

REPUBLICA DE CHILE
PROVINCIA DE CURICÓ
MUNICIPALIDAD LICANTEN

DECRETO EXENTO N° 004624

APRUEBA PLADECO, COMUNA DE LICANTEN.-

Licantén,

31 DIC 2019

VISTOS:

- a) El PLADECO período 2020–2024 de Municipalidad de Licantén;
- b) acuerdo de concejo municipal de Licantén, acta N° 7, sesión extraordinaria de fecha 26/12/2019, en que se aprueba plan de desarrollo comunal para el periodo 2020-2024;
- c) DFL. N° 1/19.704, de 2001, que fija el texto refundido de la Ley N° 18.695/88, Orgánica Constitucional de Municipalidades y sus posteriores modificaciones;

CONSIDERANDO:

Acuerdo de concejo municipal acta N° 7 sesión extraordinaria, de fecha 26/12/2019

1.- **APRUEBASE**, instrumento de planificación denominado PLAN DE DESARROLLO COMUNAL (PLADECO), comuna de Licantén, que comprenderá el período 2020 – 2024.

2.- Comuníquese, el presente Decreto a las Direcciones y Departamentos Municipales involucrados.

~~REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE, PUBLÍQUESE EN LA PAGINA WEB DEL MUNICIPIO, Y EN SU OPORTUNIDAD, ARCHÍVESE.~~



JOSÉ MUÑOZ MEDINA
SECRETARIO MUNICIPAL



OSCAR MARCELO FERNÁNDEZ VILOS
ALCALDE

DISTRIBUCIÓN:

- 1c. SECLAC.
- 1c. Dirección de Obras Municipales
- 1c. Dirección Administración y Finanzas
- 1c. Transparencia Municipal.
- 1c. Archivo
- MFV/JMM/fgf

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

2020-2024

CONTENIDO

Introducción	7
DIAGNOSTICO del territorio.....	8
Demografía.....	8
Migración	10
SALUD	11
Economía	14
Industrias	14
Estructura urbana	16
Sistema Vial.....	17
Vivienda	18
Educación.....	20
Diagnóstico institucional	23
Departamento de administración y finanzas	23
Secretaría Comunal de Planificación (SECPLAC)	29
EGIS Municipal.....	31
DIDECO.....	33
Departamento Social	33
Organizaciones Comunitarias.....	36
Oficina de la Cultura	39
Oficina de Deportes	41
Casa del Emprendedor	43
PRODESAL.....	49
Departamento de Administración de Educación Municipal.....	55
Departamento de Salud	58
Líneas de propuesta	65
ELEMENTOS DE PLANIFICACION ESTRATEGICA.....	71
VISIÓN	71
MISIÓN	71
VALORES	71
PRINCIPIOS	71

EJES ESTRATÉGICOS.....	72
LICANTÉN EMPRENDEDOR	72
LICANTÉN ENTRETENIDO	72
LICANTÉN SALUDABLE	72
LICANTÉN EDUCADO	72
LICANTÉN DE CALIDAD.....	72
LICANTÉN INTEGRADO.....	73
LICANTÉN SEGURO	73
LICANTÉN SUSTENTABLE	73
CARTERA DE PROYECTOS – PLAN DE ACCION.....	74
PROYECTOS EN EJECUCIÓN	74
PROYECTOS APROBADOS.....	75
PROYECTOS ELEGIBLES	75
PROYECTOS POSTULADOS	76
MECANISMO DE CONTROL DE GESTION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO	77
PROPUESTA DE MACROZONAS DE LA COMUNA	78

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Población comunal, regional, provincial y nacional	8
Tabla 2: Población distribuida por sexo, Índice de masculinidad	8
Tabla 3: Distribución de la población en sector rural o urbano (2002)	9
Tabla 4: Distribución de la población en sector rural o urbano (2017)	10
Tabla 5: Cantidad de establecimientos de atención de salud según tipo.....	11
Tabla 6: Población inscrita en FONASA al año 2013 por tramo	13
Tabla 7: Indicadores de Salud comunal, regional y nacional	14
Tabla 8: Producción comunal distribuida por área.	14
Tabla 9: Distribución de la población por ocupación (Licantén)	16
Tabla 10: Tipos de vivienda, Comuna de Licantén	18
Tabla 11: Material de construcción del piso, Comuna de Licantén	19
Tabla 12: Años de escolaridad, Comuna de Licantén	21
Tabla 13: Ingreso I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017	24
Tabla 14: Gastos I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017	25
Tabla 15: Detalle de ingresos I. Municipalidad de Licantén (2010-2017)	27
Tabla 16: Detalle de gastos I. Municipalidad de Licantén (2010-2017)	28
Tabla 17: Proyectos ejecutados periodo 2013 - 2017	29
Tabla 18: Recuento Programa de asistencia social (2013-2017)	33
Tabla 19: Resumen de programa de servicio funerario (2014-2017)	34
Tabla 20: Resumen programa navidad (2014-2017).....	34
Tabla 21: Resumen programa de ayuda escolar (2014-2017)	35
Tabla 22: Inversión en apoyo a la educación superior (2014-2017).....	35
Tabla 23: Resumen subsidio agua potable (2014-2017).....	35
Tabla 24: Resumen programa de habitabilidad (2014-2017).....	36
Tabla 25: Recuento de subvenciones municipales, periodo 2014-2017	38
Tabla 26: Resumen de actividades culturales (2014-2017)	39
Tabla 27: Resumen de actividades municipales (2014-2017)	40
Tabla 28: resumen de inversión en actividades deportivas realizadas o apoyadas por el municipio (2014-2017)	41
Tabla 29: Programa "Yo emprendo" 2014.....	43

Tabla 30: Programas SERCOTEC 2014	44
Tabla 31: Programas FOSIS 2015.....	44
Tabla 32: Programas SERCOTEC 2015	44
Tabla 33: Programa Gremios Regional SERCOTEC	45
Tabla 34: Programa FOSIS 2016	45
Tabla 35: Programas SERCOTEC 2016	45
Tabla 36: Otros programas 2016.....	46
Tabla 37: Resumen proyectos individuales emprendimiento adjudicados 2016	46
Tabla 38: Programas SERCOTEC 2017	46
Tabla 39: Programas FOSIS 2017	46
Tabla 40: Resumen de proyectos individuales de emprendimiento 2017	47
.Tabla 41: Resumen concurso apoyo artesanos	47
Tabla 42: Resumen programa "Gastronomía Costa Maulina"	47
Tabla 43: "Resumen programa "Mejorando mi negocio"	48
Tabla 44: Resumen capacitaciones 2014.....	48
Tabla 45: Resumen Capacitaciones 2015	48
Tabla 46: Resumen capacitaciones 2017.....	48
Tabla 47: Resumen de financiamiento años 2014-2017	50
Tabla 48: Inversiones de fomento productivo (2014-2017)	50
Tabla 49: Recuento de gastos (2014-2017)	51
Tabla 50: Detalle de inversiones de fomento productivo (2014)	51
Tabla 51: Detalle de inversiones de fomento productivo (2015)	51
Tabla 52: Detalle de inversiones de fomento productivo (2016)	52
Tabla 53: Detalle de inversiones de fomento productivo (2017)	52
Tabla 54: Ejecución de Plan de Mejoramiento de Infraestructura Agrícola (2014-2017)	53
Tabla 55: Ejecución Programa de Inversión de Equipos de Riego Agrícola	53
Tabla 56: Ejecución Plan de adquisición de maquinarias agrícolas	54
Tabla 57: Ejecución planes de manejo SIRSD-S/PSRF	54
Tabla 58: Ingresos y egresos años 2012-2017	55
Tabla 59: Distribución dotación docente (2014 - 2017)	56
Tabla 60: : Evolución de la Matricula en los establecimientos municipales	57
Tabla 61: Dotación de equipo de salud.....	59

Tabla 62: Ingresos Departamento de Salud (2014-2017)	60
Tabla 63: Egresos Departamento de Salud (2014-2017)	62
Tabla 64: Informe de programas en convenio con Servicio de Salud del Maule	63

INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Comunal, PLADECO, constituye la carta de navegación de las acciones comunales y es construida de manera colaborativa y participativa entre los distintos actores comunales. En este contexto, el presente documento corresponde a la necesidad de la Municipalidad de Licantén de elaborar el PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE LICANTÉN 2020-2024 que establecerá la planificación municipal de los próximos cuatro años.

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) es el principal instrumento de planificación y gestión de la organización municipal. Su propósito es contribuir a una administración eficiente de la Comuna y promover iniciativas de estudios, programas y proyectos destinados a impulsar el progreso económico, social y cultural de sus habitantes. El PLADECO debe representar la visión de futuro de la Comuna y sus estrategias para alcanzarla. Para esto, el PLADECO fue abordado como una tarea común y que será asumido como un proceso continuo y dinámico en el tiempo.

En la Ley 18.695 Orgánica Constitucional de Municipalidades, este PLAN DE DESARROLLO, debe cumplir con los requisitos propios de un instrumento de gestión y planificación:

- Anticipando situaciones futuras y que admita la posibilidad de efectuar ajustes periódicos a las políticas y programas originalmente previstos.
- Vinculando las decisiones cotidianas del Municipio, con los objetivos estratégicos de desarrollo a mediano y largo plazo.
- Siendo eficaz como herramienta de gestión, respaldado por políticas y programas coherentes que permitan derivar en presupuestos anuales bien fundamentados

Del Artículo 7 de la Ley de Municipalidades se desprenden los PRINCIPIOS ORIENTADORES del PLADECO:

- Instrumento Participativo. Que considere los intereses de la ciudadanía a través de la participación ciudadana en su elaboración.
- Instrumento Coherente. Coordinación del contenido y alcance del PLADECO con los demás servicios públicos que operen en el ámbito comunal o que ejerzan competencias en dicho ámbito.
- Instrumento Flexible. Susceptible de evaluación periódica, dando lugar a los ajustes y modificaciones que correspondan a los cambios y nuevos desafíos de la Comunidad.
- Instrumento Operativo. Instrumento rector del desarrollo en la Comuna, que traduzca los lineamientos y objetivos estratégicos en un programa plurianual de acciones.
- Instrumento Estratégico. Que contemple las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y a promover su avance social, económico y cultural.

DIAGNOSTICO DEL TERRITORIO

En una primera instancia, se realiza un diagnóstico de las condiciones de la comuna respecto a su entorno social y demográfico, a fin de realizar un levantamiento del estado actual del lugar de aplicación del Plan de Desarrollo Comunal.

Para ello, se evalúa de forma inicial las características sociales del territorio, entender el orden de población para la cual serán diseñadas y levantadas las iniciativas. A partir de este punto se empiezan a describir características particulares de las condiciones de la zona, en términos de condiciones laborales, de salud, viales, entre otros, a fin de conocer los la cobertura y características del territorio con un enfoque más aplicado a las distintas áreas que puede atender el municipio.

DEMOGRAFÍA

Para evaluar la situación de la cantidad de habitantes en la comuna de Licantén, se utilizan como referencia los datos publicados respecto al Censo 2002 y 2017 (INE, 2018), con estos se construye la Tabla 1:

Tabla 1: Población comunal, regional, provincial y nacional

Territorio	Censo 2002	Censo 2017	Tasa de crecimiento
Comuna de Licantén	6.902	6.653	-3,61%
Provincia de Curicó	244.053	280.880	15,09%
Región del Maule	908.097	1.044.950	15,07%
Total País	15.116.435	17.574.003	16,26%

Fuente: (Censo 2002, s.f.), (Censo 2017, 2018)

De esta tabla se desprende como la población a nivel nacional aumentó de 15.116.435 en 2002, a 17.574.003 habitantes en 2017. De similar forma, la Región del Maule y la Provincia de Curicó han aumentado su población a razón de 15,07% y 15,09% respectivamente, en relación al 16,26% del total País. Sin embargo, esta realidad contrasta con la situación de la Comuna de Licantén, donde no solo se ha mantenido, sino que incluso la población censada disminuyó en la última encuesta.

Tabla 2: Población distribuida por sexo, Índice de masculinidad

Territorio	Censo 2002	Censo 2017	Índice de masculinidad
------------	------------	------------	------------------------

	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer	Censo 2002	Censo 2017
Comuna de Licantén	3.654	3.248	3.353	3.300	112,50%	101,60%
Región del Maule	452.988	455.109	511.624	533.326	99,53%	95,93%
Total País	7.447.695	7.668.740	8.601.989	8.972.014	97,18%	95,88%

Fuente: (Censo 2002, s.f.), (Censo 2017, 2018)

Ampliando más la información, se muestra como la razón de cantidad entre hombres y mujeres en a nivel nacional y regional se encontraban equilibrados en el Censo del 2002 (99,53% y 97,18% cada uno). Pero pasados 15 años, en ambos casos el cambio se orienta hacia la disminución en la cantidad de hombres respecto a la de mujeres. Para la comuna de Licantén es notorio como a diferencia de la realidad regional y nacional el índice de masculinidad (112,5%) resulta superior en el Censo realizado el 2002. Sin embargo, la evolución de desarrollo de la población de la comuna se encuentra en la misma línea que los parámetros de comparación, ya que en el Censo del 2017 este índice disminuyó a un 101,60%, pero manteniéndose más equilibrado que los indicadores regional y nacional.

Un aspecto a destacar es que, dadas las condiciones geográficas de la zona, donde los espacios rurales superan ampliamente al sector urbano, al año 2002 (*Tabla 3*) se encontraba con una razón de 57,58% de la población habitando sectores urbanos, sobre un 42,42% de habitantes en sectores rurales. Este dato distaba de la realidad regional, donde un 66,4% reside en sectores urbanos, y la situación país, donde un 86,6% se encuentra en la urbe.

Tabla 3: Distribución de la población en sector rural o urbano (2002)

	Censo 2002			
	Urbano		Rural	
		%		%
Comuna	3.974	57,58%	2.928	42,42%
Región	603.020	66,40%	305.077	33,60%
Nacional	13.090.113	86,60%	2.026.322	13,40%

Fuente: (Censo 2002, s.f.)

Para el Censo realizado en 2017 (*Tabla 4*), la situación comunal sufre modificaciones. La población que reside en sectores urbanos aumenta considerablemente, pasando a un 74,63%, mostrando un claro proceso de migración hacia la ciudad, ubicándose incluso por sobre la realidad regional, que cuenta con un registro urbano de un 73,22% para la encuesta

más reciente. Finalmente, la situación país aumenta levemente llegando a un 87,77%, proporción levemente sobre el 86,6% obtenido en la versión anterior del Censo.

Tabla 4: Distribución de la población en sector rural o urbano (2017)

	Censo 2017			
	Urbano		Rural	
		%		%
Comuna	4.965	74,63%	1.688	25,37%
Región	765.131	73,22%	279.819	26,78%
Nacional	15.424.263	87,77%	2.149.740	12,23%

Fuente: (Censo 2017, 2018)

MIGRACIÓN

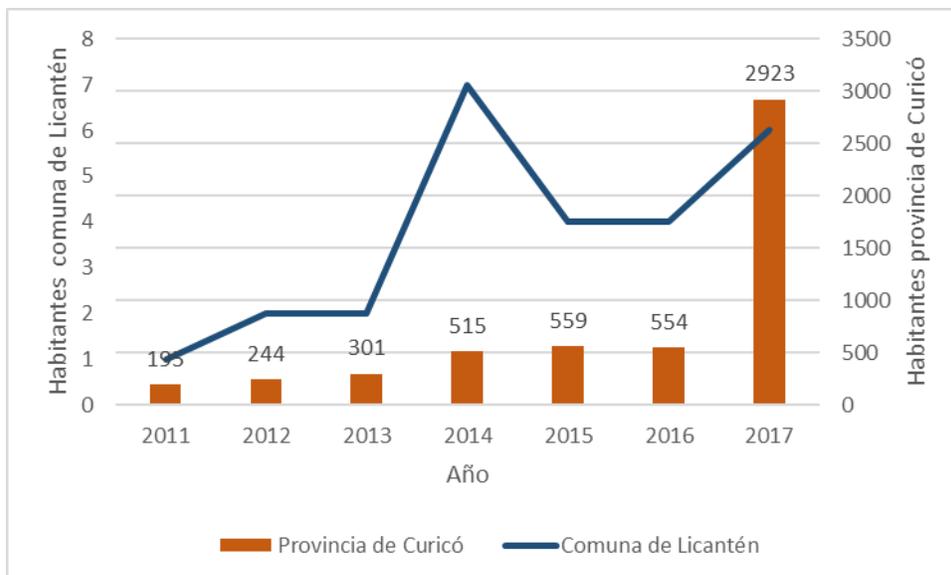
En cuanto a migración, se procede a evaluar la inmigración, dada por la cantidad de inmigrantes que llegan a un sector concreto de Chile. Esta se determina de acuerdo a dónde declaran residir al momento de realizar la solicitud de su visa. Es en este contexto que se considerará la situación provincial como parámetro y la realidad de la comuna.

Se analiza el comportamiento del proceso migratorio en los pasados 7 años. Donde se observa a nivel provincial un crecimiento sostenido, de forma casi lineal, durante los primeros tres años, que va desde 195 registrados en 2011, a 301 personas que al momento de registrar su visa declararon residir en la provincia de Curicó.

Posteriormente, la cantidad de visas emitidas para residentes de la provincia aumenta, alcanzando el orden de los 500 habitantes para los años 2014, 2015, 2016 manteniendo cierta constancia en el tiempo. Sin embargo, el año 2017 la tendencia se rompe drásticamente, aumentando la cantidad de visas tramitadas más de 5 veces, de 554 en 2016, a 2923 en el año 2017.

