de inversión en los diferentes sectores, representando el 66% de total. El siguiente gráfico, representa la distribución en número de iniciativas por tipo:



7.9 MONTOS DE INVERSIÓN POR TIPO DE INICIATIVA.

Así como los proyectos concentran el mayor número de iniciativas, también lo es para el monto de inversión global para este tipo, al alcanzando una suma de MM\$ 12.343, en tanto que los programas suman un total de MM\$ 2.121, y entre las iniciativas de gestión y estudios totalizan un monto de MM\$3.031.



7.10 INICIATIVAS POR UNIDAD RESPONSABLE.

Tal cual se propone en el seguimiento de la cartera de proyectos, para cada iniciativa se tiene un responsable de la ejecución de la misma. Es así como lo muestra el siguiente gráfico, la mayor cantidad de iniciativas se concentra en SECPLAN (77), en segundo término DIDECO (28) y en tercer lugar el Departamento de Tránsito (13):



7.11 DETALLE CARTERA DE PROYECTOS PLADECO MOLINA 2020-2024.

A continuación se presenta la cartera de proyectos del PLADECO, considerando un resumen de los antecedentes que se levantaron para cada una de las iniciativas:

CARTERA DE PROYECTOS PLADECO I.M.MOLINA 2020 - 2024						
						
	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
1	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VALLES DE MOLINA 1 Y 2, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
2	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VILLA PARQUE INGLÉS, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
3	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL POBLACIÓN ESTERO SECO, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
4	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VIÑA LONTUÉ, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
5	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL SECTOR PIRGUÍN, MOLINA, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
6	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL LONTUÉ, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA UNA CONSTRUCCIÓN CON SALÓN, BAÑOS, COCINA Y EQUIPAMIENTO	2024	DIDECO	SECPLAN
7	MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA SEDE SOCIAL VILLA BICENTENARIO, MOLINA	MOLINA	REPARACIÓN, AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO SEDE SOCIAL	2023	DIDECO	SECPLAN
8	CONSTRUCCIÓN CIERRE PERIMETRAL Y EQUIPAMIENTO EN SEDE SOCIAL VILLA NUEVA ESPERANZA, MOLINA	MOLINA	CIERRE PERIMETRAL Y EQUIPAMIENTO DE SEDE SOCIAL PARA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE LA COMUNIDAD	2022	DIDECO	DIDECO
9	CONSTRUCCIÓN CIERRE PERIMETRAL Y MEJORAMIENTO SEDE SOCIAL VILLA MARSELLA, MOLINA	MOLINA	CIERRE PERIMETRAL, REPARACIÓN, AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO SEDE SOCIAL	2021	DIDECO	DIDECO
10	AMPLIACIÓN SEDE SOCIAL LONTUÉ	MOLINA	REPARACIÓN Y AMPLIACIÓN SEDE SOCIAL	2024	DIDECO	SECPLAN
11	REGULARIZACIÓN DOMINIO SEDE SOCIAL DE LA JVVV DE VILLA PRIMAVERA, MOLINA	MOLINA	CONSULTORÍA PARA LA REGULARIZACIÓN DEL DOMINIO DE PROPIEDAD DE SEDE SOCIAL	2021	DIDECO	DIDECO

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
12	GESTIÓN PARA RENOVACIÓN PERMISOS OPERACIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES EN ESCUELAS RURALES	MOLINA	GESTION RENOVACIÓN PERMISOS OCUPACION RECINTOS ESCUELAS RURALES EN LOCALIDADES CERRILLO BASCUÑAN Y LA PALMILLA	2021	DIDECO	DIDECO
13	CONTROL DE PERROS CALLEJEROS COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	MANEJO SANITARIO, ESTERILIZACIÓN DE PERROS CALLEJEROS Y ERRADICACIÓN DE PERROS PELIGROSOS	2022	DIDECO	DIDECO
14	ELABORACIÓN PLAN DE TRABAJO CON GRUPOS ORIGINARIOS	MOLINA	GENERAR LOS ESPACIOS E INSTANCIAS PARA QUE LAS AGRUPACIONES DE GRUPOS ORIGINARIOS ELABOREN PLAN DE TRABAJO CONJUNTO	2022	DIDECO	DIDECO
15	CONSTRUCCIÓN CENTRO COMUNAL PUEBLOS ORIGINARIOS	MOLINA	EL PROYECTO CONSIDERA EL ANÁLISIS ALTERNATIVAS Y FACTIBILIDAD PARA LA CONSTRUCCIÓN Y OPERACION DE UN CENTRO COMUNAL DE LOS PUEBLOS ORIGINARIOS DE LA COMUNA - ETAPA PERFIL	2022	DIDECO	DIDECO
16	GESTIÓN PARA DOTACIÓN DE RECURSOS OFICINA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE LA INFANCIA	MOLINA	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y FINANCIEROS PARA POTENCIAR ACCIÓN Y COBERTURA DE LA OFICINA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE LA INFANCIA (OPD)	2022	DIDECO	OPD
17	CONSTRUCCIÓN HOGAR NIÑOS/AS VULNERADOS/AS.	MOLINA	EL PROYECTO CONSIDERA EL ANÁLISIS ALTERNATIVAS Y FACTIBILIDAD PARA LA CONSTRUCCIÓN Y OPERACION DE HOGAR PARA NIÑOS/AS VULNERADOS/AS PARA ATENDER NECESIDAD NIÑOS DE LA COMUNA - ETAPA PERFIL	2024	DIDECO	SECPLAN
18	PROGRAMA PREVENCIÓN DE VIOLENCIA A NIÑOS VULNERADOS	MOLINA	CAMPAÑA COMUNICACIONAL A TRAVÉS DEL EQUIPO DE COMUNICACIONES Y REDES SOCIALES CON RESPECTO A LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DEL NIÑO Y PREVENCIÓN DEL MALTRATO.	2022	DIDECO	OPD
19	MÁQUINAS DE EJERCICIO PARA ADULTOS MAYORES CLUB ADULTO MAYOR ÓSCAR BONILLA	MOLINA	HABILITACIÓN MÁQUINAS DE EJERCICIO PARA ADULTOS MAYORES EN CLUB ADULTO MAYOR ÓSCAR BONILLA.	2023	DIDECO	DIDECO
20	PROGRAMA DIFUSIÓN CENTRO DE LA MUJER	MOLINA	PARTICIPACIÓN EN LAS DISTINTAS FERIAS CON STAND INFORMATIVOS SOBRE EL CENTRO DE LA MUJER	2022	DIDECO	CASA DE LA MUJER MOLINA
21	CONSTRUCCIÓN HOGAR DE ACOGIDA PARA VICTIMAS DE VIOLENCIA DE GENERO	MOLINA	EL PROYECTO CONSIDERA EL ANÁLISIS ALTERNATIVAS Y FACTIBILIDAD PARA LA CONSTRUCCIÓN Y OPERACION DE HOGAR DE ACOGIDA PARA VICTIMAS DE VIOLENCIA DE GENERO DE LA COMUNA - ETAPA PERFIL	2024	DIDECO	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
22	LIMPIEZA DE CANALES BAJO LAS ANIMAS, VILLA PIEDRA AZUL	VILLA PIEDRA AZUL	EN COORDINACIÓN CON LA ASOCIACIÓN DE CANALISTAS PARA EVITAR DESBORDE DE CANALES	2022	DEPTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
23	CONSERVACION ÁREAS VERDES SECTORES DON SEBASTIÁN, ITAHUE, VILLA BICENTENARIO, SAN HILARIO, VALLES DE MOLINA, VILLA SANTA MARÍA DEL TRÁNSITO, VILLA ALTOS DE SAN PEDRO 2	VARIOS SECTORES	PROYECTO PARA LA RECUPERACIÓN Y HERMOSEAMIENTO DE SECTORES EN LA COMUNA RECUPERACION DE SITIOS ERIAZOS, INSTALACIÓN DE JUEGOS PARA NIÑOS, MAQUINAS DE EJERCICIOS, BASUREROS, BANCAS. MEJORAMIENTO DEL ENTORNO Y LIMPIEZA DE ÁREAS VERDES.	2024	DEPTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
24	ESTUDIO PARA MEJORAR EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO	TODA LA COMUNA	ESTUDIO PARA OPTIMIZAR EL USO DEL AGUA EN PREDIOS AGRÍCOLAS, ÁREAS VERDES Y DOMICILIARIO, ANALIZANDO MEDIDAS DE TECNIFICACIÓN	2.024	DOM/SECPLAN	DOM/SECPLAN
25	CENTROS DE COMPOSTAJE COMUNITARIO	TODA LA COMUNA	CREACIÓN DE SECTORES PARA REALIZAR COMPOST CON LOS RESIDUOS ORGÁNICOS GENERADOS POR LA COMUNIDAD	2024	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE
26	PROGRAMA COMUNITARIO DE EDUCACIÓN AMBIENTAL DIGITAL	TODA LA COMUNA	FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL EN LA COMUNA MEDIANTE PROGRAMA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL DIGITAL	2022	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE
27	FISCALIZACIÓN MEDIDAS DE CONTROL PARA LA DESCONTAMINACIÓN AMBIENTAL	TODA LA COMUNA	FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE DESCONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA (PDA), PARA REGULARIZAR EL USO DE CHIMENEAS A LEÑA Y QUEMAS ILEGALES MEDIANTE FISCALIZACIÓN, HABILITACIÓN DE LÍNEA DENUNCIA Y DIFUSIÓN	2022	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE
28	PROGRAMA PARA EL MANEJO RESIDUOS DOMICILIARIOS	TODA LA COMUNA	PROGRAMA PARA MEJORAR GESTIÓN DE RETIRO Y MANEJO DE LOS RESIDUOS DOMICILIARIOS EN LA COMUNA MEDIANTE CAMPAÑA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL PARA LA SEPARACIÓN DE RESIDUOS ORGÁNICOS E INORGÁNICOS.	2022	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
29	HABILITACIÓN DE PUNTOS LIMPIOS	TODA LA COMUNA	HABILITACIÓN DE PUNTOS LIMPIOS DONDE LAS PERSONAS PUEDAN DEPOSITAR RESIDUOS SEGREGADOS PARA SU RECICLAJE	2024	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
30	PLANTACIÓN DE ARBOLES EN CALLES Y ESPACIOS PUBLICOS	TODA LA COMUNA	MEJORAMIENTO DEL ARBOLADO URBANO Y RURAL, AUMENTAR PLANTACIÓN EN SECTORES ERIAZOS, ÁREAS VERDES Y CALLES. REALIZANDO DIFUSIÓN A LA COMUNIDAD RESPECTO DE LAS ESPECIES APROPIADAS PARA NO DAÑAR PAVIMENTO NI CABLES.	2024	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
31	INSTALACIÓN Y MEJORAMIENTO ILUMINACIÓN SECTORES CON DEFICIT DE ILUMINACIÓN PUBLICA	SECTORES CALLE IGUALDAD, BUENA UNIÓN, VILLA	MEJORAR ILUMINACIÓN EN LA COMUNA: SECTORES CALLE IGUALDAD, BUENA UNIÓN, VILLA ARAUCARIAS, Y COOPERATIVA LUIS CRUZ MARTÍNEZ CON DEFICIT DE ILUMINACIÓN PUBLICA	2024	DOM	DOM