En este sentido, la comuna de Licantén no presenta mayor variación. A lo largo de los siete años evaluados, la inmigración no ha tenido un comportamiento definido, manteniendo el registro en un orden no superior a los 10 nuevos habitantes registrados por año, cifra que no se corresponde con la situación provincial, lo que deja en duda si el alza en la inmigración se replicará en un futuro o la comuna no es permeada por dicho fenómeno.

Ilustración 1: Gráfico de inmigración provincial u comunal



Fuente: (Departamento de Extranjería y Migración, 2018)

SALUD

En la comuna de Licantén, la red de salud se compone de un total de 5 establecimientos, dispuestos estratégicamente de acuerdo a la distribución de la población, es decir, con 3 instalaciones en el borde costero de la comuna, otro en la localidad de Lora, y un centro principal en Licantén.

Tabla 5: Cantidad de establecimientos de atención de salud según tipo

Número de Establecimientos	Comuna	Región	País
Centro de Diagnóstico y Terapéutico	0	4	10
Centro de Diálisis	0	0	35
Centro de Referencia de salud	0	0	9
Centro de Salud	0	20	382
Clínica	0	6	172
Consultorio General rural	0	3	117
Consultorio General urbano	0	40	465
Dirección Servicio de salud	0	1	29

Establecimiento Alta Complejidad	0	3	64
Establecimiento Baja Complejidad	1	7	103
Establecimiento Mediana Complejidad	0	3	28
Hospital (No perteneciente al SNSS)	0	0	30
Laboratorio Clínico o dental	0	6	228
Oficina Sanitaria	0	0	3
Posta de Salud Rural	4	161	1.177
Puesto de Atención Médica Especializada	0	0	3
Vacunatorio	0	2	29
Total	5	256	2.884

Fuente: (BCN, 2015).

Estos cinco establecimientos corresponden a:

Posta Duao: la más alejada de Licantén (36 km), fue construida el año 2009 en madera y cuenta con un total de 3 box de atención en un total de 65 m².

Posta Iloca: a 30 km del centro comunal, cuenta con 7 Box habilitados para distintas especialidades, dentista, matrona, enfermera, médico, entre otras especialidades, distribuidos en un total de 250 m².

Posta La Pesca: Instalación provisoria dadas las consecuencias del "27-F" del año 2010. Corresponde a una casa particular arrendada por la municipalidad para atención a público.

Posta de Lora: de un tamaño similar a la Posta Iloca (254 m²), esta fue construida el año 2010 con Box para distintas especialidades, sumado a una casa habitación.

Hospital de Licantén: ubicado en Avenida Lautaro N° 685, Licantén, corresponde a una institución que funciona desde principios de la década de los 40. Actualmente cuenta con 73 funcionarios de distintas especialidades, 40 camas, entregando una amplia variedad de servicios, entre los que se encuentra hospitalización, urgencia, consultorio y servicios complementarios como laboratorio clínico, esterilización, Rayos X, entre otros((Servicio de Salud Maule, 2018).

En cuanto a la cantidad de usuarios frecuentes con que cuenta la institución, 2620 habitantes se encuentran inscritos. Sin embargo, se estima que parte de estas personas correspondan a sectores cercanos, principalmente de Vichuquén, comuna que cuenta como su recinto de mayor complejidad al Centro de Salud Familiar (CESFAM) de dicha comuna.

Comuna	Región	País
2.620	898.838	12.993.022

Fuente: Departamento de Estadísticas e información de salud, MINSAL.

En cuanto a la afiliación de salud, 4810 personas se encuentran afiliadas a FONASA, de las cuales 1.369 personas se encuentran dentro del Grupo A, de menores recursos, que representa un 28,46% de la población perteneciente a FONASA. Un 42,72% se encuentra en el tramo B, que representa a un total de 2.055 personas, seguido del tramo C con 604 habitantes (12,56%) y 782 personas en el tramo D (16,26%). Esta realidad se parece en gran parte a la situación regional, la cual se presenta en la *Tabla 6* en conjunto con la cantidad de inscritos a nivel comunal y nacional.

Tabla 6: Población inscrita en FONASA al año 2013 por tramo

Población según Tramo	Comuna		Región		País	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Grupo A	1.369	28,46	219.178	25,44	3.099.413	23,45
Grupo B	2.055	42,72	354.006	41,09	4.784.920	36,20
Grupo C	604	12,56	139.551	16,20	2.283.555	17,28
Grupo D	782	16,26	148.819	17,27	3.049.016	23,07
Total	4.810	100	861.554	100	13.216.904	100

Fuente: (BCN, 2015)

Habiendo presentado la red de atención, la cantidad de inscritos y la distribución de acuerdo a previsión de salud, se analiza algunos indicadores base de salud. Para el año 2012 (*Tabla 7*), La tasa de natalidad se encuentra por debajo de la situación comunal y nacional, con 9,13 nacidos por cada 1000 habitantes. En mortalidad, la comuna de Licantén presenta una tasa de 7,43 defunciones por cada 1000 personas y la mortalidad infantil en 0 menores cada 1000 nacidos vivos.

Tabla 7: Indicadores de Salud comunal, regional y nacional

Territorio	Tasa de Natalidad	Tasa de Mortalidad General	Tasa de Mortalidad Infantil
Comuna de Licantén	9,13	7,43	0
Región del Maule	13,12	6,19	6,50
País	14,01	5,67	7,40

Fuente: Departamento de Estadísticas e información de salud, MINSAL.

ECONOMÍA

Industrias

Para hacer una evaluación de la actividad económica, se evalúa la producción por sector y la distribución de las personas que trabajan en la zona.

Primero que todo, hay que describir que dadas las condiciones geográficas Licantén, en conjunto con Vichuquén y Curepto componen el sector turístico de la costa norte de la Región del Maule, sumado a características propias del terreno que permiten la práctica de actividad agrícola, silvicultura, pesca y en general, la explotación de recursos naturales.

En este contexto, de acuerdo a niveles de producción se estima un total de 16,4 miles de millones, de los cuales el mayor monto es generado por comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, que representa un 34,49% de la producción. En segundo lugar, la actividad asociada al uso de recursos naturales, agricultura, ganadería, silvicultura y pesca que en conjunto conforman un 25,09% de la producción. Posteriormente, La industria manufacturera, que con un 12,14% ocupa la tercera mayoría mientras que las actividades de alojamiento y de servicio de comidas, actividades principalmente asociadas al turismo, se posicionan en un cuarto lugar, mancando la diferencia respecto a la realidad nacional (DataChile, 2018). Estas cuatro actividades mencionadas, en conjunto componen más del 80 % de la producción de la comuna, mostrando la concentración de la actividad económica en una acotada cantidad de actividades.

Tabla 8: Producción comunal distribuida por área.

Área de producción	Total	Porcentaje
--------------------	-------	------------

Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	\$ 5.822.617.064,85	35,49%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	\$ 4.116.236.796,80	25,09%
Industrias manufactureras	\$ 1.991.674.587,44	12,14%
Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	\$ 1.931.329.594,71	11,77%
Construcción	\$ 1.155.530.608,53	7,04%
Transporte y almacenamiento	\$ 420.736.768,81	2,56%
Explotación de minas y canteras	\$ 414.861.986,00	2,53%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	\$ 206.091.644,38	1,26%
Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	\$ 133.349.589,00	0,81%
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	\$ 91.341.175,88	0,56%
Actividades inmobiliarias	\$ 51.643.273,63	0,31%
Información y comunicaciones	\$ 23.234.930,00	0,14%
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	\$ 16.061.794,53	0,10%
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	\$ 13.865.056,88	0,08%
Otras actividades de servicios	\$ 13.731.578,52	0,08%
Enseñanza	\$ 1.371.975,75	0,01%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	\$ 792.253,81	0,00%
Actividades financieras y de seguros	\$ 288.875,88	0,00%
Total general	\$ 16.404.759.555,38	100,00%

Fuente: (DataChile, 2018)

En cuanto a la distribución de las personas dentro de las distintas actividades realizadas en la comuna, el mayor porcentaje trabaja como oficiales, operarios y artesanos de artes mecánicas y de otros oficios, con 1372 personas que representan un 18,75% del total. De mayor a menor, la lista continúa con técnicos y profesionales de nivel medio (16,24%), trabajadores de los servicios y vendedores de comercios y mercados (12,50%), trabajadores

no calificados (12,09%) y operadores de instalaciones y máquinas y montadores (11,68%). Como se puede observar, estos datos se mantienen de forma homogénea de acuerdo a las distintas ocupaciones en las que se distribuye la población según el conteo.

Tabla 9: Distribución de la población por ocupación (Licantén)

Ocupación	Total	porcentaje
Oficiales, operarios y artesanos de artes mecánicas y de otros oficios	1.372	18,75%
Técnicos y profesionales de nivel medio	1.188	16,24%
Trabajadores de los servicios y vendedores de comercios y mercados	914	12,50%
Trabajadores no calificados	885	12,09%
Operadores de instalaciones y máquinas y montadores	855	11,68%
Profesionales científicos e intelectuales	730	9,99%
Agricultores y trabajadores calificados agropecuarios y pesqueros	671	9,17%
Empleados de oficina	487	6,66%
Otros no identificados	214	2,92%
Total general	7.315	100,00%

Fuente: (DataChile, 2018)

ESTRUCTURA URBANA

La comuna de Licantén fue creada el año 1918 por la ley N° 5.955 del 27 de noviembre, como capital del Departamento del Mataquito. Se encuentra ubicada en la VII Región del Maule, en el sector oeste de la Provincia de Curicó, que corresponde al área de secano costero. Tiene una superficie de 273,3 Km² lo que corresponde al 0,9% del territorio regional y sus límites geográficos son: al norte, la comuna de Vichuquén, al sur, la comuna de Curepto; al este, la comuna de Hualañé y al oeste el Océano Pacífico, lo que en gran parte ha determinado su vocación como una comuna turística con un amplio potencial de incremento.

La comuna está conformada por diecinueve localidades las cuales son de este a oeste las siguientes: La Higuera, Idahue, Placilla, La Leonera, Idahue Chico, Licantén, La Empalizada, Los Cristales, Villa Angosta, Quelmén, Lora, El Huapi, Naicura, Los Cuervos, Las Puertas, El Médano, La Pesca, Iloca y Duao. La mayoría de las localidades se encuentran ubicadas entre extensos terrenos de espacios naturales, no conformando urbes, sino que pequeñas localidades rurales.

SISTEMA VIAL

En cuanto a infraestructura vial, el principal eje lo compone la ruta J-60, la cual recorre gran parte de la comuna, acomodándose a su distribución, siguiendo paralelamente al río mataquito y de sur a norte en la costa de la comuna, conectando gran parte de las localidades que la componen y a su vez siendo la ruta de acceso a Curicó, principal comuna de la provincia en términos de población y recursos, además de ser conexión con la Ruta 5-sur, una de las carreteras que recorre considerable parte el país y lo conecta de sur a norte.



(MOP, 2018)

Otras rutas que valen mencionar son la ruta K-16, ubicada de forma paralela con la ruta J-60 al otro lado del Río Mataquito, hasta su fin en la intercepción con la ruta K-60-J, donde se transforma en la ruta K-24, que continúa el camino hacia la costa, pero a diferencia de la J-60 al acercarse a la costa se desvía hacia el sur. La ruta K-60-J se desprende de la J-60

a la altura de Lora y se dirige hacia el sur, donde atraviesa el límite de la provincia de Curicó, conectando con la comuna de Curepto.

La última a considerar, resulta la Ruta J-810 que conecta la principal localidad de la comuna (Licantén) con la comuna vecina de Vichuquén, ubicada al norte. Esta ruta se encuentra completamente pavimentada desde el año 2010, agilizando la conectividad entre ambos sectores.

VIVIENDA

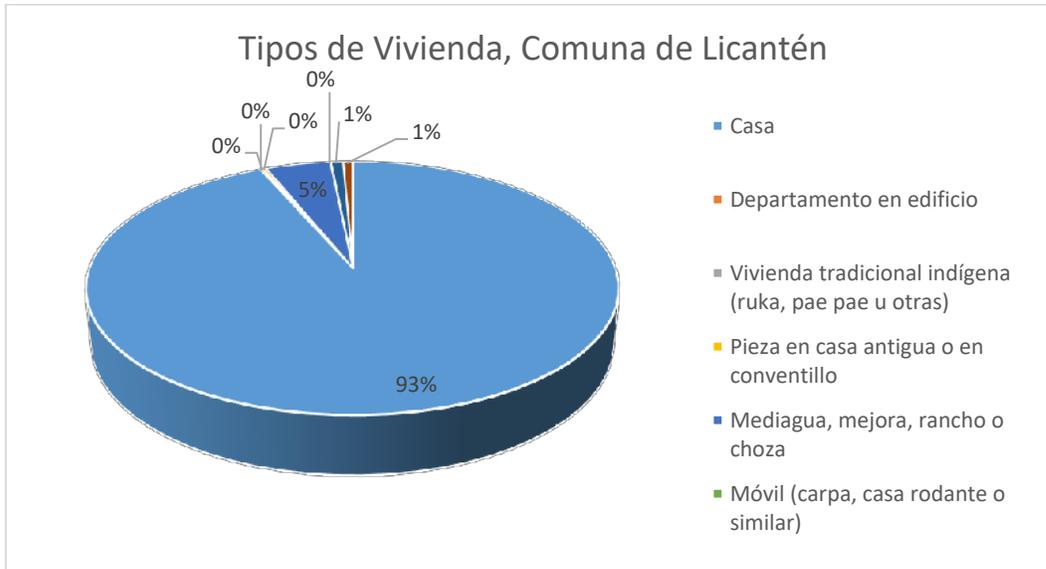
En términos de vivienda de acuerdo al último censo desarrollado (2017) se registran en la comuna de Licantén un total de 3959 viviendas, de las cuales un 93,4% corresponde a Casas, seguidos por un 4,6% que se compone de mediaguas, mejoras, ranchos o chozas en una segunda categoría.

Tabla 10: Tipos de vivienda, Comuna de Licantén

Tipo de Vivienda	Casos	%
Casa	3 698	93,4%
Departamento en edificio	7	0,2%
Vivienda tradicional indígena (ruka, pae pae u otras)	1	0,0%
Pieza en casa antigua o en conventillo	9	0,2%
Mediagua, mejora, rancho o choza	181	4,6%
Móvil (carpa, casa rodante o similar)	1	0,0%
Otro tipo de vivienda particular	34	0,9%
Vivienda colectiva	28	0,7%
Total	3 959	100,0%

Fuente: (Censo 2017, 2018)

Gráfico 1: Tipos de vivienda, Comuna de Licantén



Fuente: (Censo 2017, 2018)

En cuanto a las condiciones dentro de los recintos evaluados, de los que pudieron ser registrados, casi el 90% cuenta con una construcción del piso compuesta de materiales convencionales (Parquet, piso flotante, cerámico, entre otros), seguido de baldosas de cemento en un 5,3%, lo cual habla de condiciones de habitabilidad, en este ámbito, bastante estándar.

Tabla 11: Material de construcción del piso, Comuna de Licantén

Material de construcción del piso	Casos	%
Parquet, piso flotante, cerámico, madera, alfombra, flexit, cubrepiso u otro similar, sobre radier o vigas de madera	2 076	89,0%
Radier sin revestimiento	74	3,2%
Baldosa de cemento	124	5,3%
Capa de cemento sobre tierra	42	1,8%
Tierra	16	0,7%
Total	2 332	100,0%
*No Aplica: 1612, Ignorado: 15		

Fuente: (Censo 2017, 2018)

Para el funcionamiento de estas viviendas, uno de los servicios básicos para habitar es el agua potable. En este sentido la mayor parte de las viviendas de la comuna se abastecen del recurso hídrico por medio de la red pública (80,85%), seguido por fuentes naturales como río, vertiente, canal, etc.

Comparativamente, la comuna se abastece por la red pública en menor proporción que la Provincia de Curicó y la Región del Maule, esto se asocia a la condición de ruralidad de la comuna.

Sector	Comuna de Licantén		Provincia de Curicó		Región del Maule	
	Total	Porcentaje	Total	Porcentaje	Total	Porcentaje
Red pública	1879	80,85%	87621	92,48%	311029	90,29%
Pozo o noria	92	3,96%	5174	5,46%	23102	6,71%
Camión Aljibe	158	6,80%	953	1,01%	4012	1,16%
Río, vertiente, estero, canal, lago, etc.	195	8,39%	995	1,05%	6338	1,84%
Total	2324	100,00%	94743	100,00%	344481	100,00%
*Resultados comunales, No aplica: 1.612, Ignorado: 23						

Fuente: (Censo 2017, 2018)

EDUCACIÓN

En términos de educación, se describe en un primer lugar el nivel educacional de la población. A un nivel general, entregado por los años de escolaridad de los habitantes. En este sentido los grupos más considerables corresponden a personas que no han asistido a la educación formal (11,1%), que han cumplido 8 años de estudios (11,6%) y aquellos que han recibido 12 años de educación (22,2%) que se traduce en la educación básica y media completa.

Evaluando la situación a nivel particular, un 13,3% supera los 12 años de estudio, que normalmente representan enseñanza media y técnico profesional de nivel medio completo y un 43,8% ha superado la cantidad de años de estudio correspondientes a educación básica completa.

Tabla 12: Años de escolaridad, Comuna de Licantén

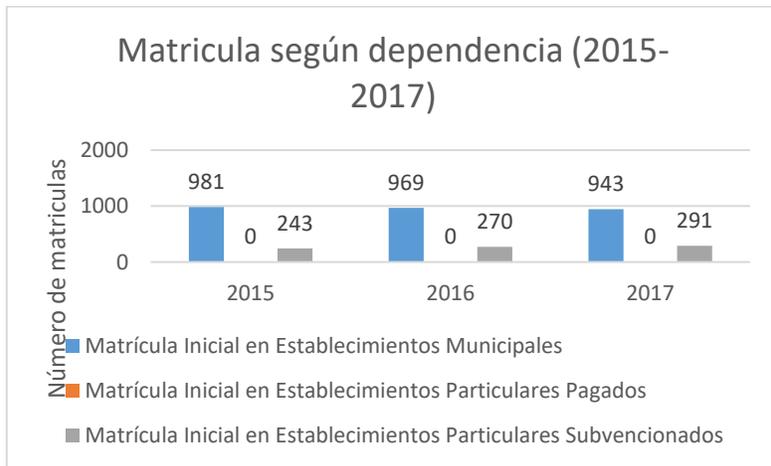
Años de escolaridad	Casos	%	Acumulado %
0	720	11,1%	11,1%
1	192	2,9%	14,0%
2	230	3,5%	17,5%
3	275	4,2%	21,8%
4	283	4,3%	26,1%
5	212	3,3%	29,4%
6	536	8,2%	37,6%
7	253	3,9%	41,5%
8	757	11,6%	53,1%
9	202	3,1%	56,2%
10	279	4,3%	60,5%
11	206	3,2%	63,7%
12	1 448	22,2%	85,9%
13	51	0,8%	86,7%
14	142	2,2%	88,9%
15	232	3,6%	92,4%
16	158	2,4%	94,9%
17	318	4,9%	99,7%
19	15	0,2%	100,0%
20	1	0,0%	100,0%
21	1	0,0%	100,0%
Total	6 511	100,0%	100,0%
Ignorado :	142		

Fuente: (Censo 2017, 2018)

En los últimos años, la matrícula de los recintos de la comuna en su totalidad se ha mantenido en el orden de los 1200 estudiantes, distribuidos entre Establecimientos Municipales y Particulares subvencionados, encontrándose la mayor parte en la primera categoría. Actualmente no existen recintos de orden privado que entreguen educación.

Cabe mencionar que en la comuna no existen establecimientos particulares o particulares subvencionados que entreguen educación media.

Gráfico 2: Matricula según dependencia, Comuna de Licantén (2015-2017):

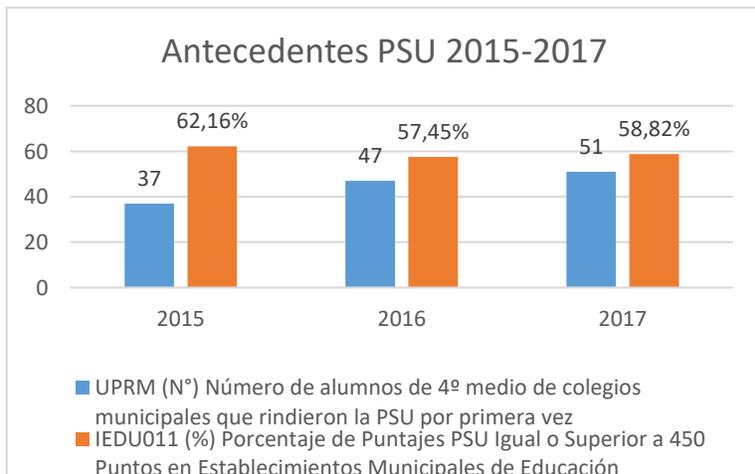


Fuente: (SINIM, 2018)

En términos de PSU, la población que rinde la prueba ha aumentado en los últimos años, desde unos 37 a los 51 alumnos de 4º medio (provenientes de establecimientos municipales) que rinden la Prueba de Selección Universitaria por primera vez.

En cuanto al desempeño en esta, el porcentaje de estudiantes que ha obtenido un puntaje superior a los 450 puntos ha disminuido levemente, desde un 61,16% en 2015, a un 58,82% en 2017, teniendo su punto más bajo en 2016.

Gráfico 3: Datos comunales Licantén, PSU (2015-2017)



Fuente: (SINIM, 2018)

DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Para contextualizar y comprender la labor realizada por la institución pública dentro de la comuna, se hace un recuento de los distintos lineamientos de trabajo e iniciativas desarrolladas por los distintos departamentos que componen la Ilustre Municipalidad de Licantén en el último tiempo. Cuáles han sido los beneficios gestionados y focos de interés por parte del municipio para el desarrollo de su territorio, son las principales interrogantes que se buscan responder.

Para este fin, se realiza el levantamiento de información basado en datos provenientes de distintos documentos que maneja el municipio, tales como cuentas públicas y otros emitidos por la institución desde los años 2013 - 2014

De este recuento y análisis se espera introducir al lector en la gestión realizada, que permita sentar la base sobre la cual generar la propuesta de plan de desarrollo comunal.

Para ello se hace un estudio de los departamentos propios del municipio dedicados a la gestión de beneficios enfocados en la población desde distintas aristas. Bajo este principio, los departamentos considerados en este análisis son:

- Departamento de Administración y Finanzas
- SECPLAC
 - o EGIS
- DIDECO
 - o Departamento Social
 - o Organizaciones Comunitarias
 - o Oficina de la Cultura
 - o Departamento de Deportes
- PRODESAL
- Departamento de Educación
- Departamento de Salud
- Casa del Emprendedor

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Como departamento, sus funciones se asocian a asesorar a la máxima autoridad comunal en la administración de capital humano, adquisición, distribución y control de recursos que la municipalidad posee para su correcto funcionamiento, lo que implica procesos de compra, regulados por medio de distintas normativas de acuerdo a la naturaleza de cada compra.

En base a ello se despliegan las siguientes funciones:

- Cálculo, registro y pago de remuneraciones de personal.

- Preparar programa de capacitación y perfeccionamiento anual para el personal municipal
- Estudiar, proponer y regular las opciones de ingresos municipales.
- Colaborar con departamento de planificación en la elaboración del presupuesto municipal.
- Visar decretos de pago
- Llevar la contabilidad municipal, de acuerdo a las normas asociadas.
- Efectuar pagos municipales y administración de cuentas bancarias.
- Velar por el uso apropiado de los fondos recibidos en administración.
- Recaudar y percibir los ingresos fiscales y municipales que correspondan
- Mantener una relación coherente entre los ingresos y egresos de caja respecto al presupuesto disponible, asesorar al alcalde e informar a los departamentos que corresponda.

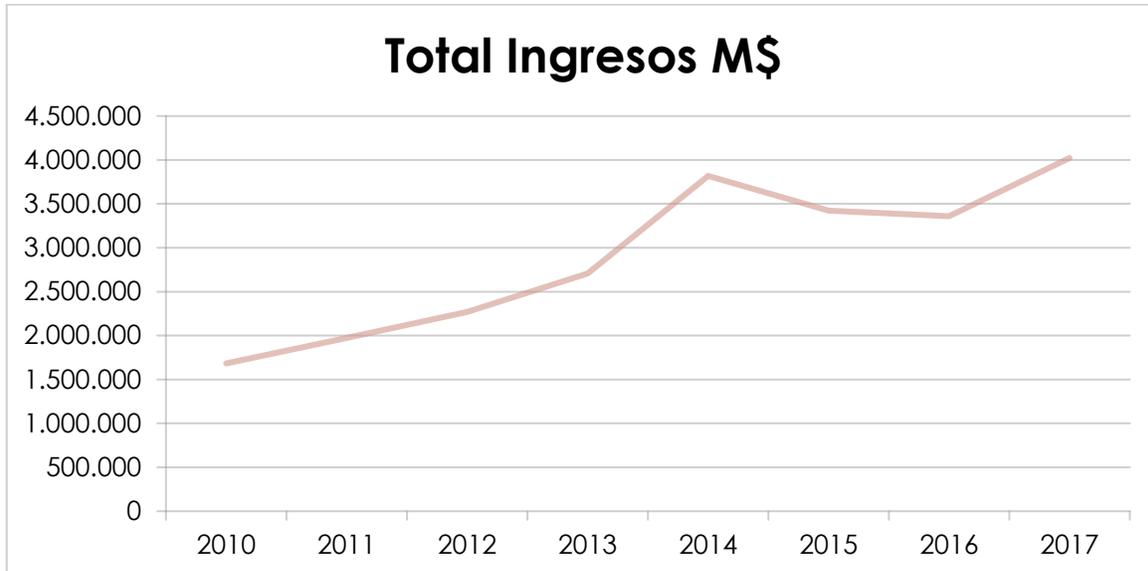
En el desarrollo de estas y otras funciones se traduce en el flujo de recursos entre el municipio y agentes externos, tanto de entrada como de salida. De forma general, se presenta el ingreso de recursos a lo largo de los últimos 8 años a través de la Tabla 13, la cual se presenta de forma visual en el Gráfico 4.

Tabla 13: Ingreso I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017

Año	Total Ingresos M\$
2010	1.683.185
2011	1.973.557
2012	2.268.292
2013	2.707.803
2014	3.817.634
2015	3.422.770
2016	3.360.606
2017	4.022.203

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 4: Total Ingresos I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017



Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

De esta gráfica, se puede mostrar que, en líneas generales, los ingresos municipales han ido en ascenso, mostrando un crecimiento marcado en el año 2014.

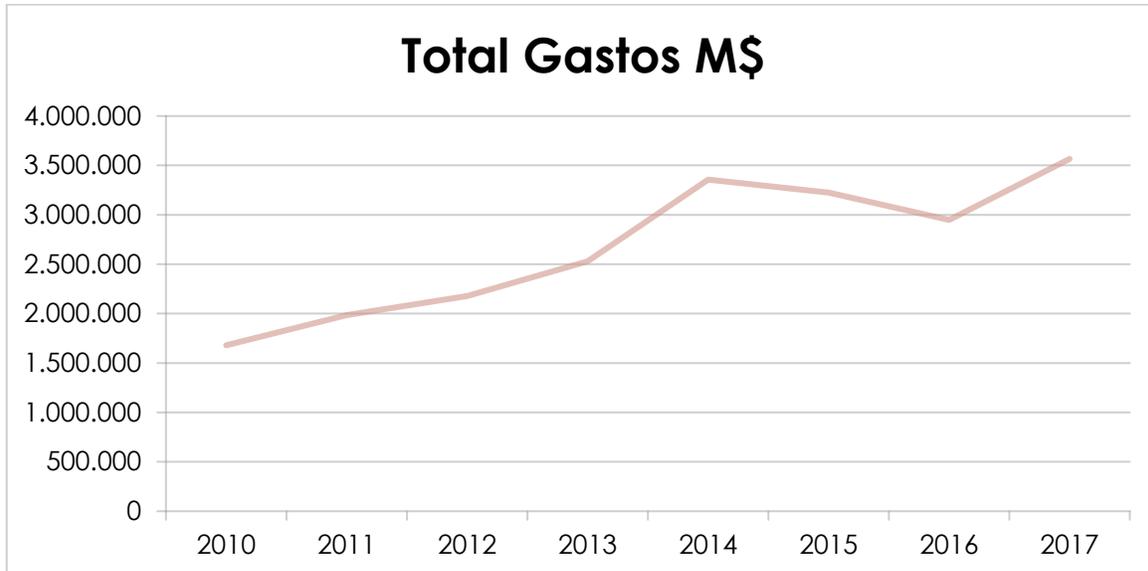
Por contraparte, en la medida que ingresan recursos, también existe salida de ellos. Esto se representa en la Tabla 14, y presentado de forma gráfica en el Gráfico 5.

Tabla 14: Gastos I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017

Año	Total Gastos M\$
2010	1.679.583
2011	1.984.332
2012	2.176.992
2013	2.530.861
2014	3.356.407
2015	3.226.192
2016	2.948.322
2017	3.565.844

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 5: Gastos I. Municipalidad de Licantén, años 2010 - 2017



Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Como se puede apreciar, los gastos se comportan en concordancia con los ingresos, manteniendo el mismo crecimiento de forma sostenida y con un crecimiento marcado en el 2014. En cuanto a las magnitudes, también se mantienen dentro de un orden similar, desde los MM\$ 1.600 hasta los MM\$ 4.000 aproximadamente.

Ya más en detalle, se presentan más en detalle las fuentes de ingreso y el egreso de recursos por parte del municipio, esto se puede observar en la Tabla 15: Detalle de ingresos I. Municipalidad de Licantén (2010-2017) Tabla 15 para los ingresos, y la Tabla 16 para el flujo de salida.

Tabla 15: Detalle de ingresos I. Municipalidad de Licantén (2010-2017)

Ingresos presupuestarios devengados									
Detalle	Monto 2010 (\$M)	Monto 2011 (\$M)	Monto 2012 (\$M)	Monto 2013 (\$M)	Monto 2014 (\$M)	Monto 2015 (\$M)	Monto 2016 (\$M)	Monto 2017 (\$M)	
Tributo sobre el uso de bienes y realización de actividades	396.460	384.361	496.997	991.629	1.512.589	788.196	740.412	861.495	
Transferencias corrientes	34.013	12.184	33.957	37.504	72.352	63.264	91.923	220.084	
Rentas de la propiedad		16.614	11.704	12.204	5.988	17.935	25.271	34.073	
Ingresos de operación		26.568	33.646	18.287	12.558	13.973	14.012	15.462	
Otros ingresos corrientes	914.223	1.000.060	1.057.870	1.205.387	1.393.562	1.647.439	1.736.652	1.989.473	
Venta de activos no financieros		6.401			5.500	136			
Recuperación de préstamo		20					8.093	2.575	
Transferencias para gastos de capital	303.473	507.912	604.350	295.806	634.105	416.694	551.552	451.540	
Saldo inicial de caja	24.913	19.437	29.768	142.502	180.980	475.133	192.691	447.501	
Total	1.673.082	1.973.557	2.268.292	2.703.319	3.817.634	3.422.770	3.360.606	4.022.203	

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 16: Detalle de gastos I. Municipalidad de Licantén (2010-2017)

Egresos presupuestarios devengados									
Detalle	Monto 2010 (\$M)	Monto 2011 (\$M)	Monto 2012 (\$M)	Monto 2013 (\$M)	Monto 2014 (\$M)	Monto 2015 (\$M)	Monto 2016 (\$M)	Monto 2017 (\$M)	
Gastos en personal	502.158	565.041	607.798	709.190	884.863	993.444	1.117.920	1.142.862	
Bienes y servicios de consumo	335.169	375.896	452.964	468.290	620.598	529.640	631.595	538.816	
Transferencias corrientes	308.283	351.546	407.707	752.555	1.168.087	775.987	656.660	930.577	
Otros gastos corrientes		244			843	2.461	2.714	5.198	
Prestaciones de Seguridad Social	29.606		27.687						
Adquisición de activos no financieros	25.593	7.201		22.274	128.919	10.036	16.221	5.794	
Iniciativas de inversión	466.892	664.426	629.501	568.834	526.845	912.484	521.349	907.007	
Servicio de la deuda	11.616	19.978	43.475	9.141	26.252	2.140	1.863	35.590	
Total	1.679.317	1.984.332	2.169.132	2.530.284	3.356.407	3.226.192	2.948.322	3.565.844	

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

SECRETARÍA COMUNAL DE PLANIFICACIÓN (SECPLAC)

Se comienza por el departamento que tiene de forma intrínseca la función de asesorar al alcalde y consejo municipal, en materias de estudios y evaluación.

A nivel global, la gestión busca la cobertura de necesidades y propuestas a distinto nivel, considerando iniciativas de impacto comunitario, como el mantenimiento de la infraestructura pública y el correcto estado de los servicios municipales, a fin de entregar herramientas de calidad a la ciudadanía. También se estima la atención de problemáticas de orden más específico, generando mejores condiciones de habitabilidad como la pavimentación de calles y mejoramiento de servicios de agua potable rural.