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
32	GESTIÓN PARTICIPACIÓN E INFORMACIÓN CIUDADANA	TODA LA COMUNA	CREAR Y GESTIONAR ORGANOS DE COORDINACIÓN AMBIENTAL PARA FORTALECER COMUNICACIÓN ENTRE LOS HABITANTES Y LA MUNICIPALIDAD: COMITÉ AMBIENTAL COMUNAL Y COMITÉ AMBIENTAL MUNICIPAL. ESTABLECIENDO MECANISMOS DE AMPLIA DIFUSION DE LAS REUNIONES A TRAVÉS DE CANALES DE COMUNICACIÓN DISPONIBLES (REDES SOCIALES, CANAL DE TELEVISIÓN, RADIO).	2021	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE
33	GESTIÓN RETIRO DE CABLEADO EN DESUSO	TODA LA COMUNA	GESTIONAR LA REVISIÓN DE CABLES EN DESUSO PARA SOLICITAR A LAS EMPRESA DUEÑAS DE LOS CABLES QUE SU RETIRO DEL ESPACIO PUBLICO	2022	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO	DEPARTAMENTO DE ASEO Y ORNATO
34	PROGRAMA DE FISCALIZACIÓN AMBIENTAL APLICACIÓN AGROQUIMICOS	TODA LA COMUNA	FORTALECER LA FISCALIZACIÓN AMBIENTAL PARA QUE SE CUMPLA LA NORMATIVA DE APLICACIÓN DE QUÍMICOS EN LA AGRICULTURA. INFORMANDO: SECTOR, HORA Y MEDIDAS QUE SE DEBEN TOMAR CUANDO SE APLIQUE LOS QUÍMICOS. AGILIZAR PROCESO DE DENUNCIA DE MALAS PRACTICAS AMBIENTALES PARA QUE TODOS LOS VECINOS PUEDAN ACCEDER A ELLA.	2023	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTO EN MEDIO AMBIENTE
35	ESTUDIO DIAGNÓSTICO PLAN PARA MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA DEL USO DEL RECURSO HÍDRICO EN LA COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	ESTUDIO PARA EL DIAGNÓSTICO Y PROPUESTA PARA MEJORAR LA DISTRIBUCIÓN DEL RECURSO HÍDRICO (EMBALSES, CAPATAACIONES, REVESTIMIENTO DE CANALES) PROPONIENDO Y EVALUANDO MEDIDAS Y PROYECTOS EN SECTORES DE LA COMUNA	2025	SECPLAN	PRODESAL
36	PROGRAMA PARA REGULARIZACIÓN DE DERECHOS DE AGUA DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS DE LA COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVAS Y LEGAL PARA REGULARIZAR LOS DERECHOS DE AGUA PERMITIENDO AUMENTAR LA APLICACIÓN DEL PROGRAMA CONSERVACION DE AGUA (PLA)	2025	SECPLAN	PRODESAL
37	CONSTRUCCIÓN DE DE ZANJAS DE INFILTRACIÓN RURAL EN LA COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSTRUCCIÓN DE ZANJAS DE INFILTRACIÓN EN PREDIOS AGRÍCOLAS DE LA COMUNA COMO MEDIO PARA AUMENTAR LA DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO EN LAS ZONAS URBANAS	2025	SECPLAN	PRODESAL
38	PROGRAMA DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS EN PEQUEÑOS PRODUCTORES	TODA LA COMUNA	DIFUNDIR BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS EN PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS DE COMUNA FAVORECIENDO EL ESTABLECIMIENTO DE ESTÁNDARES PRODUCTIVOS COMPETITIVOS	2025	SECPLAN	PRODESAL
39	IMPLEMENTACIÓN DE FERIA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS	TODA LA COMUNA	CREAR FERIA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AUMENTANDO LOS CIRCUITOS CORTOS Y FAVORECIENDO LA DISMINUCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO DE LOS CONSUMIDORES	2025	SECPLAN	PRODESAL
40	PROGRAMA DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN EN ALFABETIZACIÓN DIGITAL	TODA LA COMUNA	PROGRAMA DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN EN ALFABETIZACIÓN DIGITAL DE LOS PRODUCTORES AGRÍCOLAS DE LA COMUNA PARA DISMINUIR LA BRECHA DIGITAL	2025	SECPLAN	PRODESAL
41	PROGRAMA DIFUSIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE COMPOSTERAS EN PRODUCTORES AGRICOLAS	TODA LA COMUNA	PROGRAMA DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA UTILIZACIÓN DE COMPOSTERAS EN LOS PRODUCTORES CON EL FIN DE DISMIUIR SUS COSTOS DE FERTILIZACIÓN Y HACERLO DE MANERA SUSTENTABLE. CONTRIBUYENDO A DISMINUIR LOS RESIDUOS ORGÁNICOS.	2025	SECPLAN	PRODESAL

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
42	ESTUDIO DE ORDENAMIENTO DEL FLUJO VIAL DE TRANSPORTE DE MINIBUSES	TODA LA COMUNA	ESTUDIO DE ORDENAMIENTO DEL FLUJO VIAL DE TRANSPORTE EN GENERAL Y EN PARTICULAR DE MINIBUSES Y TRANSPORTE DE CARGA, ESTABLECIENDO ESCENARIOS Y ALTERNATIVAS PARA SU ORDENAMIENTO, VIAS DE CIRCULACION, ESTACIONAMIENTO, COBERTURA TRANSPORTE PUBLICO Y PROPUESTA DE ORDENANZA MUNICIPAL	2022	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
43	MEJORAMIENTO AVENIDA LUIS CRUZ MARTÍNEZ, MOLINA	MOLINA	PROYECTO MEJORAMIENTO VIAL, PAISAJISMO, CICLOVIAS, VEREDAS Y MOBILIARIO URBANO, ETAPA PREFACTIBILIDAD	2023	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
44	MEJORAMIENTO CALLE AGUA FRÍA, MOLINA	MOLINA	PROYECTO MEJORAMIENTO VIAL, PAISAJISMO, CICLOVIAS, VEREDAS Y MOBILIARIO URBANO, ETAPA PREFACTIBILIDAD	2022	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
45	MEJORAMIENTO CALLE QUECHEREGUAS, MOLINA	MOLINA	PROYECTO MEJORAMIENTO VIAL, PAISAJISMO, CICLOVIAS, VEREDAS Y MOBILIARIO URBANO, ETAPA PREFACTIBILIDAD	2022	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
46	MEJORAMIENTO SEGURIDAD VIAL, SEÑALÉTICA, SEMAFORIZACIÓN Y OTRAS MEDIDAS Y FACILIDADES EN LA COMUNA	TODA LA COMUNA	DISEÑO DE PASOS PEATONALES Y OTRAS MEDIDAS DE SEGURIDAD: CALLE AROMO CON PURÍSIMA. VILLA BALMACEDA. AVENIDA PONIENTE, TENIENTE CRUZ Y MEMBRILLAR. CALLE 3 Y CALLE 1 VILLA PIEDRA AZUL. AVENIDA SUR ESQUINA QUECHEREGUAS. AVENIDA LUIS CRUZ MARTÍNEZ. VILLA ALTOS DE SAN PEDRO. AVENIDA HOSPITAL. Y VILLA DON LEONARDO. DE ACUERDO A A PLAN MAESTRO DE GESTIÓN DE TRANSITO 2014	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
47	RED CICLOVIAS DE TRANSPORTE URBANO MOLINA	TODA LA COMUNA	DISEÑO CICLOVIAS: BERNARDO O'HIGGINS, SANTA AMALIA, 7 DE ABRIL, AVENIDA OSCAR COMMENTZ. REVISAR PROGRAMA DE CICLORUTAS EN PLAN MAESTRO DE GESTIÓN DE TRÁNSITO DE MOLINA (SECTRA).	2022	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
48	MEJORAMIENTO DE VEREDAS	TODA LA COMUNA	BERNARDO O'HIGGINS, SANTA AMALIA, 7 DE ABRIL, AVENIDA OSCAR COMMENTZ	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN
49	GESTIÓN CON EMPRESAS Y SEREMI DE TRANSPORTE PARA MEJORA COBERTURA HORARIA Y DE SECTORES	TODA LA COMUNA	GESTIÓN CON EMPRESAS Y SEREMI DE TRANSPORTE PÚBLICO PARA ESTABLECER HORARIOS, FRECUENCIAS Y RECORRIDOS SEGÚN DEMANDA Y ALCANZANDO LOS SECTORES POBLACIÓN VIÑA LONTUÉ, PIRIHUÍN.	2022	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO
50	CONSERVACIÓN DE PARADEROS DE LOCOMOCIÓN COLECTIVA	TODA LA COMUNA	EL PROYECTO CONSIDERA LA REPARACIÓN DE PARADEROS DE LOCOMOCION COLECTIVA DE LA COMUNA REPARANDO MUROS, TECHO, PISO, PINTURA, SEÑALÉTICA, ETC...	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
51	CONSTRUCCIÓN Y REPOSICIÓN DE PARADEROS DE LOCOMOCIÓN COLECTIVA	TODA LA COMUNA	EL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y REPOSICIÓN DE PARADEROS DE LOCOMOCIÓN COLECTIVA	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPAN
52	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN TERMINAL DE BUSES DE MOLINA	MOLINA	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN: CARPETA, ACCESO BUSES, ACCESO PEATONES, OFICINAS TERMINAL, GARITAS, LOCALES COMERCIALES, CIRCULACIONES Y MOBILIARIO	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPAN
53	REPOSICIÓN PUENTE CALLE LUZ PEREIRA (SAN CARLOS)	LONTUÉ	REPOSICIÓN PUENTE CALLE LUZ PEREIRA	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	DV MOP
54	PAVIMENTACIÓN DISTINTAS CALLES DE LA COMUNA	TODA LA COMUNA	PAVIMENTACIÓN DE VIAS: AVENIDA PONIENTE, AVENIDA SUR, CALLEJÓN PURÍSIMA, RAPA NUI CON MEMBRILLAR, VILLA BALMACEDA, CALLE SIMÓN BOLÍVAR, VILLA PRIMAVERA. POSTULACION DE PAVIMENTACIÓN DE CALZADAS Y VEREDAS. PROGRAMAS PAVIMENTACIÓN MINVU.	2024	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO	SECPAN
55	DIAGNOSTIO ÁREAS VERDES POSIBLES EN DISTINTOS SECTORES DE LA COMUNA	TODA LA COMUNA	ESTUDIO DIAGNOSTICO QUE RELEVE AREAS VERDES, GRICES Y SESIONES DE AREAS VERDES DE LOTEOS DONDE SEA POSIBLE GENERAR NUEVOS ESPACIOS PUBLICOS, CARACTERISTICAS DE CADA UNO, REQUERIMIENTOS Y POSIBLE OPERACIÓN Y PERFIL PARA POSTULARLOS A PROGRAMA DEL MINVU O SUBDERE	2024	SECPAN	SECPAN
56	HABILITACION AREAS VERDES EN DIVERSOS SECTORES DE LA COMUNA	TODA LA COMUNA	INTERVENCION PARA LA HABILITACION DE AREAS VERDES EN EEPY Y SITIOS CON CONDICIONES PARA SU MANTENCIÓN Y OPERACION	2024	SECPAN	SECPAN
57	PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE ÁREAS VERDES COMUNALES	TODA LA COMUNA	REPOSICIÓN Y MANTENCIÓN DE AREAS VERDES, MOBILIARIO URBANO, JUEGOS INFANTILES Y OTROS ELEMENTOS	2024	DOM	DOM
58	IMPLEMENTACIÓN DE BASUREROS EN ESPACIOS PÚBLICOS	TODA LA COMUNA	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE BASUREROS URBANOS PARA SU INSTALACIÓN EN LOS DISTINTOS SECTORES DE LA COMUNA	2024	SECPAN	SECPAN
59	CONSULTORIA PARA GESTIÓN APROBACIÓN DEL PROYECTO DE PLAN REGULADOR COMUNAL	TODA LA COMUNA	CONSULTORIA PARA LA RESOLUCIÓN DE OBSERVACIONES Y HASTA LA APROBACIÓN Y PUBLICACIÓN DEL PLAN REGULADOR COMUNAL	2022	DOM	DOM