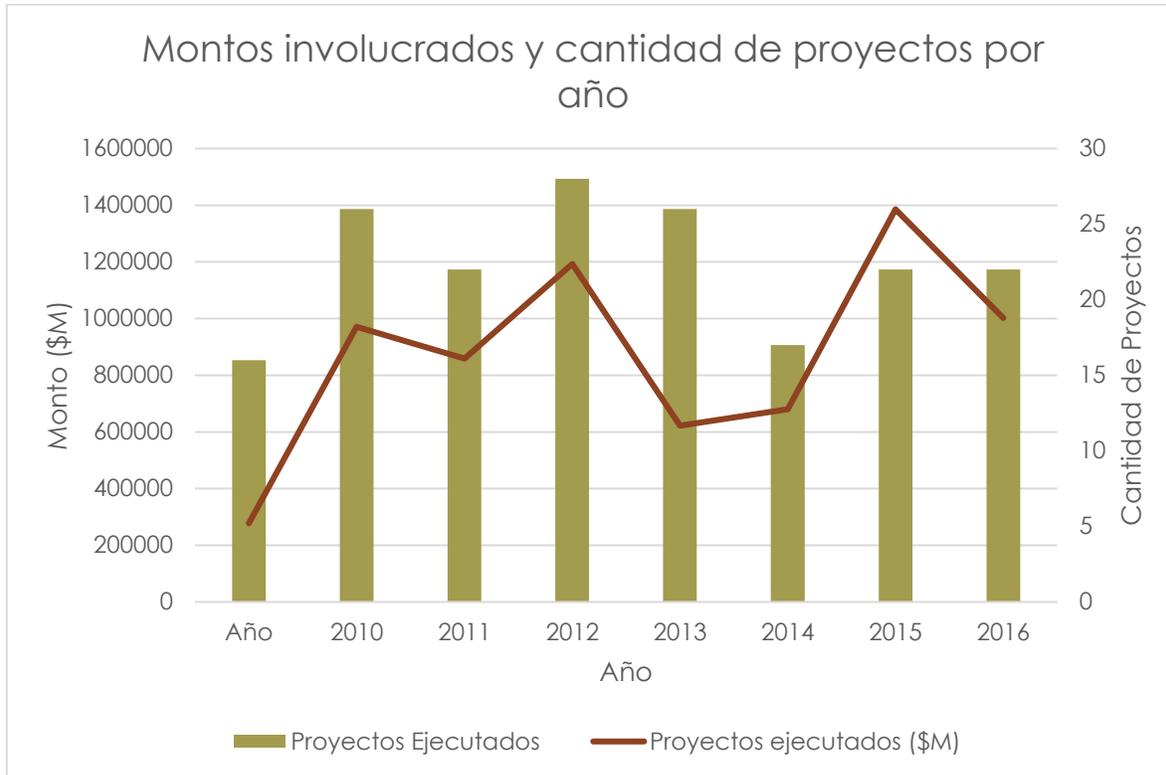
Para corroborar esta visión global del departamento, se presentan la cantidad de proyectos ejecutados y sus montos involucrados durante los años 2010 – 2017 en la Tabla 17. En esta se muestra que la cantidad de proyectos se encuentra entre las 16 y 28 iniciativas ejecutadas, mientras que los montos oscilan entre los 300 y 1400 millones aproximadamente.

Tabla 17: Proyectos ejecutados periodo 2013 - 2017

Año	Proyectos Ejecutados	Proyectos ejecutados (\$M)
2010	16	277.450
2011	26	970.736
2012	22	858.981
2013	28	1.193.003
2014	26	621.911
2015	17	679.738
2016	22	1.385.683
2017	22	1.001.525

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2014)

Gráfico 6: Proyectos ejecutados por SECPLAC (2010-2016)



Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Situándonos en el año 2013, es posible encontrar entre los distintos proyectos el mejoramiento de infraestructura pública, tales como la construcción de bajadas de playa, iluminación de paraderos y construcción de torres salvavidas.

De forma particular este año destaca la ejecución del proyecto de mejoramiento de la Plaza Cívica de Licantén, referente de la comuna, el cuál fue financiado por el Fondo de recuperación de ciudades. De forma complementaria resalta la pavimentación de las calles Los Álamos y Juan Pablo II y reparaciones de mayor consideración en el Gimnasio Municipal de Licantén

Al año siguiente (2014), fueron gestionados proyectos asociados al mejoramiento y conservación de servicios de Agua Potable Rural (APR), velando por mantener la calidad del servicio. Siguiendo la línea de calidad de la atención municipal, otras iniciativas a mencionar son la adquisición de un furgón y city car para la unidad de movilización, los cuales colaboran con los departamentos social y de salud, por mencionar algunos, también la adquisición de un camión con estanque limpia fosas.

Relacionado con la realidad propia del sector costero, se realiza el diseño de ingeniería para la habilitación de vías de evacuación para el sector costero compuesto por Iloca, Duao y La Pesca, esta propuesta fue financiada por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) y representa un costo del orden de los \$60 millones.

Ya en 2015, hubo una fuerte inversión en obras públicas, específicamente en pavimentación, que en tres proyectos de el mismo año conformó una inversión de más de \$250 millones, provenientes de fuentes gubernamentales como SERVIU y proyecto de mejoramiento urbano (PMU).

Otro foco de inversión para este periodo fue la construcción, reparación y mantención de infraestructura para recintos educacionales de la comuna. Entre estos se realizó la construcción de la cubierta para multicancha correspondiente a la Escuela Augusto Santelices Valenzuela, además de un plan de pintura, y reparaciones asociadas a un plan de invierno. Para ello se han solicitado recursos a fondos de infraestructura para la educación (PMU – FIE) y mejoramiento de la gestión educacional municipal (FAGEM).

Durante el 2016, se ejecutaron proyectos asociados a diversas áreas. Se continúa con el mejoramiento y ampliación del servicio de APR para el sector de Lora, además de una extensión del alcantarillado de aguas servidas. En conjunto, ambas iniciativas implican una inversión que supera los \$200 millones, los cuales fueron financiados por el Programa de Mejoramiento de Barrios (PMB).

En otras iniciativas, destacan la reposición de la sala cuna y jardín infantil “Estrellita de Mar” de la localidad de Iloca, reposición de camión recolector de basura y obras públicas de pavimentación, construcción de espacios públicos, además de mejoras en infraestructura deportiva

Ya evaluando el año más reciente, se continúa con las actividades asociadas al correcto estado de los distintos edificios educacionales, en este caso, el Liceo Alejandro Rojas Sierra fue conservado, que en conjunto con otras intervenciones realizadas en diversos establecimientos educacionales de la comuna superan los \$200 millones. A partir de aquí la oferta de proyectos se diversifica, considerando la ejecución de proyectos asociados a iluminación pública, la construcción del centro de acondicionamiento físico, mejoramiento de espacios públicos, entre otros. En total, los proyectos ejecutados suman más de \$1.000 millones.

EGIS MUNICIPAL

Definido como Entidad de Gestión Inmobiliaria Social, su función corresponde a apoyar y asesorar a aquellos grupos familiares en la obtención de beneficios inmobiliarios, entregados a través de subsidios por parte de Servicio de Vivienda y Urbanización (SERVIU). En este sentido, los principales subsidios contribuyen a procesos tales como:

- Adquisición de vivienda nueva o usada
- Construcción en sitio propio
- Construcción en sitio residente
- Mejoramiento de vivienda
- Ampliación de vivienda

Estos beneficios son habilitados por parte del SERVIU, quien determina las fechas a cumplir y los requisitos de cada proyecto para su postulación.

De acuerdo a los requisitos de cada beneficio la EGIS realiza el proceso de convocatoria, presenta los documentos a requerir y realiza la recepción de estos dentro de los plazos establecidos, posteriormente en caso de que el usuario haya sido beneficiado, se realiza el trato con el contratista y se controla el cumplimiento en cuanto a calidad y plazos.

De esta manera, se presentan los beneficios gestionados por la EGIS durante el año 2014, donde destaca la aprobación para 81 familias del proyecto de Construcción en Nuevos Terrenos (CNT) "El esfuerzo de Licantén", y la Villa "Rayén Quitral", que en dicho año comenzó su ejecución para un total de 60 familias.

Ya en 2015, el proyecto "El esfuerzo de Licantén" avanza en la asignación de terreno, mientras que la Villa "Rayén Quitral" finaliza la etapa de construcción. Por otro lado, 33 beneficiados por el proyecto de Construcción en Sitio Propio (CSP) pasaron por el proceso de reasignación de constructora.

Para el año 2016, el Programa de Protección del Patrimonio Familiar (PPPF) concluye la entrega de beneficios para 19 familias, consistente en proyectos de mejoramiento de la vivienda, mientras que el Programa de Ampliación "Ampliación Licantén" se encuentra en ejecución, pero con un avance de 8 proyectos terminados sobre los 13 postulados.

Durante 2017, se obtiene la aprobación de una amplia variedad de proyectos. Entre ellos se encuentra un grupo para el programa de Construcción en Sitio Residente (CSR), subsidios de ampliación, mejoramiento, y ambos de forma simultánea. En conjunto, entre las distintas fuentes de financiamiento fueron aprobados 36 subsidios gestionados por la EGIS municipal.

Como se puede apreciar, la EGIS Municipal a lo largo del último tiempo ha coordinado la gestión de proyectos de distinto tipo, desde la generación de nuevas villas y barrios en nuevos terrenos, fomentado el desarrollo de personas que cuentan con sitio propio o requieren adquirir uno, además de proyectos de ampliación y mejoramiento de la vivienda. Todo esto, en pos de mejorar las condiciones de habitabilidad los residentes de la comuna de Licantén.

DIDECO

DEPARTAMENTO SOCIAL

Bajo el principio de contribuir al desarrollo social de las personas en situación de vulnerabilidad de la comuna, el departamento social desarrolla distintas iniciativas para lograr este y otros fines, asociados al bienestar de la población desde sus condiciones más precarias. En base a esto se presentan algunas de las principales propuestas desarrolladas por los departamentos en años anteriores.

De forma global, el programa de asistencia social por sí solo entrega una amplia gama de beneficios, a disposición de la población más necesitada dependiendo de sus requisitos de acuerdo a edad, lugar de residencia, entre otros. De acuerdo a los requerimientos de la población los beneficios entregados se componen por alimentación, instalaciones menores, materiales de construcción, útiles de aseo, elementos de salud, entre otros.

El resumen de beneficios entregados para los últimos 5 años se presentan en la Tabla 18:

Tabla 18: Recuento Programa de asistencia social (2013-2017)

Beneficio	Monto 2013 (\$M)	Monto 2014 (\$M)	Monto 2015 (\$M)	Monto 2016 (\$M)	Monto 2017 (\$M)
Gastos menores	5.000	6.350	5.493	6.000	6.000
Canastas familiares, canastas familiares navidad	3.300	4.800	4.234	6.522	5.593
Equipamiento dormir	1.000	1.050	436	1.526	2.320
Materiales construcción	11.000	19.400	20.226	11.933	11.289
Beneficios salud	2.000	2.100	3.851	3.340	2.318
Empalmes eléctricos	1.100	693	173	1.118	841
Pañales adulto	1.700	1.250	1.342	2.035	2.572
Carbón	800	360	800	800	996
Arranque agua potable rural	-	480	425	-	-
Reembolso instalación de agua potable	-	-	40	-	-
Aporte en servicios de agua potable	-	-	200	-	-
Lentes ópticos	500	500	-	319	284

Reembolsos de pasajes	-	-	1.191	1.007	574
TOTALES (M\$)	26.400	36.983	38.411	34.600	32.787

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

De forma particular, el municipio gestiona la entrega de elementos que buscan apoyar a las familias más necesitadas al momento de despedir a sus seres queridos. Para ello, el municipio cuenta con el programa de servicio funerario, el cual consiste en la entrega de elementos necesarios a lo largo del proceso, entre los que se encuentra el apoyo a servicios generales (transporte, por ejemplo), canastas de alimentos para la atención de los asistentes y carbón en aquellos recintos que se utilice este combustible para calefaccionar.

El recuento de estas iniciativas se presenta en la Tabla 19:

Tabla 19: Resumen de programa de servicio funerario (2014-2017)

Beneficio	Monto 2014	Monto 2015	Monto 2016	Monto 2017
Servicios fúnebres	1750	2135	586	2890
Canastas		744	872	726
Carbón		800	738	930
Total	1750	3679	2196	4546

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Dentro de los beneficios que entrega el municipio, también se considera el desarrollo de actividades durante la época navideña, que capta mayor interés entre los menores de edad. En este contexto es que se ha implementado el programa de navidad (Tabla 20), que busca de forma igualitaria entregar un presente a los niños de la comuna.

Tabla 20: Resumen programa navidad (2014-2017)

Año	Juguetes entregados	Monto
2014	1400	4707
2015	1400	4707
2016	1200	3998
2017	1200	4151

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

También enfocándose en lo niños y adolescentes de la comuna, se desarrolla el programa de ayuda escolar, que consiste la entrega de elementos de vestuario para los estudiantes

de los establecimientos de la comuna, a fin de preservar las condiciones mínimas para que el estudiante se pueda desempeñar correctamente. Este beneficio se ha entregado de forma sostenida y periódica, como lo muestra la Tabla 21.

Tabla 21: Resumen programa de ayuda escolar (2014-2017)

Beneficio	Monto 2014	Monto 2015	Monto 2016	Monto 2017
Calzado escolar	1700	1255	1711	1604
Uniforme escolar	1500	1856	2208	2065

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

El municipio, en un intento continuar con el proceso de apoyo y preservar el desarrollo de los jóvenes que residen en la comuna, entrega una serie de beneficios para aquellos que ingresan a la educación superior, y por temas de disponibilidad deben alejarse de la comuna. Para ellos el municipio realiza periódicamente una inversión en apoyo a la educación por medio del pago de matrícula y mantención de un hogar para estudiantes.

Tabla 22: Inversión en apoyo a la educación superior (2014-2017)

Beneficio	Monto 2014	Monto 2015	Monto 2016	Monto 2017
Hogar estudiantil	4320	3960	4320	4320
Matricula	3401	4086	1324	1301

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Pensando en las condiciones básicas de habitabilidad para las personas de menores recursos, el departamento social hace entrega de un subsidio de agua potable para las personas más vulnerables, donde la municipalidad cancela parte de la cuenta de agua potable de sus beneficiarios a la correspondiente empresa sanitaria sobre un máximo de consumo, ya sea bajo sistema urbano o de agua potable rural.

Tabla 23: Resumen subsidio agua potable (2014-2017)

		Tipo de subsidio		
Año		Rural	Urbano	Total
2014	Beneficiarios	114	351	465
	Monto	9014	49708	58722
2015	Beneficiarios	273	585	858
	Monto	10479	57645	68124
2016	Beneficiarios	277	572	849

	Monto	11211	59542	70753
2017	Beneficiarios	284	591	875
	Monto	12767	58868	71635

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Otro de los programas que entregan beneficios a la población que vive en ambientes de vivienda básica en precarias condiciones de habitabilidad. El beneficio consiste en la entrega de materiales de construcción para la realización de mejoras en el domicilio, tales como reparaciones, aislamiento, sellado interno o externo, entre otros. Eventualmente, el beneficio se traduce en la construcción de una habitación de "3x3" metros para personas que padezcan patologías de alta complejidad o la construcción de una letrina sanitaria para personas que no cuenten con estas condiciones.

Tabla 24: Resumen programa de habitabilidad (2014-2017)

Beneficio	Monto 2014	Monto 2015	Monto 2016	Monto 2017
Materiales de Construcción	15.986	11.514	11.583	11.289

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

ORGANIZACIONES COMUNITARIAS

El Departamento de Organizaciones Comunitarias, tiene como función principal la elaboración de iniciativas para fomentar la participación de la comunidad, que de forma organizada se agrupa según interés. En este contexto, se busca que la comunidad participe en los distintos ámbitos de desarrollo de la comuna, constituyendo otra instancia de contacto entre el municipio y la población.

Para ello, el municipio por medio del departamento busca la generación de condiciones mínimas para el desarrollo y participación de las organizaciones, en temas de recursos y fomentando la realización de actividades que permitan su crecimiento y apoyo a causas sociales.

Para alcanzar estos objetivos, es que el Departamento de Organizaciones comunitarias realiza distintas actividades, incluyendo:

- El registro de las organizaciones comunitarias.
- Asesorar a las organizaciones en materias que permitan facilitar su constitución y funcionamiento de acuerdo a las Leyes que rigen a juntas de vecinos y organizaciones comunitarias.

- Asesorar a las organizaciones en procesos de postulación a fondos concursables, potenciando su gestión social.
- Informar, gestionar y asesorar a organizaciones para postular a subvenciones municipales.
- Implementar actividades que fortalezcan la participación de las organizaciones en iniciativas en pos del desarrollo de la comuna.

Es por ello que el municipio, en su intención de fortalecer a las organizaciones y fomentar su participación ciudadana implementa beneficios como la subvención municipal, que consiste en la transferencia gratuita de dinero efectuada por Municipalidad de Licantén, a fin de solventar un proyecto con fines definidos o actividades comprendidas entre las funciones propias de la municipalidad, entre las que se consideran:la

- Recreación
- Turismo
- Salud
- Deporte
- Arte
- Cultura
- Educación
- Capacitación

Tabla 25: Recuento de subvenciones municipales, periodo 2014-2017

	Año							
	2014		2015		2016		2017	
Tipo de Organización	Beneficiadas	Monto (M\$)						
Organizaciones territoriales	11	1.650	7	1.050	9	1.350	11	1.650
Clubes deportivos	14	2.800	15	2.530	14	2.300	13	2.250
Agrupaciones culturales	7	1.400	10	1.500	12	2.250	10	1.750
Organizaciones Educativas	-	-	-	-	3	450	5	800
Clubes de adultos mayores	7	1.400	6	900	9	1.800	9	1.800
Comités		-	-	-	4	600	6	900
Subvenciones especiales	6	7.550	6	7.550	3	8.500	6	7.550
Otros (Fundaciones)	5	1.750	7	1.050	7	1.050	7	1.050
Total	50	16.550	51	14.580	61	18.300	67	17.750

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

OFICINA DE LA CULTURA

La Ilustre Municipalidad de Licantén, a través de la Oficina de la cultura busca promover y difundir la cultura y el arte dentro de las distintas formas que encuentran para manifestarse. De la misma forma, además de fomentar la generación de instancias se busca invitar y hacer partícipe a la comunidad tanto propia de la zona como aquella que se encuentra de paso, a fin de promover a Licantén como zona de interés.

En base a ello la gestión de la Oficina de la cultura se traduce en:

- Planificación de eventos artístico culturales impulsados por el municipio.
- Coordinar y ejecutar diferentes actividades municipales.
- Asesoría, capacitación y formulación de proyectos de fondos concursables asociados a la realización de actividades culturales.
- Implementación de espacios para la generación de actividades de orden cultural.
- Gestionar aportes de instituciones externas al municipio por medio de patrocinios, auspicios o donaciones por parte de privados.