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
60	GESTIÓN PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS	TODA LA COMUNA	EN COORDINACIÓN CON SERVIU POSTULACION DE PROYECTOS PARA MEJORAMIENTOS Y AMPLIACIONES. PROYECTOS PARA LA VIVIENDA Y PARA CONDOMINIOS DE VIVIENDAS, PROYECTOS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA E HÍDRICA: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS Y BARRIOS.	2024	EGIS	EGIS
61	GESTIÓN PARA IMPULSAR Y PROMOVER EN LA COMUNA NUEVOS PROYECTOS HABITACIONALES	TODA LA COMUNA	EN COORDINACION CON SERVIU Y EGIS, FAVORECER LA CONSTITUCIÓN DE GRUPOS HABITACIONALES Y LA MATERIALIZACIÓN PROGRESIVA DE LOS PROYECTOS HABITACIONALES HASTA SU TERMINO	2024	EGIS	EGIS
62	CONSERVACIÓN DE CAUCES URBANOS Y COLECTORES DE AGUAS LLUVIA	TODA LA COMUNA	REPARACIÓN, MANTENCIÓN Y LIMPIEZA DE CAUCES URBANOS Y COLECTORES POBLACIÓN LUIS CRUZ MARTÍNEZ. VILLA GIRASOLES. POBLACIÓN SEGURO SOCIAL. POBLACIÓN BERNARDO O'HIGGINS. VILLA PRIMAVERA DE LONTUÉ, CALLE ALEJANDRO ROJAS. AVENIDA PONIENTE. AVENIDA SUR. CALLE AROMO 2.	2024	DOM/SECPLAN	DOM/SECPLAN
63	ESTUDIO PARA EL MEJORAMIENTO SISTEMAS APR DE LA COMUNA	TODA LA COMUNA	DIAGNÓSTICO SISTEMAS APR PARA DETERMINAR COBERTURA, OPERACIÓN, DÉFICIT Y PROYECTOS NORMALIZACIÓN Y MEJORAMIENTO	2024	SECPLAN	SECPLAN
64	CONSTRUCCIÓN APR RADAL/EL TORO/PARQUE INGLES, PARQUE NACIONAL RADAL 7 TAZAS, MOLINA	RADAL	CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA DE AGUA POTABLE RURAL PARA LOS SECTORES RADAL/EL TORO/PARQUE INGLÉS, COSIDERA CAPTACIÓN, CONSTRUCCION SISTEMAS DE ELEVACIÓN Y TODAS LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS Y ARRANQUES. SECTORES DE BAJA DENSIDAD DE RESIDENTES Y GRAN POBLACIÓN FLOTANTE Y DE VISITANTES. ÁREA AMBIENTABLEMENTE FRAGIL, PARQUE NACIONAL DEL SNASPE Y DE GRAN VALOR TURISTICO DE JERAQUIA INTERNACIONAL	2024	SECPLAN	SECPLAN
65	CONSTRUCCIÓN ALCANTARILLADO SECTOR CASABLANCA, MOLINA	SECTOR CASABLANCA	EL PROYECTO CONSISTE EN DOTAR DE UN SISTEMA DE ALCANTARILLADO A LA LOCALIDAD DE CASABLANCA LAS OBRAS CONSIDERAN LA RECOLECCION DE AGUAS SERVIDAS, INSTALACION DE COLECTOR SANIARIO, CONSTRUCCION DE UNIONES DOMICILIARIAS, CAMARAS DE INSPECCION Y DEMÁS OBRAS REQUERIDAS, ETAPA DISEÑO	2024	SECPLAN	SECPLAN
66	ADQUISICIÓN DE CAMIÓN LIMPIA FOSA PARA LA COMUNA	TODA LA COMUNA	AQUISICIÓN DE CAMION 8.000 LTS QUE PERMITA DAR EL SERVICIO DE LIMPIESA DE FOSAS PARA SECTORES DE LA COMUNA	2025	SECPLAN	SECPLAN
67	CONSTRUCCION POLIDEPORTIVO SECTOR QUECHEREGUAS, MOLINA	SECTOR QUECHEREGUAS	ADQUISICIÓN DE UN TERRENO DE 32.603 M2 PARA FUTURO RECINTO POLIDEPORTIVO	2025	SECPLAN	SECPLAN
68	ASISTENCIA TECNICA PROFESIONAL COMUINA DE MOLINA AÑO 2020	VARIOS SECTORES	CONTRATACIÓN DE 4 PROFESIONALES PARA REALIZAR PROYECTOS SANITARIOS PARA SECTORES URBANOS, Y RURALES COMO CASABLANCA, BAJO LOS ROMEROS, ITAHUE, ALUPENHUE, EL YACAL, SECTOR QUECHEREGUAS NORTE, MICAELA, SECTOR SANTA ELENA, SECTOR EL PEDREGOSO, TRES ESQUINAS, LONTUE	2021	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
69	CONSTRUCCION CENTRO VETERINARIO ATENCIÓN PRIMARIA, COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO VETERINARIO QUE ENTREGUE ATENCIÓN PRIMARIA, VACUNACIÓN, INSTALACIÓN DE MICROCHIP, EDUCACIÓN RESPECTO DE LOS ALCANCES DE LA LEY N° 21.020, SOBRE TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS Y ANIMALES DE COMPAÑÍA	2025	SECPLAN	SECPLAN
70	CONSTRUCCIÓN CANCHA PASTO SINTÉTICO CON ILUMINACIÓN Y CIERRE PERIMETRAL VILLA NÁPOLES	SECTOR VILLA NAPOLES	CONSTRUCCIÓN CANCHA PASTO SINTÉTICO CON ILUMINACIÓN Y CIERRE PERIMETRAL VILLA NÁPOLES	2024	SECPLAN	SECPLAN
71	CONSTRUCCIÓN CIERRE PERMIETRAL Y CUBIERTA ESCUELA LUIS MALDONADO, MOLINA	ITAHUE	CONSTRUCCIÓN CIERRE PERMIETRAL Y CUBIERTA	2024	SECPLAN	SECPLAN
72	CONSTRUCCIÓN ESPACIO RECREATIVO POBLACIÓN SAN PEDRO III, COMUNA DE MOLINA	POBLACIÓN SAN PEDRO III	CONSTRUCCIÓN ESPACIO RECREATIVO POBLACIÓN SAN PEDRO III, COMUNA DE MOLINA	2024	SECPLAN	SECPLAN
73	CONSTRUCCIÓN MULTICANCHA CON CUBIERTA E ILUMINACIÓN POBLACIÓN SAN PEDRO III, COMUNA DE MOLINA	POBLACIÓN SAN PEDRO III	CONSTRUCCIÓN MULTICANCHA CON CUBIERTA E ILUMINACIÓN POBLACIÓN SAN PEDRO III, COMUNA DE MOLINA	2024	SECPLAN	SECPLAN
74	REPOSICIÓN VEREDAS VARIOS SECTORES DE MOLINA II, 2017	VARIOS SECTORES	REPOSICIÓN VEREDAS VARIOS SECTORES DE MOLINA	2024	SECPLAN	SECPLAN
75	CONSTRUCCIÓN CUBIERTA DE MULTICANCHA CERRILLO BASCUÑAN, MOLINA	CERRILLO BASCUÑAN	CONSIDERA UNA CUBIERTA PARA ESTA MULTICANCHA CON ILUMINACIÓN LED QUE PERMITA SU USO EFECTIVO TODO EL AÑO, ADEMÁS DE LA PINTURA TOTAL DE LA CARPETA DE HORMIGÓN CON LAS LÍNEAS OFICIALES DE JUEGO DE MINI FUTBOL Y BASQUETBOL ADEMÁS DE LA REPARACIÓN DE LOS TABLEROS	2024	SECPLAN	SECPLAN
76	CONSTRUCCIÓN CENTRO COMUNITARIO POBLACIÓN SANTA ESPERANZA PICHINGAL, MOLINA	PICHINGAL	CONSTRUCCION SEDE SOCIAL MULTIUSO EN ALBAÑILERÍA REFORZADA EN ELEMENTOS DE HORMIGÓN ARMADO, VENTANAS DE ALUMINIO Y CUBIERTA DE PLANCHAS DE TEJAS DE FIBROCEMENTO. EL PROGRAMA ARQUITECTÓNICO PROPONE UN SALÓN DE REUNIONES, COCINA, OFICINA, Y SERVICIOS HIGIÉNICOS POR GÉNERO Y PARA PERSONAS CON CAPACIDADES DIFERENTES, ADEMÁS DE	2024	SECPLAN	SECPLAN
77	CONSTRUCCIÓN CUBIERTA DE MULTICANCHA CON ILUMIACIÓN, POBL. DIEGO PORTALES	POBLACIÓN DIEGO PORTALES	CONSTRUCCION CUBIERTA PARA ESTA MULTICANCHA CON ILUMINACIÓN LED QUE PERMITA SU USO EFECTIVO TODO EL AÑO, ADEMÁS DE LA PINTURA TOTAL DE LA CARPETA DE HORMIGÓN CON LAS LÍNEAS OFICIALES DE JUEGO DE MINI FUTBOL Y BASQUETBOL ADEMÁS DE LA REPARACIÓN DE LOS TABLEROS	2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
78	CONSTRUCCIÓN Y REPOSICIÓN DE REFUGIOS RURALES Y URBANOS, VARIOS SECTORES EN LA COMUNA DE MOLINA 2017	VARIOS SECTORES	CONSTRUCCIÓN DE 6 REFUGIOS URBANOS Y 12 REPOSICIONES DE REFUGIOS RURALES. LOS URBANOS SE MATERIALIZARAN EN PERFILES METÁLICOS Y ALBAÑILERÍA CONTANDO CON TODO LO NECESARIO EN LA O.G.U.C. Y SU ACTUAL MODIFICACIÓN QUE HACE REFERENCIA A LA ACCESIBILIDAD UNIVERSAL. EN TANTO LOS REFUGIOS RURALES, SE REPODRÁN SEGÚN LOS AUTORIZADOS POR EL MANUAL DE CARRETERA BÁSICAMENTE EN ALBAÑILERÍA, MADERA, Y TEJAS.	2024	SECPLAN	SECPLAN
79	RECUPERACION ESPACIO PUBLICO, VILLA DIEGO PORTALES, MOLINA	VILLA DIEGO PORTALES	CONSTRUCCIÓN PAVIMENTO CON BALDOSA MICRO VIBRADA Y HORMIGÓN JUNTO CON ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED, ADEMÁS SE RECUPERA UN SECTOR RECREATIVO Y DEPORTIVO	2024	SECPLAN	SECPLAN
80	REPARACIÓN Y AMPLIACIÓN SEDE SOCIAL POBLACIÓN SANTA AMALIA, LONTUÉ.	POBLACION SANTA AMALIA	MEJORAR Y REPARAR LA SEDE SOCIAL EXISTENTE CON REPOSICIÓN DE CUBIERTA, REVESTIMIENTOS EXTERIORES, VENTANAS Y PUERTAS DOTÁNDOLAS DE PROTECCIONES METÁLICAS, Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA ELÉCTRICO Y LUMINARIAS. TAMBIÉN SE CONSIDERA UNA AMPLIACIÓN CON SALÓN MULTIUSO EN TABIQUERÍA DE MADERA ESTRUCTURAL, Y CUBIERTA DE PLANCHAS DE ACERO PREPINTADO. EL PROGRAMA ARQUITECTÓNICO PROPONE UN SALÓN DE REUNIONES.	2024	SECPLAN	SECPLAN
81	CONSTRUCCIÓN MULTICANCHA CON CUBIERTA E ILUMINACIÓN VILLA ILUSIÓN	CASABLANCA	CONSTRUCCION LOSA DE MULTICANCHA CON CUBIERTA E ILUMINACIÓN EN EL ÁREA DE EQUIPAMIENTO DE LA VILLA ILUSIÓN DE CASA BLANCA	2024	SECPLAN	SECPLAN
82	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL COOPERATIVA LUIS CRUZ MARTÍNEZ, MOLINA	COOPERATIVA LUIS CRUZ MARTINEZ	CONSTRUCCION SEDE SOCIAL MULTIUSO EN ALBAÑILERÍA REFORZADA EN ELEMENTOS DE HORMIGÓN ARMADO, VENTANAS DE ALUMINIO Y CUBIERTA DE PLANCHAS DE TEJAS DE FIBROCEMENTO. EL PROGRAMA ARQUITECTÓNICO PROPONE UN SALÓN DE REUNIONES, COCINA, OFICINA, Y SERVICIOS HIGIÉNICOS POR GÉNERO Y PARA PERSONAS CON CAPACIDADES DIFERENTES, ADEMÁS DE	2024	SECPLAN	SECPLAN
83	MEJORAMIENTO ESPACIO PUBLICO AV LUIS CRUZ MARTINEZ SECTOR HOSPITAL, COMUNA DE MOLINA	SECTOR HOSPITAL	MEJORAMIENTO ILUMINACIÓN Y OTROS DEL ESPACIO PÚBLICO EN AV. LUIS CRUZ MARTINES, SECTOR DEL HOSPITAL DE MOLINA CON UNA SUPERFICIE APROXIMADA DE 1440 M2	2024	SECPLAN	SECPLAN
84	CONSTRUCCIÓN BIKE PARK EN ESTADIO MUNICIPAL DE MOLINA	ESTADIO MUNICIPAL	CONSTRUCCIÓ DE BIKE PARK EN HORMIGÓN CON SOMBREADEROS, ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED	2024	SECPLAN	SECPLAN
85	CONSTRUCCIÓN CUBIERTA Y REPOSICIÓN MULTICANCHA POBLACIÓN MARÍA AUXILIADORA, MOLINA	POBLACION MARIA AUXILIADORA	CONSTRUCCION CUBIERTA PARA ESTA MULTICANCHA CON ILUMINACIÓN LED QUE PERMITA SU USO EFECTIVO TODO EL AÑO, ADEMÁS DE LA REPOSICIÓN DE LA MULTICANCHA CON LA DEMARCACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y LAS LÍNEAS OFICIALES DE JUEGO DE MINI FUTBOL, BASQUETBOL Y VOLIBOL, ADEMÁS DE LA REPOSICIÓN DE SUS RESPECTIVOS ARCOS.	2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
86	MEJORAMIENTO AREAS VERDES AVENIDA SUR, MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSTRUCCIÓN DE CIRCULACIONES QUE PERMITAN UN DESPLAZAMIENTO UNIFORME POR TODO EL TRAYECTO, CON ANCHOS QUE PERMITAN EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA RUTA ACCESIBLE, MOBILIARIO URBANO ACCESIBLE, SE CONSIDERAN PAVIMENTO EN DIFERENTES TIPOS DE BALDOSAS Y HORMIGÓN	2024	SECPLAN	SECPLAN
87	RECUPERACIÓN ÁREA VERDE VILLA PRIMAVERA Y VILLA LOS COPIHUES DE LONTUÉ, COMUNA DE MOLINA	LONTUE	EL PROYECTO BUSCA INTERVENIR DOS ÁREAS VERDES UBICADAS EN LA LOCALIDAD DE LONTUÉ. LA PROPUESTA DE RECUPERACIÓN DE ESTOS ESPACIOS PÚBLICOS CONTEMPLA: CIRCULACIONES EN BASE A BALDOSA MICROVIBRADA DE 40X40 CM, CÉSPED, MAICILLO, ZONA DE JUEGOS INFANTILES, EQUIPAMIENTO DEPORTIVO, PROVISIÓN Y PLANTACIÓN DE ÁRBOLES Y ARBUSTOS, TAMBIÉN SE CONSIDERA MOBILIARIO URBANO (ESCAÑOS Y PAPELERAS) , ADEMÁS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LUMINARIAS DE TECNOLOGÍA LED	2024	SECPLAN	SECPLAN
88	RECUPERACION ESPACIO PUBLICO AVENIDA SUR, SECTOR SAN HILARIO, MOLINA	SECTOR SAN HILARIO	CONSTRUCCIÓN DE CIRCULACIONES QUE PERMITAN UN DESPLAZAMIENTO UNIFORME POR TODO EL TRAYECTO, CON ANCHOS QUE PERMITAN EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA RUTA ACCESIBLE, MOBILIARIO URBANO ACCESIBLE, LUMINARIAS DE TECNOLOGÍA LED, MEJORAMIENTO DE LAS MÁQUINAS DE EJERCICIO EXISTENTE Y LA INSTALACIÓN DE UN JUEGO INFANTIL DEL TIPO MODULAR	2024	SECPLAN	SECPLAN
89	RECUPERACIÓN ESPACIO PUBLICO POBLACIÓN MATURANA, MOLINA	POBLACION MATURANA	CONSTRUCCIÓN EPPP PAVIMENTO CON BALDOSA MICRO VIBRADA Y HORMIGÓN JUNTO CON ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED, RECUPERACION AREA RECREATIVA Y DEPORTIVA	2024	SECPLAN	SECPLAN
90	RECUPERACIÓN ESPACIO PUBLICO VILLA LO PALACIO, MOLINA	VILLA LO PALACIO	RECUPERACIÓN DE EPPP INCORPORANDO PAVIMENTOS DE DIVERSO TIPOS DE BALDOSAS, REMODELACIÓN DEL PAISAJISMO EXISTENTE E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO URBANO BANCAS, ALCORQUES Y PAPELERS	2024	SECPLAN	SECPLAN
91	REPARACIÓN Y REPOSICIÓN VEREDAS POBLACIÓN SAN PEDRO, MOLINA	POLBLACION SAN PEDRO	REPARACIÓN DE VEREDAS PEATONALES DE 2,0 MTS DE ANCHO, EN UNA EXTENSIÓN APROXIMADA DE 1.524 METROS LINEALES, CON REFUERZOS EN ACCESOS VEHICULARES, CON HORMIGÓN SIMPLE H-30	2024	SECPLAN	SECPLAN
92	REPOSICIÓN Y CONSTRUCCION MULTICANCHAS EN DIFERENTES SECTORES DE MOLINA	SECTORES ALUPENHUE, TRES ESQUINAS Y RADAL	CONSTRUCCIÓN DE ESPACIO DE ESPARCIMIENTO, DEPORTIVO Y DE OCIO, PARA NIÑOS Y ADULTOS EN ALUPENHUE, TRES ESQUINAS Y RADAL	2024	SECPLAN	SECPLAN
93	CONSTRUCCION CUBIERTA DE MULTICANCHA CON ILUMINACION VILLA SAN HILARIO, MOLINA	VILLA SAN HILARIO	CONSTRUCCION CUBIERTA MULTICANCHA CON ILUMINACIÓN LED, REPARACIÓN DE LOS TABLEROS DE BASQUETBAL, REPOSICION DE LOS ARCOS Y PINTURA CANCHAS	2024	SECPLAN	SECPLAN
94	CONSTRUCCION CUBIERTA DE MULTICANCHA CON ILUMINACION, SAN ENRIQUE, MOLINA	SAN ENRIQUE	CONSTRUCCION CUBIERTA MULTICANCHA CON ILUMINACIÓN LED, REPARACIÓN DE LOS TABLEROS DE BASQUETBAL, REPOSICION DE LOS ARCOS Y PINTURA CANCHAS	2024	SECPLAN	SECPLAN
95	CONSTRUCCION CUBIERTA DE MULTICANCHA N° 1 ESTADIO MUNICIPAL DE LONTUE, MOLINA	LONTUE	CONSTRUCCION CUBIERTA ILUMINACIÓN LED, REPARACIÓN DE LOS TABLEROS Y PINTURA CARPETA HORMIGON	2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
96	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VILLA LA ESTRELLA, ENTRE RÍOS	ENTRE RÍOS	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL MULTIUSO EN TABIQUERÍA DE ACERO GALVANIZADO, VENTANAS DE ALUMINIO Y CUBIERTA EMBALLETADA. EL PROGRAMA ARQUITECTÓNICO PROPONE UN SALÓN DE REUNIONES, COCINA, Y SERVICIOS HIGIÉNICOS UNISEX, PARA PERSONAS CON CAPACIDADES DIFERENTES Y CIERRE PERIMETRAL DEL PREDIO	2024	SECPLAN	SECPLAN
97	MEJORAMIENTO SALA CUNA Y JARDIN INFANTIL DON SEBASTIAN, MOLINA	MOLINA	REPARACIÓN GENERAL DEL EDIFICIO, CON INTERVENCIONES COMO LA REPOSICIÓN DEL REVESTIMIENTO EXTERIOR, EXTENSIÓN Y CAMBIO DE CUBIERTA, CAMBIO DE PUERTAS EXTERIORES E INTERIORES, REPOSICIÓN DE CIELOS Y PINTURA INTERIOR DEL JARDÍN INFANTIL, Y MURO PERIMETRAL EN ALBAÑILERÍA	2024	SECPLAN	SECPLAN
98	RECUPERACIÓN ESPACIO PÚBLICO SAN BONIFACIO, LONTUÉ	LONTUE	CONSTRUCCIÓN PAVIMENTO CON BALDOSA MICRO VIBRADA Y HORMIGÓN, ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED, RECUPERACIÓN SECTOR RECREATIVO, DE OCIO Y CULTO	2024	SECPLAN	SECPLAN
99	RECUPERACION ESPACIO PUBLICO Y MULTICANCHA CORVI, COMUNA DE MOLINA	SECTOR CORVI	REPOSICIÓN DEL PAVIMENTO, CONSTRUCCIÓN DE MULTICANCHA CON CIERRE PERIMETRAL E ILUMINACIÓN, CIRCUITO DE MAQUINAS DE EJERCICIOS. MEJORAMIENTO DEL ÁREA VERDE CON ARBUSTOS Y ZONAS DE ESTAR CON MOBILIARIO URBANO	2024	SECPLAN	SECPLAN
100	RECUPERACION PLAZA FRANCISCO JAVIER CORREA, MOLINA	PLAZA FRANCISCO JAVIER CORREA	REPOSICIÓN PAVIMENTO CON BALDOSA MICRO VIBRADA Y HORMIGÓN JUNTO CON ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED, RECUPERACIÓN SECTOR RECREATIVO Y DEPORTIVO	2024	SECPLAN	SECPLAN
101	RECUPERACION EPPP SECTOR RIO SECO LONTUE, MOLINA	LONTUE	REPOSICIÓN PAVIMENTO CON BALDOSA MICRO VIBRADA Y HORMIGÓN JUNTO CON ÁREAS VERDES E ILUMINACIÓN LED, RECUPERACIÓN SECTOR RECREATIVO Y DEPORTIVO	2024	SECPLAN	SECPLAN
102	PLAN MÉDICO VETERINARIO EN TU MUNICIPIO COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	PARA UNA DEMANDA DE 11.232 MASCOTAS APROXIMADAMENTE, CON Y SIN TENEDOR RESPONSABLE, ENTREGANDO ATENCIÓN VETERINARIA EN DIFERENTES SECTORES DE LA COMUNA. CONSIDERA DESPARASITACIONES INTERNA Y EXTERNA, VACUNAS, IMPLANTACIÓN DE MICROCHIP Y REGISTRO DE MASCOTAS, ATENCIÓN PRIMARIA	2022	SECPLAN	SECPLAN
103	CONSTRUCCION E INSTALACION COLECTORES SOLARES, MOLINA	TODA LA COMUNA		2022	SECPLAN	SECPLAN
104	MEJORAMIENTO ALUMBRADO PUBLICO DIVERSAS VILLAS COMUNA DE MOLINA	MOLINA	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO EXISTENTE, PARA LO CUAL SE INSTALARAN 582 LUMINARIAS CON TECNOLOGIA LED DE 90 WATTS EN LAS PRINCIPALES VIAS DE ACCESO A LA COMUNA COMO EN LAS DIVERSAS VILLAS O POBLACIONES	2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
105	MEJORAMIENTO ALUMBRADO PUBLICO VILLA BICENTENARIO Y OTRAS, COMUNA DE MOLINA	MOLINA	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO EXISTENTE, PARA LO CUAL SE INSTALARAN 581 LUMINARIAS CON TECNOLOGIA LED DE 90 WATTS	2024	SECPLAN	SECPLAN
106	CONSTRUCCION VEREDAS CALLEJON LA IGLESIA, BUENA PAZ	SECTOR BUENA PAZ	CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS PEATONALES CON UN LARGO TOTAL DE 2.000 METROS LINEALES, CON HORMIGÓN G-30. EL ANCHO DE LAS VEREDAS SERÁN DE 1,50 METROS DE ANCHO	2024	SECPLAN	SECPLAN
107	MEJORAMIENTO ESPACIO PUBLICO POBLACION BALMACEDA, COMUNA DE MOLINA	POBLACION BALMACEDA	CONSIDERA EL MEJORAMIENTO DE VEREDAS DEL PASAJE BALMACEDA, ABARCANDO UNA EXTENSION DE 1284 M2, CON PAVIMENTO DE DIFERENTES MATERIALIDADES, ÁREAS DE PERMANENCIA CON ÁREAS VERDES, ILUMINACIÓN PEATONAL Y LA INCORPORACIÓN DE MOBILIARIO URBANO	2024	SECPLAN	SECPLAN
108	SPD MEJORAMIENTO ESPACIO PUBLICO RUTA PROTEGIDA AV. QUECHEREGUAS, MOLINA	SECTOR MARIA AUXILIADORA POR AV. QUECHEREGUAS	MEJORAMIENTO DE LAS VEREDAS DE AV. QUECHEREGUAS ENTRE CAMINO DE LA HUERTA HASTA CALLE ANTÚNEZ POR EL COSTADO PONIENTE Y ORIENTE, ABARCANDO UNA EXTENSION DE 1660 M2, CON PAVIMENTO DE DIFERENTES MATERIALIDADES, ÁREAS DE PERMANENCIA CON ÁREAS VERDES, ILUMINACIÓN PEATONAL Y LA INCORPORACIÓN DE MOBILIARIO URBANO	2024	SECPLAN	SECPLAN
109	CONSERVACIÓN VIAS URBANAS DE LA COMUNA DE MOLINA	MOLINA	CONSERVACIÓN DE VÍAS URBANAS, INTERVIENIENDO BACHES Y/O IRREGULARIDADES DE CALZADAS, MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE CONSERVACIONES POR TRAMOS DE PAVIMENTOS EN LOS SECTORES AV. PONIENTE, AV. PONIENTE SUR, AV. ORIENTE, CALLE MEMBRILLAR, CALLE ESTADIO, CALLE AROMO, DE LA COMUNA DE MOLINA, CON UNA SUPERFICIE DE 4.885 M2 DE CALZADA MEZCAL ASFALTO EN CALENTE	2024	SECPLAN	SECPLAN
110	ADQUISICIÓN RETROEXCAVADORA MUNICIPALIDAD DE MOLINA	TODA LA COMUNA	ADQUISICIÓN RETROEXCAVADORA	2023	SECPLAN	SECPLAN
111	ADQUISICIÓN CAMIÓN ALGIBE MUNICIPALIDAD DE MOLINA	TODA LA COMUNA	ADQUISICIÓN CAMIÓN ALGIBE	2023	SECPLAN	SECPLAN
112	CONSERVACIÓN GIMNASIOS MUNICIPAL DE MOLINA Y LONTUE, MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSERVACION DE LOS GIMNASIOS MUNICIPALES DE MOLINA Y LONTUE, REPONIENDO TECHUMBRES, PISOS, MEJORAMIENTOS DE SSHH PUBLICO Y DEPORTISTAS, MEJORAMIENTO DE CAMARINES, PINTURAS INTERIOR Y EXTERIOR, INSTALACION DE GENERADORES ELECTRICOS Y MAQUINAS DE EJERCICIOS	2023	SECPLAN	SECPLAN
113	ADQUISICIÓN 05 CAMIONETAS MUNICIPALIDAD DE MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSISTE EN LA ADQUISICION 05 CAMIONETAS DOBLE CABINA 4X4 DIESEL CON UNA VIDA UTIL DE 07 AÑOS	2023	SECPLAN	SECPLAN
114	MEJORAMIENTO ESPACIO PÚBLICO DE LONTUE	LONTUE		2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
115	MEJORAMIENTO ESPACIO PUBLICO QUECHEREGUAS SUR, MOLINA	MOLINA	SE CONSIDERA EL MEJORAMIENTO DE LAS ACERAS DESDE EL CAMINO A AGUA FRÍA , HASTA TENIENTE PONCE POR EL COSTADO PONIENTE Y ORIENTE DE LA AVENIDA QUECHEREGUAS, EN DONDE SE CONSIDERA LA FABRICACIÓN DE PAVIMENTO DE DIFERENTE MATERIALIDAD (BALDOSA MICRO VIBRADA 733,2 M2, RADIER AFINADO 1134 M2 Y ADOQUÍN DE PIEDRA 20 M2), ADEMÁS SE CONSIDERA ÁREAS DE PERMANENCIA CON SECTORES DE ÁREAS VERDES, 13 M2 Y LA INSTALACIÓN DE 41 ARBOLES CON 39 ALCORQUES, SE PRETENDE ENTREGAR MAS SEGURIDAD A LOS TRANSEÚNTES POR LO QUE SE INSTALARAN 26 POSTES CON ILUMINACIÓN , Y CONSIDERA LA INCORPORACIÓN DE MOBILIARIO URBANO (15 BASUREROS, 55 ESCAÑOS O BANCAS Y 34 SEGREGADORES).	2024	SECPLAN	SECPLAN
116	MEJORAMIENTO ESPACIO PUBLICO QUECHEREGUAS NORTE, MOLINA	TODA LA COMUNA	SE CONSIDERA EL MEJORAMIENTO DE LAS ACERAS DESDE AVENIDA PASTOR GARRIDO HASTA CALLE ANTÚNEZ POR EL COSTADO PONIENTE Y ORIENTE DE LA AVENIDA QUECHEREGUAS, EN DONDE SE CONSIDERA LA FABRICACIÓN DE PAVIMENTO DE DIFERENTE MATERIALIDAD, ADEMÁS SE CONSIDERA ÁREAS DE PERMANENCIA CON SECTORES DE ÁREAS VERDES Y LA INSTALACIÓN DE ARBOLES CON ALCORQUES, SE PRETENDE ENTREGAR MAS SEGURIDAD A LOS TRANSEÚNTES POR LO QUE SE INSTALARAN POSTES CON ILUMINACIÓN , Y CONSIDERA LA INCORPORACIÓN DE MOBILIARIO URBANO	2024	SECPLAN	SECPLAN
117	CONSTRUCCIÓN CENTRO COMUNITARIO RECREATIVO COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	PROYECTO LOCALIZACO EN DUAO COMUNA DE LICANTEN EN TERRENO BIENES NACIONALES ENTREGADO EN COMODADO	2024	SECPLAN	SECPLAN
118	CONSTRUCCIÓN CENTRO DIURNO ADULTOS MAYORES, MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO DE 227,38 M2 DE MATERIALIDAD DE METALCOM, CON CUBIERTA DE PV4, PAVIMENTOS CERÁMICOS EN SU INTERIOR Y CIRCULACIONES, CONSIDERA ÁREA DE ACCESO (SALA DE RECEPCIÓN, ESPERA Y ESTAR), ÁREA DE ATENCIÓN (TALLER DE MANUALIDADES, SALA TERAPIA OCUPACIONAL, SALÓN MULTIUSOS Y O COMEDOR), ZONA ADMINISTRATIVA (OFICINA DE PROFESIONALES Y OFICINA DIRECCIÓN) ÁREA DE ALMACENAMIENTO Y BODEGA , BAÑOS PERSONAL, BAÑOS ACCESIBLES Y KITCHENETTE, CON OBRAS EXTERIORES, COMO PATIO DURO INTERIOR CON MOBILIARIO URBANO Y ÁREAS VERDES	2024	SECPLAN	SECPLAN
119	CONSTRUCCION EDIFICIO CONSISTORIAL MUNICIPALIDAD DE MOLINA	MOLINA	CONSISTE EN LA ELABORACION DE LOS DISEÑOS DE ARQUITECTURA Y ESPECIALIDADES PARA LA REPOSICION DEL EDIFICIO CONSISTORIAL DE LA MUNICIPALIDAD DE MOLINA, SE ESTIMA UNA CONSTRUCCION DE 3.836 MTS 2 QUE ALBERGARA TODAS LAS OFICINAS MUNICIPALES Y DEL DAEM - ETAPA DISEÑO	2024	SECPLAN	SECPLAN
120	MEJORAMIENTO PISTA ATLÉTICA Y OBRAS DE EQUIPAMIENTO COMPLEMENTARIO	MOLINA	CONSISTE EN EL MEJORAMIENTO DE LA CONDICIÓN ACTUAL, CON LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA CARPETA DE SUPERFICIE SINTÉTICA, PARA LA REALIZACIÓN DE DISCIPLINAS COMPLEMENTARIAS AL ATLETISMO, COMO LO SON: COMPETENCIAS DE SALTO, LANZAMIENTO DE LA BALA, LANZAMIENTO DE MARTILLO Y DISCO, SALTO CON GARROCHA, LANZAMIENTO DE LA JABALINA Y SALTO ALTO. CON SUS RESPECTIVAS DEMARACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CADA UNA DE LAS	2024	SECPLAN	SECPLAN

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
121	MEJORAMIENTO ESTADIO ANFA DE MOLINA	MOLINA		2024	SECPLAN	SECPLAN
122	REPOSICIÓN Y ADQUISICIÓN EQUIPOS COMPUTACIONALES MUNICIPALIDAD DE MOLINA	MOLINA	CONSISTE EN LA REPOSICION DE 79 EQUIPOS COMPUTACIONALES PARA LAS DISTINTAS UNIDADES MUNICIPALES DE LA MUNICIPALIDAD DE MOLINA, ASIMISMO SE CONSULTA LA ADQUISICION DE 02 PLOTTERS PARA LAS UNIDADES DE SECPLAN Y DIRECCION DE OBRAS MUNICIPALES Y 6 SCANERS PARA LAS UNIDADES DE RELACIONES PUBLICAS, ALCALDIA, SECPLAN, SECRETARIA MUNICIPAL , FINANZAS Y DIRECCION JURIDICA	2024	SECPLAN	SECPLAN
123	CONSERVACIÓN Y MEJORAMIENTO CALLEJON LA PALMILLA , MOLINA	CALLEJON LA PALMILLA	EL PROYECTO CONTEMPLA EL MEJORAMIENTO DE CALLEJÓN LA PALMILLA, DE LA COMUNA MOLINA, MEDIANTE UN TRATAMIENTO DE SELLO ASFALTICO TIPO CAPE SEAL, POST PREPARACIÓN SE SUB-BASE GRANULA DE ESPESOR 20 CM Y UNA CARPETA GRANULAR RODADURA DE 20 CM DE ESPESOR. EL MEJORAMIENTO EN BASE A ESTE SELLO ASFALTICO, TENDRÁ UNA SUPERFICIE DE 5.670 M2.	2024	SECPLAN	SECPLAN
124	GESTIÓN DE COORDINACIÓN PARA ENTREGA DE MEDICAMENTOS A LOS ADUTOS MAYORES	TODA LA COMUNA	GESTIÓN DESDE LA RED COMUNAL DE ADULTOS MAYORES PARA AUMENTAR ENTREGA DE MEDICAMENTOS A LOS ADUTOS MAYORES	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
125	PROYECTO DE AMPLIACIÓN DE LA POSTA CASABLANCA .	CASABLANCA	CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS DEPENDENCIAS	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
126	GESTION PARA AGILIZAR EL TRÁMITE DE CONSTRUCCÓN DE CECOF CASABLANCA	CASABLANCA	GESTION A NIVEL DE GOBIERNO REGIONAL,SERVICIO DE SALUD Y EL MINISTERIO	2024	ALCALDIA	DIRECCIÓN DE SALUD
127	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA PADI EN POSTAS RURALES.	TODA LA COMUNA	AUMENTAR COBERTURA PROGRAMA DE ATENCIÓN DOMICILIARIA A PERSONAS CON DEPENDENCIA	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
128	PLAN DE EVALUACION SATISFACCION ATENCION AL USUARIO	TODA LA COMUNA	APLICACIÓN SEMESTRAL DE UNA EVALUACIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
129	PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA COORDINACIÓN EN LA DOTACION DEL PERSONAL EN POSTAS RURALES CON LA FINALIDAD DE EVITAR LAS RONDAS	RURAL	GESTION DEL DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE SALUD PARA EL MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
130	GESTIÓN A NIVEL DE GOBIERNO REGIONAL Y MINISTERIAL PARA AGILIZAR LA ADQUISICIÓN DE UN TERRENO PARA CESFAM EN LONTUE	LONTUE	GESTIÓN ALCALDICO	2024	ALCALDIA	DIRECCIÓN DE SALUD
131	GESTION PARA MEJORAR LA COORDINACION DE REFERENCIA, INTERCONSULTA Y ESPECIALISTAS ENTRE ATENCIÓN PRIMARIA Y HOSPITAL DE MOLINA	TODA LA COMUNA	GESTION DEL DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE SALUD PARA EL MEJORAMIENTO ORGANIZACIONAL	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
132	PROYECTO DE CONTINUIDAD EN LA REPOSICIÓN Y NORMALIZACIÓN DE LA ACTUAL POSTA DE 3 ESQUINAS	SECTOR 3 ESQUINAS	PROYECTO FINANCIADO POR CONVENIO DE PROGRAMACIÓN "NORMALIZACIÓN Y CONSTRUCCIÓN INFRAESTRUCTURA PARA LA RED ASISTENCIA DE SALUD	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
133	GESTIÓN A NIVEL DE GOBIERNO REGIONAL Y MINISTERIAL PARA AGILIZAR LA CONSTRUCCIÓN DEL CESFAM DE MOLINA	TODA LA COMUNA	GESTIÓN ALCALDÍCO	2024	DIRECCIÓN DE SALUD	DIRECCIÓN DE SALUD
134	EVALUAR FACTIBILIDAD PARA IMPLEMENTACIÓN DE JARDÍN INFANTIL	VALLES DE MOLINA 1 Y 2	EVALUAR LA FACTIBILIDAD DE CRAER UN NUEVO JARDIN EN EL SECTOR, CON INFRAESTRUCTURA ACORDE A LA NORMATIVA, Y CON UN PROYECTO EDUCATIVO DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DE LAS BASES CURRICULARES DE LA EDUCACIÓN PARVULARIA Y AL REFERENTE CURRICULAR INSTITUCIONAL.	2024	DAEM	DAEM
135	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LAS ACCIONES DESTINADAS A MEJORAR EL RENDIMIENTO EN PRUEBA DE EVALUACIÓN EDUCACIONAL (SIMCE)	TODA LA COMUNA	DESARROLLAR TALLERES PARA EL SIMCE PARA ALUMNOS DE 4º BÁSICO, 8º BÁSICO Y 2º MEDIO EN ESTABLECIMIENTOS CON PUNTAJES COMPARATIVAMENTE BAJOS	2024	DAEM	DAEM
136	EVALUAR LA CONTINUIDAD DEL PROGRAMA "ESCUELAS ABIERTAS DE VERANO"	TODA LA COMUNA	ESCUELAS ABIERTAS DE VERANO QUE BUSCA LA INTEGRACIÓN ENTRE NIÑOS, NIÑAS Y JÓVENES QUE COMPARTEN TAREAS MIENTRAS DISFRUTAN DE ACTIVIDADES RECREATIVAS Y CULTURALES	2024	DAEM	DAEM
137	EVALUAR FACTIBILIDAD DE ESPECIALIDAD EN TURISMO EN LICEO POLITECNICO	TODA LA COMUNA	EVALUACION TÉCNICA	2024	DAEM	DAEM
138	PLAN COMUNICACIONAL DEL PROGRAMA EDUCACION AMBIENTAL	TODA LA COMUNA	EJECUCIÓN PLAN DE COMUNICACIÓN EXTERNA Y ESTRATÉGICA, PARA MEJORAR LA COMUNICACIÓN EXISTENTE ENTRE EL DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN Y COMUNIDAD ESCOLAR	2024	DAEM	DAEM
139	PROGRAMA DE SELECCIÓN DE CARGOS POR ALTA DIRECCIÓN PÚBLICA EN EL ÁMBITO DE LA EDUCACIÓN MUNICIPAL	TODA LA COMUNA	PLAN DE MEJORAMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, BASADO EN ESTUDIO DIAGNÓSTICO	2024	DAEM	DAEM
140	MEJORAMIENTO DE LA ESTRATEGIA COMUNICATIVA CON LA COMUNIDAD ESCOLAR	TODA LA COMUNA	GENERAR ESPACIOS DE COMUNICACIÓN CON LA COMUNIDAD ESCOLAR CON LA FINALIDAD DE SOCIABILIZAR LOS RESULTADOS DE LOS INDICADORES TRADICIONALES DE CALIDAD EDUCATIVA	2024	DAEM	DAEM
141	DISEÑO PARA MEJORAR MODELO DE DESCRIPCIÓN DEL PERFIL DE DOCENTES EN EL SECTOR DE EDUCACION MUNICIPAL	TODA LA COMUNA	PLAN DE MEJORAMIENTO A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, BASADO EN ESTUDIO DIAGNÓSTICO	2024	DAEM	DAEM
142	PLAN DE NIVELACION DE ESTUDIOS PARA INMIGRANTES	TODA LA COMUNA	DESARROLLAR PROGRAMAS DE CARÁCTER PROGRESIVOS PARA NIVELACIÓN DE ESTUDIOS DE INMIGRANTES	2024	DAEM	DAEM