A partir de estos objetivos se realizan dos líneas de acción. Por un lado, la realización de actividades netamente culturales y artísticas, que permitan la expresión de las distintas manifestaciones que se realizan dentro de la comuna. Estas son presentadas en la Tabla 26.

Tabla 26: Resumen de actividades culturales (2014-2017)

Actividades culturales	Monto (\$M) 2014	Monto (\$M) 2015	Monto (\$M) 2016	Monto (\$M) 2017
Aniversario Comunal	9.000	9.000	1.755	2.360
Celebración Semanas de las Localidades	10.225	5.180	5.220	5.020
Celebraciones de Fin de Año	35.937	-	-	-
Festival de la Cultura y de las Artes Juveniles: Vibra Estadio	2.700	-	-	-
Festival Una Voz para Licantén	18.559	24.029	34.480	1.293
Fiesta Costumbrista "A comer me llaman"	1.200	1.200	1.827	1.657
Fiestas Patrias	10.590	10.590	12.227	15.066
Orquesta Sinfónica	21.238	21.341	10.602	14.836
Otras Actividades	1.210	1.210	-	-
Otras Celebraciones	3.974	-	-	-
Programa Biblioteca	-	-	-	8.500

Total general	114.633	72.550	66.111	48.732
----------------------	---------	--------	--------	--------

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

De forma complementaria y paralela, a lo largo del año se conmemoran diversas fechas en las cuales el municipio participa de forma activa, por medio de la asignación de recursos y elementos que favorecen la realización de celebraciones, actos, entre otros. Este apoyo busca el fomento de actividades que forman parte de la identidad nacional y de la comuna, manteniendo el espíritu de la comunidad y de tradiciones que conforman parte de las tradiciones del sector.

Estas actividades creadas o donde participa el municipio se presentan en la Tabla 27.

Tabla 27: Resumen de actividades municipales (2014-2017)

Actividades Municipales	Monto (\$M) 2014	Monto (\$M) 2015	Monto (\$M) 2016	Monto (\$M) 2017
Celebración Adulto Mayor	-	-	-	263
Celebraciones de Fin de Año	-	23.667	26.645	27.202
Cuenta Pública	1.071	1.342	1.799	1.191
Día de la Madre	3.068	2.939	4.249	3.170
Día del Artesano	-	-	-	54
Día del Dirigente Social	377	-	-	-
Día del Libro	-	350	333	250
Día del Niño	3.031	3.722	3.597	2.660
Día del Padre	1.824	1.852	2.676	2.150
Día del Trabajo	97	-	-	150
Día Internacional de la Mujer	1.822	2.682	3.066	2.685
Día Mundial del Turismo	404	404	-	-
Juegos de Invierno	686	1.138	1.991	2.107
Juegos de Verano Licantén	3.328	4.977	4.749	2.437
Juguets de Navidad	-	-	-	4.151
Licantén en Verano	2.940	5.233	6.010	5.703
Licantén Verano Costa	-	9.348	9.429	12.638
Mes del Mar	360	-	-	591
Otras actividades ceremoniales y protocolo	-	-	-	5.181

Pasamos Agosto	800	748	1.075	619
Semana Rokhiana	-	-	1.099	222
Total general	19808	58402	66718	73424

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

OFICINA DE DEPORTES

Buscando el desarrollo físico, intelectual y moral de las personas, la I. Municipalidad de Licantén, por medio del Departamento de Deportes busca la promoción de la participación de la comunidad de la comuna en actividades deportivas y recreativas.

En este contexto el departamento busca los siguientes objetivos:

- Planificar, promover, coordinar y ejecutar programas de fomento a la realización de actividades deportivas y recreativas de la comuna.
- Asesorar a distintas organizaciones sociales y comunitarias asociadas a deporte dentro de la comuna en la medida que la población solicite.
- Mantener un catastro de las organizaciones deportivas dentro de la comuna.
- Velar por la disposición oportuna de recursos para la ejecución de los programas que desarrolla el departamento
- Elaborar propuestas ejecutar programas deportivos y recreativos que atiendan necesidades específicas de grupos vulnerables de la comuna.
- Mantener de forma sostenida canales de información y comunicación que permitan la participación de los vecinos de la comuna en las actividades deportivas y recreativas que se ejecuten.
- Colaborar con el Departamento de Obras, en la administración de recintos municipales para utilizar de mejor forma los recintos deportivos, en conjunto con otras unidades municipales y otras entidades que lo necesiten.
- Apoyar a talentos locales, reconocer y fomentar el desarrollo de deportistas destacados pertenecientes a la comuna y que tengan connotación nacional dentro de su área.

Tabla 28: resumen de inversión en actividades deportivas realizadas o apoyadas por el municipio (2014-2017)

Actividades Municipales	Monto 2014 (M\$)	Monto 2015 (M\$)	Monto 2016 (M\$)	Monto 2017 (M\$)
1° fecha, Campeonato de BeachVoley	1.000	-	-	-
Actividades de verano en la playa	-	-	6.100	-
Juegos de Verano	4.126	4.977	4.960	4.365

Taller de hidrogimnasia y natación	420	820	500	500
Futbol Copa Verano	200	820	-	820
Talleres deportivos	7.000	10.598	12.180	14.900
Encuentro y campeonato de basquetbol	600	1.680	-	-
Encuentro y campeonato de futbol infantil	-	-	1.800	1.680
Juegos de Invierno	1.400	1.138	2.140	1.900
Juegos populares y competencia de cueca	1.500	1.500	1.500	1.500
Campeonato Internacional de Ciclismo	250	300	300	300
Rodeo	-	-	500	-
Actividades deportivo recreativa en sector de playa (Iloca)	-	-	-	2.500
Campeonato de pesca	-	-	300	300
Comida Familiar, Trekking, Cicletada	900	3.948	4.100	3.948
Competencia de Motocross	-	-	-	500
Curicó Unido v/s Club Chimbarongo	300	-	-	-
Downhill (descenso)	300	300	300	-
Expo Tuning	-	-	-	500
Masivo de Baile	-	-	2.100	500
Mountain bike (MTB)	300	300	500	500
1° Gala del Deporte	1.000	1.112	1.370	1.550
Total Anual	19.296	27.493	38.650	36.263

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

En el intento de cumplir estos objetivos, es que el Departamento de Deportes ha realizado diversas actividades. Algunos competitivos, asociados a campeonatos de voleibol playa, futbol, básquetbol, motocross, y otros más participativos y de fomento a la realización de actividades deportivas y recreativas por parte de la comunidad, como resultan juegos de verano e invierno, actividades recreativas en sector de playa, talleres deportivos, masivos y exposiciones.

El resumen y los montos involucrados en la realización de estas iniciativas se presentan en la Tabla 28:

CASA DEL EMPRENDEDOR

La Casa del Emprendedor corresponde al departamento municipal que tiene por función el desarrollo de acciones, políticas y programas que buscan un desarrollo económico inclusivo y sustentable, que facilite la asociación público-privada basados en la probidad y el bien común, potencie la generación de redes que faciliten la producción y comercialización, además de agilizar la incorporación de nuevas tecnologías, haciendo del emprendimiento local una industria competitiva en el mercado.

Dentro de la Casa del Emprendedor se desempeñan 3 áreas con este foco, OMIL, OMDEL y Turismo, que en conjunto planifican, preparan y elaboran diversas propuestas para fortalecer el crecimiento económico local, principalmente para las pequeñas y medianas empresas de la comuna.

Es para ello que en su conjunto cuenta con tres principales líneas de acción:

- Procurar el desarrollo económico de la comuna, aumentando la competitividad de sus empresas, la empleabilidad y la inversión público-privada, potenciando sectores productivos como turismo, artesanía, cultura y pesca.
- Gestión de planes de trabajo en áreas de empleabilidad, fomento productivo y turismo.
- Favorecer alianzas con distintas universidades, municipios y empresas que compartan objetivos de capacitación y formación de empresarios, emprendedores y desempleados.

Tabla 29: Programa "Yo emprendo" 2014

Beneficio	Emprendedores beneficiados	Monto individual (\$M)	Monto total (\$M)
Yo emprendo semilla IEF	13	350	4550
Yo emprendo semilla CHISOL-IEF	10	350	3500
Yo emprendo básico	15	450	6750

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2015)

En cuanto al primer y segundo punto, la Casa del Emprendedor apoya a distintos emprendedores de la comuna en la postulación y obtención de fondos adheridos a programas gubernamentales como resultan SERCOTEC y FOSIS, que por medio de diversos fondos permiten el desarrollo de profesionales, el fomento a la producción y en general, el crecimiento económico de la comuna.

A lo largo del tiempo, la Casa del Emprendedor ha participado o gestionado la participación de emprendedores locales, como se muestra en desde la Tabla 29 hasta la Tabla 40.

Tabla 30: Programas SERCOTEC 2014

Línea	Capital	Beneficiarios	Monto por beneficiario (\$M)	Monto total (\$M)
1: Idea de negocios	Semilla	3	1500	4500
1: Idea de negocios	Abeja	3	1500	4500
2: Empresa	Iniciación de actividades menor a un año	2	1500	3000
2: Empresa	Iniciación de actividades mayor a un año	4	3000	12000

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 31: Programas FOSIS 2015

Beneficio	Emprendedores beneficiados	Monto individual (\$M)	Monto total (\$M)
Yo emprendo semilla CHISOL-IEF	28	350	9800
Yo emprendo semilla FNDR	22	355	7810
Yo emprendo básico	13	450	5850
Yo emprendo avanzado	9	450	4050
Yo trabajo jóvenes IEF	15	150	2250

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2016)

Tabla 32: Programas SERCOTEC 2015

Programa	Beneficiados	Monto (\$M)
Capital semilla emprende abeja	1	3200
Capital semilla emprende multisectorial	2	4600
Fondo crece turismo y manufactura	7	42000
Emprende zonas rurales	2	5000

Fondo pueblos originarios	2	5000
----------------------------------	---	------

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2016)

Tabla 33: Programa Gremios Regional SERCOTEC

Beneficiados	Monto (\$M)
Cámara La Pesca	2800
Cámara Iloca - Duao	9000
Total	11800

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 34: Programa FOSIS 2016

Beneficio	Emprendedores beneficiados	Monto individual (\$M)	Monto total (\$M)
Yo emprendo semilla CHISOL – SSOO	28	350	9800
Yo emprendo básico	10	400	4000
Yo emprendo Avanzado	9	600	5400

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 35: Programas SERCOTEC 2016

Línea de financiamiento	Beneficiados	Monto (\$M)
CRECE	3	18000
Capital Semilla Emprende	1	2600
Capital Abeja Emprende	7	17500
Almacenes de Barrio	5	10000
Pueblos Originarios	4	9200

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 36: Otros programas 2016

Beneficio 2016	Beneficiados	Monto(M\$)
Programa de barrios comerciales	30	57786
Programa de ferias libres regional SERCOTEC, apoyo a la postulación y financiamiento	33	8415
Programa Más Capaz mujer emprendedora SENCE	25	7500

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 37: Resumen proyectos individuales emprendimiento adjudicados 2016

Institución	Beneficiados	Monto (\$M)
FOSIS	47	19200
SERCOTEC	20	57300
SENCE	25	7500

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 38: Programas SERCOTEC 2017

Programas SERCOTEC	Usuarios Asesorados	Proyectos Postulados
CRECE	8	7
Capital Semilla Emprende	3	3
Capital Abeja Emprende	5	5
Almacenes de Chile	3	3
Pueblos Originarios	5	5
Total	24	23

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 39: Programas FOSIS 2017

Beneficio	Emprendedores beneficiados	Monto individual (\$M)	Monto total (\$M)
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------

Yo emprendo semilla CHISOL - SS.OO.	21	400	8400
Yo emprendo básico	11	550	6050
Yo emprendo avanzado	7	700	4900
Semilla FNDR nivel I y II	16	8000	128000

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 40: Resumen de proyectos individuales de emprendimiento 2017

Institución	Beneficiados	Monto (M\$)
FOSIS	55	27350
SENCE	50	15000
Total	105	42350

Fuente: (I. Municipalidad de Licantén, 2018)

De forma complementaria, la Casa del Emprendedor eventualmente genera concursos y fondos propios, o invita a la participación de otros fondos de financiamientos para emprendedores, asesorándolos para procesos de postulación y participación. Además, colabora con la planificación y gestión de procesos de capacitación para empresas y personas naturales para mejorar su desempeño, productividad y en el fondo potenciar el desarrollo económico. Estas se presentan entre la .Tabla 41 y

Tabla 46.

.Tabla 41: Resumen concurso apoyo artesanos

	Emprendedores beneficiados	Monto individual (\$M)	Monto total (\$M)
Concurso de apoyo artesanos comuna (fondos propios)	10	100	1000

(I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 42: Resumen programa "Gastronomía Costa Maulina"

	Beneficiados	Monto (\$M)

Programa CORFO: Programa Emprendimiento Local "Gastronomía Costa Maulina"	10	30000
---	----	-------

(I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 43: "Resumen programa "Mejorando mi negocio"

	Beneficiados	Aporte SERNAM (\$M)	Aporte Municipal (\$M)
Programa "Mejorando mi negocio" PRODEMU	20	1200	1000

(I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 44: Resumen capacitaciones 2014

Capacitaciones
Curso Emprendimiento y manejo contable
Curso de corte y Confección
Cofinanciamiento de "Programa Yo Apoyo tu Plan Laboral"
Cursos de Metodología CANVAS

(I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 45: Resumen Capacitaciones 2015

Capacitaciones y seminarios
Higiene, Seguridad y Prevención de Riesgos en Plantas Pesqueras
Diseño y Confección de Artículos y Accesorios de Cuero
Seminario "La Magia del Emprendimiento"
Seminario "Innovación + Emprendimiento = Desarrollo Local"
Seminario de emprendimiento y legislación laboral

(I. Municipalidad de Licantén, 2016)

Tabla 46: Resumen capacitaciones 2017

Institución	Usuarios capacitados
SENCE	272
Centro de Desarrollo de Negocios	100

HUB Maule Utalca	10
Consejo de la Cultura	12
Instituto de Estudios del Habitat	22
Acercaredes	22
Total	438

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

PRODESAL

Considerando que el cultivo de cereales (excepto arroz), legumbres y semillas oleaginosas representa un 9% de la participación de industrias por producción (DataChile, 2018), y en conjunto con ganadería, silvicultura y pesca representan un 25% de participación es que toma relevancia el desarrollo agrícola dentro de la comuna de Licantén.

En esta línea, entre los distintos elementos que conforman el ministerio de agricultura para fomento local, se encuentra el instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP). A su vez, este cuenta con distintos programas y líneas de inversión.

Es por ello que, en su intento por preservar y promover el desarrollo y crecimiento de la actividad, existe un convenio entre la Ilustre Municipalidad de Licantén e INDAP, para mantener una agencia de PRODESAL, Programa de Desarrollo Local, que presta asesoría técnica a la pequeña agricultura familiar campesina de la comuna, a fin de no solo fomentar la producción, sino también la comercialización y realización de actividades que buscan mejorar las capacidades técnicas de los agricultores en distintos focos como:

- Producción y gestión comercial
- Articulación de fomento productivo
- Medioambiente y sustentabilidad

Para ello, PRODESAL cuenta con dos principales fuentes de financiamiento, por una parte, INDAP, organismo al que pertenece el programa, y por otro lado la Municipalidad de Licantén. La distribución de este financiamiento se presenta en la Tabla 47.

Ahondando en la ejecución de iniciativas se encuentra la inversión en fomento de producción, que se presenta de forma general en la Tabla 48 y se detalla año a año en el periodo 2014-2017 desde Tabla 50 hasta

Tabla 53.

Tabla 47: Resumen de financiamiento años 2014-2017

	2014		2015		2016		2017	
Financiamiento	Total UF	Total (\$M)						
INDAP	1.358	31.646	1.358	33.431	1.538	39.417	1.489	39.222
Municipalidad	206	4.802	209	5.014	233	5.966	223	5.883
Total	1.564	36.448	1.567	38.445	1.771	45.383	1.712	45.105

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 48: Inversiones de fomento productivo (2014-2017)

	2014		2015		2016		2017	
	Beneficiarios	Total (\$M)						
Total Inversiones	177	63.130	196	62.675	225	66.341	275	119.214

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 49: Recuento de gastos (2014-2017)

Desglose de cuentas	Recursos Involucrados (M\$) 2014	Recursos Involucrados (M\$) 2015	Recursos Involucrados (M\$) 2016	Recursos Involucrados (M\$) 2017
Giras técnicas	2.430	1.467	2.231	2.800
Contratación de especialistas	1.550	3.100	2.380	250
Alimentación	386	348	334	314
Instituciones (INIA - FIA)	-	1.170	610	967
Confección de Manifold	51	51	222	196
Gastos generales	653	-	299	2.161
Total	5.070	6.136	6.076	6.688

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 50: Detalle de inversiones de fomento productivo (2014)

Detalle instrumentos	Beneficiarios	Total (\$M)
FAI	86	8.600
IFP	52	37.956
SIRSD-S	6	2.487
Praderas Suplementarias	12	2.527
PROMR	21	11.559
Total	177	63.129

(I. Municipalidad de Licantén, 2015)

Tabla 51: Detalle de inversiones de fomento productivo (2015)

Detalle instrumentos	Beneficiarios	Total (\$M)
FAI	122	12.200
IFP	43	28.041

SIRSD-S	12	3.131
PSRF	10	3.375
Programa rehabilitación	8	12.428
PRI ERNC	1	3.500
Total	196	62.675

(I. Municipalidad de Licantén, 2016)

Tabla 52: Detalle de inversiones de fomento productivo (2016)

Detalle instrumentos	Beneficiarios	Total (\$M)
Capital de trabajo	131	13.100
IFP	51	29.500
SIRSD-S	29	6.029
Programa PSRF	6	2.240
PDI Alianzas productivas	8	15.472
Total	225	66.341

(I. Municipalidad de Licantén, 2017)

Tabla 53: Detalle de inversiones de fomento productivo (2017)

Detalle instrumentos	Beneficiarios	Total (\$M)
Capital de trabajo	157	18.055
IFP	38	27.840
SIRSD-S	19	6.181
Programa PSRF	12	6.375
PDI Alianzas productivas	6	8.573
PDI Especial Leguminosas	8	17.190
Bonos compensatorios (Incendios)	35	35.000
Total	275	119.214

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Además del fomento productivo per se, PRODESAL ha gestionado iniciativas que buscan mantener y mejorar las condiciones productivas de los agricultores de la zona. En este sentido, en el último tiempo se han desarrollado diversos planes y programas, entre los que se encuentra el Plan de Mejoramiento de Infraestructura Agrícola, presentado en la Tabla 54.

Siguiendo el mismo espíritu de la iniciativa anterior, se ha desarrollado un programa para mejorar las condiciones de riego, invirtiendo en equipos tales como bombas de riego, tuberías y sistemas. Este esfuerzo en el tiempo se hace visible en la

Tabla 55

También se ha realizado la adquisición de maquinarias agrícolas, que permita el correcto desarrollo de los distintos procesos agrícolas (Tabla 56).

De forma complementaria, PRODESAL ha gestionado la obtención de recursos por medio de distintos programas, como resulta el Programa Sistema de Incentivos para la Sustentabilidad Agroambiental de los Suelos Agropecuarios - (SIRSD-S) y Praderas Suplementarias y Recursos Forrajeros (PSRF), la ejecución de estos proyectos se presenta en la Tabla 57.

Tabla 54: Ejecución de Plan de Mejoramiento de Infraestructura Agrícola (2014-2017)

Año	Descripción	Beneficiarios
2014	Construcción de 7 bodegas para acopio de cosechas e insumos agrícolas	7
2015	Construcción de 3 invernaderos y 10 bodegas para acopio de cosecha e insumos agrícolas	13
2016	Construcción y mejoramiento de invernaderos, construcción de bodegas para acopio de cosechas e insumos agrícolas	7
2017	Construcción y mejoramiento de invernaderos, construcción de galpones forrajeros	8

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 55: Ejecución Programa de Inversión de Equipos de Riego Agrícola

Año	Descripción	Beneficiarios
2014	Adquisición de bombas de riego, estanques acumuladores, tuberías de conducción, mejoramiento de norias y mejoramiento de sistema de riego por goteo	21

2016	Adquisición de bombas de riego, estanques acumuladores, tuberías y mangueras de conducción, y mejoramiento de sistemas de riego por goteo	26
2017	Adquisición de bombas de riego, estanques acumuladores, tuberías y mangueras de conducción, y mejoramiento de sistemas de riego por goteo	14

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 56: Ejecución Plan de adquisición de maquinarias agrícolas

Descripción	Año	Beneficiarios
Motocultivadores, motopulverizadores, pulverizador de barra, ordeñadora móvil, arado cincel, carro de arrastre	2014	19
	2015	6
	2016	16

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tabla 57: Ejecución planes de manejo SIRSD-S/PSRF

Año	Descripción	Beneficiarios
2014	Incorporación de rastrojos de cereales (trigo, maíz)	18
	Establecimiento de cubiertas vegetales (alfalfa)	
	Establecimiento de praderas de avena forrajera	
2015	Incorporación de rastrojos de cereales	22
	Aplicación de guano rojo fosilizado	
	Establecimiento de praderas de avena forrajera	
2016	Incorporación de rastrojos de cereales	35
	Aplicación de guano rojo fosilizado	
	Establecimiento de praderas de alfalfa	
	Establecimiento de praderas de avena forrajera	
2017	Aplicación de guano rojo fosilizado	31
	Establecimiento de praderas de alfalfa	
	Establecimiento de praderas de avena forrajera	

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE EDUCACIÓN MUNICIPAL

Departamento de Administración de Educación Municipal (DAEM) corresponde a la instancia que tiene por función la administración del servicio de educación de la comuna, de acuerdo a lo que es determinado por el Ministerio de Educación.

Estas funciones están establecidas de acuerdo al artículo 23 de la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades N° 18.695.

Actualmente, la red de establecimientos educacionales que se encuentran a cargo del DAEM son cuatro:

- Liceo Augusto Santelices Valenzuela
- Liceo Alejandro Rojas Sierra
- Colegio Dr. Manuel Avilés
- Escuela los Copihues

De estos, el Colegio Dr. Manuel Avilés y Escuela Los Copihues corresponden a recintos que entregan formación Básica, el Liceo Alejandro Rojas Sierra resulta un recinto de formación técnica de nivel medio, y el Liceo Augusto Santelices Valenzuela cuenta con dos instalaciones que entregan educación de nivel básico y medio.

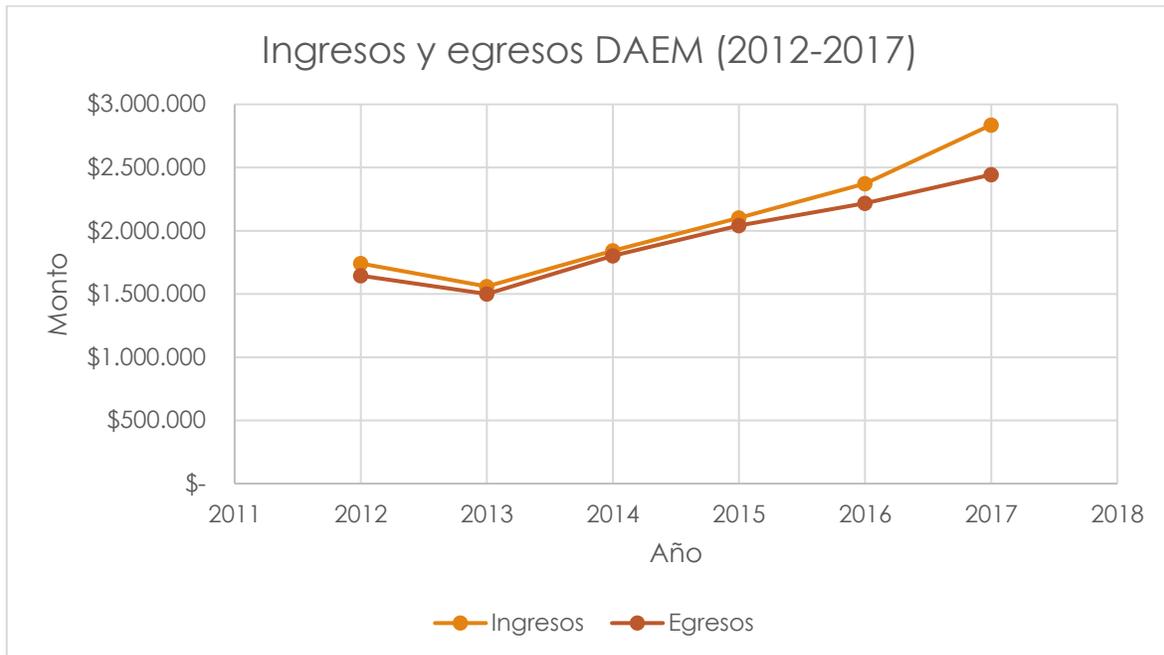
Para gestión de estas instituciones educacionales, el DAEM ha recibido montos que van desde los 1.500 millones (estimados al 2012) hasta los 2.800 millones aproximadamente, ingresados en 2017. Montos similares se manejan para los egresos del departamento, los que se muestran en la Tabla 58 y el Gráfico 7.

Tabla 58: Ingresos y egresos años 2012-2017

Año	Ingresos	Egresos
2012	\$ 1.500.002	\$ 1.645.364
2013	\$ 1.559.569	\$ 1.741.973
2014	\$ 1.842.141	\$ 1.803.229
2015	\$ 2.103.135	\$ 2.041.797
2016	\$ 2.372.366	\$ 2.217.235
2017	\$ 2.837.173	\$ 2.444.032

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 7: Ingresos y egresos DAEM (2012-2017)



(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

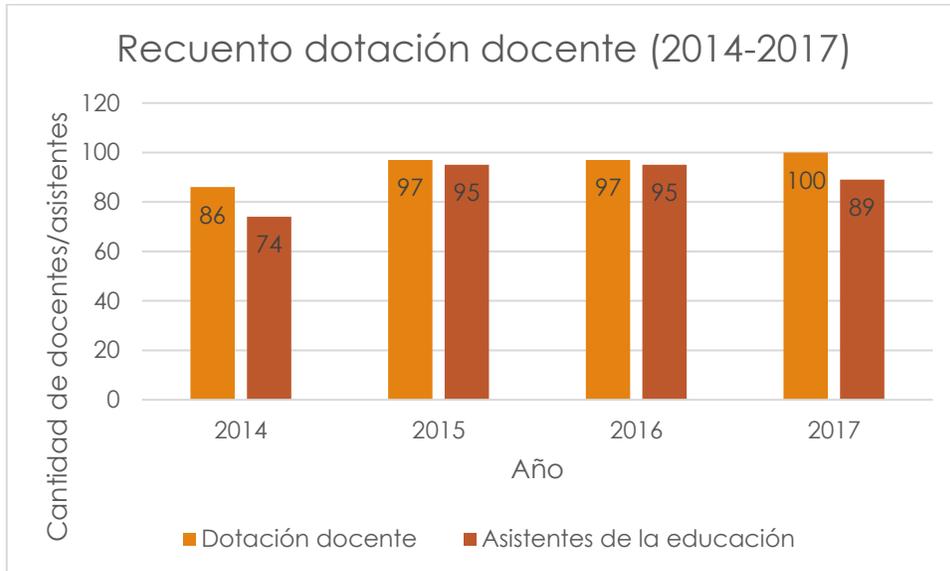
Otro aspecto relevante a considerar, resulta la dotación de personas con las que cuentan los distintos establecimientos para el desarrollo de sus actividades. En este contexto en los últimos 4 años se ha presentado un aumento en la dotación, llegando hasta los 192 profesionales. Además, otro cambio observable, aunque leve es el aumento de docentes respecto a asistentes de la educación.

Tabla 59: Distribución dotación docente (2014 - 2017)

Año	Dotación docente	Asistentes de la educación	Total
2014	86	74	160
2015	97	95	192
2016	97	95	192
2017	100	89	189

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 8: Distribución dotación docente (2014 - 2017)



(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Como se ha podido apreciar en las instancias previamente descritas, el DAEM de Licantén ha realizado constantes esfuerzos por mejorar las condiciones de desarrollo de sus estudiantes, aumentando la inyección de recursos, aumentando la dotación de su principal fuerza de trabajo (docentes), y otras iniciativas que buscan la mejora tanto el correcto desarrollo de sus estudiantes y por consiguiente mejores resultados. Sin embargo, la tendencia que se muestra en cuanto a la cantidad de alumnos es a la disminución proceso que viene ocurriendo de forma sostenida y solo ha sido contrarrestado en el periodo 2016 – 2017. Esta situación se puede apreciar en la Tabla 60 y Gráfico 9.

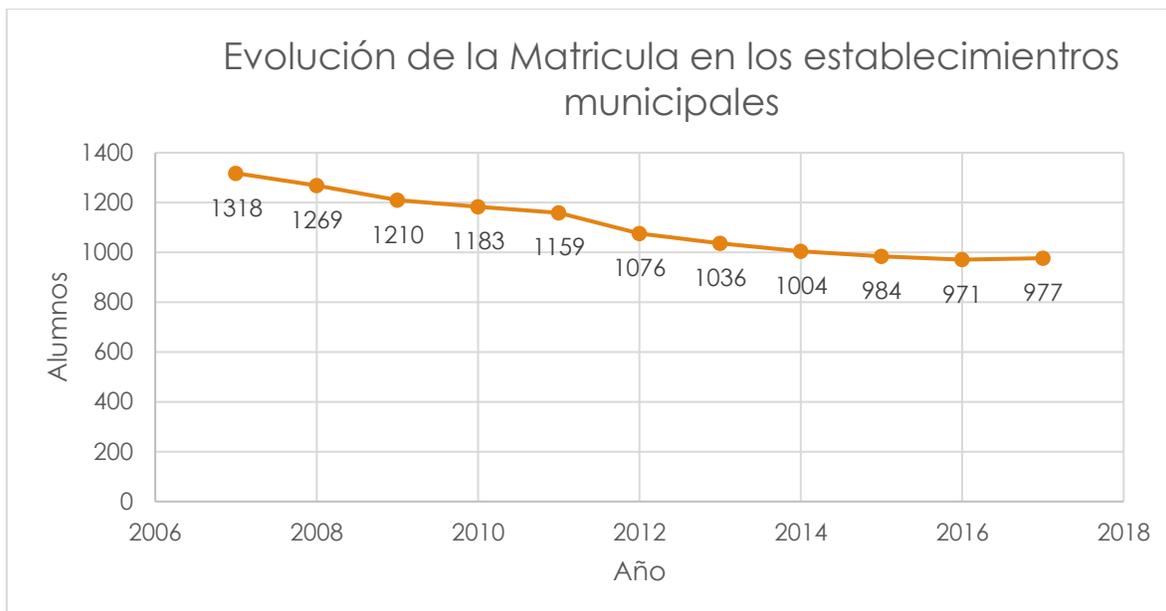
Tabla 60: : Evolución de la Matricula en los establecimientos municipales

Año	Matricula
2007	1318
2008	1269
2009	1210
2010	1183
2011	1159
2012	1076
2013	1036
2014	1004

2015	984
2016	971
2017	977

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 9: : Evolución de la Matricula en los establecimientos municipales



(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

DEPARTAMENTO DE SALUD

El Departamento de Salud de Licantén tiene por función promover conductas de autocuidado, a fin de alcanzar estilos de vida saludable para preservar el bienestar físico, mental y social de la comunidad.

Actualmente el enfoque se basa en la calidad y seguridad de los pacientes, comprometiendo su capacidad humana y técnica para brindar acciones de promoción, prevención, recuperación y rehabilitación de la salud.

Para alcanzar estos objetivos se establecen 4 ejes principales de acción:

- Enfoque en la atención centrada en las personas.
- Atención con enfoque en la prevención y promoción.
- Formación continua y de calidad para todos los funcionarios asociados al departamento.

- Lineamiento de las políticas vigentes de calidad y seguridad del paciente del ministerio de salud.

Estas directrices se basan en distintos valores:

- Equidad
- Transparencia
- Compromiso
- Respeto
- Participación

Para cumplir con lo visto previamente, el Departamento de Salud cuenta con profesionales de distintas áreas, médicos, enfermeros, técnicos en enfermería y varios otros para ofrecer distintos tipos de atención en los cuatro recintos que componen la red comunal. Estos son presentados en la Tabla 61.

Tabla 61: Dotación de equipo de salud

Personas	Profesional	Horas 2015	Horas 2016	Horas 2017
2	Médico	44	88	88
1	Químico Farmacéutico	0	11	44
2	Enfermera	88	88	88
2	Nutricionista	44	66	66
2	Matrona	88	88	88
2	Odontólogo	88	88	88
1	Trabajadora Social	44	44	44
1	Kinesióloga	44	88	44
1	Psicólogo	44	44	44
1	Profesor de Educación Física	0	0	44
1	Veterinario	44	44	44
1	Contador	44	44	44
1	Estadístico	44	44	44
1	Encargado de RRHH	44	44	44
2	TANS	0	88	88
4	Conductores	176	176	176
2	Auxiliar de Servicio	88	88	88
15	TENS	572	572	660

1	Director	44	44	44
---	----------	----	----	----

Además de recursos humanos, el Departamento de Salud requiere de recursos monetarios para el correcto desarrollo de sus funciones. Para esto se recurre a principalmente a fuentes del gobierno central canalizados a través del Ministerio de Salud, y recursos que provienen por medio de la I. Municipalidad de Licantén. Estas y otras fuentes son profundizadas y presentadas en la Tabla 62, como complemento se presenta la evolución de estos ingresos en el tiempo por medio del Gráfico 10 y al distribución porcentual del último año registrado en el Gráfico 11.