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
143	ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN INTERCULTURAL EN ESTABLECIMIENTOS MUNICIPALES CON MAYOR ALUMNOS DE PUEBLOS ORIGINALES	TODA LA COMUNA	ELABORAR ESTRATEGIA COMUNAL PARA AVANZAR EN LA INCORPORACIÓN DE EDUCACIÓN INTERCULTURAL EN LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES MUNICIPALIZADOS DE LA COMUNA. LA CUÁL SERA SOCIABILIZADA Y VALIDADA CON LAS COMUNIDADES DE ORIGEN INDIGENO	2024	DAEM	DAEM
144	GESTIÓN MUNICIPAL CON CARABINEROS DE CHILE PARA FORTALECER LA PRESENCIA POLICIAL	TODA LA COMUNA	REUNIONES COLABORATIVA CON CARABINEROS DE CHILE Y LIDERADA POR DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE SEGURIDAD PÚBLICA, CON LA FINALIDAD D PROPONER RTAS POLICIALES EN BASE A ESTADISTICA DELICTUAL	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
145	PROGRAMA DE FISCALIZACIÓN MUNICIPAL	TODA LA COMUNA	CUYO OBJETIVO ES EJECUTAR Y/O COORDINAR LAS ACCIONES DE INSPECCIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y REQUISITOS VIGENTES EN EL DESARROLLO DE CUALQUIER ACTIVIDAD QUE DEBA SER FISCALIZADA POR LA MUNICIPALIDAD	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
146	ESTRATEGIAS LOCALES PARA LA PREVENCIÓN CONSUMO Y REHABILITACIÓN DE DROGAS Y ALCOHOL (PLAN COMUNAL DE SEGURIDAD PÚBLICA)	TODA LA COMUNA	COORDINAR LA OFERTA PROGRÁTICA DE SENDA PREVIENE EN LA COMUNIDAD PARA GENERAR ACCIONES EN ÁMBITOS TAN DIVERSOS COMO EL EDUCATIVO, COMUNITARIO Y FAMILIAR DESDE LA MIRADA DE LA PREVENCIÓN.	2024	ALCALDIA	SEGURIDAD MUNICIPAL
147	IMPLENTAR ACCIONES VINCULADAS AL PATRULLAJE PREVENTIVO	TODA LA COMUNA	EJECUCIÓN DE LAS INICIATIVAS CONTENIDAS EN EL PLAN COMUNAL DE SEGURIDAD PÚBLICA Y VINCULADAS CON EL PATRULLAJE PREVENTIVO	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
148	ESTRATEGIA COLABORATIVA CON CARABINEROS Y PDI PARA EL CONTROL DE MICRO TRAFICO DE DROGAS	TODA LA COMUNA	COORDINAR LA ESTRATEGIA INTERSECTORIAL, AMBAS POLICIAS, CON LA FINALIDAD DE MEJORAR LA CAPACIDAD DE LA COMUNA PARA REDUCIR LA DISTRIBUCIÓN Y DISPONIBILIDAD DE DROGAS ILÍCITAS	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
149	PROGRAMA DE INCREMENTO DE CAMARAS DE TELEVIGILANCIA	TODA LA COMUNA	EJECUCION PROGRESIVA DE INICIATIVAS DE VIDEOVIGILANCIA EN LOS ESPACIOS PÚBLICOS ECUYO OBJETIVO ES CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LA DELINCUENCIA, LA REDUCCIÓN DEL MIEDO A LA DELINCUENCIA , POR MEDIO DE FONDOS PÚBLICOS	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
150	ESTRATEGIA LOCAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA COMUNITARIA	TODA LA COMUNA	EJECUCION DE INICIATIVAS QUE BUSCAN AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN Y ARTICULACIÓN COMUNITARIA, CON EL OBJETIVO DE DISMINUIR LA OPORTUNIDAD DE COMISIÓN DE DELITOS Y LA PERCEPCIÓN DE TEMOR	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL
151	BUZON MUNICIPAL PARA DENUNCIA ANÓNIMA	TODA LA COMUNA	ES UNA INICIATIVA MUNICIPAL QUE PONE A DISPOSICIÓN DE LAS PERSONAS UN BUZÓN AL CUAL LA CIUDADANÍA PUEDE PARA ENTREGAR INFORMACIÓN POR MEDO DE UN DOCUMENTO ESCRITO ACERCA DE DELITOS DE LOS QUE HAYA SIDO TESTIGO, DANDO A CONOCER DATOS RELEVANTES SOBRE LUGARES Y/O PERSONAS	2024	SEGURIDAD MUNICIPAL	SEGURIDAD MUNICIPAL

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
152	GESTIÓN INSTALACIÓN SEÑALÉTICAS ÁREAS DEPORTIVAS EN EPPP	TODA LA COMUNA	INSTALACIÓN SEÑALÉTICAS DE LAS ÁREAS DEPORTIVAS EXISTENTES EN LOS ESPACIOS PUBLICOS DE LA COMUNA	2022	SECPLAN	CORPORACIÓN DEPORTES
153	PROGRAMA PARA LA GESTIÓN AUSPICIOS	TODA LA COMUNA	PLAN PARA LA GESTIÓN AUSPICIOS: DEFINICIÓN REQUERIMIENTOS, POSIBLES AUSPICIADORES, CAMPAÑA COMUNICACIONAL, GESTIONES DIRECTAS CON AUSPICIADORES, EVENTOS PARA PROMOVER AUSPICIOS, SEGUIMIENTO DEPORTISTAS DESTACADOS Y RECONOCIMIENTOS AUSPICIOS OTORGADOS	2022	CORPORACIÓN DEPORTES	CORPORACIÓN DEPORTES
154	PROGRAMA CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA GESTIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS	TODA LA COMUNA	CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA GESTIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS	2023	CORPORACIÓN DEPORTES	CORPORACIÓN DEPORTES
155	ESTUDIO DIAGNÓSTICO POLÍTICA COMUNAL DE DEPORTES MOLINA	TODA LA COMUNA	ESTUDIO DIAGNÓSTICO POLÍTICA COMUNAL DE DEPORTES MOLINA, CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE UN POLITICA COMUNAL DE DEPORTES QUE REALICE UN DIAGNÓSTICO, Y PROPONGA ALTERNATIVAS Y PLAN DE TRABAJO RESULTADO DE UN	2024	SECPLAN	CORPORACIÓN DEPORTES
156	PROGRAMA "CAMPAÑA COMUNA SALUDABLE" PARA PROMOVER EL DEPORTE Y LA VIDA SALUDABLE	TODA LA COMUNA	PROGRAMA "CAMPAÑA COMUNA SALUDABLE" PARA PROMOVER EL DEPORTE Y LA VIDA SALUDABLE EN LA POBLACIÓN DE LA COMUNA, DEFINIENDO ACTIVIDADES Y METAS POR SEGMENTOS ETÁRIOS Y SEXO Y CAMPAÑA PUBLICITARIA	2022	CORPORACIÓN DEPORTES	CORPORACIÓN DEPORTES
157	PROGRAMA DE APOYO INTEGRAL DEPORTISTAS DESTACADOS DE ALTO RENDIMIENTO COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	PROGRAMA DE APOYO INTEGRAL DEPORTISTAS DESTACADOS DE ALTO RENDIMIENTO COMUNA DE MOLINA QUE CONSIDERE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS, INDUMENTARIA COLORES DE LA COMUNA, GASTOS DE PARTICIPACIÓN EN TORNEOS Y EVENTOS DEPORTIVOS Y APOYO PROFESIONAL (KINESIOLÓGICO, NUTRICIONAL Y	2023	SECPLAN	CORPORACIÓN DEPORTES
158	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN SALA DE ESTIMULACIÓN DEPORTIVA, MOLINA	TODA LA COMUNA	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN SALA DE ESTIMULACIÓN MULTIDISCIPLINAR DEPORTIVA PARA DEPORTISTAS DESTACADOS COMUNA DE MOLINA	2025	SECPLAN	SECPLAN
159	PROYECTO ORGANIZACIÓN VUELTA CICLISTA FEMENINA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	PROYECTO ORGANIZACIÓN VUELTA CICLISTA FEMENINA DE MOLINA, LLEVÁNDOLA A EVENTO CATEGORÍA UCI CON FEDERACIÓN UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL. CONSIDERA LA GESTIÓN RECORRIDO, AGENDAMIENTO, CONVOCATORIA, RECEPCIÓN, ALOJAMIENTO DELEGACIONES, REALIZACIÓN EVENTO, PREMIACIÓN Y DIFUSIÓN	2022	CORPORACIÓN DEPORTES	CORPORACIÓN DEPORTES