Tabla 62: Ingresos Departamento de Salud (2014-2017)

Fuente de ingresos	Monto (M\$) 2014	Monto (M\$) 2015	Monto (M\$) 2016	Monto (M\$) 2017
Transferencias corrientes	7.929	7.360	9.589	12.192
Atención primaria	145.269	220.340	297.202	306.588
Aportes afectados	57.150	153.894	250.999	305.851
De la Municipalidad	146.796	176.722	127.500	162.299
Reembolso Art. 4	19.692	17.806	46.000	49.821
Reembolso Art. 12	2.438	1.614	2.803	6.034
Saldo inicial de caja	2.346	8.326	5.048	10.979
Total	381.620	586.062	739.141	853.764

Gráfico 10: Recuento Ingresos Departamento de Salud (2014-2017)

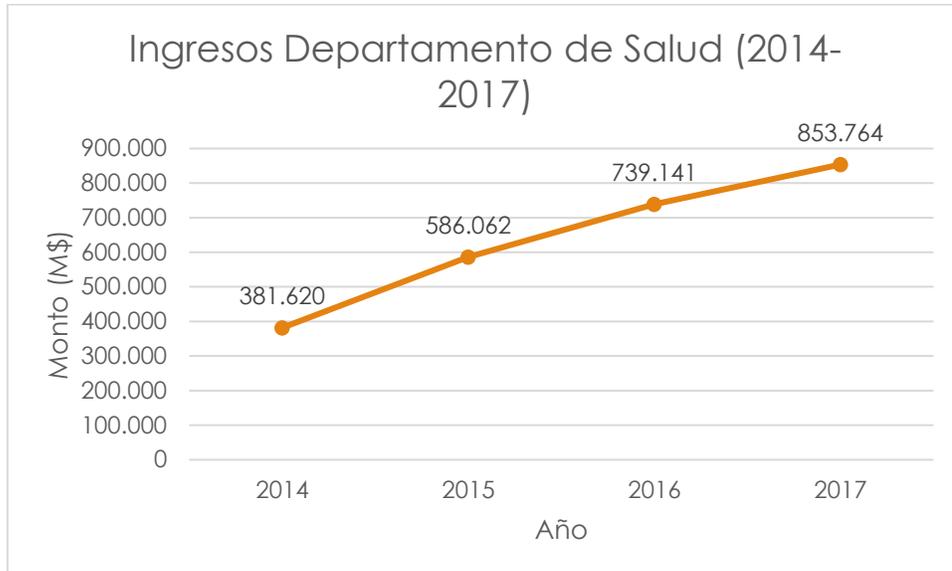
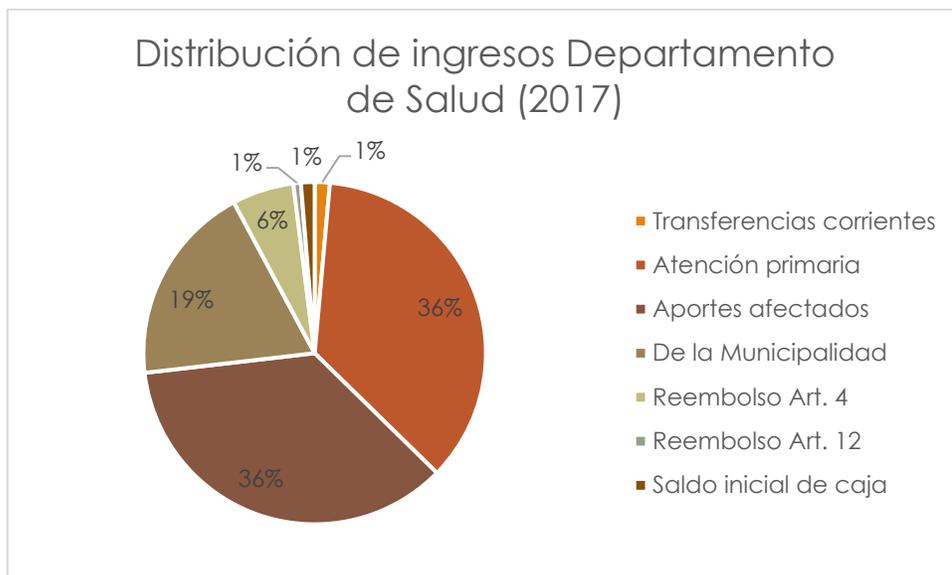


Gráfico 11: Distribución de ingresos Departamento de Salud 2017



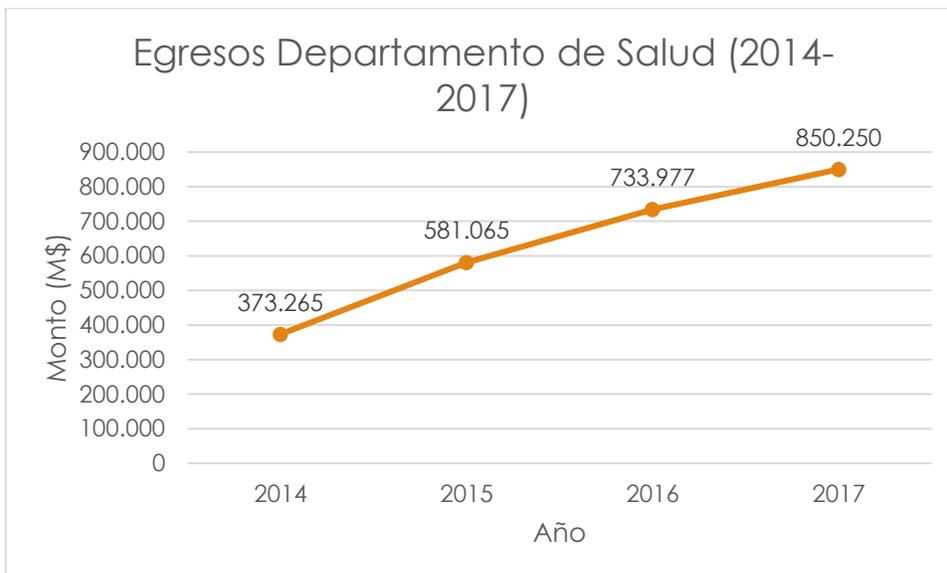
De la misma forma que ingresan recursos, estos pasan a ser utilizados para la gestión de procesos en salud. En este sentido, las salidas de recursos corresponden principalmente para la entrega de remuneraciones de personal, la adquisición de bienes y servicios de consumo y la adquisición de activos no financieros, que faciliten el funcionamiento de la red.

Tabla 63: Egresos Departamento de Salud (2014-2017)

Egresos	Monto (M\$) 2014	Monto (M\$) 2015	Monto (M\$) 2016	Monto (M\$) 2017
Gastos en personal	325.600	493.271	603.260	654.498
Bienes y servicios de consumo	43.460	81.657	119.536	147.572
A los Servicios de Salud	0	0	0	1.336
Deuda flotante	0	0	0	5.786
Adquisición de activos no financieros	4.205	6.137	11.181	41.058
Total	373.265	581.065	733.977	850.250

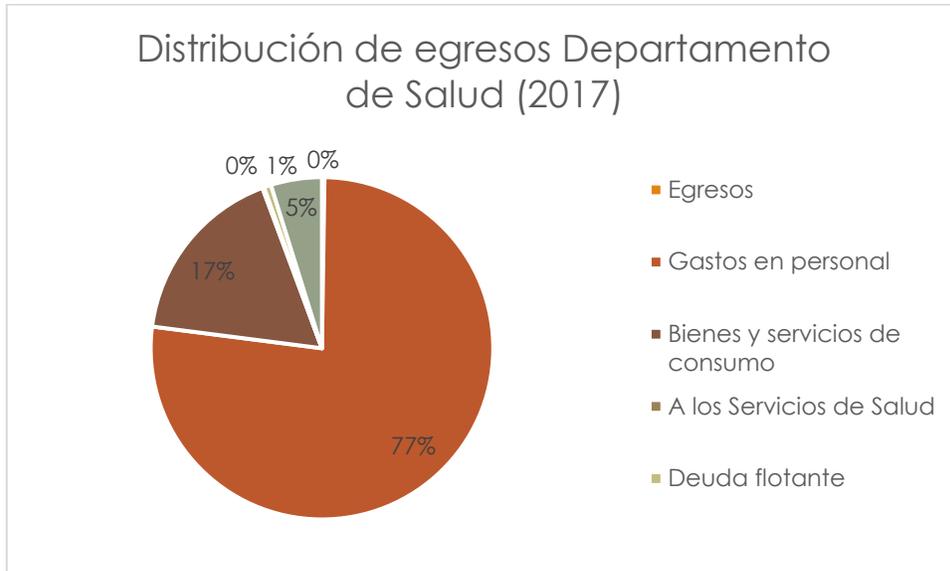
(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 12: Egresos Departamento de Salud (2014-2017)



(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Gráfico 13: Distribución de egresos Departamento de Salud 2017



(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Tal como presenta en los objetivos del Departamento de Salud, uno de los principales focos es la orientación hacia la prevención y promoción de hábitos y conductas saludables. Para ello, el Departamento de Salud formula y ejecuta una serie de programas que fomentan el bienestar de la población. A modo general existen se ejecutan proyectos y programas asociados diversas iniciativas que atienden distintos rasgos de salud preventiva. El detalle de las iniciativas y como los montos invertidos han variado en los últimos tres años se presentan en la Tabla 64.

Tabla 64: Informe de programas en convenio con Servicio de Salud del Maule

Programas Gestionados	Monto (M\$) 2015	Monto (M\$) 2016	Monto (M\$) 2017
Promoción de la Salud	9.515	10.404	10.404
Resolutividad	8.474	12.066	13.148
Capacitación	463	569	600
Rehabilitación	2.232	2.371	2.442
Chile Crece Contigo	1.850	1.950	2.008
Vida Sana	13.372	24.248	24.845
Equidad	11.859	12.345	12.745

Reforzamiento Odontológica	29.929	40.496	42.499
Servicio de Urgencia y SAPU	41.627	44.082	45.569
Digitador Ges	3.849	3.995	4.115
Imágenes Diagnósticas	4.186	3.764	1.644
Fondo Farmacia	3.381	10.238	10.037
Campaña de Invierno e Inmunizaciones	1.631	760	1.296
Salud Familiar	931	966	998
Espacios Amigables	0	245	175
Apoyo a la Gestión	0	18.136	22.118
Participación	0	0	958

(I. Municipalidad de Licantén, 2018)

Además de estas, otras iniciativas en concreto realizadas en el último tiempo son:

- Mejoramiento box clínicos Posta Iloca, a fin de disminuir la brecha en infraestructura, mejorando espacios físicos y equipamiento.
- Adquisición de equipos y computadores, para poder implementar ficha clínica electrónica, sistema desarrollado por el Servicio de Salud del Maule.
- Programa de Auriculoterapia.
- Programa Adulto Mayor, que desarrolla actividades tales como concurso de reciclaje y caminatas.

LÍNEAS DE PROPUESTA

Diversificación de las fuentes de financiamiento para emprendedores

Situación actual: actualmente las empresas, micro empresas y personas naturales que deseen iniciar su emprendimiento o buscar nuevas opciones de financiamiento con frecuencia se adhieren a los fondos gubernamentales, los cuales presentan procesos engorrosos de postulación.

Situación objetivo: las expectativas se centran en la existencia de fondos de distinto origen, privados, nacionales e internacionales, que por medio de vínculos con las entidades del municipio, permitan a través del mismo departamento acceder a beneficios para el fomento de la actividad económica de la comuna y sectores cercanos.

Estandarización de accesos la comuna

Situación actual: accesos a tanto a la comuna en sí como las distintas localidades cuentan con una infraestructura diversa (señalización, basureros, etc), o bien se utiliza la señalización vial.

Situación objetivo: línea de accesos a la comuna con estructura estándar, que permita el fomento de la "imagen comuna", desde aspectos visuales que permitan retener en la memoria del usuario (especialmente turista) cuando este está ingresando a la comuna de Licantén.

Aumento de ferias que potencien actividad económica

Situación actual: Actualmente existe una oferta de ferias e instancias para que los productores artesanales y propios de la zona puedan presentar su oferta al público general. Sin embargo, existen espacios dentro del año sin ser explotados.

Situación objetivo: Desarrollo de nuevas ferias o festividades para el fomento del comercio y desarrollo de actividades productivas por parte de los miembros de la comuna, pudiendo promover sus productos y generar nuevas alianzas con clientes.

Promover a nivel internacional la producción de la comuna de Licantén

Situación actual: existe una estructura de fomento a la producción, promoción y atracción de recursos para incentivar el comercio, pero en su mayoría se enfocan en el entorno nacional.

Situación objetivo: existencia de capacidad administrativa dedicada a la realización de contactos y convenios que permitan promover y vincular la producción local a entornos internacionales.

Sistematizar el desarrollo de actividades asociadas al fomento turístico y económico

Situación actual: Si bien la municipalidad colabora con la promoción por medio de ferias, capacitaciones en temas como marketing y ocasionalmente a través de su sitio web, no existe una estructura clara o concreta para este fin.

Situación objetivo: Contar con un plan de promoción para los productores de la zona, con una estructura y alcances concretos definidos, que apoye la promoción de bienes y servicios entregados por la comuna a un segmento determinado de la población, utilizando diversos canales.

Revalorización de productos locales

Situación actual: Licantén es una comuna que tanto por su disposición geográfica y climática posee una amplia variedad de productos, principalmente de origen natural. Sin embargo, en cuanto a imagen no existe una idea de sus potenciales más allá del turismo, el cual a pesar de contar con las condiciones para atender durante todo el año se centra principalmente en la temporada de verano y festivos.

Situación objetivo: Ampliar la oferta de bienes y servicios, que resulten de conocimiento y reconocimiento de las personas que lleguen a la comuna, más allá de los productos previamente mencionados.

Actualizar la presentación de la oferta turística

Situación actual: La oferta turística es promocionada por medios de orden tradicional, a través del sitio web de la municipalidad, redes sociales, sin embargo, no existe una estrategia de promoción turística desarrollada de manera conjunta.

Situación objetivo: Desarrollar plataforma de turismo de intereses geo referenciando rutas turísticas con atractivo internacional.

Aumentar la oferta de carreras técnico profesionales (Liceo Alejandro Rojas Sierra)

Situación actual: El Liceo Alejandro Rojas Sierra, ubicado en la localidad de Lora, cuenta con una oferta técnico profesional consistente en una única carrera, Técnico Forestal la cual con el paso del tiempo ha perdido fuerza y como producto del pasar del tiempo han disminuido las oportunidades para desempeñarse en el rubro dentro de la zona

Situación objetivo: Aumentar la oferta entregada por el Liceo, incorporando carreras que atiendan a los tiempos que corren y las necesidades de la comunidad. Permitiendo fomentar el crecimiento del sector en base a técnicos formados en el propio territorio.

Aumentar la matrícula de Liceo Augusto Santelices*

Situación actual: Existe un considerable porcentaje de los alumnos que al egresar de enseñanza básica en el Liceo Augusto Santelices, optan por cambiar de casa de estudios, escogiendo alternativas como Hualañé o bien buscar en alguna de las opciones que se encuentran en Curicó, generando la fuga de talento dentro de la comuna

Situación objetivo: Aumentar la matrícula en el principal Liceo de la comuna, potenciando el desarrollo de sus habitantes, aumentando la identificación de su población con la zona costera y haciendo el proceso de crecimiento de los jóvenes más integral manteniendo el vínculo entre el estudiante y su familia.

Mejorar el desempeño en PSU

Situación actual: La municipalidad de Licantén cuenta con un sistema de pre universitario que se entrega de forma gratuita a los estudiantes del Liceo Augusto Santelices Valenzuela

Situación objetivo: Producto del esfuerzo del municipio en la implementación de esta instancia de preparación para la Prueba de Selección Universitaria, se espera al fin del horizonte de evaluación, presentar un avance en el puntaje promedio de los alumnos del Liceo Augusto Santelices Valenzuela.

Aumentar la cantidad de alumnos egresados de la comuna que ingresan a la Universidad

Situación actual: A pesar de que los buenos resultados de las diversas instituciones asociadas al DAEM de Licantén, muchos de los jóvenes de la comuna al momento de ingresar a la educación media, optan por continuar sus estudios fuera de la comuna, ya sea en Hualañé o Curicó.

Situación objetivo: Contar con un mayor porcentaje de retención, considerando a las instituciones de educación media locales como una opción válida, que les abra las puertas a los adolescentes para finalizar sus estudios y acceder a la educación superior en igualdad de condiciones que otros colegios de la zona.

Aumentar la cantidad de salas en establecimientos educacionales (aplicable a Los Copihues, Liceo Alonso Santelices Valenzuela)

Situación actual: A nivel general, la comuna de Licantén cuenta en su mayoría con las instalaciones necesarias para el desarrollo de los alumnos bajo gestión del DAEM. Sin embargo, ante una iniciativa de crecimiento existen establecimientos que

Situación esperada: Aumentar la cantidad de espacios, que permitan sustentar en lo concreto las iniciativas que sean realizadas sin generar incomodidad en sus estudiantes.

en lo inmediato no cuentan con los recursos de espacio para un aumento súbito del número de matriculas.

Promover a Licantén como tierra productora de legumbres

Situación actual: No existe una estructura para la promoción de licantén como productor de legumbres. Por consiguiente una conexión de los visitantes con respecto al producto que lo establezca como opción de consumo de este tipo de productos

Situación objetivo: contar con espacios para la promoción de la imagen de Licantén como comuna productora de legumbres, con instancias que los visitantes puedan ver y experimentar a lo largo de todo el año, además de promoción de manera ocasional asociado a fechas clave y festividades.

Aumentar la producción de legumbres (incluir procesos de prevención como limpieza de cultivos)

Situación actual: Los métodos utilizados en la producción de legumbres permiten que la zona tenga un nivel de producción que no se condice con el potencial que el sector posee.

Situación objetivo: Los niveles de producción de legumbres en la comuna se asemeja más a una utilización óptima del suelo sembrado.

Mecanizar el proceso productivo agrícola

Situación Actual: los sistemas productivos de siembra y cosecha, son realizados utilizando capital humano para su realización

Situación objetivo: aplicar cambios en los procesos de cultivo, implementando la utilización de sembradoras, limpiadoras y seleccionadoras que permitan agilizar el proceso y mejorar el rendimiento del terreno.