	NOMBRE INICIATIVA	LOCALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN INICIATIVA	FECHA TERMINO	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
160	ESTUDIO DIAGNÓSTICO PLAN PARA EL FOMENTO DEL USO DE LA BICICLETA EN LA COMUNA DE MOLINA	TODA LA COMUNA	ESTUDIO DIAGNÓSTICO PLAN PARA EL FOMENTO DEL USO DE LA BICICLETA EN LA COMUNA DE MOLINA QUE INCLUYE DIAGNOSTICO USO DE LA BICICLETA, CARACTERIZACIÓN, RIESGOS, MEDIDAS PARA DISMINUCIÓN RIESGOS, PROPUESTAS DE CICLOVIAS Y FACILIDADES, MEDIDAS PARA PROMOVER USO BICICLETA, ESTRATEGIA COMUNICACIONAL Y PLAN COMUNAL	2022	SECPLAN	SECPLAN
161	PROGRAMAS DE DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES DE MOLINA	MOLINA	IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS PARA QUE LOS ARTISTAS LOCALES PUEDAN DIFUNDIR SUS ACTIVIDADES ARTISTICO CULTURALES	2024	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
162	SOCIALIZACION Y Y DIFUSION SELLO CULTURAL DE MOLINA	MOLINA	REALIZAR REUNIONES EN CONJUNTO CON LA COMUNIDAD PARA REFORZAR EL SELLO CULTURAL DE MOLINA	2024	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
163	CONSTRUCCIÓN CASA DE LA CULTURA	MOLINA	EL PROYECTO CONSIDERA EL ANÁLISIS ALTERNATIVAS Y FACTIBILIDAD PARA LA CONSTRUCCIÓN Y OPERACION DE LA CASA DE LA CULTURADE LA COMUNA - ETAPA PERFIL	2023	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
164	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION TEATRO DE MOLINA	MOLINA	MEJORAMIENTO Y NORMALIZACIÓN DE ACCESOS Y VÍAS DE EVACUACIÓN Y AMPLIACIÓN DE CAMARINES Y BODEGAS	2023	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
165	ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE AUDIO, ILUMINACIÓN Y PROYECCIÓN CORPORACIÓN CULTURAL DE MOLINA	MOLINA	ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO: AUDIO (AMPLIFICADOR, MESA SONIDO, CAJAS ACUSTICAS) , ILUMINACIÓN (FOCOS, ESTRUCTURA, TABLERO Y CABLES) Y PROYECCIÓN (DATA Y TELON)	2024	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
166	GESTION DE TRANSPORTE PARA LA PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE AGRUPACIONES CULTURALES	MOLINA	GESTIONAR LA DISPOCISIÓN DE MEDIOS DE TRANSPORTE PARA LAS AGRUPACIONES CULTURALES PARA TRASLADARLAS A EVENTOS	2024	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
167	ELABORACIÓN PLAN ANUAL DE CULTURA E IDENTIDAD TERRITORIAL DE LA COMUNA DE MOLINA	MOLINA	VINCULACIÓN DE LA EDUCACIÓN CON LA CULTURA E IDENTIDAD DE LA COMUNA REALIZANDO ENCUENTROS Y ASAMBLEAS CON LA COMUNIDAD Y LA CORPORACION CULTURAL PARA ELABORAR EL PLAN DE TRABAJO ANUAL	2024	DIDECO	CORPORACIÓN CULTURAL
168	CONSTRUCCIÓN E INSTALACION DE TERRAZAS MÓVILES EN MEDIAS CALZADAS DE ESTACIONAMIENTO	MOLINA	CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN DE TARIMAS DE MADERA EN LA MEDIA CALZADA DE ESTACIONAMIENTO PARA AMPLIAR EL ESPACIO PUBLICO CON TERRAZAS COMERCIALES EN LA PLAZA DE ARMAS Y EN SECTORES COMERCIALES DEL CENTRO	2022	SECPLAN	SECPLAN