Generar canales de comercialización (mercado)

Situación actual: Los productores agrícolas normalmente venden su cosecha por medio de venta directa, sin contar con mayores herramientas para captar clientes.

Situación Objetivo: Contar con infraestructura que permita concentrar tanto la oferta como la demanda de productos agrícolas, entre otros. Producto de esto, se espera aumentar el acceso a la producción local a compradores mayoristas y público general.

Mejorar la capacidad de atención

Situación actual: Las instalaciones actuales del municipio si bien permiten su correcto funcionamiento, cuenta con una estructura descentralizada, contando con departamentos en otras dependencias (agronomía, turismo, OMIL, etc.), y para crecer no se puede expandir desde donde se encuentra actualmente, impidiendo la posibilidad de crecer en cuanto a recursos humanos o espacios de atención.

En cuanto a Salud, la comuna cuenta con un establecimiento de baja complejidad y postas repartidas dentro de los distintos sectores de la comuna.

Situación objetivo: Infraestructura diseñada acorde a los requisitos que corren y el crecimiento sostenido de la comuna. Que permita por una parte el correcto desarrollo de la actividad por parte de sus funcionarios y entrega el espacio apropiado para que el público atendido se encuentre cómodo.

En salud, se espera mejorar la oferta de servicios desde en cuanto a la variedad de prestaciones, aumentando la cobertura y la complejidad de la atención.

Creación de espacios para desarrollo de actividades culturales

Situación actual: Tanto Licantén como las comunas aledañas (Vichuquén, Hualañé), no cuentan con un espacio para la producción de eventos de orden cultural (presentaciones musicales, teatrales, de danza, exhibición de pinturas, películas, entre otros). Es por esta razón que para la realización de actividades de este tipo ve mermada la posibilidad de ser desarrolladas y aquellas que son ejecutadas lo hacen en dependencias como gimnasios, no siendo lo óptimo.

Situación objetivo: Contar o encontrarse en un estado avanzado en el proyecto que permita tener el espacio necesario y dedicado al desarrollo de actividades culturales, disminuyendo la brecha entre los habitantes de la zona costera de la provincia en comparación a los habitantes de la zona central de la parte norte de la región.

Reacondicionamiento y/o cambio de uso de espacios

Situación actual: La comuna de Licantén, cuenta con espacios públicos o de propiedad del municipio con finalidad de uso por parte la población. Sin embargo, con el paso del tiempo, estos han sufrido deterioro, perdiendo atractivo y funcionalidad quedando sin uso.

Situación objetivo: Contar con una oferta de espacios públicos renovada, que entregue las comodidades que permitan contar con un espacio para descanso, conversación, desarrollo de actividades recreativas y comunitarias. En el fondo, que estos espacios al permitan la interacción de la población de la comuna y sus visitantes.

Aumentar la red de Agua Potable y Alcantarillado

Situación actual: Si bien en su mayoría la comuna cuenta con red de agua potable y alcantarillado. Producto del paso del tiempo y los cambios de uso de suelo existen nuevos terrenos con uso residencial, principalmente en los sectores de Idahue Chico, Leonera, Quelmen, entre otros. Generando la necesidad de servicios básicos.

Situación objetivo: Ampliar la red de agua potable y alcantarillado, permitiendo la expansión territorial de sectores de uso residencial, aumentando la población de la comuna de forma estable.

Mejoramiento de espacios de desarrollo deportivo

Situación actual: La comuna de Licantén, cuenta con espacios para el desarrollo de actividades deportivas en diversos sectores. Sin embargo, estas no se encuentran en perfecto estado, ya sea por el paso del tiempo, o bien no cuentan con la capacidad o utilidades propias para el desarrollo de más actividades o de otro tipo.

Situación objetivo: Contar con instalaciones mejoradas, que permitan el desarrollo del deporte, reuniones sociales, y eventos en los distintos puntos de la comuna.

Mejoramiento Plazas

Situación actual: La comuna de Licantén cuenta con áreas verdes a lo largo de la comuna. Placilla, Licantén, Iloca, Duao, pero con el tiempo estos han perdido atractivo y requieren mantención o bien una reestructuración.

Situación objetivo: Contar con espacios acondicionados donde los habitantes y visitantes pueden reunirse, compartir, hacer actividad física tanto niños como adultos, entre otros.

Mejoramiento espacios públicos*

Situación actual: Existen espacios de propiedad de la municipalidad o bien público (Calles y veredas) que con el tiempo se han transformado en hitos de la comuna. Sin embargo, estos no están siendo aprovechados o acondicionados para su uso.

Situación objetivo: Existen espacios que

ELEMENTOS DE PLANIFICACION ESTRATEGICA

En el contexto de la planificación estratégica de la gestión edilicia, se ha definido el soporte estratégico que enmarca el desarrollo del Plan de Desarrollo Comunal.

VISIÓN

Ser una institución sólida, integradora y transparente, donde la gestión municipal logre posicionar a la zona como un potencial turístico y atrayente con una autoridad comunal cercana y comprometida con el progreso local.

MISIÓN

Potenciar el desarrollo económico, social, educativo y cultural, dando énfasis a la gestión turística e incentivar la identidad local y conservación del medio ambiente, en beneficio de cada uno de los habitantes de la comuna.

VALORES

Respeto y tolerancia

Transparencia y probidad

Compromiso con el ciudadano

Calidad en el servicio

Integración y coordinación

Innovación

Orgullo de pertenencia

Diversidad

Calidez

PRINCIPIOS

Solidaridad

Transparencia y Probidad

Co- responsabilidad

Justicia Social

Calidad

EJES ESTRATÉGICOS

LICANTÉN EMPRENDEDOR

Orientar las acciones, políticas y programas municipales hacia un desarrollo económico local inclusivo y sustentable, abierto a una relación público privada estable y permanente, que permita la generación de redes productivas y de comercialización, a la vez de una incorporación más ágil de nuevas tecnologías y atenta a visualizar y potenciar los distintos polos de desarrollo de la comuna, fomentando además, las condiciones generales para un ambiente de emprendimiento bajo una política municipal de desarrollo económico.

LICANTÉN ENTRETENIDO

Desarrollo y fomento de la cultura y el deporte a través de sus diversas formas de expresión de tal modo que se constituyan en uno de los ejes que permite mejorar el desarrollo integral de los habitantes de la comuna y su identidad, estimulando la participación y potenciando los valores culturales y artísticos propios frente al fenómeno de la globalización cultural y los cambios generacionales.

LICANTÉN SALUDABLE

Promoción y patrocinio de estilos de vida que favorezcan la prevención de aquellos problemas cuya causa principal son los determinantes sociales que impactan sobre la salud de las personas y la comunidad, a fin de entregar una mayor equidad en salud que permita mejorar los niveles de bienestar social y satisfacción residencial (relación con los elementos esenciales del entorno) de los vecinos de cada barrio de la comuna.

LICANTÉN EDUCADO

Prestación de servicios de educación de alto nivel que permitan mejorar la calidad y cobertura de la enseñanza preescolar, científico-humanista, técnico -profesional y de adultos.

LICANTÉN DE CALIDAD

Desarrollo de procesos de mejoramiento e innovación en la gestión municipal que permita mejorar la atención de los vecinos, la calidad de los servicios entregados, transparentar la función pública y hacer más eficientes los procesos administrativos.

LICANTÉN INTEGRADO

Contribuir al desarrollo social de personas en situación de vulnerabilidad de la comuna, mediante la adecuada coordinación y administración de los programas sociales

Generación de condiciones de participación y responsabilidad comunitaria, tendientes a promover procesos de concienciación ambiental, de ejecución de planes y proyectos que propendan el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, con un énfasis en la participación de la comunidad empoderada.

LICANTÉN SEGURO

Integrar a los vecinos para trabajar en conjunto y crear conciencia de que la seguridad es un problema de toda la comunidad, para ello se constituyó el Concejo Comunal de Seguridad permitirá generar políticas locales en materia de prevención y seguridad.

Desarrollar proyectos de recuperación de espacios públicos y trabajo comunitario en varios sectores de Licantén, además de informar a la comunidad respecto al desarrollo y avance de acciones acordes a las políticas de prevención del delito.

LICANTÉN SUSTENTABLE

Una comuna sustentable es una aspiración al desarrollo de una comunidad ecológica, económicamente y socialmente saludable a largo plazo, que se sustenta sobre la base de la democracia integral y la participación.

Se busca promover que los actores comunales generen asociatividad y se involucren en la gestión ambiental del territorio.

Evitar la ocurrencia de problemas o deterioro ambientales por medio de diversas acciones y permitir al medio natural conservar su capacidad de resiliencia.

Incorporar la necesidad de que progresivamente y permanentemente se vaya estructurando y tomando forma la comuna sustentable.

CARTERA DE PROYECTOS – PLAN DE ACCION

PROYECTOS EN EJECUCIÓN

NOMBRE PROYECTO	FINANCIAMIENTO	MONTO (M\$)
CONSTRUCCIÓN DE BERMA PEATONAL Y MOBILIARIO KM 871 55 A 891 30, LICANTÉN	FNDR	773.055
CONSTRUCCIÓN SOLUCIONES SANITARIAS ILOCA – LA PESCA	FNDR	4.880.018
REPOSICIÓN CALZADA CALLE DR HERRERA TRAMO 1 COMUNA LICANTÉN	FNDR	178.389
REPOSICION DE ALUMBRADO PÚBLICO	FNDR	598.763
CONSTRUCCIÓN MULTICANCHA POLIPROPILENO ESTADIO DE LICANTÉN, COMUNA DE LICANTÉN	FRIL	36.974
CONSTRUCCIÓN PAVIMENTACIÓN CALLE DR HERRERA, COMUNA DE LICANTÉN	FRIL	87.494
CONSTRUCCIÓN DE SKATE PARK COMUNA DE LICANTÉN	FRIL	94.031
CONSTRUCCIÓN TORRES DE ILUMINACIÓN ESTADIO ILOCA, LICANTÉN	FRIL	84.551
CONSTRUCCIÓN SOLUCIONES SANITARIAS CIRO BOETTO LICANTÉN	PMB	30.040
EMPALME A RED PÚBLICA DE ALCANTARILLADO DE AGUAS SERVIDAS ESTADIO MUNICIPAL DE LICANTÉN	PMB	13.920
MEJORAMIENTO ESPACIO PÚBLICO ACCESO ESTADIO MUNICIPAL	PMU	59.999
CONSTRUCCIÓN TORRES DE ILUMINACIÓN ESTADIO PLACILLA	PMU	57.306
ADQUISICIÓN OFICINA MUNICIPAL MÓVIL COMUNA DE LICANTÉN	CIRCULAR 33	49.419

PROYECTOS APROBADOS

NOMBRE PROYECTO	FINANCIAMIENTO	MONTO (M\$)
MEJORAMIENTO PAVIMENTO CALZADA CALLE CIRO BOETTO, LICANTÉN	FNDR	1.212.286
CONSERVACIÓN TÉRMICO Y VISUAL LICEO AUGUSTO SANTELICES VALENZUELA BÁSICA Y MEDIA	EDUCACIÓN	241.370
CONSERVACION BIBLIOTECA PUBLICA DE LICANTÉN.	SERVICIO NACIONAL DEL PATRIMONIO CULTURAL	74.371

PROYECTOS ELEGIBLES

NOMBRE PROYECTO	FINANCIAMIENTO	MONTO (M\$)
REPOSICIÓN MINIBUSES ESCOLARES, COMUNA DE LICANTÉN	CIRCULAR 33	82.594
ADQUISICIÓN DE DOS VEHÍCULOS, MUNICIPALIDAD DE LICANTÉN	CIRCULAR 33	14.780
ADQUISICIÓN CAMIÓN ALZA HOMBRES	CIRCULAR 33	76.039
ADQUISICIÓN MINICARGADOR, COMUNA DE LICANTÉN	CIRCULAR 33	135.695
REPOSICIÓN VEREDAS CALLE MATAQUITO	PMU	59.999
CONSTRUCCIÓN CANCHA DE FUTBOLITO SECTOR EL BUZO, LICANTEN	PMU	59.970
CONSTRUCCIÓN CANCHA DE TENIS DE ARCILLA, COMUNA DE LICANTÉN	PMU	59.997
CONSTRUCCION SOLUCIONES SANITARIAS LICANTEN URBANO	PMB	9.233
CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL VILLA RAYEN QUITRAL	PMU	59.999

PROYECTOS POSTULADOS

NOMBRE PROYECTO	FINANCIAMIENTO	MONTO (M\$)
MEJORAMIENTO PASEO PATRIMONIAL DE LORA (DISEÑO)	FNDR	38.614
RESTAURACION Y PUESTA EN VALOR SANTUARIO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO DE LORA, LICANTÉN	FNDR	100.640
CONSTRUCCIÓN PAVIMENTACIÓN SUBIDA A URACO, COMUNA DE LICANTEN	FNDR	221.277
CONSTRUCCIÓN PATIO DE COMIDAS DE ILOCA, LICANTÉN	FNDR	337.134
CONSTRUCCION FIBRA ÓPTICA LICANTÉN	FNDR	431.508
PROGRAMA DIFUSIÓN FOMENTO Y PUESTA EN VALOR DE ATRACTIVOS PATRIMONIALES DE LA COMUNA DE LICANTÉN	FNDR	237.345
DISEÑO REPOSICIÓN EDIFICIO CONSISTORIAL MUNICIPALIDAD DE LICANTÉN	FNDR	101.165
CONSTRUCCION HITO DE ACCESO CRUCE LA HIGUERA, COMUNA DE LICANTÉN	FRIL	48.354
NORMALIZACIÓN PISCINA MUNICIPAL DE LICANTÉN	FRIL	81.669
MEJORAMIENTO PLAZA VILLA EL BOSQUE, LICANTÉN	FRIL	87.274
CONSTRUCCIÓN SEDE SOCIAL LOTE O SAN PEDRO, ÁREA VERDE Y ACCESO COSTA LICANTÉN	FRIL	94.035
ADQUISICIÓN GENERADOR DE AGUA PURIFICADA MÓVIL, LICANTÉN	CIRCULAR 33	102.638
ADQUISICIÓN GENERADOR DE AGUA PURIFICADA PARA LOS JUNQUILLOS, LICANTÉN	CIRCULAR 33	196.350
REPOSICIÓN CAMIÓN RECOLECTOR DE BASURA, MUNICIPALIDAD DE LICANTÉN	CIRCULAR 33	114.594

MECANISMO DE CONTROL DE GESTION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO

Para hacer frente al desafío del seguimiento de la implementación del plan, se propone la instalación de un Comité PLADECO de Monitoreo Municipal. El Comité PLADECO Municipal será coordinado por la Secretaria Comunal de Planificación, quién deberá conocer en profundidad el Plan, además de estar informado de los programas que se esperan implementar en la comuna.

Este departamento será responsable de la coordinación con los representantes de los diferentes departamentos municipales como DIDECO, DOM, entre otros, respecto de la ejecución del Plan de Acción del PLADECO. El funcionario a cargo será responsable de realizar un informe anual de la ejecución del PLADECO que contemple tanto las acciones realizadas como las no ejecutadas y en proceso. Este documento deberá ser público conocimiento, considerado en el Presupuesto Municipal mantenerse permanentemente en el sitio web del municipio, siendo también entregado una vez al año en cada uno de los territorios. En cada territorio se definirá una estrategia de representación y orgánica que permita que el Comité PLADECO Municipal tenga un interlocutor y pueda reunirse en el territorio al menos una vez al año para analizar el informe anual que se presentará de ejecución del PLADECO. La unidad de organizaciones comunitarias el municipio velará por la coordinación en cada territorio, promoviendo la participación de todas las organizaciones de cada sector.

PROPUESTA DE MACROZONAS DE LA COMUNA

Zona 1:

- La Higuera
- Idahue
- La Leonera
- Placilla
- Idahue Chico

Zona 2:

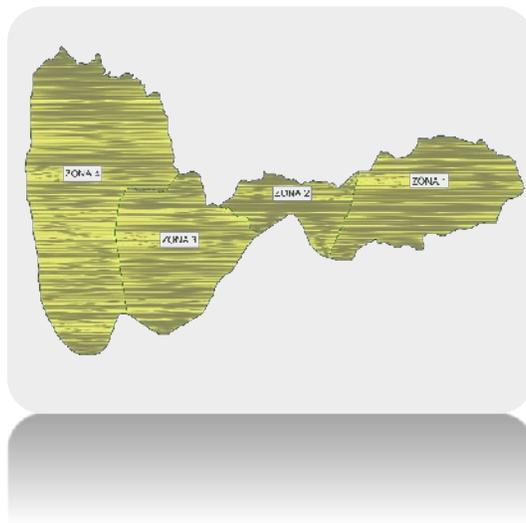
- Licantén
- Los Junquillos

Zona 3:

- Quelmen
- Lora
- Huapi

Zona 4:

- Naicura
- El Médano
- La Pesca
- Rancura
- Iloca
- Duao



Nombre del Estudio, Programa o Proyecto		
Código PLADECO		
Sector		
Subsector		
Localización Geográfica		
Área de Influencia	Comunal / local	
	Grupo objetivo	
	Cobertura	
	Área de Intervención	
Proyecto Relacionado		
Descripción de Actividades a realizar		
Línea de Propuesta		
Situación Actual		
Objetivos Esperados	Social	
	Económico	
	Ambiental	
Calendario		
Costo (M\$)		
Financiamiento	Municipal	
	FNDR	
	Sectorial	
	Otros	
Coherencia con la EDR/Política Sectorial		
Responsable (unidad y persona)		