8.0 SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

DESCRIPCIÓN

Esta etapa busca generar las bases que garanticen la “Puesta en Marcha” y los mecanismos de control ciudadano para la ejecución de las acciones establecidas en la herramienta de planificación estratégica comunal.

PERIODICIDAD

Se propone que la cartera de proyectos sea revisada con una periodicidad semestral, de tal manera de monitorear el avance en la ejecución de las iniciativas de inversión.

DOBLE CONTROL

La planilla (Excel) que contiene la cartera de proyectos, presenta dos niveles de responsabilidad en el control:

- La Unidad responsable de gestión
- La Unidad responsable de ejecución.

En el primer caso, es la unidad municipal que tiene interés en que las iniciativas se lleven a cabo. El segundo caso corresponde a la unidad municipal responsable que se materialicen. A continuación, se presenta un ejemplo resumen de la planilla de la cartera de proyectos, con la identificación de las respectivas unidades responsables para los primeros 5 proyectos. El documento completo en formato Excel, se encuentra disponible en la web municipal “PLADECO MOLINA 2020 -2024”

Nº	NOMBRE INICIATIVA	RESPONSABLE GESTIÓN	RESPONSABLE EJECUCIÓN
1	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VALLES DE MOLINA 1 Y 2, MOLINA	DIDECO	SECPLAN
2	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VILLA PARQUE INGLÉS, MOLINA	DIDECO	SECPLAN
3	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL POBLACIÓN ESTERO SECO, MOLINA	DIDECO	SECPLAN
4	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VIÑA LONTUÉ, MOLINA	DIDECO	SECPLAN
5	CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL SECTOR PIRGUÍN, MOLINA, MOLINA	DIDECO	SECPLAN

PATICIPACIÓN CIUDADANA

La estrategia utilizada para la construcción de las etapas del proyecto, siempre consideró la participación ciudadana, y esta fase final no fue la excepción. Por ello se plantea que en la revisión semestral del avance de la cartera de proyectos, ésta se realice con los representantes de los 5 territorios con los cuales se realizó el diagnóstico. Se sugiere además, publicar los avances de la cartera de proyectos en la web municipal, generando un espacio para que la comunidad pueda no solo informarse de los avances, sino que también pueda como agente de control del proceso, retroalimentar la gestión con su opinión y participación activa, haciendo válido el eslogan de la comuna:

“Donde todos importan”

9.0 BIBLIOGRAFÍA

- Biblioteca Congreso Nacional. Reportes Comunales. 2020. [En línea:]
- Estudio Plan Regulador Intercomunal de Curicó (PRI Curicó).
- Estudio Plan Regulador Intercomunal de Molina (PRC Molina).
- Ley 22.772, General de Urbanismo y Construcciones (LGUC), Enero 2020.
- Límite Urbano de Lontué, 1968.
- MIDESO. Observatorio Social. Reporte Comunal. Comuna de Molina. Datos Generales.
- MIDESO. Observatorio Social, Reporte Molina, Región del Maule.
- MINVU. Observatorio Urbano. Instrumentos de Planificación Territorial. Estadísticas Habitacionales.
- Plan Regulador Comunal Vigente de Molina (PRC Molina) y Seccional, 1988 - 1990 respectivamente.
- UNESCO, Convención sobre la protección del patrimonio mundial, cultural y natural, 1972
- Beyer, H. (2000). Entre la autonomía y la intervención: Las reformas de la educación en Chile. En Larraín, F. y Vergara, R. (Eds.). La transformación económica de Chile (pp. 644-708). Santiago: Centro de Estudios Públicos.
- Sistema nacional de Información Municipal – SIINIM
- DIDECO Ilustre Municipalidad de Molina
- DATA CHILE
- Catastro Frutícola ODEPA 2007, 2013, 2016



OP INGENIERÍA SpA

HACEMOS NUESTROS TUS DESAFÍOS